

工程施工管理手册



李一新 编著

 江西科学技术出版社

工程施工管理手册



李一新 编著

 江西科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

工程施工管理手册 / 李一新编著. -- 南昌: 江西科学技术出版社, 2018.7

ISBN 978-7-5390-6473-4

I ①工… II. ①李… III. ①建筑工程—施工管理—技术手册 IV. ①TU71-62

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第145982号

国际互联网(Internet)地址:

<http://www.jxkjcs.com>

选题序号:ZK2018324

图书代码:B18103-101

工程施工管理手册

李一新 编著

出版	江西科学技术出版社
发行	
社址	南昌市蓼洲2号附1号
	邮编:330009 电话:(0791)86623491 86639342(传真)
印刷	衢州文捷印刷有限公司
经销	各地新华书店
开本	787mm×1092mm 1/16
字数	336千字
印张	13.5
版次	2018年7月第1版 2018年7月第1次印刷
书号	ISBN 978-7-5390-6473-4
定价	28.80元

赣版权登字-03-2018-230

版权所有,侵权必究

(赣科版图书凡属印装错误,可向承印厂调换)

目 录

工程概况	1
检查记录	2
安全技术交底	3
施工总进度计划	7
周期进度计划表(___月)	9
考勤表(___月)	13
___月民工工资表	21
工程款收支明细表	31
工程款支付申请表	33、35、37、39、41
工程款支付证书	34、36、38、40、42
工作日记	43
资料签收单	73
施工签证单	77
工程主要材料签证单	91
施工联系单	95
工程变更设计联系单	105
工程量计算书	115
工程清单表	127
工程量漏项清单	137
工程量增加清单	141

工程量项目变更清单	145
成本统计——人工	149
成本统计——材料	153
材料统计——机械	157
成本统计——其他	159
开工报告	163
竣工报告	165
____隐蔽工程验收记录	167
隐蔽工程检查验收记录	173
表G__分部工程质量验收记录	179
单位工程竣工验收结论汇总表	181
领(付)款凭证	183
草稿纸	193
晴雨表	207

工程概况

工程名称		工 程 地 点	
合同工期		工 程 造 价	
开工日期		竣 工 日 期	
建设单位		项 目 负 责 人	
勘探单位		项 目 负 责 人	
设计单位		项 目 负 责 人	
监理单位		总监理工程师	
工程内容：			

检查记录

工程开工检查记录：

负责人：

日期：

工程中期检查记录：

负责人：

日期：

工程竣工检查记录：

负责人：

日期：

安全技术交底

工程名称	被交底人
交底内容	交底时间
<p>为了贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,保护国家、企业的财产免遭损失,保障职工的生命安全和身体健康,保障施工生产的顺利进行,现对项目部工程施工管理人员加强安全生产管理,执行安全生产法律法规、强制性标准和JGJ59—2011标准,规范施工管理。</p> <p>安全技术交底内容:</p> <p>1 安全管理</p> <p>1.1 项目部应建立安全生产领导小组,由项目经理主持安全生产活动,并配备专职安全员,负责施工现场日常安全管理工作。</p> <p>1.2 项目部应建立健全安全生产责任制,并严格落实安全生产责任制。全体职工都必须在各自岗位实现安全生产,实行全员安全生产责任制。项目负责人与各项目成员签订岗位安全目标责任书。项目部要与劳务分包队伍签订安全协议书和安全目标责任书。</p> <p>1.3 项目部应配备专(兼)职安全资料员,负责工程项目的安全管理资料的整理工作,各种特殊作业人员都应持证上岗。</p> <p>1.4 项目部的管理要实行安全一票否决制,保证施工现场安全文明施工。</p> <p>1.5 项目部开工前要建立环境职业健康管理组织机构、安全文明施工组织机构,并落实各机构人员职责,制定相对应的管理办法。</p> <p>1.6 项目部必须统一按公司要求为现场管理人员及所有施工人员购买意外伤害保险,要确定保险落实到每个人。</p> <p>1.7 编制安全措施费使用方案,每月月底统计本月安全措施费使用情况,并将下个月安全措施费使用计划报回公司,保证安全措施费的投入使用。</p> <p>1.8 坚持每日现场施工巡检,发现隐患要积极实施整改,做好检查整改记录。项目负责人必须检查具体施工人员的落实情况,并进行经常性的督促、指导,确保施工安全。建筑施工项目负责人要定期带班检查,每月检查时间不少于其工作日的25%。</p> <p>1.9 项目部要与劳务分包队伍签订安全协议书和安全目标责任书。</p> <p>1.10 特种作业人员必须持有有效的“中华人民共和国特种作业操作证”,方可上岗。项目部留存特种作业证件复印件,并建立特种作业人员台账。</p> <p>1.11 项目部安全员每周对工作情况按安全技术部周总结表进行汇报,及时形成计划与总结,一个月的记录和报表一起回馈给安全技术部。</p> <p>2 安全文明施工目标</p> <p>2.1 该工程在施工过程中,杜绝一切死亡、重伤事故的发生,轻伤事故率控制在1‰以下。</p> <p>2.2 该工程在施工过程中,杜绝重大设备事故、坍塌事故、职业病、环境污染事故的发生。</p> <p>2.3 各类安全防护达标率、特殊工种持证上岗率为100%。</p>	

