



军营的打开方式有很多，不同的打开方式就有不同的认识和理解！

这是基层官兵值得一读的好书，好像一位良师益友，在道德上、精神上、行为准则上指导你，给你鼓舞，是你立于不败之地的力量源泉。

——陈忠实

# 军营制造

## ——23条成功法则助跑人生

孙玉东/著



## 孙玉东

河南周口人，二〇〇三年入伍，党员，历任战士、班长、排长、指导员、干事、股长。

当过炮手，干过文书，曾多次在军政比武中荣获冠军，多次被评为“优秀士兵”“优秀士官”“优秀共产党员”“学雷锋先进典型”，荣立三等功四次。

曾担任“英语”“新闻写作”“理论学习”等小教员，被官兵称为老师。

曾担任《兵生活》《朝阳快报》等小报主编，被官兵称为贴身记者。

是一名业余报道员，先后在《解放军报》《解放军生活》《军事记者》《人民军队报》《甘肃日报》《民族报》等军内外报刊上发表一千多篇文章，并编著《西北情》《妙语生辉》两本书，被官兵赞为军旅作家。

责任编辑：侯君莉

装帧设计：马吉庆

刘露露

这是基层官兵值得一读的好书，好像一位良师益友，在道德上、精神上、行为准则上指导你，给你鼓舞，是你立于不败之地的力量源泉。

—— 陈忠实



# 军营制造

—— 23条成功法则助跑人生

孙玉东 / 著

## 图书在版编目 (C I P) 数据

军营制造: 23 条成功法则助跑人生 / 孙玉东著. --  
兰州: 敦煌文艺出版社, 2018. 10  
ISBN 978-7-5468-1608-1

I. ①军… II. ①孙… III. ①散文集 中国—当代  
IV. ①I267

中国版本图书馆CIP数据核字 (2018) 第203500号

### 军营制造: 23 条成功法则助跑人生

孙玉东 著

责任编辑: 侯君莉

装帧设计: 马吉庆

刘露露

敦煌文艺出版社出版、发行

地址: (730030) 兰州市城关区读者大道 568 号

邮箱: dunhuangwenyi1958@163.com

博客 (新浪): <http://blog.sina.com.cn/lujiangsenlin>

微博 (新浪): <http://weibo.com/1614982974>

0931-8773258 (编辑部)      0931-8773235 (发行部)

甘肃海通印务有限责任公司印刷

开本 880 毫米 × 1230 毫米 1/16 印张 9.75 插页 6 字数 180 千

2019 年 1 月第 1 版 2019 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1 ~ 2 000 册

ISBN 978-7-5468-1608-1

定价: 48.00 元

---

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社联系调换。

本书所有内容经作者同意授权, 并许可使用。  
未经同意, 不得以任何形式复制转载。

## 关于军营，他们说

---

| “对军人来说，没有拿不下来的山头，没有不敢啃的硬骨头。作战时只有攻其最弱，才会取得胜利。无论商场还是战场都是一样的。”

——孙广信 新疆广汇实业投资集团董事局主席

| “企业成功跟我有一定的关系，但不是全部：这一定的关系之中，跟我在军队里养成的性格又有一定的关系。可以说，联想和我的成功是军营塑造的结果。”

——柳传志 联想控股公司总裁、联想集团董事局主席

| “部队强调组织性、纪律性和团队精神，在刚复员时我感觉不到这些对我的影响，但到深圳之后，随着时间的推移，这种影响慢慢显示出来。部队生活的磨砺对我日后的成功是有巨大价值的。”

——王 石 深圳万科企业股份有限公司董事长兼总经理

| “回过头来想想，部队培养了我吃苦耐劳、百折不挠的精神。这是我成就事业的

基础。”

——储吉旺 宁波如意股份有限公司董事长

| “天士力在初期发展过程当中浓厚的军队色彩和军队的坚强意志在里面起了很重要的作用。我想我们今天在人员、企业的规模发生了重大的变化之后，我们仍然要坚持军队的一些优秀的文化。我想今天的企业建设和市场经济，也需要这种精神，也需要这些能啃硬骨头的精神，才能够把企业做大，做精。”

