




博士

—— 基层挂职记  
神农架记忆

江沈红

著



长江出版社  
湖北人民出版社



## 作者简介

江沈红，男，武汉大学法学博士，副教授。曾任湖北经济学院马克思主义学院副院长，现任湖北经济学院宣传部副部长。担任过9年辅导员工作，获得湖北省思想政治工作先进个人、湖北省社会实践优秀指导教师、学校先进党务工作者等荣誉称号。2015年作为湖北省第四批博士服务团成员，赴神农架林区文体新广局挂职一年，工作成绩突出，荣获湖北省第四批“博士服务团工作先进个人”称号，其先进事迹在《人民日报》《中国青年报》《湖北日报》《长江日报》等媒体上报道。



博士

基层挂职记

——神农架记忆

江沈红

著



参加 2015 中国（莱芜）国际航空体育节



参加 2015 随州炎帝祭祀大典



川鄂古盐道溯源考察



成立中国民协民族书画艺术创作中心神农架创作中心



国际徒步联盟主席马克·穆勒全权代表康斯麦（右七）出席第六届北京国际山地徒步大会神农架分站赛开幕式



湖北经济学院党委书记温兴生来到神农架文体新广局看望江沈红博士



流动图书下乡



湖北经济学院赴神农架暑期大学生实践团队



省文化厅副厅长严荣利来神农架调研指导下谷堂戏



省级文化产业“堂纺叠绣”生产性保护基地揭牌



送对联下乡



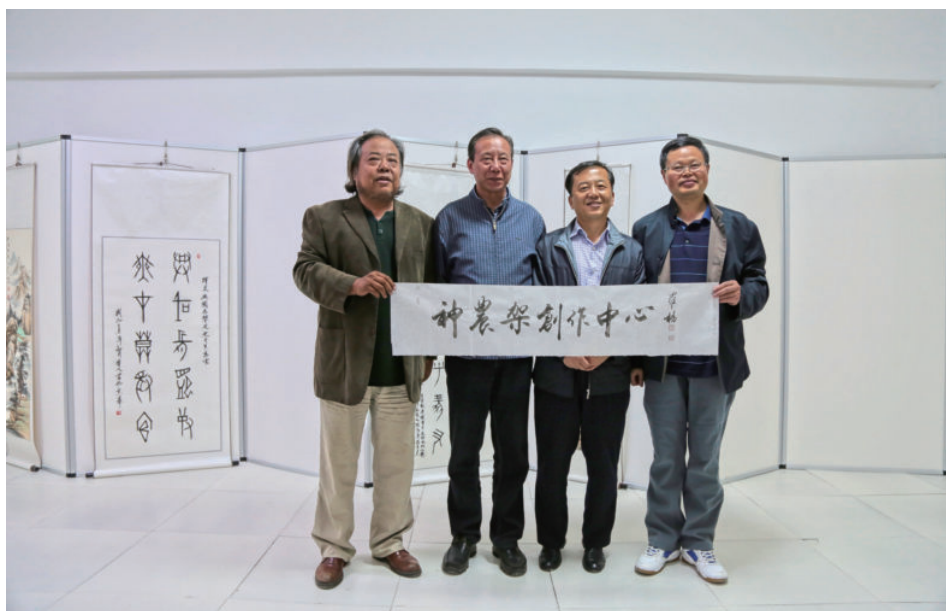
送电影到军营



2015 体彩杯万人迎春徒步长跑自行车健身赛



博物馆小小讲解员



文化部离退休干部活动中心主任刘俊岩（左二）、文化部文化艺术人才中心人才办副主任（左一）高金福、中国民协民族书画创作交流中心党组副书记吕军（左三）出席神农架创作中心成立大会



神农架滑雪

# 序

神农架林区地处湖北省西部边陲，是鄂西生态圈重要组成部分，是全国唯一以“林区”命名的行政区。独特的地理位置与自然环境，让林区备受湖北省委、省政府的重视与支持。随着湖北省人才强省战略实施，东部地区产业加快向中西部地区转移，湖北省委对神农架林区人才扶持力度不断加强。其中，以博士服务团项目为抓手，连续四年选派名校博士支持林区经济与社会发展工作，为林区提供了强有力的人才保证和智力支持。

2015年，湖北省委组织部选派了6位博士到林区挂职，他们在各自的岗位上努力进取，取得了很好的成绩。比如杜巍博士深入山林，搜集了1000种植物样本，出版了《神农架常见植物图谱》；崔鸿侠博士调研成果荣获湖北省科技进步三等奖；万勇博士完成了林区第一份信息化调研报告；姚伟博士引进种植东北人参、高丽参各1.5亩；贾玉福博士完成省技术转移与成果转化公共服务平台（科惠网）之神农架区域分中心的建设。

湖北经济学院的江沈红博士是6位博士中唯一一位文科背景出身的博士，任职林区文化体育新闻出版广电局副局长。首次见面，江沈红博士表达了诚惶诚恐的心情，因为与其他博士相比，他觉得个人专业与实际工作之间没有必然联系。但是，一年来，他却充分发挥文科特点，做了很多卓有成效的工作。比如，2015年4月，他给林区全体干部做了法律精神专题讲座，为神农架法治建设做出了贡献。同时，他勤于笔耕，深入实际，用心体会，撰写了96篇近40万字的博士挂职记。这些原创文章来自于工作一线，夹叙夹议，是人们了解林区基层政府工作很好的窗口。这些文章我一读读过，有些许感慨，主要有三点：

