


2019

# 全过程工程咨询与监理

QUANGUOCHENG GONGCHENG ZIXUN YU JIANLI


黄永刚 主编

天津出版传媒集团

 天津科学技术出版社

# 全过程工程咨询与监理 (2019)

黄永刚 主编

天津出版传媒集团  
 天津科学技术出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

全过程工程咨询与监理 / 黄永刚主编. — 天津:  
天津科学技术出版社, 2019.11

ISBN 978-7-5576-7276-8

I. ①全… II. ①黄… III. ①建筑工程—咨询服务  
②建筑工程—监理工作 IV. ① F407.9 ② TU712.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 267621 号

---

**全过程工程咨询与监理 (2019)**

**QUANGUOCHENG GONGCHENG ZIXUN YU JIANLI (2019)**

责任编辑 吴文博

责任印制 兰 毅

出 版  天津出版传媒集团  
 天津科学技术出版社

地 址 天津市西康路 35 号

邮 编 300051

电 话 (022) 23332369

网 址 www.tjkjcs.com.cn

发 行 新华书店经销

印 刷 浙江建工印刷有限公司

---

开本 889 × 1194 1/16 印张 21.5 字数 510 000

2019 年 11 月第 1 版 第 1 次印刷

定价: 80.00 元

# 全过程工程咨询与监理 (2019)

编写委员会

主任：黄永刚

副主任：任文正 邢丽荣 王中伟 卓 军

委员：（按姓氏笔画为序）

丁继财 王灵伟 王建武 刘明发 刘相玉 苏晓东

张佑良 俞有龙 俞卫康 俞炬明 胡志云 徐世明

管小军 霍 星

# 序 言

我会在2017年出版的《建设工程监理论文集》，以其根植工程一线的交流观点和清新纯正的学术风气，在我省行业内起到了较好的示范作用，且收获了跨省赞誉。自此，我们意犹未尽，再接再厉。经过两年来的雕琢、磨砺，在编委专家共同努力下，今天我们再次把这本汇聚了全省从业者思想结晶的2019版论文集——《全过程工程咨询与监理》奉献给大家。

近两年来，监理行业正处在深刻的变革之中。随着全过程工程咨询的试点及推广，深化监理制度改革提上了议事日程；招标制度、强制监理、企业资质、个人执业资格等改革的呼声也日趋显现；装配式建筑、绿色建筑、绿色建造、钢结构体系等新型结构体系和新颖建造方式大力推进。这些都对传统监理行业提出了严峻和现实的挑战。对监理行业来说，可以说改革的洪流滚滚而来。在这样的改革发展趋势面前，广大从业人员最关心、最知情，也最想说出自己的想法。于是，我们的“论文集”成了大家对监理制度改革与探索集思广益、畅所欲言的最好平台。

本版“论文集”的60篇文章，是从我会《全过程工程咨询与监理》期刊众多预选作品中挑选收录的，既有对高楼大厦、道路桥梁工程监理传经授道的方法论，也有为企业的管理和发展运筹谋划的对策篇，更有力图为行业的未来发展拨云见日的探索与思考。每一篇都凝聚着作者和编委的专业和用心。

两年来，这本凝结着监理人思想的“论文集”，从文章的征集、评审、

反馈、修改、汇编，同样凝结着各市协会、杭州各片组通讯联络组长以及评审专家们的辛勤付出。从联络组长对论文的初审，进而到专家组评审环节，更加程序化、制度化。对文章的主题结构、专业知识、套用规范以至语法、修辞均给予详尽的建议。正是通过作者、评者这种严肃认真、一丝不苟的态度，真正把文章的写作、修改当作了学习、提高的追求，才得以保证所录用文章的专业水准和学术质量。

花香自有蝶来，我们相信，高标准严要求的“论文集”，定会吸引广大业内专业人员的关注。而我们更期待通过大家的参与，将“论文集”筑成更宽阔的平台，为我们行业的发展搭台架梯，进而有助于广大全过程工程咨询与监理企业登上新台阶。

Handwritten signature in black ink, consisting of the characters '章钟' (Zhang Zhong) in a cursive style.

