

在首任考试院长岗位上

我的教育人生

胡启迪著

上海交通大学出版社



上海高等教育文库·领导篇

在首任考试院长 岗位上

我的教育人生

胡启迪 著



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

内容提要

本书作者在 20 世纪 90 年代初从一名大学教授走上了上海市高教管理岗位。作为上海市教育考试院首任院长,参与了 1995 年上海市教育考试院的创建工作。他勤奋务实,呕心沥血,带领班子成员进行了上海市教育招生考试机构的基本制度建设,在招考改革、内部管理等方面均走在全国招考机构前列。他还参与了上海市高校自主招生改革试点、招生收费并轨改革、高考科目与内容改革、春考春招、构建招考立交桥等高考改革项目的调查、设计、决策、实施整个过程,经历了招生录取从手工操作到网上录取的革命性转变。作者通过追忆,比较全面地反映了上海市高考改革的历史进程,并提供了自己对高考改革的见解、思考和感知,以反映改革开放以来,上海高等教育发展走过的道路和取得的成果,供后人评说。

全书共有四个篇章:“我述教育人生”“我思高考改革”“我忆考院创建”“我议教育改革”及相关附图。本书记述了作者作为一个生在旧社会、长在新中国,由党和祖国一手培养教育的教育工作者,一生跟党走,干一行,爱一行,专一行,创造性地发挥螺丝钉精神。本书有“身随潮滚,初心依旧”的成长成才心路历程,也有带有自传体的教育人生回顾。

图书在版编目(CIP)数据

在首任考试院长岗位上:我的教育人生/胡启迪著. —上海:上海交通大学出版社,2018

ISBN 978-7-313-19421-3

I. ①在… II. ①胡… III. ①回忆录—中国—当代
IV. ①I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 105586 号

在首任考试院长岗位上:我的教育人生

编 著:胡启迪

出版发行:上海交通大学出版社

邮政编码:200030

出 版 人:谈 毅

印 制:苏州市越洋印刷有限公司

开 本:710mm×1000mm 1/16

字 数:338 千字

版 次:2018 年 6 月第 1 版

书 号:ISBN 978-7-313-19421-3/I

定 价:88.00 元

地 址:上海市番禺路 951 号

电 话:021-64071208

经 销:全国新华书店

印 张:22.25

插 页:8

印 次:2018 年 6 月第 1 次印刷

版权所有 侵权必究

告读者:如发现本书有印装质量问题请与印刷厂质量科联系

联系电话:0512-68180638

上海高等教育文库编委会

主 任 苏 明
副 主 任 张伟江 杨德广
委 员 (按姓氏笔画为序)

印 杰 卢冠忠 李国强 张济顺
陈 信 陈田初 陈敬良 周哲珪
桑秀藩 黄伟灿 黄清云 谢仁业
蔡达峰

永远的功绩

——《上海高等教育文库》总序

教育犹如奔腾的长河，前浪不止见后浪，奔腾向前；教育犹如无际的大海，宽阔无垠而深邃，厚积薄发；教育又如连绵的山脉，高峰之外是峻岭，层层攀升……上海的高等教育承先人之传，又在近百年间发展、提升。如今，一个崭新的、前所未有的新局面已呈现在我们的眼前。

老一辈人都知道，以前上海能进入高等学府深造的人，堪称凤毛麟角。而到了2005年上海已拥有63所普通高等院校，52万青年才俊借此深造成才；以前我国自行培养的研究生寥若晨星，如今上海在校研究生已超过8万人；以前上海企事业单位中高中毕业生是少之又少，如今在各行各业，学士、硕士、博士毕业生挑起了上海飞速发展的重担……

30年不过弹指一挥间，其间有难以计数的家庭因为教育而改变了命运；有难以计数的学生得以在知识的宫殿里增知成才；又有难以计数的青年学人引领着时代的创新潮流……上海的高等教育撑起了一方发展的万年基石，莘莘学子以骄人的业绩开辟了一个又一个崭新天地。因为高等教育，上海变得更强者了。在这辉煌的30年中，各界志士仁人、万千辛勤园丁思考、探索、创新、追求、奉献，付出了许许多多。



