

成语故事与
历史智慧

张小锋 张菊玲 著



对外经济贸易大学出版社
University of International Business and Economics Press

成语故事与历史智慧

CHENGYUGUSHI YU LISHIZHIHUI

张小锋 张菊玲 著

对外经济贸易大学出版社

中国·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

成语故事与历史智慧 / 张小锋, 张菊玲著. —北京:
对外经济贸易大学出版社, 2018.7
ISBN 978-7-5663-1941-8

I. ①成… II. ①张… ②张… III. ①汉语—成语—
故事 ②中国历史—古代史—通俗读物 IV. ①H136.3
②K220.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 140284 号

© 2018 年 对外经济贸易大学出版社出版发行

版权所有 翻印必究

成语故事与历史智慧

张小锋 张菊玲 著

责任编辑: 王 煜

对外经济贸易大学出版社

北京市朝阳区惠新东街 10 号 邮政编码: 100029

邮购电话: 010-64492338 发行部电话: 010-64492342

网址: <http://www.uibep.com> E-mail: uibep@126.com

北京九州迅驰传媒文化有限公司印装 新华书店经销

成品尺寸: 170mm×240mm 13.75 印张 204 千字

2018 年 7 月北京第 1 版 2018 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5663-1941-8

定价: 42.00 元

前 言



“欲知大道，必先为史。”能多察古，方善知今。历史是一个民族的共同记忆，是凝固的永不改变的真实存在，是永不褪色的万能教科书。一个民族的历史深刻影响着一个人的现在和未来。中华民族是一个重视历史、尊重历史、善于从历史中学习智慧和汲取营养的民族。自古及今，中国历代杰出的史学家秉笔直书，不虚美，不隐恶，以董狐之笔，写下了一部部信史，记录了中华民族的宠辱荣衰、沧桑蜕变。

“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱。”中国特色社会主义进入新时代，中国经济实力和综合国力快速提升，对传统文化特别是历史文化的渴求，已经成为社会大众不约而同的选择。尊崇历史、学习历史，并从中汲取历史智慧，已成为向往美好生活的重要内容。

中国的历史是精彩而生动的，可令人尴尬的是，不少学校对历史教学并不甚重视，历史课时经常被挤压、挪占；中国的历史是智慧而深邃的，可令人沮丧的是，不少专家学者皓首穷经的研究成果并不走俏，抑或束之高阁，少人问津；中国的历史是可信而赓续未断的，可令人担心的是，社会上的野书燕说随处可见，影视传媒和网络媒体中的“戏说”“揭秘”大行其道。特别是在新媒体时代，知识获取和传播的方式、途径更为便捷、多样，这给不少网络空间和影视媒介传播一些低劣、错误的历史知识提供了土壤，也给“历史虚无主义”大行其道留下了空间。更有甚者，严谨的历史常常成为一些网络推手博取眼球、吸粉圈粉的调侃对象；出现了历史知识普及和传承过程中“劣币驱逐良币”的现象。

历史常识和历史真相不能光停留在教科书中、封存在图书馆内、埋藏在故纸堆中，必须成为社会大众的普遍认知；学习历史应该成为新时代每



一位公民的终生必修课。

学习历史本来就是极为重要、极有意义的事，但当前社会大众对历史知识的了解程度却令人担忧。导致这一现状的原因很多，但历史叙述、历史著作往往缺乏应有的趣味性和吸引力，无疑是一个重要原因。怎么才能让“有意思”的历史变得更有趣味呢？不少人做出了新探索。如比利时有一个电视脱口秀《让历史嗨起来》就是一个富有创意的节目；前几年非常走红的中央电视台《百家讲坛》请一些学者讲历史，也曾经轰动一时。但这些节目的持续性、系统性有限，其观点也仅是一家之言，未必经得起时间的检验。近来由中国社会科学院推出的大型纪录片《中国通史》一百集则集系统性、客观性、趣味性于一体，成为一个传播历史知识的成功案例。诸多成功的案例启迪我们，要想让历史变得更有趣味，则必须让历史与现实紧密结合，与读者的生活发生更多关联，采用时新的语言和方式，让历史亲近可爱起来。

成语是中华文化中的菁华，是中华民族集体智慧的沉淀。成语意思精辟，富含真理，大多为四字，也有三字、五字甚至七字以上的成语，它言简意丰，是人们现实生活中经常运用的语言，许多成语本来就是来源于历史故事，它们本身就是历史。只不过，随着岁月流转、代相传承，人们对这些脱胎于历史事件、历史人物的成语中的历史要素和历史智慧的关注度越来越低，甚至完全忘记了成语诞生的本来语境。

