



机工建筑考试

# 2017

# 全国一级建造师 执业资格考试**考点速记**——

口袋书

# 建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编

微信扫一扫 与小编互动

超值赠送 2016年真题  
临考押题试卷



## 考点速记掌中宝

## 轻松通关梦成真



机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

考点荟萃 · 轻松掌握

2017 全国一级建造师执业资格考试考点速记——

# 建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书共分七章，主要内容分别为建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目信息管理。每章均对考点的具体内容进行阐述。

本书涵盖了考试复习的重点，内容精练，重点突出，版面新颖，便于携带。本书适合所有参加全国一级建造师执业资格考试的考生随时随地利用有限的时间掌握考试的重点。

# 前 言

2017 年全国一级建造师执业资格考试时间日趋临近，为了帮助考生利用零散、有限的时间掌握考试的重点，加深记忆，迅速提高应试能力，我们精心策划并组织了一批优秀的一级建造师考试辅导教师，编写了本套系列辅导用书。

“2017 全国一级建造师执业资格考试考点速记”从便于考生快捷掌握易错易混知识的角度出发，采用新颖的图表对比方式，把必考知识点作了准确全面的总结。

本书考点归纳总结是根据近 5 年考试真题考核频次，将各章节命题知识点分为一般考点、重要考点和高频考点。一般考点是考核频次较少，在今后考试中有可能出现的考点；重要考点是考核频次较多的考点；高频考点是往年考试中几乎每年都会考的考点。

本系列丛书具有的特点如下：

浓缩了教材中所有的精华内容，将重点、难点一网打尽，并充分考虑了近年试

题的命题思路 and 方向，使考生对知识点的重要程度一目了然。

版面新颖、形式活泼，通过图文并茂的方式对重点内容进行总结，以求用更直观的方式阐述较复杂的、难以理解的知识，帮助考生轻松记忆考点。

携带方便是本系列丛书最大的特点，考生可以充分利用零散的时间进行反复的记忆。考生可把本书随身携带，但谨记千万不要带进考场。

虽然编者一再精益求精，但由于水平和时间有限，书中难免存在不妥之处，欢迎读者批评和指正。

最后，衷心地祝愿各位考生能够考出好的成绩，顺利过关！



【一般考点】	考点 5	设计方项目管理的目标和任务 .....	4
【一般考点】	考点 6	供货方项目管理的目标和任务 .....	4
【重要考点】	考点 7	项目总承包方项目管理的目标和任务 .....	5
【重要考点】	考点 8	工程总承包项目管理的主要内容 .....	6
【重要考点】	考点 9	施工方项目管理的目标和任务 .....	6
1Z201030	建设工程项目的组织 .....		7
【一般考点】	考点 1	组织论的基本内容 .....	7
【重要考点】	考点 2	项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别 .....	8
【一般考点】	考点 3	常用的组织结构模式的特点及应用 .....	9
【重要考点】	考点 4	工作任务分工表 .....	10
【重要考点】	考点 5	管理职能分工表 .....	10
【重要考点】	考点 6	工作流程组织在项目管理中的应用 .....	11
1Z201040	建设工程项目策划 .....		12
【重要考点】	考点 1	建设工程项目策划 .....	12

【重要考点】	考点 2	项目决策阶段策划的工作内容	12
【高频考点】	考点 3	项目实施阶段策划的工作内容	14
1Z201050	建设工程项目采购的模式		16
【一般考点】	考点 1	项目管理委托的模式	16
【重要考点】	考点 2	建设项目工程总承包的内涵	17
【一般考点】	考点 3	建设项目工程总承包方的工作程序	18
【一般考点】	考点 4	施工总承包模式的特点	19
【重要考点】	考点 5	施工总承包管理模式的特点	20
【重要考点】	考点 6	施工总承包模式与施工总承包管理的比较	21
【高频考点】	考点 7	物资采购的模式	22
1Z201060	建设工程项目管理规划的内容和编制方法		23
【重要考点】	考点 1	建设工程项目管理规划概述	23
【一般考点】	考点 2	项目管理规划大纲和项目管理实施规划的内容	23
【一般考点】	考点 3	项目管理规划大纲编制	24