2019年11月

# 目 录

监理企业砥砺前行探索全过程咨询管理	浙江嘉宇工程管理有限公司	任文正 ( 1 )
推进全过程工程咨询服务的策略探讨	浙江致远工程管理有限公司	张佑良 ( 5 )
全过程工程咨询服务与自建业主工作异同点分析	浙江新世纪工程咨询有限公司	吴 舜 ( 11 )
基于 EPC 模式全过程工程咨询前期策划的实践与思考	宁波高专建设监理有限公司	顾 震 ( 17 )
全过程工程咨询工作规划编审的些许思考	宁波高专建设监理有限公司 傅朝斌	俞有龙 ( 25 )
论全过程工程咨询项目总咨询师 ( 项目负责人 ) 基本能力要求与工作方法	浙江嘉宇工程管理有限公司	李 伟 ( 31 )
全过程工程咨询之工程总承包 ( EPC ) 模式投资控制重难点简析	浙江江南工程管理股份有限公司	舒艳华 ( 36 )
探讨中小型监理企业的困境与出路——以浙江省某地级市监理行业为例	浙江永宁工程管理有限公司	黄永刚 ( 42 )
探索新形势下监理面临的问题及发展策略	浙江嘉宇工程管理有限公司	朱 强 ( 47 )
装配式混凝土结构施工监理探讨	浙江工程建设管理有限公司	陆萌梅 ( 51 )
现浇混凝土空心楼盖施工技术研讨	浙江育才工程项目管理咨询有限公司许承杰	方占中 ( 57 )
浅谈斜柱、斜梁、大空间清水混凝土的施工监理	浙江万事达建设工程管理有限公司 邵晨迪	孔晓栋 ( 65 )
地下室顶板防水控制措施	浙江嘉元建设管理有限公司	沈彩祥 ( 75 )

超高层建筑钢结构工程监理工作探讨	绍兴市公诚建设项目咨询有限公司	王昭征 ( 82 )
高架桥钢箱梁安装专用临时支撑的搭设	杭州天恒投资建设管理有限公司	吴金元 张海霞 ( 89 )
现浇箱梁挂篮施工监理心得	浙江景成工程管理有限公司	姚建华 梁江勇 ( 94 )
联合国全球地理信息管理德清论坛会址幕墙工程技术及施工安全经验交流	德清县建设监理有限公司	张帆 ( 100 )
背栓式石材幕墙技术探讨	宁波高专建设监理有限公司	林卫华 ( 108 )
灌注桩旋挖成孔施工技术分析及控制要点	浙江工正工程管理有限公司	洪松平 ( 114 )
静钻根植桩施工工法实践与探索	宁波市诚信工程建设监理有限公司	田波 ( 119 )
试论既有建筑工程加固改造技术的应用与控制	浙江江南工程管理股份有限公司	陈士凯 ( 126 )
谈半逆作法施工重点难点控制	杭州大江建设项目管理有限公司	朱军平 ( 132 )
逆作法施工中出现的問題及监理控制	温州市建设监理有限公司	常联先 ( 137 )
关于某工程深基坑采用排桩加内支撑及预应力锚桩刚柔结合支护优化设计、 施工和控制的成效	浙江大成工程项目管理有限公司	黄能升 ( 142 )
深基坑突发管涌事件技术处理实例	浙江嘉宇工程管理有限公司	宋振豪 ( 149 )
新形势下后张法预应力工程施工监理浅谈	浙江子城工程管理有限公司	戴全明 ( 156 )
闹市区综合体工程施工监理实践	台州市建设咨询有限公司	徐景佳 ( 160 )
春江天玺项目中针对砌体工程监理要点	台州市建设咨询有限公司	张强 陈满溢 许赵云 ( 166 )
住宅小区精装修监理工作探讨	浙江明康工程咨询有限公司	何伯丰 ( 175 )
精装修成品木饰面施工监管理控要点		