3 安全教育

3.1 项目部应在开工前,对管理人员和施工作业人员进行三级安全教育;在施工管理中进行日常安全教育、转岗教育等。经教育培训合格的,才能上岗。各种安全教育要有教育记录,并由双方当事人签字。

3.2 项目部要利用各种形式,如板报、标语、标志牌、事故现场会等,对职工进行安全意识和安全知识教育。

3.3 日常教育主要由项目部采取安全周例会、班组安全生产活动等形式进行,由项目经理、项目安全员、班组长等负责主持,并做好例会记录。

4 安全技术管理

4.1 项目部应配备好满足安全施工需要的法律、标准等文件。

4.1.1 建筑施工安全检查标准,JGJ59—2011 ;

4.1.2 建设工程安全生产管理条例;

4.1.3 施工现场临时用电安全技术规范,JGJ46—2005;

4.1.4 建设工程施工现场供用电安全规范,GB50194—93;

4.1.5 建筑施工高处作业安全技术规范,JGJ80—91 ;

4.1.6 建筑机械使用安全技术规程,JGJ33—2012 ;

4.1.7 建筑安装安全操作规程;

4.1.8 住建部关于防止建筑施工多发性伤害事故、强化安全防范措施的若干规定。

4.2 项目部根据工程特点编制《施工组织设计》,内容应包括:安全文明专项方案、施工组织专项方案、施工临时用电方案、高处作业安全技术措施等。对本工程所涉及的安全事项进行详细组织,精心策划“三宝”“四口”“五临边”安全技术防护措施,落实到各级管理人员和各个班组,确保施工安全。

4.3 项目部应实行书面安全交底制度,在施工每个分项工程前,项目技术负责人要将该分项工程概况、施工方法、安全技术措施等情况向全体施工人员进行详细的安全技术交底。

4.4 项目部安全管理资料整理要齐全并与工程同步。

4.5 根据建质[2009]87号《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》,危险性较大分部分项工程应该编制安全专项施工方案,超过一定危险性较大分部分项工程编制安全专项施工方案并进行专家论证。符合要求的工程未编写施工方案或未进行专家论证的,严禁施工。

5 施工现场安全防护

5.1 项目部应严格按照《施工组织设计》《安全策划方案》进行安全防护,做到安全防护设施“三同时”,安全防护标准化严密化,做到不防护不施工,不安全不生产。

5.2 “三宝”及“四口”“五临边”防护,进入施工现场必须戴安全帽,高空及悬挑部位作业时必须佩戴安全带,楼梯口、通道口、施工洞口等沿口必须有防护设施,阳台边、楼面边、屋面边等沿边必须设临时防护栏杆。

5.3 外脚手架要防护严密,悬挑脚手架挑工字钢的楼层面必须设置硬隔离,其余脚手架内侧平面应每隔10m内挂一道内挡网。脚手架应满铺脚手板,立面用密目安全网(或加设竹片)围护。

5.4 人工挖孔桩洞口及主箱梁顶板预留洞口必须用竹板或木板等硬物遮盖,并要有防滑措施;主箱梁及梯坡道沿边在未安装不锈钢栏杆时,必须先设临时防护栏杆。

5.5 道路围挡按照《道路作业交通安全标志》GA 182—1998进行设置。

5.6 超过2m高度,必须配备质量合格的安全带作业,高处行走的地方必须设置安全绳。

5.7 高空作业人员严禁向下抛物(施工机具、废铁、螺栓、生活垃圾等)。

6 施工现场临时用电安全

6.1 技术负责人编制临时用电方案,报公司备案。

6.2 施工现场必须配备专业建筑电工,严禁其他人员私自接电。

6.3 依据JGJ46—2005《施工现场临时用电安全技术规范》,建立健全各项用电管理制度及管理资料,建立电工区域负责制。按现场临时用电管理规定对现场的各种线路和设施进行定期检查和不定期抽查,并将检查、抽查记录存档。

6.4 施工现场必须采用TN-S系统配电,设立总配电箱和各分配电箱,并都要进行接地保护,各用电设备必须按“一机、一闸、一漏、一箱”配电,实行“三级配电二级保护”制度,明确用电责任人。

6.5 施工现场各种线路不准乱拉乱接,电线不准拖地,或架空或埋地,严禁把电线捆绑在脚手架或其他金属结构架体上。

6.6 夜间焊接钢管柱底板时或钢柱套筒时,在没有市政路灯照明的情况下,需使用碘钨灯时,碘钨灯必须与木支架固定牢固,离地面距离不得小于2.5m,外壳必须做接地保护,电源线禁止使用交套线,远离易燃易爆物。