如果能理清这些成语的初意、演变过程，通过讲述成语中的精彩故事，来阐述中国历史，也是一个让有意思的历史更加有趣味的不错选择。正是基于以上的认识，本书以与历史事件紧密相关的成语故事为切入点，点染勾勒，描绘中国历史的绚烂多彩、云谲波诡；挖掘成语背后的历史智慧。

张小锋

2018年3月

目 录



第一章 齐桓兴霸	001
一、管鲍之交	003
二、一鼓作气，“庆父不死，鲁难未已”	005
三、管仲改革	011
四、齐桓霸业，老马识途，风马牛不相及	013
五、齐桓公用人	017
六、齐桓公之死	024
第二章 晋文风流	027
一、假道伐虢，唇亡齿寒	029
二、秦晋之好	033
三、退避三舍	034
四、割股奉君	038
五、董狐之笔，赵氏孤儿	039
第三章 荆楚沉浮	045
一、筇路蓝缕	047
二、一鸣惊人	048
三、问鼎中原	049
四、若敖鬼馁	050
五、蹊田夺牛	052
六、绝缨之宴	055
七、剑及屣及，鞭长不及	057



第四章 吴越争雄	061
一、鱼肠藏剑	063
二、要离效死	067
三、三令五申	072
四、掘墓鞭尸	075
五、鸱夷浮江	078
六、卧薪尝胆，“十年生聚，十年教训”	080
七、范蠡扁舟	083
八、鸟尽弓藏	086
第五章 战国竞渡	089
一、田忌赛马	091
二、围魏救赵，因势利导	093
三、杀妻求将	096
四、立木取信	100
五、前倨后恭	103
六、胡服骑射	106
七、鸡鸣狗盗	108
八、千金买义，狡兔三窟，高枕无忧	111
九、完璧归赵，负荆请罪	114
十、纸上谈兵	117
十一、毛遂自荐，脱颖而出，一言九鼎	120
十二、奇货可居，一字千金	122
十三、“当断不断，反受其乱”	126
十四、图穷匕见	130
第六章 秦汉气象	133
一、焚书坑儒	135
二、指鹿为马	137



三、揭竿而起，篝火狐鸣·····	140
四、破釜沉舟，作壁上观·····	142
五、约法三章·····	145
六、“项庄舞剑，意在沛公”，“人为刀俎，我为鱼肉”， 沐猴而冠·····	146
七、“明修栈道，暗度陈仓”·····	149
八、四面楚歌，江东父老·····	152
九、背水一战，拔旗易帜·····	155
十、孺子可教，运筹帷幄·····	157
十一、一诺千金·····	161
十二、一饭千金，多多益善·····	163
十三、萧规曹随·····	166
十四、汗出沾背（汗出洽背、汗流浹背）·····	170
十五、金屋藏娇，倾国倾城，姗姗来迟·····	174
十六、“匈奴未灭，何以家为”·····	180
十七、曲突徙薪，焦头烂额·····	184
十八、手不释卷·····	187
十九、老当益壮，马革裹尸，精神矍铄·····	192
二十、舍饴弄孙·····	195
二十一、投笔从戎，“不入虎穴，焉得虎子”·····	198
二十二、举案齐眉·····	200
二十三、跋扈将军·····	203
后记·····	209

第一章 齐桓兴霸





一、管鲍之交

朋友对一个人而言，异常珍贵，也十分重要。孔子说：“益者三友，损者三友。友直，友谅，友多闻，益矣。友便辟，友善柔，友便佞，损矣。”（《论语·季氏》）。意思是说：有益的朋友有三种，有害的朋友有三种。与正直的人交朋友，与诚信（谅，诚信）的人交朋友，与知识渊博的人交朋友，是有益的。与谄媚逢迎的人交朋友，与表面奉承而背后诽谤的人交朋友，与花言巧语的人交朋友，是有害的。孔子的意思很明白，一个人交朋友要交正直、诚信、知识渊博的人，这样的朋友对自己而言是正能量的。

看过电影《中国合伙人》的人，一定会对“朋友”二字的理解更深一层。其实，怎样和朋友合伙做生意，中国历史上春秋时期（公元前 770—前 476 年）的“管鲍之交”就讲得很明白。