——闫希军 天津天士力集团总裁

| “军营就是这样，你要在这个组织里出类拔萃，那么就需要你的智慧、能力、辛勤，而且还要保持高度的政治敏锐性。”

——郑永刚 杉杉集团总裁

| “军旅生涯对我的一生都产生了深远的影响，这种影响甚至是决定性的。”

——汪海 青岛双星集团董事长

| “我后来之所以能够塑造出一些艺术形象，应当说得益于当初在空军那些年的能量储备。无论我后来扮演《光荣之旅》中的贺援朝，还是扮演《英雄无悔》里的高天等角色，都源于空政话剧团的艺术积累，可以说，没有在空军9年的锤炼，就没有我今天艺术道路的发展。”

——濮存昕 演员

| “我们做成的每一件事，都曾经有过挫折、迷茫、困难，甚至失败，最终之所以

成功，靠的是在军队多年培养出来的百折不挠的信心和勇气。”

——刘 刚 北京盛世物业管理有限公司总经理

“是部队教会了我十八般武艺。那些年，摸爬滚打真能锻炼人，我能够得到观众的理解、信任，只能说明在部队学的知识没有被糟蹋。没有部队的磨砺就没有我成功的今天！”

——汪文华 央视《曲苑杂坛》节目主持人



## 珍惜军旅生活 (序一)

中国当代著名作家 陈忠实

---

军营是铁打的营盘，是直线加方块构成的韵律，看起来刻板单调，但她却是名副其实的熔炉、大学校，是对军人点点滴滴的浇灌和塑造，也是全面的考验和锻炼。凡是拥有军旅经历的人，都在经受严格的规范和反复的摔打中，逐渐形成一般人所不具备的特质和精气神，它会伴随影响军人的一生，让军人终生受用不尽。一朝为军人，终生是军人。

或许有人说：军营生活单调、枯燥、乏味。的确，在这个男子汉占绝对优势的世界里，有的只是一色的国防绿。然而，一旦你穿上军装，置身其间，肩负使命时，你就会发现：强健的体魄，顽强的意志，勇敢的精神都出自军营。

真正的男子汉，好多在军营成长，不信你看世界的许多名人，好多都穿过军装。托尔斯泰、司汤达、裴多菲、莫泊桑……且不说我们党和国家的许多杰出领导人都曾穿过军装。在美国历史上的 40 多位总统中，有过“兵”史的就是 26 位。

打开中国 30 多年改革开放史，改变中国人生活，繁荣“社会主义市场经济”率先“抓住老鼠”的“一部分先富起来”的人中，很多人都是解放军这所大学校毕业的。联想柳传志、华为任正非、万科王石、华远任志强、万达王健林、广汇集团孙广信、杉杉集团郑永刚等等，这些毕业于解放军这所大学校的企业家应运而生乘势而上抓住机会，开始艰辛的个人创业之旅。他们把解放军的管理经验在各自的领

域内发扬光大，他们在振兴中国企业增强中国企业竞争力的同时实现了自身价值。

为什么如此众多的名人、伟人都曾有过“兵”史，他们的军旅生活到底对他们后天取得的伟大成就有什么影响？为什么离开军营后又是社会出类拔萃的伟才？

阅读了小孙的书稿《军营制造：23条成功法则助跑人生》，我的心里产生了一种由衷的欣喜和感动，一个小兵用自己的生活经历为军旅之路作了生动的诠释，带给我们深刻的启示。孙玉东是一名基层优秀士兵提干的军官，他当兵期间一直在基层连队，有着丰富的军营生活感悟；部队的教育和磨砺，也给了他很多历练和感受。本书是他利用有限的业余时间写作的，他从一名士兵的角度总结了当兵的收获，把当代军人的生活经历提炼概括为23条成功法则，反映了当代军人在那豪情万丈的军旅生活中所铸就的优秀品质和独特优势。

