

张奎
著

西行铺路

五十年

下



黄河出版传媒集团
宁夏人民出版社

张奎
著

西行铺路

五十年

下



黄河出版传媒集团
宁夏人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

西行铺路五十年 : 全 2 册 / 张奎著 . — 银川 : 宁夏人民出版社, 2019.11

ISBN 978-7-227-07102-0

I . ①西… II . ①张… III . ①回忆录—中国—当代
IV . ① I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 233508 号

西行铺路五十年：全 2 册

张 奎 著

责任编辑 陈 浪

责任校对 姚小云

装帧设计 木 叶

责任印制 肖 艳



黄河出版传媒集团
宁夏人民出版社

出版发行

出 版 人 薛文斌

地 址 宁夏银川市北京东路 139 号出版大厦 (750001)

网 址 <http://www.yrpubm.com>

网上书店 <http://www.hh-book.com>

电子信箱 nxrmcbs@126.com

邮购电话 0951-5052104 5052106

经 销 全国新华书店

印刷装订 宁夏银报智能印刷科技有限公司

印刷委托书号 (宁) 0015012

开 本 720mm × 1000mm 1/16

印 张 57.5

字 数 848 千字

版 次 2019 年 10 月第 1 版

印 次 2019 年 10 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-227-07102-0

定 价 188.00 元 (全 2 册)

版权所有 侵权必究

目录

第五篇 改革深入，稳定为先 [1989.1—1997.12 (上)]

一、不平静的春夏之交

一次考验，一次历练。

平静的开端 385

兄弟久别重逢 387

临危受命 388

二、教育整改与发展

让大家提高认识，吸取教训，改革发展决不能拖延。

加强思想政治教育和法制教育，提高认识水平 389

分析存在问题，提出整改意见 393

整顿校园秩序，加强治安管理 397

加强行政监督与廉政建设 400

召开文科教育研讨会 401

教学科研条件改善，成果明显	403
试行任期目标责任制	406
党员重新登记	412
痛失亲人和战友	418

三、加拿大考察见闻

有的人出国后盲目崇洋，我却更感到我们党和国家的伟大。

出访前的准备	426
考察情况概述	427
对维多利亚的印象	432
BC省高等教育的印象	437
酋长与学校——印第安人保留区见闻	439
博物馆开幕与我们的告别	443

四、宁大首次配套改革

尽管风波迭起，改革还是动了真格的。

南方谈话鼓舞我们大胆深化改革	445
学校发展中的困境逼着我们急切深化改革	445
摆脱低效率、低效益必须变革传统管理模式深化改革	448
考察学习回来，宣传改革紧迫性，提出改革设想	449
深化改革的初步设想中几个关键措施没有实现	456
改革启动资金的问题亟需解决	462
招收外省自费生是当时唯一的出路	462
没有想到政府的态度会来一个大转弯	464
招收计划外自费生得到政府默认和我的感慨	466
高教工作会议增加了学校改革和发展的动力	467

改革方案正式出台	474
自治区给的政策	477
人事、分配制度改革的实施，聘任风波的化解	479
招收外省自费生带来了明显效益	486
计划外自费生改为自考生引发波动，好形势再受挫折	488
集资建房解决职工住房困难，离退休老同志由不解转向响应	495
医疗制度改革解决教职工看病难、报销难问题，学校超支明显减少	501

第六篇 狠练内功，向往重点 [1989.1—1997.12 (下)]

一、教学改革与发展

创造平等竞争氛围，创新管理制度。

工作规程与工作会议	512
德育为先，多渠道加强学生思想政治教育	517
适应社会发展需要，专业调整增建，系名更新	520
提高本专科教学质量的进一步措施	522
经过多年准备，实现学分制	526
教学研究成果受到国家重视，学校评奖表彰增多	529
狠练内功提高研究生培养质量，硕士点建设小有突破	530
民族预科教育上了一个新台阶	532
成人教育施教范围日益扩大	534
迟来的留学生教育也有好的发展势头	535

