

天津改革开放实录

中共天津市委党史研究室 编

天津出版传媒集团

天津人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

天津改革开放实录 / 中共天津市委党史研究室编
— 天津 : 天津人民出版社, 2018.12
ISBN 978-7-201-14306-4

I. ①天… II. ①中… III. ①改革开放—研究—天津
IV. ①D619.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 277736 号

天津改革开放实录

TIANJIN GAIGE KAIFANG SHILU

出 版 天津人民出版社
出 版 人 刘 庆
地 址 天津市和平区西康路35号康岳大厦
邮 政 编 码 300051
邮 购 电 话 (022)23332469
网 址 <http://www.tjmchs.com>
电 子 信 箱 tjmchs@126.com

策划编辑 王 康
责任编辑 王 琤
装帧设计 明轩文化·王焯

印 刷 高教社(天津)印务有限公司
经 销 新华书店
开 本 787毫米×1092毫米 1/16
印 张 31
插 页 1
字 数 460千字
版次印次 2018年12月第1版 2018年12月第1次印刷
定 价 138.00元

版权所有 侵权必究

图书如出现印装质量问题,请致电联系调换(022-23332469)

编审委员会

主任 李 凤

成员 王永立 门跃军 刘云光

编写组

组长 王永立

成员 周 巍 朱 光 马兆亭 李卫永

孟 罡 林 琳 赵风俊 李占浦

目 录

天津引滦入津工程	(1)
天津危陋平房改造工程	(18)
天津农村和社区基层党组织建设	(37)
天津国有企业改革(1979—2004)	(67)
天津现代农业发展道路的探索与实践	(87)
天津市城市交通建设	(109)
天津工业战略东移的提出与实施	(132)
天津乡镇企业发展概述(1978—2010)	(148)
天津市精神文明创建活动回顾(1979—2002)	(162)
天津市城市经济体制改革历程(1978—1992)	(183)
天津滨海新区开发开放纳入国家发展战略	(205)
和平区开展“十佳公仆”评选活动的实践	(227)
河北区危陋平房改造工程纪实	(242)
改革开放以来河东区家庭文化品牌的传承与发展	(259)
中华老字号桂发祥麻花集团在市场经济浪潮中发展壮大	(272)
南开区开展学习雷锋、焦裕禄活动纪实	(290)
改革开放新时期红桥区发展文化旅游事业的实践历程	(308)
改革开放以来东丽区对党员干部教育的回顾及其经验启示	(321)
改革开放初期西青区教育工作的拨乱反正与蓬勃发展	(349)
津南区民营经济成长历程	(369)
开拓前进、创新发展的北辰经济技术开发区	(390)

武清区全力推进城镇化发展 加快建设现代中等城市	(413)
宝坻区“村务公开、民主管理”工作发展历程	(427)
静海区加强基层党组织建设的探索与实践	(447)
改革开放中的宁河工业	(461)
蓟州区下营镇常州村发展乡村旅游纪实	(474)
后 记	(491)

天津引滦入津工程

中共天津市委党史研究室

天津因水而立,依水而兴,城市发展、人民生活与水息息相关。从20世纪60年代后期开始,受城市扩大、工农业生产发展、上游水利建设发展和降水不足等因素影响,天津日益受到水资源^①缺乏的困扰,成为我国受水资源制约最为严重的城市之一。20世纪80年代初,天津连年干旱,用水危机爆发,工农业生产和人民生活受到严重威胁。为天津提供一个稳定的水源保障,解决水资源匮乏对天津经济社会发展日益严重的制约,成为一个急需解决的问题。在党中央、国务院的高度重视和领导下,1982年5月,作为解决天津城市用水战略措施的引滦入津工程正式开工,经过一年多艰苦建设,1983年9月,引滦入津主体工程竣工,清澈甘甜的滦河水送达津城。引滦入津工程的建设使天津有了一个稳定可靠的水源,成功化解了用水危机,改善了民生,为天津改革开放和经济社会可持续发展提供了重要保障。