虽然管仲的名声更响一点，但我更敬重鲍叔牙。

管仲名夷吾，字仲或敬仲，颍上（今安徽颍上县）人，和鲍叔牙是好朋友。两人年轻时都是穷哥们，他们一起在南阳一带做生意，赚了钱，管仲来分，可是管仲每次都给自己分得多，分给鲍叔牙的却少一点。这要放在别人身上，哥俩早就“拜拜”了。可是鲍叔牙并不在乎。每次赚了钱分红，管仲都这么干。可能是手下人实在看不下去了，就把管仲多占的事告诉了鲍叔牙。其实鲍叔牙早知道了，只是装作不知道，像他这样聪明绝顶的人，怎么能不清楚管仲多吃多占的事情呢？但是鲍叔牙的回答却很通达，他说：“管夷吾家里穷，而且还要赡养老母亲，他多拿一点，是情理之中的事，我不介意。”来打小报告的听后也就不说什么了，鲍叔牙对管仲的感情还是那么真挚。后来鲍叔牙的回答传到了管仲的耳朵里，他将这番话深深地记在心中。

后来，鲍叔牙发达了，管仲为鲍叔牙做事。但不幸的是，事情搞砸了，鲍叔牙穷困了，管仲很内疚，但是鲍叔牙依然相信管仲很能干。管仲曾三次上前线，结果三次都当了逃兵，因为管仲家中有老母亲无人照顾，鲍叔



牙不认为管仲是胆小怯懦，逃跑是可以理解的。管仲曾经三次做官，但三次被国君罢免，鲍叔牙依然认为错不在管仲，而是错在国君不了解他的才华。总之，管仲不论有多么背，抑或不好，鲍叔牙始终笃信他是治国良才、世间俊杰。更令人敬佩的是，鲍叔牙还千方百计地把管仲推荐给国君，并主动让贤，甘居其下，从而成就了齐国霸业和管仲美名。这样的朋友，巍然如山，令人高山仰止，景行行止。

“管鲍之交”不仅体现在生活上、为人上，更可贵的是体现于政治上的通力合作、心无芥蒂。

在历史长河中，管仲是幸运的，他不仅有一个铁哥们，而且有一个好君主。他的君主就是春秋时期著名的齐桓公。

齐桓公姓姜，原名小白，鲍叔牙为傅（即鲍叔牙辅佐小白）；小白的异母兄叫纠，管仲为傅（即管仲辅佐纠）；齐桓公异母兄齐襄公姜诸儿当政时，淫滥残暴，诛杀无度，齐国诸公子害怕性命无保，纷纷出逃，公子纠在管仲、召忽护送下外逃鲁国；公子小白在鲍叔牙护送下外逃莒国。公元前685年，齐襄公被杀，国君宝位空悬，谁能率先入主临淄，谁就很可能立为国君。鲁国获知齐襄公暴毙，立刻派人护送公子纠急驰回国，令管仲率队在半道阻击小白返齐；莒国也得到了齐国噩耗，急忙派人护送公子小白归国。两队人马在途中遭遇后展开激战。管仲望见小白，为取其性命，引弓远射，一箭正中小白，只见小白大叫一声，跌卧车中，管仲深信小白已被自己射死，便送信给公子纠，公子纠等人放缓了返齐的脚步。

出人意料的是，管仲一箭，正中小白衣带钩，小白急中生智，坠马诈死，骗过了管仲后星夜兼程，抢先进入临淄，继承国君之位，是为齐桓公。做了国君后，齐桓公对管仲夺命一箭耿耿于怀，而且为了彻底扫清公子纠及其党羽对其政权构成的威胁，发兵讨伐鲁国，鲁国无奈，只好按齐国要求诛杀公子纠、召忽，将管仲装进囚车送至齐国发落。这段历史也是成语“一箭之仇”的来历。

管仲为天下大贤、治国良才，据《管子·小匡》记载：鲁人曾云：“管仲者，天下之贤人也，大器也。在楚则楚得意于天下，在晋则晋得意于天下，在狄则狄得意于天下。”终于在莫逆之交鲍叔牙的极力举荐之下，齐桓



公捐弃前嫌，“亲迎之郊”，举行隆重仪式，任用管仲为相，后尊为“仲父”。

姜小白当上国君，鲍叔牙有大功，齐桓公要任命他为相，鲍叔牙却把管仲推荐给齐桓公，并向齐桓公说：“若其治国家者，则其管夷吾乎。”而自己只是“君之庸臣”，不是治国良才，并列举五个方面不如管仲之处。他说：用宽厚感化民众，掌握治国政策的根本点，用忠信团结人民，制定四方可以效法的礼义（制度），治军可使人人奋勇当先。这五点，我都不如管仲。劝齐桓公不要失掉这个人才。齐桓公欣然采纳了鲍叔牙的意见，任命管仲为相，鲍叔牙甘居管仲之下，为齐国大夫。