.....	杭州信达	金琦	(180)
对房屋建筑工程中建筑外窗后装法的分析			
.....	宁波宁大工程建设监理有限公司	龚检	(187)
风机高强螺栓试验与安装技术小结			
.....	浙江华东工程咨询有限公司	王忠锋	余泉 (191)
污水处理厂地下深埋构筑物拆除工程监理重难点			
.....	浙江广利工程咨询有限公司	梅中鹤	(199)
长河坝水电站机电安装优化创新及质量管控成效得失			
.....	浙江华东工程咨询有限公司	王伟	王玉龙 (204)
BIM 在机电安装中的应用实践			
.....	浙江经建工程管理有限公司	李爽	(210)
市政工程争创优质工程中的特色监理及感悟			
.....	宁波市斯正项目管理咨询有限公司	周坚梁	何琪 (214)
实壁 PE 管施工过程中的要点分析及应对措施探究			
.....	浙江一舟建设管理有限公司	田茂盛	(221)
浅谈 HDPE 管应用及监理控制			
.....	浙江处州建设管理有限公司	周丽锋	(225)
39、金华市城镇道路管网建设管理探讨			
.....	浙江永安工程咨询集团有限公司	陈文伟	(229)
道路综合整治工程监理工作措施及思考			
.....	浙江金誉工程咨询有限公司	王新芝	(236)
小城镇环境综合整治项目监理的经验点滴			
.....	浙江新世纪工程咨询有限公司	许志忠	(241)
岩质陡坡绿化工程安全控制的几点思考			
.....	浙江建航工程咨询有限公司	王国盛	(246)
浅析园林绿化工程质量监控要点			
.....	宁波高专建设监理有限公司	张荣娟	
.....	宁波银行股份有限公司	张明	(254)
海绵城市建设理念在枣庄市体育中心的应用体会			
.....	浙江江南工程管理股份有限公司	谷金省	(259)
论嘉兴市海绵工程建设监理工作			
.....	浙江经建工程管理有限公司	金卫芳	(266)
关于海绵城市建设的几点建议			

.....	浙江嘉宇工程管理有限公司	王刚	(270)
管理创新在工程安全管理中的应用价值	.....	浙江华东工程咨询有限公司	李建平 (275)
塔式起重机监理管理要点	.....	绍兴市公诚建设项目咨询有限公司	陈强 (280)
幕墙工程监理前期安全控制要点	.....	浙江嘉宇工程管理有限公司	张勤 (285)
招标控制单价在枣庄体育中心工程货物招标中的应用	.....	浙江江南工程管理股份有限公司	贾远霞 (290)
浅谈工程结算审核的要点	.....	浙江江南工程管理股份有限公司	石晶 (295)
建筑工程项目施工成本控制途径	.....	浙江元正工程管理有限公司	方龙祥 (301)
探析装配式工程技术问题	.....	浙江泛华工程咨询有限公司	罗顺明 许文庆 (304)
引入新理念做好项目施工管理	.....	杭州大江建设项目管理有限公司	刁强 (309)
监理企业资质升级办理过程需注意的几个问题	.....	浙江泛华工程咨询有限公司	马燕铭 (313)
论总监的表率作用	.....	温州市建设监理有限公司	沈洪忠 (317)
如何写好监理日志	.....	绍兴市公诚建设项目咨询有限公司	梁清泉 (322)
建筑工程施工管理重点与对策简述	.....	浙江万基工程管理有限公司	祝森成 (325)
合同关系中的支付风险与应对	.....	浙江五洲工程项目管理有限公司	王宇超 唐增友 (329)
关于 EPC 项目管理优缺点及建议	.....	浙江求是工程咨询监理有限公司	万荣浩 郑先富 (332)

# 监理企业砥砺前行探索全过程咨询管理

浙江嘉宇工程管理有限公司 任文正

**【摘要】** 根据目前监理行业的现状和出现的问题，通过国家政策的正确引导，监理企业不断进取，积极转变发展思路，探索监理转型升级新方向，总结笔者所在公司的发展历程和经验教训，结合自身的现有基础状况、自身专业特点、企业优势等，走以监理为基础，积极开拓全过程咨询、菜单式多元化服务道路，梳理公司的转型创新应用新成果，探索全过程咨询管理的新内容。

**【关键词】** 监理处境；政策引导；公司战略；转型升级；全过程咨询

## 一、监理行业目前的处境

经过近三十年发展的中国监理，绝大多数企业是从事施工现场监理服务的，而相关的法律法规又将施工现场的监理服务约束在质量控制和安全生产的管理工作方面，投资控制被造价咨询拿走了，合同管理被业主的项目管理取代了，现场的协调工作也被业主的强势掩盖了。

监理的核心竞争力在于现场的质量控制和管理，监理在现场的工作核心是对进场的材料进行验收，见证取样和平行检验，对施工单位的施工方案进行审理，对工程的关键部位和关键工序进行旁站监理，巡视检查现场的质量安全隐患，督促整改。真实记录施工现场的实际施工情况，参加隐蔽验收直至整体工程验收并交工。