当过兵的人无不有这样的感触，军营里视荣誉为生命，见第一就争，见红旗就扛；军营里到处充满了威武阳刚的雄性力量；军营里纪律如山、不怕牺牲、敢打敢拼，时时张扬着一种集体英雄主义精神。

军人就是在这样的集体中成长起来的。立正稍息、站岗值勤、摸爬滚打、野营拉练、战备演习、政治学习……这些看似平淡无奇、枯燥乏味的军旅生活，是践行当代军人核心价值观的平台，也是每个军人成长成才的教科书；这些看似平淡无奇、枯燥乏味的军旅生活，让一颗颗幼稚、脆弱、胆怯的心灵变得日益丰富、果敢和刚强，让一个个无知的普通青年成长为一名成熟的军营男子汉。

作者通过本书，也揭示了这样一个道理：军营教给军人的不是通常理解的一门技术或一张证书。其实，军营生活的过程就是意志的磨炼和人生经验的积累，当兵本身就是一种全面提高自身素质的过程。

军人的收获，似乎看不见、摸不到，但它确实是一种客观存在。当你戎装在身的时候，要珍惜每一次摸爬滚打的自我改造机会，自觉在军队这所大熔炉里把自己百炼成钢；要抓住每一回执行任务的锻炼机会，在日复一日的军营生活中提高才干；要珍惜每一个平凡岗位的探索机会，在每一次工作调整、岗位转换中不断丰富

自己的人生阅历；要利用点滴时间的学习机会，不荒废在部队工作的大好时光，博览群书，扩大知识面，提高自身综合素质。……

本书呼吁当代军人对身边拥有的成功因素千万不能视而不见，这些成功法则也是社会人必备的成功品质。纵观古今，横看中外，真正的英雄不在江湖在军营。那些从军营中走出的成功者，尽管他们出自不同性质的军队，生活在不同年代，但有一点是共同的：他们之所以能在后天取得了不起的成果，创造出令人赞叹的伟绩，有的直接得益于军营生活，有的间接获益。他们身上都有一个明显的特点——珍惜自己的军旅生涯。为此，我祝贺本书的出版，相信一定能够受到大家的喜爱和欢迎。

---

陈忠实，中国当代著名作家，《白鹿原》是其成名著作，其代表作有短篇小说集《乡村》《到老白杨树背后去》，以及论文集《创作感受谈》；中篇小说集《初夏》《四妹子》《陈忠实文集》，散文集《告别白鸽》等。1997年获茅盾文学奖。

## 立足军营成长成才 (序二)

十八大代表 杨再礼

---

前段时间，老同学孙玉东发微信，说是要出书，让我帮忙写序，说实话，我也不知道怎么写，就谈谈我的军旅感悟吧！

2003年12月，我应征入伍来到了部队。到部队到底能干什么，能有什么样的前途，我当时心里一点底都没有。但今天我想跟大家说，参军入伍是我最正确的选择，军营是我实现人生价值的最佳舞台。

当前，我国国防和军队现代化建设进入了新时代，建设信息化军队、打赢信息化战争，建设世界一流的人民军队，必须有一大批高素质新型军事人才，这为我们每一名军人的成长成才提供了强大牵引力。

这几年，我感受最深的一点，就是部队建设的发展变化越来越大，特别是信息化建设步伐越来越快。就拿我们部队来说，这两三年武器装备更新很快。这些新式武器装备，信息化技术含量高，主要靠信息网络平台控制，需要扎实的科技知识和很强的专业技术。从部队领导到我们每一名战士，都感受到了很大的压力。时代需要人才，实践催生人才。军队职能使命的拓展，武器装备的更新换代，极大地激发了广大官兵想现代化、钻现代化、干现代化的强大动力，为官兵成长成才提供了难得的机遇，搭建了坚实的平台。像上天能驾机、下海能操舰的全能舰长柏耀平，挑战飞行极限的英雄试飞员李中华，独臂擎起军旗的英雄丁晓兵，被誉为“中国旗舰