一、水资源匮乏制约天津发展

水资源是支撑国民经济发展不可缺少的重要基础性自然资源,天津是我国水资源严重缺乏的工业城市,水资源紧张成为制约天津经济社会可持续发展的重要因素。

^① 作为发展国民经济基础资源的水资源,一般指淡水资源,包括大气降水、天然径流、浅层地下水。

(一)天津水资源难以满足城市对水资源的硬性需求

天津作为我国重要的工业城市，经济社会发展和城镇生活用水均对水资源有硬性的需求。天津的用水，历史上主要靠上游河道的来水、本地的地表水和地下水，以上游河道来水为主。天津属于暖温带半湿润季风气候，各项水资源数值年际变化大，易受干旱威胁。^①入境水(上游河道来水)是天津地方水资源的主要组成部分。据统计，天津市1972—1984年平均入境水量(不含引滦水量)为32.42亿立方米，但天津处于九河下梢，一旦华北地区形成区域性干旱，天津将面临上无来水的困境。天津本地地表水储量不足。天津地下水资源总量为77505.9万立方米/年，地下水资源总量不足，且分布不均衡，塘沽、汉沽、大港、东丽、津南、静海东部、北辰东部、宁河南部为咸水区。根据天津地区年降水量和年水资源总量的保证率计算，天津市10年中只有1~2年可以靠大气降水量来满足工农业和城市生活用水的需求。1980—1983年，天津市年降水量较常年偏少1~3成，年水资源量较常年偏少3~5成。其中1982年年水资源量为10.56亿立方米，为年平均用水需求量的55%。

在天津本地水资源难以满足全市用水需求的市情条件下，只能依靠外来水源保障。1965年开始，天津从密云水库调水。1972年、1981年、1982年，天津从河南、山东方向引黄济津。从1965年到1982年，先后外调入津水量64.62亿立方米，平均年调水量5.26亿立方米。虽然得到北京市和河北省等省市调水支援，但仍不能从水量和水质上保证天津市用水需求。每年春天，天津人民只能饮用咸水。由于水质恶劣，影响人民的健康和工业产品的质量。据统计，海河氟化物含量超过饮用标准的天数占全年天数比重，1973年为23%，1975年为30%，1977年超过34%，1981年超过14%。满足天津经济社会发展对水资源的硬性需求，保障经济社会发展，成为天津市委、市政府必须破解的发展难题。

^① 据水利资料统计，天津市在1592—1949年的358年间，天津发生大的水灾43次，平均每8年1次。天津在1472—1948年的477年间，天津地区发生干旱灾害157次，平均每3年发生1次。

（二）用水危机迫使引滦入津提上日程

党的十一届三中全会后,天津市委、市政府抓住改革开放的历史机遇,加快经济体制改革,天津经济社会进入加快发展的新时期。随着国民经济增速加快,工业规模扩大,城市人口增长,相应地,水资源的需求量也相应增加。自1979年秋季起,华北地区遭遇近百年来少有的持续干旱,天津连年遭遇用水危机,水危机严重激化。节水、保水、请求紧急调水,一度成为天津市委、市政府最紧张的工作。

1980年,天津春旱连伏旱,上无来水,部分河道断流,全市用水紧张,出现用水危机,全靠外调水度日。8月4日,天津市政府召开会议,讨论抗旱节水问题。会议决定,海河的有限水源要确保城市用水,首先要在保证人民生活用水的前提下安排工业用水,农业除园田限额用水外,不得再引用海河水。会议要求,工业日耗水量由77万立方米尽快降到50万立方米,生活用水由36万立方米降到30万立方米。8月18日,天津市在京津冀紧急抗旱会议上提出,天津市要求的最低用水水平是每日138万立方米,其中生活用水30万立方米,工业用水78万立方米,田园用水30万立方米。地下水可解决23万立方米,需日调入115万立方米,低于以上水平,工业要部分停产。天津市向国务院请求,除密云水库供水外,要求引黄河水解决。为解决用水危机,1980年,全市共开采地下水8.89亿立方米,超过允许开采量1.89亿立方米,严重超采地下水,威胁城市安全。

1981年天津旱灾继续加剧。4月16日,海河水位下降到-0.48米,再继续下降2厘米,全市供水即将断绝,面临被迫引用水上公园湖水救济的困境。市政府发出《致广大农村干部、社员的一封信》,要求有关郊区、县、社、队立即停止使用河水浇地。天津市城市用水处于严重危机状态,最严重时,天津面临蓄水量仅够一周之用。8月11日至15日,国务院在北京召开京、津用水紧急会议。9月21日,国务院批准这次会议纪要,由于华北区域性大旱,决定官厅、密云两水库只供应北京,不能再向天津送水,天津用水要从黄河引水接济。中央要求河南省通过人民胜利渠向天津送水3.5亿立方米,要求山东省通过位山和潘庄两条输水线路送水3亿立方米,以解决天津用水危机。8月24日,天