鲍叔牙比管仲先死，管仲在悼念鲍叔牙时回顾了他们几十年的交情，深切地说道：“生我者父母，知我者鲍子也。”管仲有这样好的朋友，确实是他一生的大幸。当时的人很推重鲍叔牙谦让而能知人的品德。后世就用“管鲍之交”来说明朋友之间的纯真情谊并表彰鲍叔牙这种推举贤才的高洁品格。

管仲不仅有一个好哥们，更有一个好君主。管仲不仅与齐桓公有一箭之仇，还属于两个不同的政治利益集团。历史上曾上演过无数惨烈的政争故事：为了争夺江山社稷，两个乃至多个政治集团展开殊死搏杀，一派胜利后，便展开了对另一派或其他政治集团的彻底清洗和剿灭，不管另一派或其他集团成员的政治立场是否转变、是否具有治国理政的特殊才干，都不予赦免，更不用说委以重任、奉为上宾了。齐桓公重用管仲，打破了不同政治集团成员之间水火难容之局，后世唐太宗重用其兄李建成谋臣魏征，与此可谓如出一辙。

二、一鼓作气，“庆父不死，鲁难未已”

齐桓公即位后的第二年，就出兵讨伐鲁国，时间是公元前684年，即鲁庄公十年。这场战争，《左传·庄公十年》有详细的记载：

鲁庄公十年春天，齐国军队攻打鲁国。鲁庄公将要迎战。曹刿请求拜见鲁庄公。他的同乡说：“当权的人自会谋划这件事，你又何必参与呢？”曹刿说：“当权的人目光短浅，不能深谋远虑。”于是入朝去见鲁庄公。曹



别问鲁庄公：“您凭借什么作战？”鲁庄公说：“衣食之类养生的东西，我从来不敢独自享有，一定把它们分给身边的大臣。”曹刿回答说：“这种小恩小惠不能遍及百姓，老百姓是不会顺从您的。”鲁庄公说：“祭祀用的猪牛羊和玉器、丝织品等祭品，我从来不敢虚报夸大数目，一定对上天说实话。”曹刿说：“小小信用，不能取得神灵的信任，神灵是不会保佑您的。”鲁庄公说：“大大小小的诉讼案件，即使不能一一明察，但我一定根据实情（合理裁决）。”曹刿回答说：“这才尽了本职一类的事，可以（凭借这个条件）打一仗。如果作战，请允许我跟随您一同去。”

到了那一天，鲁庄公和曹刿同坐一辆战车，在长勺（今山东省莱芜）和齐军作战。鲁庄公将要下令击鼓进军。曹刿说：“现在不行。”等到齐军三次击鼓之后，曹刿说：“可以击鼓进军了。”齐军大败。鲁庄公又要下令驾战车追逐齐军。曹刿说：“还不行。”说完就下了战车，察看齐军车轮碾出的痕迹，又登上战车，扶着车前横木远望齐军的队形，这才说：“可以追击了。”于是追击齐军。

打了胜仗后，鲁庄公问他取胜的原因。曹刿回答说：“作战，靠的是士气。第一次击鼓能够振作士兵们的士气。第二次击鼓士兵们的士气就开始低落了，第三次击鼓士兵们的士气就耗尽了。他们的士气已经消失而我军的士气正旺盛，所以才战胜了他们。像齐国这样的大国，他们的情况是难以推测的，怕他们在那里设有伏兵。后来我看到他们的车轮的痕迹杂乱了，望见他们的旗帜倒下了，所以下令追击他们。”这就是“一鼓作气，再而衰，三而竭”的来历。

齐鲁长勺之战，是鲁国抵抗齐国进攻的一次战役。虽然是一场不大的战役，但却是以小敌大、以弱胜强的著名战例。毛泽东在《中国革命战争的战略问题》一文中说过：“春秋时候，鲁与齐战，鲁庄公起初不待齐军疲惫就要出战，后来被曹刿阻止了，采取了‘敌疲我打’的方针，打胜了齐军，造成了中国战史中弱军战胜强军的有名的战例。”

这场战争为什么会发动？有人认为鲁国是支持公子纠跟齐桓公作对，齐桓公怀恨在心，所以在即位后的第二年就开始讨伐了。其实，这可能仅仅是战争发动的表象或借口，真正的原因是齐桓公新上任后，急需一场胜



利提高齐国在诸侯中的威望和影响，安抚国内人心，以此证明自己是能够胜任国君之位的。然而，理想很丰满，现实却很骨感，齐桓公即位后首次开战就尝败果，这反而使齐桓公更冷静了：鲁国虽小，但君臣团结、上下一心；齐国虽大，但还不强，要想赢得胜利、称雄诸侯，必须先解决好内政。接下来的时光，齐桓公把重点放在了整顿内政和征讨周边小国上了。