第一兵”的朱桂全，“攀登现代作战高峰的勇敢战士”宗道辉，“战鹰安全守护者”张新员，“新时代士兵楷模”王锐等，都是在我军现代化建设的伟大实践中涌现出的优秀人才。

在家里，在学校，父母和老师对我们的成长成才都非常操心。来到部队后，我们的班长、连队干部不但为我们补上了父母的关爱，而且担当起了老师的责任，引导我们尽可能地发挥特长、增长才智。在新兵连时，连队干部发现我有文艺特长，就让我教唱歌曲、组织拉歌、排练文艺节目；旅里组织春节文艺晚会，连队推荐我登台表演，入伍不满百天的我，以一首《乌苏里船歌》赢得了战友的认可；旅里领导和连队干部还鼓励我进行创作，先后谱写了《士兵的心声》《战友情》等30余首官兵喜爱的歌曲。当兵15年来，我先后被旅里评为“优秀士兵”“士官标兵”，连续两年被总政和军区树为“学习成才标兵”，获得“全军士官优秀人才奖”一等奖，等等。这些都是各级领导的悉心关怀和自己的努力下取得的。其实，全军都是这样的：只要我们想成才，部队就会给我们搭台。

部队给官兵成才提供了很多平台，军营生活自身特有的教育管理方式特别能磨炼人、提高人。尤其是令行禁止、赏罚严明的钢铁纪律，谋打赢、练精兵的高强度军事训练，正规的战备、训练、工作和生活秩序，不仅有利于培养军人雷厉风行、踏实肯干、尽职尽责的良好作风，而且有利于培养军人分析判断、组织协调、科学管理等多方面的才能。

军人是艰苦的代名词，严格是部队给予我们的特殊馈赠。一名新兵刚入伍的时候，往往显得比较稚嫩，但当了几年兵后，眼界开阔了，老成持重了，打下了创业发展的良好素质基础。也正是经过军营生活的磨砺，从我们部队走出了一大批造福社会的英才。在中国的企业家中，联想的柳传志、万科的王石、广信的孙广信、万达的王健林、杉杉集团的郑永刚等，都有过从军的经历。

我和大多数新战友一样，入伍前过惯了地方那种无拘无束、自由散漫的生活，刚来部队的时候感到很不适应。整理内务，老兵两分钟就能叠出一个棱角分明的

“豆腐块”，而我十几分钟才勉强把被子整好；每天早上都睡不醒，哨子响了还想再磨蹭一会儿；遇到紧急集合更是乱了阵脚，总是落在后面不说，装具还携带不齐。正当我为选择来到军营感到后悔的时候，新兵营组织的一次老兵综合素质比武竞赛，让我心里为之一振。看到老兵训练场上虎虎生威，才艺展示都有一手，羡慕敬佩的心情油然而生。班长告诉我，这些都是靠平时点点滴滴的积累和养成，靠严格的教育训练摔打磨炼出来的。我那时就定下了决心，吃再大的苦，受再大的委屈，也一定要做得像老兵那样好，当一个响当当、硬邦邦的兵。从那以后，我常年如一日，早上起床不赖一秒，集合站队不迟一步，内务即便在休息日也叠得整整齐齐。养成习惯后，回家休假时我那帮同学都说我不再是以前跑场子唱歌的杨再礼了，一举一动都透着军人干练利落的作风。