津市政府下达《关于分配用水指标的通知》，要求实行严格的计划用水，按人民生活、菜田、工业生产分配用水指标，把日用水量压缩到60万立方米，仅为正常年份的1/3。市委、市政府要求全市人民投入节水保水斗争，为战胜水荒做出最大努力。1981年城市用水靠紧急调水解决，两次从于桥水库引水9800万立方米，从河南、山东两省引黄济津6.91亿立方米，天津市实收水4.47亿立方米。但全年工业用水量仍下降23%，全市农田旱灾受灾面积282万亩，成灾196.7万亩，粮食减产3.775亿公斤。

严重水荒对天津城市工业生产、市民生活造成严重影响。天津市造纸业1980—1981年损失产值1.57亿元；印染行业回染率达10%，年损失2000万元。自行车厂因用水不足，产品脱镀率一度达30%。天津第一发电厂停止发电。数百家企业停产、限产，造成经济损失上百亿元。为抽取地下水抗旱，全市地面沉降十分严重，到1981年年初，累计沉降超过1米的面积超过68平方千米，危及城市安全。由于供水不足，自来水公司只能采取阶段性供水，居民限时用水，城市自来水水压不足，人民生活受到严重影响。当时，据国家经济委员会测算，如果天津日供水降到40万立方米，每年造成的直接经济损失达200亿元，间接经济损失130亿元。国家经委预警，如果天津工业全部停产，造成的损失比唐山地震还要大。面对天津城市用水危机，天津市拟定了在万不得已的情况下疏散城市人口的紧急方案。

天津急需一个稳定的外来水源地以保障经济社会发展对水资源的基本需求。到1981年，密云水库、官厅水库只能保北京用水。从黄河调水也只能解决部分用水难题，不能从根本上解决，另外，引黄河调水沿线损耗大、收水率低、费用高，难以成为稳定的水源。面对770万天津人民的生产、生活困难，用水危机不再仅仅是天津的大事，也成为国家的大事。在党中央、国务院的关怀下，天津市委、市政府计划从两方面考虑解决用水难题：一是国家规划中的南水北调，一是引滦入津。南水北调，工程规模大，投资巨大，只能顺应国家整个建设规划逐步实现。早在20世纪70年代初，引滦济津就成为中央统筹解决京津地区缺水问题的重要思路，潘家口水库、大黑汀水库的建设为引滦入津工程的实施创造了重要条件。滦河水质好，水量相对充沛，输水线路短，投资规模较小，短期可行，引滦入津成为解决天津用水危机的最佳选择。

二、决策引滦入津工程

党中央、国务院一直关注天津城市用水问题。引滦入津是一项跨省市、跨流域的综合水利工程,必须由党中央、国务院作出决策部署,同时,工程实施必须发挥天津等地方的积极性。为早日解决天津用水危机,天津市委、市政府主动承担重大责任,向中央提出由天津地方全权负责完成这项国家重大水利工程。党中央、国务院对天津市委、市政府和天津人民充分信任,中央领导果断决策,引滦入津作为国家重点工程获准建设。

(一)天津积极准备,中央决策引滦入津

面对用水危机不断加剧的情况,天津市委、市政府一方面动员全市力量抗旱救灾,另一方面,加紧准备引滦入津工程。

1981年4月8日,市委、市政府召开会议,对引滦入津线路进行研究。针对引滦入津南线、北线两种方案,指示市建委立即进行勘查对比。5月8日,市委常委扩大会议听取市建委现场勘查汇报,比较分析后,同意引滦入津北线建议。16日,市政府主持召开引滦工程规划设计问题的相关会议。会议研究确定了引滦工程规划领导工作机制,水利部^①由时任副部长冯寅负责,天津市由时任副市长李瑞环负责,决定成立引滦北线设计领导小组,工程设计工作随即展开。

党中央、国务院对引滦工程的设计实施给予高度重视。5月15日,国务院副总理万里在天津主持召开解决天津城市用水问题会议,国务院有关部委及北京、天津、河北有关负责人参加了会议。6月14日,国务院批转有关这次会议的《纪要》。会议指出天津面临用水危机现状,分析了天津用水难的根本原因,明确了解决天津用水危机的重要意义,确定了滦河水的分配比例和引滦路线问题。会议指出,近十几年来,天津城市用水非常紧张,虽经北京市和河北省的大力支援,仍不能从水量和水质上保证天津城市的需求。天津城市