6.7 夜间焊接主箱内对接腹板、底板及顶板时,照明用电必须采用小于12V的安全电压。

6.8 电焊机禁止放在主箱梁及梯坡道上使用,焊机必须接二次漏电的保护器,电焊机的外壳必须做接地保护,接地电阻小于 4Ω 。焊机上方禁止放水杯等杂物,开关箱与电焊机距离小于3m,二次线长度小于30m。

6.9 雨天严禁进行施焊作业;雨后必须对构件上的积水进行清扫后,方可施焊。

7 机械安全管理

7.1 严禁不懂电器、机械设备的操作人员擅自操作电器、机械设备。

7.2 项目部与业主如需相互借用或租赁各种设施以及工具的,双方有关人员应办理借用或租赁手续,制定有关安全使用及管理制度。借出单位应保证借出的设备和工具完好并符合要求,借入单位必须进行检查,并做好书面交底记录。

7.3 项目部对各自所处的施工区域、作业环境、操作设施设备、工具用具等必须认真检查,发现隐患,应立即停止施工,落实整改。如项目部无能力落实整改的,应及时向公司汇报,由公司协调落实有关人员进行整改,确认安全后,方可施工。

7.4 由业主提供的机械设备、脚手架等设施,在搭设、安装完毕后交付使用前,业主须会同项目部共同按规定验收,并做好验收交接使用的书面手续,严禁在未经验收或验收不合格的情况下投入使用。

7.5 有关小型机械机具严格按各项安全操作规程执行,机操工要有操作证才能操作,机械周围设置相应的安全警示标识,转动部分设置安全防护装置。

7.6 项目部根据《建筑机械使用的安全技术规程》JGJ33—2001建立机械使用防护制度,定期组织专业人员对机械进行安全性能检查。

7.7 汽车式起重司机、司索、指挥必须持有“特种作业操作证”,才能上岗,严格按照审批过后的专项吊装方案施工。

7.8 起重机械必须提供合格的年检报告,所使用的夹具、索具、钢丝绳必须符合《起重机械安全规程》GB6067—85的要求。

7.9 吊装时,有专人指挥,安装人员必须及时给起重工反映周边环境影响情况及就位情况,及时调整构件位置,严格执行“十不吊”的原则进行吊装作业。

7.10 在吊装区域外适当处设置安全警示带、反光路锥、反光筒及施工牌,设专人监护。

8 气瓶使用安全

8.1 氧气瓶和工业液化气瓶以及其他燃气气瓶、油瓶、易燃物品,不准同车运输。气瓶运输时必须罩上瓶帽和防震胶圈。

8.2 氧气瓶、阀门、胶管、工器具、操作人员的手及所戴手套上,均不得沾染油污。

8.3 开、闭气瓶时,要用专用工具,不得用铁扳手等易产生火花的工具,动作要轻缓平稳,使用中禁止敲打和碰撞,人要站在阀口的侧后方,并观察压力表指针是否灵活正常。工业液化气瓶开启不得超过一转半,一般情况只开启3/4转。

8.4 禁止使用电磁吸盘、钢丝绳、链条等吊运气瓶,单人肩扛气瓶和倒地滚动各类气瓶。

8.5 工业液化气瓶、乙炔气瓶和氧气瓶的摆放距离不得小于5m,与明火的距离不得小于10m,禁止倒放使用;在主箱梁或梯坡道使用时,气瓶必须采取防倒措施。

8.6 检测气瓶附件及管路漏气,只准用肥皂水,且周围不准有明火,不准吸烟。

8.7 钢板切割处应配备有防火器材(灭火器等)。已进入高温季节的施工阶段,各类气瓶必须采取防暴晒措施。

9 施工现场文明施工

9.1 项目部应严格按照《建设工程文明施工管理办法》组织现场文明施工工作。

9.2 项目部应编制《施工现场文明施工专项方案》,并按方案实施。

9.3 施工现场必须做到封闭施工。

10 安全检查

10.1 项目部安全员要做好日常安全巡查,发现安全隐患要及时排除。

10.2 项目经理要每周组织项目部相关人员对施工现场的安全状况进行检查,召开周安全例会,并形成记录。

10.3 公司工程管理部门将不定期对施工现场的安全状况进行检查。

10.4 项目部安全员应负责各级安全检查发现事故隐患的落实整改工作。

10.5 项目部要每个月对施工现场的安全状况进行一次大检查,按照《建筑施工安全检查标准》JGJ59—2011进行自评,并形成记录。

11 补充说明

安全交底中未涉及的事宜,按相关法律、法规、规范和公司管理文件执行。

交底人签字:

被交底人签字:

年 月 日

年 月 日