市场经济的客观规律经济发展水平决定了监理服务市场需求层次的构成，也决定了监理行业的命运，对高端服务的需求开始出现，成熟市场对专业服务的需求是多层次的，中国的经济发展水平不平衡，决定了多层次服务体系将长期存在，转变思想观念，关注市场需求变化，业主是建筑业发展的主要推动力，必须关注业主需求什么样的服务，增强行业的人才吸引力，巩固行业的人才基础，为市场多元化服务奠定基础。

## 二、监理行业发展导向与转型

住建部《关于促进工程监理行业转型升级创新发展的意见》鼓励支持监理企业为建设单位做好委托服务的同时，进一步拓展服务主体范围，积极为市场各方主体（包括政府、保险机构等）提供专业化服务。对于选择具有相应工程监理资质的企业开展全过程工程咨询服务的工程，可不再另行委

托监理。

国家战略机遇，主动参与国际市场竞争，提升企业的国际竞争力。随着国家“一带一路”的推进，国内的建设模式和惯例，与国际通行的做法不匹配，中国企业无法有效适应和参与当地工程建设，不仅丧失机会，可能还会给企业带来巨大风险。随着国家改革的深入，专业的、社会化工程建设和咨询服务需求越来越成为趋势，建设管理模式必然也需要进行调整，工程总承包和全过程工程咨询也就应运而生，目前的这种分阶段实施和管理的模式越来越难体现出集约化和价值最大化，也难以适应社会发展的新要求。

转型形势的必然要求：培育全过程工程咨询。鼓励投资咨询、勘察、设计、监理、招标代理、造价等企业采取联合经营、并购重组等方式发展全过程工程咨询，培育一批具有国际水平鼓励投资咨询、勘察、设计、监理、招标代理、造价等企业采取联合经营、并购重组等方式发展的全过程工程咨询企业。制定全过程工程咨询服务技术标准和合同范本。政府投资工程应带头推行全过程工程咨询，鼓励非政府投资工程委托全过程工程咨询服务。在民用建筑项目中，充分发挥建筑师的主导作用，鼓励提供全过程工程咨询服务。

### 三、我公司发展历程

我公司是一家具有工程监理综合资质，以工程监理为主，集项目管理和代建、技术咨询、造价咨询和审计等为一体，专业配套齐全的综合工程项目管理公司。它源于1996年9月成立的嘉兴市工程建设监理事务所（市建设局直属国有企业），2000年11月经市体改委和市建设局同意改制成股份制企业嘉兴市建工监理有限公司，后更名为浙江嘉宇工程管理有限公司。经过二十年的奋进开拓，公司根据自身的发展特点提出多专业多行业多领域和多地域的多元化发展。多专业多行业：具备住建部工程监理综合资质、文物保护工程监理资质、人防工程监理甲级资质、工程咨询甲级、综合类代建资质等开展监理服务和工程管理服务；多领域有：服务对象主要包括政府机构、国有企业，金融机构、房地产商，外商、教育机构、卫生医疗机构等，多地域有：浙江、上海、江苏、安徽、新疆、四川、辽宁、云南、广州、海南等省市和地区。主要的问题集中于施工阶段的工程监理，仅仅实现了工程建设监理服务产业链的横向的多专业、多行业、多领域和多地域的发展，服务主体和内容较为单一，技术含量低下，人员密集、职业风险很大，责任和收益不对等，社会地位低，市场竞争激烈日益严重。

### 四、公司及时调整发展战略

稳固发展监理、积极开拓全过程咨询，实现纵横多元化发展，即拓展全过程工程咨询领域的发展，有稳固原有的监理服务产品多元化的经营特色，坚持监理为基础、全过程管理为主向的菜单式管理。目前具体专业有全过程项目管理或项目代建；专业模块有项目前期策划与咨询、项目建议书编制与评估；工程可研报告编制与评估、设计管理与优化咨询、造价咨询、招标采购代理、工程监理、政府采购服务第三方质量安全评估、工程技术咨询服务等。

## 五、我公司被列入浙江省首批全过程工程咨询试点企业，目前成功的过程案例

德国克劳斯玛菲高端注塑机智能制造项目、嘉兴市油车港镇市民中心布展装饰工程、平湖新仓印刷展示馆项目、当湖路南侧立体停车楼工程、洪合镇小城镇环境综合整治项目、嘉兴市域外配水市区分质供水工程等，公司全过程咨询工作服务内容主要有：