在首任考试院长岗位上

为了总结 30 年来上海高等教育改革发展所取得的丰功伟业,为了讴歌广大教育工作者辛勤耕耘、开拓进取和无私奉献的精神,上海高等教育学会在各级领导的关心、支持下,集结业内有识之士编辑了《上海高等教育文库》。本文库分成两大部分:一是《上海高等教育文库·改革发展篇》,二是《上海高等教育文库·领导篇》。

在《上海高等教育文库·改革发展篇》中,我们记录了上海高等教育在办学体制改革、管理体制改革、经费投入体制改革、招生和就业制度改革、内部管理体制改革,以及高校后勤社会化改革等方面勇于探索,善于创新,坚持发展的历程。这里虽然谈不上枪林弹雨、隆隆炮声,却也有惊心动魄、战旗猎猎。正是不断的改革与创新,把“不可能”变成了现实,上海高等教育才攀上了新的高峰;正是不断的改革和创新,上海的济济人才才得以显山露水开始新的人生。

《上海高等教育文库·领导篇》,则展示了一大批高校原书记、校长的风采。这批改革开放的时代弄潮儿,曾站在高校改革、开放的风口浪尖上,不畏困难,勇于改革,坚持创新,在艰难中改天换地;他们从小学到大学不断成长,并从一名普通青年教师到大学领路人的历程也耐人寻味;他们都曾备尝常人难以理解的磨难,他们也尽情享受过成功的喜悦。他们以自己深邃的思想、渊博的学识、高尚的情操和作为一个团队领军人物的气度、风范,写就了一段美丽的人生!



虽然一部《上海高等教育文库》难以书尽改革开放30年来上海高等教育改革的全部,纵然穷尽浓墨重彩也难以涵盖30年来上海高等教育改革之精华,我们依然愿意作出这挂一漏万的努力,用图书的形式保留住上海高等教育的传家之宝,为的是让当事人记下这段历史,让后来者铭记这段历史。

愿《上海高等教育文库》年年添新作,愿上海高等教育之树常青!怀着敬慕和激动之心,写此以为总序。

上海市高等教育学会会长

张伟江

2008年8月8日

前 言

2016年11月8日,在2016年上海市教育发展基金会华强教育专项基金“华强奖”颁奖会上,我被授予“特殊贡献奖”。颁奖嘉宾为华强教育专项基金管委会名誉主任、上海市教委副主任郭为禄,上海市教育发展基金会理事长、上海市政协原副主席王荣华,他们在颁奖词中说:“他是上海市教育考试院的创始人,从1995年考试院创立开始,他呕心沥血,带领班子成员,进行了教育招生考试机构的基本制度建设,在招考改革、内部管理等方面走在全国招考机构前列。上海市教育考试院是全国最早成立的专门教育招考机构之一。本市普通高校自主招生改革试点、全面推行招生计划并轨、高考科目改革、春季招生改革试点,都是在他的带领下先行先试。退休后,他始终关注教育改革和考试招生改革,发挥经验优势,威望优势,为推动上海市教育改革和发展作出了卓越的贡献。他就是上海市教育考试院第一任院长胡启迪同志。”



在首任考试院长岗位上

隆重的氛围又把我带到当年探索高考改革、创建教育考试院的峥嵘岁月里。20世纪90年代初,正是国家改革开放的猛进期,在邓小平同志南方讲话精神的指引下,中国教育的改革和发展,也有了快速的进程。此时,受组织的召唤,我离开了服务30年的华东师范大学,从数学教授的岗位转到了上海市高等教育管理的岗位。1995年,上海市教育系统领导机构改革,在成立大教委的同时,又组建上海市教育考试院和上海市教育科学研究院。上海为了创建考试院,组织上又把我放在考试院首任院长兼党委书记的岗位上。自此之后的十来年,我与上海“考试与招生改革事业”紧紧连在一起,直至退休。在工作的过程中,我也爱上了这个事业。20世纪90年代初至21世纪前十年,是上海高考改革的艰辛探索和不凡实践期,作为上海教育改革的突破口,在上海市委和上海市政府的领导下,上海的高考改革思路不断推进,高考改革措施频频出台。我作为上海市高教局的分管副局长以及上海市教育考试院院长,亲历了这段历史时期,组建了上海市教育考试院,目睹上海市的考试招生机构改革迈上了新台阶。于是产生了一股记述这段经历的创作冲动,以反映改革开放以来上海市高等教育发展走过的道路和取得的成果,并供后人评说。