	【一般考点】考点4 项目管理实施规划编制 .....	25
1Z201070	施工组织设计的内容和编制方法 .....	26
	【重要考点】考点1 施工组织设计的基本内容 .....	26
	【重要考点】考点2 施工组织设计的分类及其内容 .....	27
	【重要考点】考点3 施工组织设计的编制 .....	28
1Z201080	建设工程项目目标的动态控制 .....	29
	【重要考点】考点1 项目目标动态控制的工作程序 .....	29
	【高频考点】考点2 项目目标动态控制的纠偏措施 .....	30
	【一般考点】考点3 项目目标的动态控制和项目目标的主动控制 .....	31
	【一般考点】考点4 动态控制在进度控制中的应用 .....	31
	【重要考点】考点5 投资计划值和实际值的比较 .....	32
1Z201090	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 .....	33
	【重要考点】考点1 担任项目经理的条件及相关规定 .....	33
	【一般考点】考点2 施工企业项目经理的地位、作用及其特征 .....	34

【一般考点】	考点 3	施工企业项目经理的管理权力及义务	34
【重要考点】	考点 4	项目经理的职责和权限	35
【一般考点】	考点 5	项目经理的责任	36
【重要考点】	考点 6	沟通过程的要素	37
【高频考点】	考点 7	沟通能力与沟通障碍	37
【一般考点】	考点 8	施工企业劳动用工和工资支付管理	38
1Z201100		建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	40
【一般考点】	考点 1	风险和风险量的内涵	40
【重要考点】	考点 2	建设工程项目的风险类型	40
【重要考点】	考点 3	项目风险管理的工作流程	42
1Z201110		建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	43
【重要考点】	考点 1	监理的工作性质	43
【一般考点】	考点 2	施工阶段建设监理工作的主要任务	43
【重要考点】	考点 3	工程建设监理规划的编制程序、依据和内容	46

【高频考点】	考点 4	工程建设监理实施细则的编制程序、依据和内容	46
--------	------	-----------------------	----

## 1Z202000 建设工程项目施工成本控制 ..... 48

1Z202010	施工成本管理的任务与措施	48
----------	--------------	----

【一般考点】	考点 1	施工成本管理的含义	48
--------	------	-----------	----

【高频考点】	考点 2	施工成本管理的任务	48
--------	------	-----------	----

【重要考点】	考点 3	施工成本管理的措施	50
--------	------	-----------	----

1Z202020	施工成本计划	52
----------	--------	----

【重要考点】	考点 1	施工成本计划的类型	52
--------	------	-----------	----

【一般考点】	考点 2	施工预算与施工图预算的区别	53
--------	------	---------------	----

【一般考点】	考点 3	施工预算与施工图预算的对比分析	53
--------	------	-----------------	----

【一般考点】	考点 4	施工成本计划的编制依据	55
--------	------	-------------	----

【重要考点】	考点 5	施工成本计划编制的关键	55
--------	------	-------------	----

【高频考点】	考点 6	按施工成本构成分解的施工成本	56
--------	------	----------------	----

【一般考点】	考点 7	按施工项目组成编制施工成本计划的方法	56
--------	------	--------------------	----

【重要考点】	考点 8	按施工进度编制施工成本计划的方法	57
1Z202030	施工成本控制		57
【一般考点】	考点 1	施工成本控制的依据	57
【重要考点】	考点 2	施工成本控制的步骤	57
【重要考点】	考点 3	施工成本过程控制方法	58
【一般考点】	考点 4	赢得值（挣值）法的三个基本参数	59
【重要考点】	考点 5	赢得值法的四个评价指标	59
【一般考点】	考点 6	偏差分析的表达方法	61
【一般考点】	考点 7	费用偏差原因	62
1Z202040	施工成本分析		62
【一般考点】	考点 1	施工成本分析的依据	62
【高频考点】	考点 2	施工成本分析的基本方法	63
【高频考点】	考点 3	综合成本分析的方法	64
【一般考点】	考点 4	成本项目的分析方法	65

【一般考点】	考点 5	专项成本分析方法 .....	66
<b>1Z203000</b>	<b>建设工程项目进度控制</b> .....		67
1Z203010	建设工程项目进度控制与进度计划系统 .....		67
【一般考点】	考点 1	建设工程项目进度控制的管理过程 .....	67
【重要考点】	考点 2	施工进度控制的目的 .....	67
【重要考点】	考点 3	项目进度控制的任务 .....	68
【一般考点】	考点 4	不同类型的建设工程项目进度计划系统 .....	69
【一般考点】	考点 5	建设工程项目进度计划系统中的内部关系 .....	70
【一般考点】	考点 6	计算机辅助建设工程项目进度控制 .....	70
1Z203020	建设工程项目总进度目标的论证 .....		71
【高频考点】	考点 1	建设工程项目总进度目标的概述 .....	71
【一般考点】	考点 2	大型建设工程项目总进度目标论证 .....	72
【高频考点】	考点 3	项目总进度目标论证的工作步骤 .....	72
1Z203030	建设工程项目进度计划的编制和调整方法 .....		73