（一）协助业主进行项目前期决策阶段的工作，包括：选择有相关资质的单位进行项目建议书、可行性研究报告、规划设计、环境评价等招标发包、合同洽谈、编制，职工健康计划，人员和机构组织形式，资金使用规划等。

（二）协助业主编制初步步或详细勘察任务书、选择勘察单位，签订勘察合同，核查勘察方案并监督实施和进行相应的控制，参与验收勘察成果。

（三）协助业主编制规划设计要求、选择规划设计单位，评选规划设计方案，对各规划设计单位进行协调管理，签订规划设计合同并监督合同履行，审查规划设计进度计划并监督实施，核查规划设计大纲和规划设计深度、使用技术规范、规程的合理性，提出设计评估报告（包括各阶段设计的核查意见和优化建议），协助审核设计概算。

（四）协助业主办理各种行政审批手续，完成规划方案审查和确定规划设计条件，完成初步设计、施工图设计和图纸审查，完成施工报建阶段手续办理（包括施工报建登记、确定造价单位对工程招标清单拦标价进行管理控制、对工程进行招标发包确定监理、施工单位并签订合同，办理项目施工许可证等）。

（五）协助业主完成施工现场准备工作及施工技术准备工作；协调业主规划、勘察、设计、监理、施工、供货商等的内部关系；并协助业主保持与当地政府部门等项目建设部门的外部关系，创造、维护与完善项目建设、施工条件；负责施工过程的进度管理，并对工程进度款的拨付进行审核、把关；负责施工过程中的质量管理、安全生产及文明施工管理；负责施工过程中的投资控制：负责按设计变更管理程序进行设计变更的确认和控制，提出合理化建议；对工程现场签证的真实性、合法性和合理性负责；负责对施工过程中发生变更的主要材料和设备的价格进行咨询和审核；负责对施工单位、监理单位进行管理和监督；负责对各类型合同及工程资料进行管理；严格按批准和审定的建设规模、功能、标准组织建设；如有超出范围的重大设计变更，报业主审批执行；严格按批准的进度组织实施，保证项目按合同规定的期限建成，并确保工程质量；定期向业主汇报工程进度，接受业主的监督和管理。

（六）组织各单项工程的质量验收，负责申报和组织项目竣工验收。工程验收合格后，负责备案等工作，督促监理单位提交监理总结报告，督促施工单位送交结算书和结算资料及竣工图，负责竣工图及其相关资料的管理和整理，协助业主做好承包范围内的收尾工作。

（七）向审查和审计部门提供送审结算书和审查资料，介绍工程情况，在审查过程中积极配合造价和审计部门了解落实情况，使结（决）算工作得以顺利进行。

（八）检查和记录工程质量缺陷，对缺陷原因进行调查分析并确定责任归属，审核修复方案，

监督修复过程并验收，审核修复费用。同时向有关部门移交完整的建设档案资料。经审批后办理资产登记。办理工程移交事宜，同时向有关部门移交完整的建设档案资料。

## 六、使用先进的管理方法和手段

不断建立和完善自身的技术标准、管理标准、质量管理体系、职业健康安全和环境管理体系，通过工程咨询服务的实践经验，建立具有自身特色的全过程工程咨询服务管理体系及服务标准；应充分开发和利用包括 BIM、大数据、物联网等在内的信息技术和信息资源，努力提高信息化管理与应用水平，为开展全过程工程咨询业务提供保障。公司开展多种形式的合作，通过合作与交流，拓展视野，提高业务水平，提升企业工程咨询服务竞争力，扩大企业在省内的知名度。

与设计单位进行合作，聘请资深设计人员，对图纸及时审核优化，提出最优方案，将设计与成本管控、施工有机结合，相互渗透实现工程价值最大化；顶层设计，上游控制，制定合理的实施计划，减少普通模式下设计、采购、施工环节的搭接时间，协调效率更高效；

目前公司所承接的全过程工程咨询的项目，优势体现在：有效避免“三超”现象，减少客户委托成本；同期项目中工期最快、质量最高、单方造价最低，住户满意度最高；提前介入项目设计阶段，有效优化设计方案；提升项目管理工作与监理工作的协调作用有效降低业主成本有利于发挥项目管理人员技术优势；便于更好地领会设计意图，提升过程监管质量；逐步形成工程项目管理体系、标准作业指导书、工作手册、工作程序等。积累众多管理项目经验，形成管理、采购、专家、研究等多层次的庞大数据库。充分运用 BIM 技术、远程监控系统、视频交互系统、微信平台、VR 等信息化技术助力提升项目管理水平。