^① 1979年2月,国务院机构调整,水利部与电力工业部分立。1982年3月,国务院机构改革,水利部与电力工业部合并,称水利电力部,简称水电部。

的用水问题,已经直接关系到几百万人民的生活和社会的安定团结,关系到能不能充分发挥天津这个老工业基地的作用,也关系到全国财政经济的大局,必须从根本上研究解决天津城市的用水问题。会议确定,潘家口水库首先保证天津和唐山城市用水。在潘家口水库可分配水量为19.5亿立方米的条件下,建议分配给天津的全年毛用水量^①为10亿立方米,相应保证率为75%。会议确定,由水利部帮助天津立即动手,做北线的勘测设计工作,尽快拿出比较方案,经水利部审查报国务院批准后,再行实施。

按照国务院有关指示精神,6月起,天津市委、市政府与水利部协调,组织有关勘测单位进行引滦入津工程勘查工作。水利部天津勘测设计院进入河北迁西、遵化进行地质勘查、测量。天津市水利勘测设计院进入黎河进行勘测工作。天津市地质局、天津市测绘处、天津市工程地质处、铁道部第三勘测设计院等单位相继进行于桥水库以下各项通水工程的勘测工作。7月11日,天津市正式上报《引滦入津北线工程设计任务书》,8月1日获水利部批准。之后,天津市委、市政府立即组织设计队伍,先后有18家单位参加了引滦入津工程设计工作。许多设计工作和勘测、施工交叉进行,设计人员克服各种困难,用了1年时间完成了正常周期为2年的设计工作,完成设计任务书1份,选线报告2份,方案报告1份,初步设计报告33份,完成图纸9115张。

天津市委、市政府切实感到天津用水到了十万火急的地步,不采取特殊措施难以实现尽快引滦入津的重任。为加快引滦入津工程进度,早日化解天津用水危机,解决全市人民面对的最大生产、生活难题,9月4日,天津市委、市政府领导同志赴北京向党中央、国务院呈报关于引滦入津工程的紧急报告,请求中央将引滦入津工程由天津全权负责完成。中央领导同志完全支持,同时指示,一要保证质量,二要加快速度,三要尽量节约。23日,天津市委常委扩大会议审查批准引滦工程北线方案。25日,国务院正式批复同意将引滦入津工程交由天津全权负责完成,并将引滦入津列为1982年国家重点建设工程,要求国务院有关部委办和有关省市全力支持天津引滦入津工程建设。

^① 毛用水量,指由水源地潘家口水库分配给天津的输水量。

(二) 确定工程方案

引滦入津线路原考虑有南线、北线两种方案。北线,从潘家口水库下游的大黑汀水库,以输水隧洞穿过滦河与蓟运河的分水岭,循蓟运河的支流黎河至于桥水库,沿州河南下,借新挖明渠至尔王庄水库,此后,分别以明、暗两条渠道送至海河或水厂。南线,即从大黑汀水库向南至邱庄水库,循还乡河至天津宁河丰北闸进入还乡河故道,经新挖明渠及利用河道扩挖,经尔王庄水库至大张庄东穿永定新河,经新引河、北运河入海河,全长200多千米,其中天津境内61千米,其余均在河北境内。经过调查研究和技术经济比较,确定北线方案优点明显:①沿线受工业和城镇污染较少,水质有保障,线路大部分在天津市管辖区内,便于维护管理。②近期用黎河、州河河道输水,两河地处山区,地下水较丰富,有利于避免工业、农业用水矛盾。③于桥水库容量大,可作天然调蓄,正常供水保证较高。④天津、唐山两市,从分水闸起,各成独立系统,调度管理方便。⑤北线输水路程短、坡度大、输水速度快、收水率高。⑥更大程度利用天然河道,少开新渠,占地少,节省投资。⑦工期短,建设南线方案需要到1985年才能完工,北线方案预计1983年年底即可完工。