早在2009年,时任上海市高教学会会长的张伟江教授就约我为学会组编的《上海高等教育文库·领导篇》撰书。他认为,“高考改革”是上海教育改革不可或缺的一块,教育考试院的创建是上海教育事业发展的重要事件。但当时由于个人思虑过多,撰书的想法被搁置了。2015年,挚友伟江教授此事重提,鼓励我提笔记述。并说:“我们都到了这个年纪了,从一个普通青年教师,到大学教授,又走上市高等教育领导岗位,在改革开放的风口浪尖上经受了锻炼,备尝常人难以理解的磨难,享受成功



的喜悦。每个亲历者都写下自己特有的历程，以绘就一段美丽的教育人生。”受其热情鼓励，我开始聚神构思、搜集材料、提笔写作，今天终于成文。

本书由“我述教育人生”“我思高考改革”“我忆考院创建”和“我议教育改革”四个篇章以及附文组成。其中“我思高考改革”主要记述自1985年至21世纪前10年间，上海市曾进行过的高考改革，特别是我自20世纪90年代初以来，亲历的高考改革。依据自己的思考，我对“为什么改？”“改什么？”“怎么改？”等实践中的高考改革问题提供自己的感知。在“我忆考院创建”篇章中，记述了上海市教育考试院从决策、筹建、挂牌到初创阶段的整个历史过程，为上海招考机构的发展存史。“我忆教育改革”搜集了我在高教局和教育考试院期间，发表的部分文章和讲话。

有幸，我的人生会与“高考改革”结下不解之缘，这个“缘”并非是由自己内生的兴趣爱好或客观命题的吸引诱惑所致，完全是由我的人生观和价值观决定的。由此也使我有机会在本书“我述教育人生”篇章中，回首自己的整个教育人生和思想起伏，这是本书比较投入的部分，带有自传的性质。

人生是不同人由于不同出身，不同生长环境，不同时代，不同成长经历所呈现的不同故事。在多维空间中，每个人留下的人生轨迹，仅是一小段曲线，成千上万的曲线编织成一幅群体的图景。我是一个“生在旧社会、长在新中国”，由党和祖国一手培养教育的新一代知识分子。我又是一个出生在上海，受教育于上海，最后又一生服务于上海教育的教育工作者。时代与环境铺垫了我人生的底色。正如地球上的物质离不开引力一样，生活在祖国土地上的我们，整个人生轨迹也离不开时代的激荡，烙刻着中国特色的印记。1960年3月，经过党的多年培养、教育、考验，在大学三年级时，我光荣地在党旗下宣誓加入了党组织。



在首任考试院长岗位上

当时在“艰苦奋斗，发愤图强”“做一个红色专家”的激励下，作为一个满怀科学献国抱负的青年学子，我浑身是劲，发奋学习，愿把一切献给党和祖国的事业。入党后我知道，“不仅要组织上入党，更重要的是思想上入党”“党员专家，首先是党员，然后才是专家”。入党初期，有两条标准是明确的，一是党叫干啥就干啥，党指向哪里，就奔向哪里；二是党员的先锋模范作用就是吃苦在前，事事带头，勇挑重担。由此确立了与党和祖国的事业共命运，忠诚于党和人民的教育事业，全心全意地为人民服务一生的信念，践行在又红又专的道路上。在具体岗位上，干一行、爱一行、专一行，创造性地发挥螺丝钉精神。尽管在确定具体岗位时，我有自己的爱好、兴趣，我会强烈地表达诉求、意愿。但一旦组织决定了，我会尽快地投入到具体岗位中去。

数十年来，我们国家的社会主义革命、建设事业以及改革开放事业波澜壮阔，但也浪涛起伏。在探索中国特色社会主义道路上，付出了艰苦的努力，我们个人也身随潮滚，成绩与喜悦，困难与奋斗，坚持与磨炼，思索与升华……谱写着自己平凡的人生之路。但我一生认真、执着，心系事业，从不懈怠，始终不变的是当初立下的信念：不虚度年华，为人民服务，无悔此生。