二、科研工作在前进

不断克服思想障碍和困难，大力倡导科技兴校。

科研管理在不断摸索中前行	536
力争“科教兴宁”，提出教育改革建议	539
科研形势喜中有忧	540
把“科技兴校”写入治校方针	543
继续解放思想，扫除思想障碍	544
向中央反映困难，向自治区提建议	545
召开科研工作会，推行“科技兴校，科研育人”措施	546
“科技兴校”形势渐好，但仍有回潮危险	553
继续完善规章制度和激励机制，调动教师科研积极性	554
“八五”期间科研与科技开发再向前进	555
召开第二届科技工作会议，强化“科技兴校”理念	557
回族文学研究蓬勃发展，提高与盼望	561
西夏研究的崛起、机遇与曲折	569

三、科技开发，屡现曙光，屡遭挫折

缺乏资金和经营人才，难出拳头产品，网络显优势。

生物工程所成果不断，却无财力支持其继续开发	575
改革试点取得初步成绩，却惹来一场官司	578
空有开发前沿技术的雄心，可惜没有稳定的人	581
很难办起的中试化工厂，为给赠款项目腾地方只好停了	583
天然产物研究所试验成绩喜人，可惜推广缺乏销售渠道	585
抓住机遇，宁大抢先步入网络时代	588
虽然困难重重，发展艰难，科研工作还是向前迈了一大步	589

四、内培外引，加强师资队伍建设

争取重点建设的关键，学术梯队建设是主旋律。

巩固改革成果，努力做好师资工作	592
争取进入211，激励作用强烈	593
召开师资建设工作会议	594
新的举措出台，梯队建设抓紧，师资素质提高	596
交流经验，表彰先进	602

五、学生工作的几点回顾

虽然生机勃勃令人兴奋，也还是有些遗憾。

新的校内主要改革举措没有取得实效	606
马列学习掀热潮，社会实践受表彰	609
校园文化主题鲜明，社团活动丰富多彩	611
艺术团走出宁夏，全国大学生运动会首拿金奖	613
学生综合素质培养方案的遗憾	617
社会资助逐渐增多，实行奖优助贫措施	617

六、国内交流与合作，国际交流的曲折与成功

回顾建校以来与国内外交流的历史或许有所感悟。

建校以来前19年国内交流稀缺，国际交流禁锢（1958—1977年）	620
国内外交流开阔眼界启迪思维，外教惠顾外语系（1978—1983年）	621
国内外交流时起时伏，屈辱激发斗志	622
区内交流的简短回顾	623
宁大与全国的交流	624
国际交流的回顾：曲折与喜悦	628

七、宁夏大学有了全国人大代表

亲身体验国家民主政治生活，有机会直接听到国家领导人的讲话。

宁夏大学第一次有了全国人大代表	635
我对经济发展方面提出的意见摘要	638
我所反映的教育和高教方面的意见	639
没有争取到国家主席题校名	640

八、难忘的1997年

化悲痛为力量，努力为加入新的宁大打好基础。

搞好精神文明建设的意见	643
抓好各项工作为合校打基础	645
合校前夕向自治区新领导反映意见	649
没想到会接受新任务，喜忧参半	649
抓紧时间迎接合校庆典	650
十年的梦想终于要实现了，但只是奔向211的第一步	653

第七篇 四校合一，靠向重点（1998.1—2001.4）

一、真合实并，实现“五个统一”

把握心理上的平衡，注重感情上的融合。

重任分担，安抚民心	682
统一思想，转变观念	684
统一职能部门，选配中层干部	689

专业调整攻克难点，系科设置喜获成功	690
时间紧迫迎校庆，再抓难点树信心	701
集思广益，制订规划	704
办学思路之一：重点投入人心振奋	709
办学思路之二：八项工程全面启动	710
新世纪初办学思路的简述	713