经过天津市和国家水电部以及有关部门反复论证,最终确定引滦入津按北线方案建设。批准的北线方案,即从潘家口水库放水,经大黑汀水库抬高水位,发电后送入引滦总干渠,由分水枢纽闸分水,一路流向唐山(南线),称引滦入唐;一路流向天津(北线),称引滦入津。引滦入津穿越分水岭引水隧洞,出洞后入河北遵化黎河干流,顺流而下注入蓟县(今蓟州区)于桥水库,由于桥水库循州河南下入蓟运河,在蓟运河马营闸过南岸,经九王庄处的渠首闸引入输水明渠,经宝坻、武清、北郊(北辰)直达永定新河。明确沿途与12条河渠相交,均采用“倒虹吸”^①穿越。在明渠上设置潮白河、尔王庄、大张庄三级提升泵站,修建尔王庄调蓄水库一座。滦河水经三级提升后分三路

① 工程建设术语,当渠道与道路或河沟高程接近,处于平面交叉时,需要修一建筑物,使水从路面或河沟下穿过,此建筑物通常叫作倒虹吸。它是一种经过山谷、河流、洼地、道路和其他渠道的压力输水管道,是一种渠道交叉建筑物,其主要有竖井式。由于倒虹吸具有工程量少、施工方便、节省动力及三材、造价低而且便于清除泥沙等特点,现广泛用于各国的农田水利建设、城市供水、大型调水工程。

输水,第一路由尔王庄明渠泵站提升后,通过明渠经大张庄泵站三次提升后注入永定新河南边毗邻的新引河,顺北运河到市区入海河;第二路由尔王庄暗渠泵站加压提升,通过暗渠至宜兴埠加压泵站,输送至芥园、凌庄子水厂及西河预沉池和新开水厂;第三路向塘沽送水,由尔王庄附近的高庄户泵站提取引滦专用明渠水,途经宝坻、宁河,经北淮淀泵站送到塘沽的北塘水库和塘沽水厂。

引滦入津工程自大黑汀水库坝下引滦总渠处起,至天津市区西河水厂预沉池,输水线路全长234千米,工程总规模按7个月输水10亿立方米建设。其中隧洞及上下游连接全长12.4千米,黎河输水57.6千米,于桥水库库区长26千米,州河输水52千米,蓟运河输水2千米,九王庄至尔王庄明渠47.2千米,尔王庄至宜兴埠泵站暗渠26千米,宜兴埠至西河预沉池10.8千米。年输水量10亿立方米,最大输水能力60~100立方米/秒。主要工程由河道整治、进水闸枢纽、提升和加压泵站、平原水库、大型倒虹吸、明渠、暗渠、暗管、净水厂,公路桥,以及农田水利配套、供电、通信工程等215项工程组成。工程总投资11.34亿元。

三、齐心协力快速建成优质工程

根据国务院国有关文件精神,天津市委、市政府负责引滦入津工程的勘测设计、施工和工程竣工后主要管理工作。接到国务院文件后,天津市委、市政府马上行动,1981年9月27日,天津市成立引滦工程指挥部,具体领导引滦入津工程。3个月内,100多个通水项目全部落实到67个单位。10月27日至29日,国务院委托水利部在津召开引滦入津工程施工座谈会,水利部、天津市、河北省、唐山地区行署、迁西县、遵化县和承担工程施工任务的铁道兵八师、驻津部队负责人等参加会议,会议就工程占地拆迁安置补偿的原则、工程设计与施工单位的生活及物质供应等问题进行了研究,为引滦工程的全面展开,作出具体部署。

经过前期充分准备,1982年5月11日,天津市委、市政府在河北遵化召开万人大会,水电部部长钱正英按下工程启动按钮,宣布引滦入津工程全面开

工。随后,在党中央、国务院的直接关怀下,这一新中国成立以来我国第一个超大型跨流域、跨省市的综合水利工程全面展开。天津市协调组织全国各地168个参建单位,包括全国27个勘查设计单位,67个施工建设单位,40个设计制造单位,解放军2个师,前后20多万人投入到234千米的工程建设中。



1982年5月11日,引滦入津工程开工仪式

为落实中央关于引滦入津工程指示精神,天津市委、市政府搭建了一个坚强高效的领导班子,为引滦入津工程快速建成提供有效的组织保障。天津市委、市政府成立天津市引滦工程指挥部作为负责指挥引滦入津的专门机构,并赋予领导指挥引滦入津工程的充分权力。市长兼任指挥。为动员全市力量,指挥部实行“一马双跨”、兼职专责^①的领导方式。这种领导方式,从组织上形成了集中全市力量保证引滦工程的格局。指挥部根据工程的实际进展情况,作出系列决策,有关决策部署通过“一马双跨”的领导机制动员、协调全市力量,做到了保障重点指挥灵、办事快、扯皮少。如,输水暗渠施工急需砂桩打桩机,全市只有少量几台正在市内施工,兼任市建委副主任的副