当过兵的人，都学过《咱是强中强》这首歌。但我一听到这首歌，就想起了新兵连“见第一就争，有红旗就扛”的火热生活。在我们基层开展的“争创先进连队，争当优秀士兵”的“双争”评比活动，不仅能够培养军人不甘落后的进取意识，而且还能激发官兵开拓创新、敢为人先的斗志，在人生道路上奋发有为、不懈奋斗。我所在的部队，经常开展拉歌比赛、队列会操、武器操作竞赛、内务卫生评比等活动，从那时起就培养了我时时喜欢争第一、事事勇于创一流的性格。下到连队后，我们连针对战士喜欢追星的特点，结合“双争”开展了“月评岗位之星”活动。围绕理论学习、爱军精武、遵规守纪、团结友爱、爱岗敬业、爱连如家六个方面，以6颗星为标准，月底评出每个同志的星数，让大家从获得星数的多少看到差距，明确努力方向。那时，当“六星”战士成为连队人人追求的目标。最初，我连续两个月只得了5颗星，与爱军精武那颗星总是无缘。凭着一股不服输的劲头，经过3个月的刻苦训练，我终于让不过硬的项目变优秀，成了“六星”战士，年底被评为优秀士兵。可以说，我今天取得的这些成绩，很大程度上都得益于部队争先创优环境的激励和感染。

伟大的事业铸就伟大的军队，伟大的军队培育伟大的战士。我们这支人民的军

队，历来是凝聚人才、造就人才的“大学校”“大熔炉”，群星璀璨，英雄辈出。张思德、董存瑞、黄继光、邱少云、雷锋、李向群等英雄模范，都是全民族引以为豪的士兵楷模。还有更多普普通通的基层官兵，在本职岗位上刻苦学习钻研，勇于实践锻炼，成为“神枪手”“神炮手”和“技术能手”。

入伍后，有两句话给我印象特别深。对军人来说，最大的荣耀，莫过于在战场上展身手，扬威天地间、谈笑凯歌还；最大的耻辱，莫过于当祖国和人民需要的时候，因没有过硬的本领而履责无能、饮恨沙场。军队与使命同生，军人与使命同在。每一名军人，要想在军营成才，不能不讲职能，不能不谈使命。大家都要紧贴使命任务，着眼全面发展，不断提高自己的思想政治素质、科学文化素质、军事专业素质、身体心理素质。

必须努力提高思想政治素质。我军是党领导下的人民军队，高举旗帜、听党指挥是对每个战士最根本的要求。我军在 90 多年的革命和建设实践中，之所以能战胜一切敌人，克服一切困难，不负重托，不辱使命，最根本的就是广大官兵理想信念坚定，懂得“为谁当兵、为谁打仗”的道理。

在新兵连的时候，指导员曾经说：“军事不过硬，一打就垮；政治不过硬，不打自垮。”我们要实现政治过硬，就必须认真学习了解我党我军不断发展壮大的历史，切实弄清坚持党对军队的绝对领导是我军的军魂，全心全意为人民服务是我军的根本宗旨，大力发扬我军听党指挥、服务人民、英勇善战的优良传统。提高思想政治素质，首要的是要学习好科学理论，坚持用新时代中国特色社会主义思想理论体系武装头脑，不断增进对中国特色社会主义的信念、对改革开放的信心、对党的领导的信赖。当兵 15 年来，为打牢思想政治基础，我刻苦学习党的创新理论，剪贴了 5 大本学习资料，写了 10 多万字的学习笔记和 30 多篇体会。2007 年底，作为学用科学发展观的战士代表，我在全军学习宣传贯彻党的十七大精神高级干部研讨班上做了交流发言。2008 年 4 月 18 日，我被兰州军区授予“学习实践党的创新理论全面发展好战士”荣誉称号。我深深体会到，党的创新理论是哺育我们成长进步的强

大思想武器，有了科学理论的指导，我们才能把握好自己的人生航向，真正成为对党、对国家、对军队有用的人才。

必须努力提高科学文化素质。知识就是力量，知识就是战斗力。科学文化素质是信息时代军人必备的素质，是一切能力和素质的基础。毛主席曾经说：“没有文化的军队是愚蠢的军队，而愚蠢的军队是不能战胜敌人的。”信息化时代，知识和智能的对抗更加激烈，一个缺乏科学文化知识和现代科技素养的军人，不可能驾驭信息化武器装备，更不可能打赢信息化战争。