## 七、结束语

全过程工程咨询服务所做的工作，不仅仅是把几个业务统筹起来，更重要的是通过整合体现价值，这就需要有很强的项目管理能力和大量的项目管理工作。这部分工作才是真正最重要的价值。不忘初心，砥砺前行，练好监理内功，做好当下监理，撸起袖子加油干，积极探索全过程管理新干线。加快现代信息化手段与工程项目全过程管理的深度融合，积极开展工程项目全过程信息化管理，不断提高全过程管理的集成度、协调性和效率，为工程项目提供优质高效的整体解决方案。

### 作者简介：

任文正，1975 年出生；高级工程师，注册监理工程师、一级建造师，浙江嘉宇工程管理有限公司担任总师办主任职务，主要从事建筑工程项目监理、工程管理、技术管理和咨询等工作

# 推进全过程工程咨询服务的策略探讨

浙江致远工程管理有限公司 张佑良

**【摘要】**近年来,我国建筑业发展迅速,同时也面临诸多困境,为完善工程建设组织模式,促进建筑业持续健康发展,全过程咨询服务应运而生。本文针对当前全过程工程咨询提出的背景、全过程咨询的内涵及服务优势,在分析认知我国目前工程咨询服务有关问题的基础上,探讨了推进全过程咨询服务的相关策略,以便为全过程工程咨询推进提供借鉴。

**【关键词】** 推进;全过程工程咨询;服务;策略探讨

## 1 引言

2017年2月,国办发[2017]19号文《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》中提出:“培育全过程咨询。鼓励投资咨询、勘察、设计、监理、招标代理、造价等企业采取联合经营、并购重组等方式发展全过程工程咨询,培育一批具有国际水平的全过程咨询企业”。全过程工程咨询建设组织模式在国际层面正式提出和明确。

2018年11月,国家发展改革委、住建部联合发布《关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见》,全过程工程咨询建设组织模式进入试点阶段。

建筑业围绕这个行业发展纲领,从中央到地方,各级政府分别出台了各种相关措施,各省、市相继出台全过程工程咨询工作试点方案、指导意见,市场为此也做出了相应的积极反应,全过程工程咨询建设组织模式试点工作在全国全面启动。

## 2 全过程工程咨询的内涵

全过程工程咨询是对工程建设项目前期研究和决策以及工程项目实施和运行(或称运营)的全生命周期提供包含设计和规划在内的涉及组织、管理、经济和技术等各有关方面的工程咨询服务,全过程工程咨询服务可采用多种组织方式,为项目决策、实施和运营持续提供局部或整体解决方案。

(1)全过程工程咨询的服务周期:可以包括项目决策阶段、设计准备阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、动用前准备阶段、运维阶段全生命周期(可以称之为完整全过程),或者至少涵盖两个或两个以上阶段的工程咨询服务(称之为相对全过程)。

(2)鼓励有能力的工程咨询企业积极参与全过程工程咨询服务;工程咨询企业可根据企业自身

的优势和特点积极延伸服务内容，提供项目建设可行性研究、项目实施总体策划、工程规划、工程勘察与设计、项目管理、工程监理、造价咨询及项目运行维护管理等全方位的全过程工程咨询服务。

### **3 全过程工程咨询的服务优势**

#### **3.1 缩短项目建设周期**

我国传统建设模式是把工程建设项目中的项目决策阶段、设计准备阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、动用前准备阶段、保修阶段等分隔开来，各单位分别负责不同环节和不同专业的工作，等到完善一个个不同阶段的文件并经过审核批复后方可进入下一个实施阶段。

采用全过程工程咨询，可以将建设工程分阶段实施逐渐打破而形成投资一体化，可以缩短工程建设前期的咨询时间；不需要传统模式冗长繁多的招标次数和期限，有效优化项目组织和简化合同关系，有效解决了设计、造价、招标、监理等相关单位责任分离等矛盾，有利于加快工程进度，由此可缩短工程的投资建设期。

#### **3.2 提升工程建设管理水平**

传统的建设模式中，项目的策划、勘察、设计、监理、造价咨询等环节由不同单位负责，分割了各环节的联系，可能会出现管理疏漏和缺陷，缺少工程建设全过程把控，很容易导致建设项目管理过程中出现各种问题。