^① “‘一马双跨’、兼职专责”是指,为便于领导推进引滦入津工程,天津引滦工程指挥部各位指挥和部室处的负责人,他们的主要精力和责任在引滦工程,称为“专责”,但是为便于调动有关资源投入到引滦工程,他们仍保留在原单位即天津市各部委局的领导职务,这叫“兼职”,他们对两方面都行使领导权力,叫作“一马双跨”。如,分管施工的副指挥是市建委副主任,分管征地拆迁的副指挥是市经委副主任;中层干部中,物资局和建材局的副局长任设备物资部副部长。

指挥通过市建委下达指令,立即调用有关设备投入引滦工地。引滦工程指挥部本着能效原则架构组织,机构精简高效。在纵向上,指挥部下设3个室、4个部,由各副指挥负责,部之下共设34个处,统管168个参建单位。形成指挥部、部室、处、参建单位四级组织结构。引滦工程指挥部为加强对引滦入津工程建设的领导,做好整个工程的计划运筹,实行了一套行之有效的管理办法。引滦入津指挥部先后召开4次党委全委扩大会议,71次指挥会议,700多次部处室会议研究解决有关引滦工程施工问题。在横向上,按照工程所属区域,分为于桥水库上段和于桥水库下段,各由副指挥负责,又按照具体工程项目的不同,把施工单位及有关郊、县组成了21个分指挥部,以加强横向领导。

为贯彻市委、市政府“齐头并进,突出重点,洞成水通,逐步完善”的施工方针,引滦工程指挥部提出保控制点工程、抓重点工程、带动整体工程的建设思路。引滦工程指挥部通过对总体规划中确定的全部工程认真分析,确定113项保通水必须完成的工程,由引滦入津指挥部实施计划控制,以通水工程为重点;在113项通水工程中,通过科学分析,把工程量大,技术复杂,工期长,易受季节制约的引水隧洞工程、尔王庄水库工程和三座提升泵站工程作为引滦工程的通水控制点,优先保障人力、财力、物力,必须保证按期完成;其余包括102项农田修复配套工程由指挥部将全部投资划拨给有关区县,本着不误通水的原则,自行安排计划,指挥部行使检查的权利。引滦工程指挥部将目标计划科学分解,按照提前通水的要求,将整个工程周期划分为4个阶段性战役组织实施。

为保证各项工程齐头并进,保证洞成水通,引滦工程指挥部在工程建设进程中科学统筹工程建设,开展了内容丰富、形式多样的会战。引滦入津是一项大型系统水利工程,涉及众多具体工程项目和参与单位,只有统筹协调好才能实现洞成水通的目标。在引滦入津工程总体部署上开展了多单位会战。引滦入津工程参建单位有168个,在工程进程中呈现众多参建单位同时参与引滦入津工程建设的局面,由天津市统一组织协调,声势浩大。引滦入津工程在同类及单项工程上组织了多单位会战。引滦入津的同类项目或单个工程,凡具备条件的,由多个单位共同承担。尔王庄水库工程是由中建六局和京津两市三个机械化施工公司进行会战。四座泵站是由中建六局、天津

市建工局、交通部一航局、天津市公用局四个单位承包。百千米新挖输水明渠,分成72段,由全市各行业、各单位十万义务劳动大军分段包干完成。另外,还组织开展专业分包会战。就是在一个项目中,在总承包单位下,根据不同工序的专业化施工要求,由各专业队伍分包。如,隧洞工程由解放军承包,但其闸门安装由建工局的机电安装公司分包,隧洞观测仪器的埋设由水电部七局分包。通过组织多种形式会战,起到了化繁为简,变重为轻的作用,有利于发挥不同参建单位优势,从而提高了总体工程建设速度和更好地保障工程质量。这些工程建设组织方式的创新,打破了当时很多水利工程建设惯例,在当时是先进且有示范价值的。