二、当务之急改善办学条件

要凝聚人心，提高质量，首先就得脱困。

跨越式发展首先从基建、设备上体现。

想办法出政策，多种渠道筹资	713
三面出击探查，搜寻可用征地	720
基建初显跨越，学校处处工地	726
竭尽所有渠道，方便教学科研	730
全面粉刷修缮，旧貌喜换新颜	735
绿化美化环境，建设花园式学校	736

三、管理改革，增强办学效率

受大环境制约改革只能渐进，不能一步达到理想境界。

内部管理体制改革的总体方案	740
后勤社会化改革	743
教学科研管理体制改革的	746
机构改革与人事分配制度改革	748

四、竭尽所能，抓好重中之重

名师多才有名校，争取重点要在人才上下功夫。

待遇拼不过发达地区，留人要靠事业和感情。

师资稳定困难，要靠事业感情留人	749
想教师之想，解教师之忧，稳定现有人才	752
内外培养并举，提高总体水平	755
引进人才智力，骨干队伍增强	756
师资建设工程之一：稳才引才工程	761
师资建设工程之二：名师良师工程	765

五、深化改革，提高育人质量

坚持以育人为中心，全员全方位育人。

强调转变教育思想，防止旧观念反弹	767
抓紧教学改革不放松	769
实施系主任工作目标责任制	774
全员育人工程摘要	775
创新能力培养工程摘要	778
学位点建设取得进展	780
招生规模与学校规模逐年扩大	782
科研与科技开发局面迅速打开	784
科技创新工程摘要	787
学报的目标是跻身核心刊物	789

六、政治教育，广开民主渠道

借着个人检查，历数学校存在的弊端。

通过制定整改措施，推进预先设想的改革进程。

坚持思想工作先行，推进各项工作 791

“三讲”教育和我的收获 792

校务公开使我感到轻松 800

七、领导关怀，多方部门支持

中央和自治区领导的直接关怀使我们方向明目标准，各部门的支持让我们得以跨越式前进。

中央指导、自治区领导与地方部门的支持 805

李岚清副总理再次视察宁夏大学 806

贯彻李岚清讲话精神 809

部门支持促进宁大与中外的交流 817

八、最后一搏，设法增加财力

参与大发展的享受即将结束，寄希望于未来。

迎接21世纪的到来 821

卸任之前抓紧几项工作 824

教代会四届二次会议 826

从多渠道努力开辟财源 831

校长卸任与简单工作交接 833

第八篇 回归本色，重操旧业（2001.5—2008.12）

一、喜悦、遗憾和期望

人治的结果使办学思路和具体措施都缺乏连续性。

部分预想的实现使我特别高兴 846

殷切的期望 848

二、尽情享受多媒体教学

所谓重操旧业，旧业是指教学。

轻松应对教学任务 848

让学生首次体验多媒体教学 849

物理专业教学的教材教法 851

无奈的“教学研究”课题 860

三、高等教育问题研究

高校急需解决的问题，不研究清楚放不下心。

科研立项的考虑 861

高等教育投入与地方经济发展的关系 862

普通高等院校生均培养成本核算的新模式 865

宁夏普通高等教育发展策略研究 867

课题的结语 870

四、生活面面观

生活的变化让我亲身体会了科技进步和国强民富的过程。

和谐安逸幸福的家庭	871
衣食住行的变化不断使人欣喜	872
永远赶不上新发展的通信、拍摄工具	880

五、又一个永远不会淡忘的一年

百年梦想实现，进入211，校庆校友聚会事事难忘。

喜事来前身先残	882
心情兴奋谄歪诗	883

后记	888
----------	-----

西行铺路



第五篇 改革深入，稳定为先

[1989.1—1997.12 (上)]





1989年，自治区翻译学会在宁大召开年会，自治区主席白立忱莅临指导



1992年，江苏省委书记沈达人招待宁夏高校代表团作者敬酒表示感谢



1991年，党代会后新当选的校党委委员、纪委委员合影



1993年，作者在参加全国人大八届一次会议后返宁时留影



1989年，作者在检查军训后留影



1993年，作者在接受曾宪梓教师节奖评委证书时留影



新主楼于1991年底建成。这是1993年拍摄的校景