全过程咨询企业可提供项目建设可行性研究、项目实施总体策划、工程规划、工程勘察与设计、项目管理、工程监理、造价咨询及项目运行维护管理等全方位管理服务，可提升工程建设管理水平

#### **3.3 减小安全风险**

我国传统建设模式分割了建设工程的内在联系和管理链条，缺少工程建设全过程把控，很容易导致建设项目管理过程中出现各种风险和问题，并带来安全隐患。

全过程工程咨询的实施，为项目决策至运营持续提供局部或整体的管理服务。避免分段管理带来的各种风险和问题。也可以从投资源头上控制生产安全措施，降低生产安全风险。尤其是对一些事故发生概率较高的危大项目等，从设计上进行风险控制，对施工过程的安全措施也将可以通过施工措施的提前设计进行控制，以降低生产安全风险。

#### **3.4 有利于控制建设成本**

传统模式下，建设成本控制采用分阶段控制，这种分阶段式成本控制的最大障碍就是一个工程实施到下一阶段后就无法或难以对上一阶段的工作成果进行较大的修改，而造成工程投资和建设的巨大浪费。

全过程咨询服务单位覆盖全过程，整合了各阶段工作服务内容，更有利于实现全过程投资控制，通过限额设计、优化设计和精细化管理，整合管理过程和管理节点内容等措施降低“三超”风险，有利于控制和降低建设成本，提高投资收益。

#### **3.5 有利于保证质量、提高建设品质**

传统建设单一服务模式下各专业实施过程的不衔接和不互补，不能提前规避和弥补，易出现管

理疏漏而造成质量缺陷，承包商只注重自身合同范围内的工程质量，不能对自己合同外其他阶段的工程质量进行直接控制。

全过程工程咨询有助于促进设计、施工、监理等不同环节、不同专业的无缝衔接，提前规避和弥补传统单一服务模式下易出现的质量缺陷。

全过程工程咨询还可以充分调动承包商的主动性、积极性和创造性，技术上更容易采用新技术、新工艺、新设备和新材料的应用，也能在四新措施的过程中对其进行提炼、总结和改进，以便更好地提升和发展四新措施的能力和潜力。

因此全过程工程咨询有利于保证质量、提高建设品质。

#### 4 全过程工程咨询服务有关问题的认知及策略探讨

##### 4.1 我国工程咨询的现状和策略探讨

###### (1) 我国工程咨询的现状

1) 现阶段我国的工程咨询，或以勘察、设计为主业，或以造价咨询、招标代理为主业，或以工程监理为主业，就咨询业务资质而言，大多数企业只具有其中一、二项，具有三、四项及以上资质的企业只占很少一部分。有些企业即便资质数量不少，但其中有些业务很少开展，业绩和经验不足，只能为业主提供“碎片式”的咨询服务。

2) 现阶段国内的咨询企业即便规模较大也大多是大而不强，核心竞争力不足，从业人员专业技能单一，综合素质受行业政策、资质、市场和收入等客观因素影响参差不齐，整体水平与国外同行差距较大

###### (2) 策略探讨

1) 由于在全过程咨询没有出台具体的国家标准和形成一定的市场模式之前，投资者的管理习惯与保守行为还是多采用中国特色的传统做法，并非采用与西方投资咨询直接接轨的形式，因此政府的引导和促进，事关全过程工程咨询的发展和未来，只有政府的引导和促进，这个新生事物才能健康发展，才能为国家的工程建设助力。

2) 国办发【2017】19号文在培育全过程工程咨询中指出，“培育一批具有国际水平的全过程工程咨询企业，政府投资工程应带头推行全过程咨询，鼓励非政府投资工程委托全过程咨询服务”。根据该文件精神，建议对于政府投资项目，国家强制推行全过程工程咨询服务，只有这样，才能彻底改变现有工程咨询市场的模式，带动全过程工程咨询的起步和发展，最终培育出一批具有国际水平的全过程工程咨询企业。

##### 4.2 加快全过程工程咨询服务标准和合同体系出台的策略探讨

(1) 由于目前国内的全过程工程咨询正处于探索发展的起步阶段，为了更好地发展全过程工程咨询行业，在一些地区和城市，全过程工程咨询以各自理解的形式在不同的工程与项目上试验着。国家还未出台全过程工程咨询服务标准，合同体系也只是讨论稿，这就使得试点阶段全过程工程咨询还处于边摸索边总结的过程中。