我入伍前学的是声乐专业，虽然有个中专文凭，但科学文化的底子还是比较薄。部队换发新的装备后，培训教材上的许多参数我都看不懂，那时我刚当班长，一个班一门炮，大家都在比着干，我心里非常着急。为了弥补自己的“先天不足”，我为自己制定了一个补学科短板学文化知识的计划。每天抽出一两个小时，从一个具体数据背起，从一句句专业术语记起，从最基本的原理学起，抓紧点滴时间学习炮兵专业知识。不到一个月的时间，我所带的班在全连新装备操作技能比武中取得了第一名。这件事让我尝到了甜头，使我更加迫切地认识到提高文化素质的重要性。为了全面打牢素质基础，我还报名参加了中央电大远程教育，先后学习了《高科技知识读本》《哲学原理》《法律常识》《现代管理学》等多门课程，考取了大专文凭。这些对我的全面发展形成了强有力的支撑，也使我认识到要想在军营成才，就必须不断地学文化、学知识，努力提高科学文化素质。

必须努力提高军事专业素质。军人生来为打赢，过硬的军事专业素质是军人履职尽责的基本素质。任何一支有强大战斗力的军队无不重视严格的军事训练，任何一名骁勇善战的士兵无不靠艰苦的训练铸就。面对信息化战争的严峻考验，我们别无选择，必须紧而又紧地加强军事训练，做好战斗准备，这是时代的要求，人民的重托。

到部队以后，我们经常会听到干部和老兵这样讲：“当兵不习武，不算尽义务；武艺练不精，不算合格兵。”这里所说的“习武”就是指军事训练，“武艺”

就是指军事专业素质。新兵刚下连的时候，我的训练成绩并不突出，看着训练尖子戴大红花、上光荣榜，我既羡慕又惭愧，狠下决心弥补自己的“短板”。有段时间每天绑着沙袋练习武装越野，练投弹臂力扯断了3根背包带，每周训练3次400米障碍；为了在专业训练中取得好的成绩，我模拟实弹射击情景制作了射击发声器，在剧烈运动、心跳加速的情况下上炮练习瞄准击发；针对每次枪代炮射击后拉枪机比较费时费力的问题，反复摸索、多次试验，总结出了绳索开栓法，有效提高了训练效率。通过苦练加巧练，我的军事素质明显提高，多次被旅里评为“军事训练未来标兵”。2005年7月，我在军区组织的“岗位练兵、岗位成才”比武竞赛中获得金牌。没有春天的耕耘就没有秋天的收获，作为青年战士，在军事训练这个主业上有所建树，有所作为，我们的成才之路就会越走越宽阔。

必须努力提高身体心理素质。信息化战争激烈残酷，战场态势瞬息万变，突发情况层出不穷。如果没有良好的身体心理素质，就不可能适应未来战争的要求。我们必须着眼信息化战争的需要，自觉在艰苦环境中摔打磨砺，真正练就一身经得起打、扛得住摔的“硬骨头”，锻造出“泰山将倾而不惊、大敌当前而不惧”的良好心理品质。

刚到部队时，我因为体能弱、胆子小，很多“第一次”都闹出了笑话：第一次在夜里站内务哨，因为怕黑，1个小时内把班长叫醒了3次；第一次投掷手榴弹，面色苍白，手指打战，保险环没拉就扔了出去；第一次实弹射击，别人枪声一响，就不知所措，连枪栓都拉不开；第一次3公里训练，跑不到一半就泄了气……为了培养良好的身心素质，我认真学习心理学知识，了解心理问题的主要表现和产生原因；积极参加实弹战术演习和拉练，在残酷环境中练胆量、练体能；注重加强体育锻炼，主动参加娱乐活动，在日积月累中逐步练就了良好的身体心理素质。2005年9月，连队接受实弹射击考核，我们班炮的击发装置突然失灵，炮弹没有打出去，紧急关头，我当即叫停，让其他人都退后，一个人上前冷静观察，凭着以往的训练经验，迅速排除了故障。在身体心理训练上，我的体会就是：紧张恐惧人自