一是形式非常好，顺应了新媒体发展趋势。江沈红博士利用个人工作博客，绑定微博，设立“挂职记”专栏，同时开设微信公众号，把每篇挂职记通过博客、

微博、微信方式及时推送，在林区博士服务团 QQ 群、微信群、湖北省第四批博士工作群中一起共享。与此同时，在他的努力下，开设了林区文化体育新闻出版广电局的微信平台、APP 客户端、工作微博等宣传平台，通过局“两微一端”一网站，在全局一起分享心得，推动工作发展。这种形式较好适应了当前互联网+潮流下新媒体发展趋势，使宣传效果最大化。

二是记载非常全，记录了工作期实时动态。96 篇挂职记，其实就是通过江沈红博士视野，完整展示文化体育新闻出版广电局一年的工作动态。其中，有日常工作记载，有外出培训参会实况，有结交人物描写，有牵头规划思考，有徜徉深山感悟，有个人内心情感。通过阅读每篇文章，可以了解原汁原味的深山工作实时动态，是外界全面了解文化体育新闻出版广电局工作的窗口。

三是体会非常深，记录了实践中的点滴感悟。江沈红博士笔触比较细腻，对工作认真，而且善于思考。在做了大量日常工作的基础上，作者进行了深层思考。比如通过参加神农架民间神农祭祀活动，对神农架文化建设进行了探讨；通过考察神农架国际山地徒步大会，对神农架户外运动发展发表了个人意见；通过学习党的十八届五中全会公报，结合神农架实际，系统阐述了个人对“五大发展理念”的理解；通过牵头制定文体新广局“十三五”系列规划，提出了神农架文化、体育、新闻出版等工作建议。这些点滴感悟，来自于实践又高于实践，对部门改进工作具有参考价值。

在江沈红博士这本挂职记即将出版成书之际，邀请我为之作序，我欣然应允。这是江沈红博士个人心血的凝聚，也是博士服务团工作成果的体现。神农架未来的发展需要人才的支持，希望有更多有识之士为神农架建设贡献力量，同时，也祝愿江沈红博士在后期工作中继续做出更多、更大的成绩。

神农架林区组织部部长 周世云

## 前 言

时光已经来到 2016 年，2015 年已经远去！过去的一年，在我的人生历程中留有重要的痕迹——在神农架林区文化体育新闻出版广电局挂职的一年中，我度过了有别于高校工作生活的日子。在那里，我深入基层政府机关，深入山区实地，深入文体工作一线，深入市场企业前沿，走过了充满挑战与感动的一段特殊岁月。

我始终相信，经历就是财富！我非常珍惜那段不平凡时光，用心体悟每时每刻，并用笔记录了一路上的点点滴滴。我在博客里、微博里、微信里，忠实记录下了神农架挂职的日日夜夜。现在回过头来，整理这些文字，依然能感受到那炽热的温度。非常感谢湖北人民出版社，感谢湖北经济学院副校长陈向军教授牵头的湖北企业文化创新研究团队、湖北省属高校优秀中青年科技创新团队的大力支持与帮助，把我的一年挂职感悟出版成书。人生路途中，我永不忘那些帮助过自己的人，而我所能回馈的，就是怀揣感恩之心，更好地投入到工作中，投入到为社会服务的事业中。

本书取名《博士基层挂职记——神农架记忆》，整体回顾过去一年在神农架经历的人与事。全书共分为六个部分：一是那事部分，记录我在神农架林区文体新广局工作的日常事务，历时一年；二是那人部分，记录挂职期间遇到的印象深刻的人物；三是那规部分，记录我牵头制定局里“十三五”各类规划时的各类事情；四是那学部分，记录我把自己放在学生角度，向群众学、向实践学，从中收获的诸多感悟；五是那悟部分，经历的总能引发感触，这里记录了自己对生活、事业、家庭等多方面的个人体悟；六是那文部分，记录我在日常工作之余，从学者视角看市场、看文化、看体育发展等。其实，这样的六分法，只是大概分类，每一部分中的文章都有交叉之处。当时写作的时候，也没有更多地去

想想该如何归类，只是在成书时为了能给自己与读者一个思路，才分为这几个部分，只要能让大家读有所得，就是万幸！

好了，下面欢迎各位读者，随着我的文字，与我一起再来一次神奇、神秘、神圣的神农架之旅……

# 目 录

序	1
前言	1
<b>那事——融入基层</b>	<b>1</b>
全新的环境	2
奔波的一天	3
办公室的一天	5
展望这一年	6
从台下到台上	8
主动与被动的的问题	10
凭什么去超越	13
政府工作新常态	16
专业化道路如何走	19
基层公务员的能力要求	21
办公室中的“小”与“大”	23
“三严三实”如何“严”与“实”	26
怀着感恩的心去较真	28
6月再见，7月你好	31

神农架欢迎您	34
领导来看我	36
为了这一天	39
一靠团结，二靠总结	42
《刺客聂隐娘》中的神农架	45
名家来到神农架	47
神农架户外运动的春天——记国际山地徒步大会	50
久久传承是固本——记堂戏	54
阳光总在风雨后	57
把考核当一回事	60
不说再见可好	63

## **那人——相识是缘 67**

刘局长的烦恼	68
那人、那文、那景	70
我的第一批客人们	72
散记沈寿福书记	75
原来你就是古清生	78
老刘局长与老田律师	83
书画名家高金福	87
北京的朋友们	91
记中草医高顺德	96
彰显中华文化特质的容玉霞	98
文化产业不可绕过之人	101