引滦入津工程建设中坚持充分发挥思想政治工作的威力。天津市委、市政府和引滦工程指挥部始终把思想政治工作作为引滦入津建设的重中之重。工程开工伊始,引滦工程指挥部就提出,所有参加勘测、设计、施工的单位,都要结合工程特点认真抓好思想政治工作,要把引滦工地当作一个大学校、大课堂,两个文明建设一起抓,既做好工程建设的好快省,又要锻炼出一支朝气蓬勃的基本建设队伍。市委、市政府和引滦工程指挥部广泛开展多种形式的宣传工作,通过办《引滦工程报》,编写《引滦英雄赞》,举办引滦入津展览会,送奖旗、发贺信,多种形式的施工现场宣传等方式,将宣传工作面向全市人民和广大工程参建人员,并贯穿引滦入津工程建设的全过程。通过宣传引滦入津工程的重大意义,极大地提高了工程建设者的积极性,使他们始终保持着对引滦入津工程建设的高度热情,激发了他们忘我的牺牲奉献精神,增强了全市干部群众支持引滦入津建设的热情。

在全市性支持引滦入津工程、支援引滦入津工程、投身引滦入津工程的热潮中,10多万义务劳动大军走上引滦入津工程前线。为加快修建64千米输水明渠、节约国家投资,市委、市政府决定组织义务劳动,并向全市160个单位发出动员。市领导同志带头参加义务劳动,全市人民一呼百应,一个多月时间有10多万人报名,并投入64千米输水明渠建设。宁河县(今宁河区)北淮淀大队,全大队7000人,分配出工98人,报名出工600多人。宝坻县(今宝坻区)100多个小商贩和包工队,700多名外出挣钱的人员,放弃挣钱机会,积极参加义务劳动。由于报名人数过多,市工交系统对参加报名人员确定标准,

择优挑选。百里明渠建设工地,红旗招展,洋溢着一片支持工程建设的欢腾景象。明渠工程于1982年10月1日开工,原计划工期为4个月,到11月22日,仅用54天就完成。义务劳动群众风餐露宿,日夜奋战,用肩扛车推完成土方量800多万立方米。“多为引滦做贡献”,成为全市人民的主动选择,全市领导干部深切感到只要政策对头,人民群众的积极性和创造力是无穷的。

在引滦入津工程建设中,解放军攻坚克难,忘我牺牲,承担关键任务,突破关键工程,为总体工程目标的胜利完成起到决定性作用。引水线路施工中最艰难的是要穿越中国地质年龄最古老的燕山山脉,在200多条断层中修建一个12394米长的引水隧洞,它是当时中国最长的一条水利隧洞,也是引滦入津的“卡脖子”工程,解放军铁道兵八师和天津驻军一九八师主动承担了这一最艰巨的隧洞施工任务。这项工程在当时的条件下,如果按正常挖掘速度,即便两头同时挖也需要15年时间才能挖通,党中央、国务院要求5年完成施工,天津市要求3年完成施工。为确保这项造福天津人民的重大工程顺利完成,1981年11月11日起,解放军官兵从四省两市的200多个施工和训练地快速挥师迁西和遵化两县施工现场,两支部队在地冻山封的艰苦条件下,边搭工棚,边搞施工准备。参建部队与引滦工程指挥部共同研究,决定创新运用“长洞快打、分工切割”的建设方法,采用同时开凿多个斜井,变两个工作面挖掘为多个工作面同时挖掘,以提高隧洞施工速度。至1982年5月11日,历时4个月时间,参建官兵用简陋的施工工具将15条斜井中的11条完成开挖至正洞,具备了正洞开凿施工条件。

5月11日,隧洞工程正式开工。在整个隧洞施工进程中,参建部队树立“为天津人民造福”“让滦河水早日到津”的誓言,创新施工方法。参建部队始终发扬不怕牺牲、不怕困难的英勇顽强精神,克服了塌方、滑坡、透水等各种难以想象的困难,战胜数千次大小塌方;坚持科学、创新的态度,创造了一个个隧洞工程施工的奇迹,使全部施工任务高标准、高质量、高速度完成。参建官兵仅用1年零4个月就将隧洞打通,创造了许多全国工程建设领域的新纪录。隧洞工程建设中涌现出许多先进单位和模范英雄人物,共有333个单位、1663人次立功,4448人次受奖,100多个单位和个人被树立为典型或标兵。在整个引滦工程中有3500多人推迟婚假、假期;6100人次带伤、带病坚持施工;