目 录

我述教育人生 / 1

沐浴教育 / 3

乏趣的童年(1939年12月至1945年12月) / 3

萌动的少儿(1946年1月至1951年8月) / 5

茁壮成长在继光中学(1951年9月至1957年8月) / 10

走进华东师范大学(1957年9月至1961年8月) / 17

教师生涯 / 25

我的黄金三年(1961年9月至1964年9月) / 25

皖北“四清”经磨炼(1964年10月至1966年7月) / 29

“文革”十年遭折腾(1966年7月至1976年10月) / 34

创建控制理论教研室的实践(1971年7月至1984年5月) / 41

不惑之年任数学系主任(1984年6月至1992年9月) / 50

倾心管理 / 57

走上上海市高教管理之路(1992年6月至1995年2月) / 57

在首任考试院长岗位上(1995年2月至2006年5月) / 64

情系教育 / 79

退休后的余热(2006年5月至今) / 79

颂师恩 / 80



在首任考试院长岗位上

念桃李 / 89

我思高考改革 / 91

曾经的高考改革 / 93

学业水平评价制度的创建 / 93

高考单独命题权的获取 / 100

高考科目设置改革的探索轨迹 / 104

高校招生计划和收费体制的改革 / 109

不懈探索高校面向社会、依法自主招生的高考改革新模式 / 113

由问题导向所呼应的改革探索 / 132

用现代科技手段改革考试与招生的管理方式 / 151

高考制度为什么要改革? / 160

高考制度须在适应经济社会和教育发展过程中不断变革 / 161

社会对高考改革的诉求 / 165

高考改革“改什么”和“怎么改”问题 / 167

感言高考改革 / 172

我忆考院创建 / 185

为什么要组建上海市教育考试院 / 187

教育考试院的筹建和挂牌 / 192

并轨建制是上海市教育考试院初创时期的首要工程 / 197

关于“强考益招”与“争创一流”的目标口号 / 203

考院创建促进了考试招生事业的发展 / 206

重整队伍,继续前行 / 210

“三讲”中的自我剖析材料 / 211

即知即改,自我净化,重整队伍,在创院路上继续前行 / 216

考试院民主管理跨新步 / 220



招考工作中的花絮 / 223

我议教育改革 / 241

把上海高校毕业生就业工作推向一个新的台阶 / 243

创一流,上水平,促进上海高校教学质量全面提高 / 248

自学考试——上海开放教育中的一朵奇葩 / 261

抓住机遇,迎接挑战,为在新世纪把我院建设成一流教育考试机构而努力奋斗 / 268

关于建立上海市高中学业水平考试制度的若干意见 / 284

把高校招生考试制度改革的目标愿景锁定好 / 290

给多元化评价的实施留出改革的空间

——兼议平行志愿推行的得失 / 300

上海“春季高考”是如何推出的 / 307

附录 / 313

上海市教育考试院院长胡启迪答记者问 / 315

胡启迪就今秋高校招考改革有关政策答记者问 / 320

上海各类教育招生考试制度改革研究

——普通高校招生考试改革部分 / 329

后记 / 341

我迷教育人生



沐浴教育

乏趣的童年(1939年12月至1945年12月)

在中华民族遭受历史灾难的抗日战争年代，我呱呱坠地于孤岛上海，那天是1939年12月11日(农历己卯年十一月初一)。历史书告诉我，当时正处于艰苦的战略相持阶段前期。我的祖籍在皖南黟县，黄山脚下。过去填表格，许多人不识“黟”字，往往称我是“黑多”县人。据历史记载，黄山曾叫黟山，黟县也由此而得名。黟县虽然山清水秀，风景绮丽，但地处山区，交通闭塞，生活贫困落后。当地男人，要想有奔头，无非是读书或外出经商，因此黟县也是“徽商”和“徽文化”的发祥地之一。我祖父胡芳修(1879年生)，20岁前从学，曾祖母过世后，就去江西省景德镇中西药房做生意，但不幸中年因病辞世，1911年辛亥革命前夕，留下我祖母和他们的两个儿子，即我父亲和大伯两人。当时我父亲胡庶瑜仅3岁，大伯11岁，母