【一般考点】	考点 1	横道图进度计划的优点与缺点	73
【一般考点】	考点 2	双代号网络计划的基本概念	74
【重要考点】	考点 3	双代号网络计划的绘图规则	75
【重要考点】	考点 4	双代号时标网络计划	75
【一般考点】	考点 5	单代号网络计划	77
【一般考点】	考点 6	双代号网络计划时间参数的概念及其符号	78
【高频考点】	考点 7	双代号网络计划时间参数计算	79
【一般考点】	考点 8	单代号网络计划时间参数的计算	81
【一般考点】	考点 9	单代号搭接网络计划的时间参数计算	82
【重要考点】	考点 10	关键工作的确定	84
【一般考点】	考点 11	选择缩短持续时间的关键工作时考虑的因素	85
【一般考点】	考点 12	进度计划的检查方法	85
【重要考点】	考点 13	进度计划调整的内容	86
1Z203040		建设工程项目进度控制的措施	87

【高频考点】	考点 1	项目进度控制的组织措施与管理措施	87
【重要考点】	考点 2	项目进度控制的经济措施与技术措施	88
【重要考点】	考点 3	进度控制的主要工作环节	88
<b>1Z204000</b>	<b>建设工程项目质量控制</b>		89
1Z204010	建设工程项目质量控制的内涵		89
【重要考点】	考点 1	项目质量控制相关概念	89
【一般考点】	考点 2	项目质量的形成过程	90
【重要考点】	考点 3	项目质量的影响因素	91
【一般考点】	考点 4	质量风险识别	91
【一般考点】	考点 5	质量风险识别的方法	92
【一般考点】	考点 6	质量风险评估与响应	92
1Z204020	建设工程项目质量控制体系		93
【重要考点】	考点 1	全面质量管理 (TQC) 的思想	93
【一般考点】	考点 2	质量管理的 PDCA 循环	93

【一般考点】	考点 3	工程项目质量控制体系的特点 .....	94
【重要考点】	考点 4	工程项目质量控制体系的结构 .....	95
【一般考点】	考点 5	项目质量控制体系的建立原则 .....	96
【重要考点】	考点 6	项目质量控制体系的建立程序 .....	97
【重要考点】	考点 7	项目质量控制体系的运行机制 .....	98
【一般考点】	考点 8	质量管理八项原则 .....	99
【一般考点】	考点 9	企业质量管理体系文件构成 .....	100
【一般考点】	考点 10	企业质量管理体系的建立和运行 .....	100
【一般考点】	考点 11	质量体系内部审核程序的目的 .....	101
【一般考点】	考点 12	企业质量管理体系认证的意义 .....	101
【一般考点】	考点 13	企业质量管理体系获准认证后的维持与监督管理 .....	102
1Z204030		建设工程项目施工质量控制 .....	103
【一般考点】	考点 1	施工质量控制的依据 .....	103
【一般考点】	考点 2	施工质量控制的基本环节 .....	103

【重要考点】	考点 3	施工质量控制计划的形式和内容 .....	104
【一般考点】	考点 4	施工质量控制计划的编制与审批 .....	105
【一般考点】	考点 5	审批关系的处理原则 .....	106
【重要考点】	考点 6	施工质量控制点的设置与管理 .....	106
【一般考点】	考点 7	质量控制点的重点控制对象 .....	107
【一般考点】	考点 8	施工生产要素的质量控制 .....	108
【重要考点】	考点 9	施工技术准备工作的质量控制 .....	110
【一般考点】	考点 10	现场施工准备工作的质量控制 .....	110
【一般考点】	考点 11	工程质量检查验收的项目划分 .....	111
【重要考点】	考点 12	工序质量控制 .....	111
【一般考点】	考点 13	施工作业质量自控 .....	112
【一般考点】	考点 14	施工作业质量的监控主体 .....	112
【重要考点】	考点 15	现场质量检查的内容 .....	113
【重要考点】	考点 16	现场质量检查的方法 .....	113