需要在这里跟大家交代一下的是齐鲁之间的关系。齐鲁两国，有矛盾冲突，也有亲密关系，双方有多次攻伐，也有多次联姻。如齐桓公的姊妹文姜嫁给了鲁国国君鲁桓公，但是齐桓公异母兄齐襄公与文姜有私情，最后害死了鲁桓公。

中国历史上的春秋时期显然不是一个“拼爹”的时代。但是一个父亲称职与否，却会对子女的一生产生深远的影响，历史上大名鼎鼎的齐桓公的父亲似乎就是一个在子女教育方面很失败的人。这样说齐桓公的父亲，似乎有点过分，但是只要看一看他的几个子女做的什么事情，就一点也不觉得冤枉他。正如《三字经》上说的，“养不教，父之过；教不严，师之惰”。

齐僖公到底有多少子女，史书没有明确交代，但是留下名的至少有儿子姜诸儿、公子纠、公子小白，女儿宣姜（卫宣公夫人）、文姜。

齐僖公（《史记》作齐釐公）（公元前 730—前 698 年）临死时，将王位传给了儿子姜诸儿，即齐襄公（公元前 697—前 686 年）。齐襄公当国时的一天，鲁国国君鲁桓公携夫人一同来访。鲁桓公也不算什么太大腕的人物，但鲁桓公夫妇要来齐国的消息，却恰如一枚重石投进了平静的湖心。为什么？只因这里面暗藏着诸多玄机。

原来，鲁桓公的夫人是齐僖公的女儿、齐襄公的妹妹文姜。说起文姜，那是相当有名。文姜与哥哥姜诸儿感情深厚。其实，兄弟姐妹之间的感情深厚，这本是好事，作为父母，谁不希望自己的孩子们之间是这样呢！但是，任何事情，都不能走极端、超过“度”。按照古文解释，“极端”“过度”就成了“淫”。作为父亲的齐僖公也许是出于溺爱，也许是因为政务缠身，对诸儿、文姜的兄妹情未能给予正确的教导，导致二人之间的兄妹关系偏离了伦理规范。到了谈婚论嫁的年龄，兄妹之间依然亲昵无间，此时的亲昵无间就成了举止轻佻。《礼记·内则》篇规定：从七岁开始，便应“男



女不同席，不共食”，少女十岁便不应出门，显然，这一切在这里不管用。

文姜待字闺中之时，一个理想然而又失之交臂的“真命天子”出现了。

春秋初期，势力最强的当数郑国，竟然连声名赫赫的周天子也不是他的对手。齐国虽然地盘不小，但国力不强，是属于那种大而不强的类型。令齐国郁闷的是，北戎侵扰，竟然也对付不了，只好向郑国求救，郑国曾经打败过北戎。郑庄公派太子忽率兵救援，将北戎打得大败。齐僖公一看郑国如此强大，想找一个援手，于是提出把女儿嫁给郑太子忽。可以想象，战场上的郑太子是何等威武。文姜听到父亲向郑太子提亲的消息后，是多么地心如鹿撞，激动兴奋啊；而且笃定地认为，郑太子一定会满怀喜悦地应允的。没想到，郑太子却以“郑小齐大非我敌”、高攀不起为由回绝了这门婚事。且不论齐僖公是何等尴尬，堂堂一国之君以女相许，竟被一年轻后生回绝，更何况怎么向女儿交代。据说文姜听到消息后，竟然一病不起，得了单相思。郑太子拒婚，缘由可能就是听说了文姜与其兄关系暧昧的丑闻。

后来，鲁桓公求婚于齐国，文姜的命运发生了转机，她将嫁到鲁国去。但是，出嫁的时候，一些不好的征兆就出现了。鲁国人对礼仪极为讲究，所以对于齐国人的越礼行为耿耿于怀，但是由于是国君大婚，也不能说什么，但是却把这些不光彩的事情给写进了史书里。

鲁桓公三年秋，鲁国迎亲队伍在公子翬的率领下来到齐国迎娶文姜。九月，出嫁的队伍终于出发了。齐国国君亲自将文姜送到了讙这个地方。国君亲自送女出嫁，这可在当时不啻为一个爆炸性新闻。《左传·桓公三年》明确交代（译文）：

齐僖公护送姜氏出嫁，到了讙地，这是不合于礼的。凡是本国的公室女子出嫁到同等国家，如果是国君的姐妹，就由上卿护送她，以表示对前代国君的尊敬。如果是国君的女儿，就由下卿护送她。出嫁到大国，即便是国君的女儿，也由上卿护送她。嫁给天子，就由各位大臣去护送，国君不亲自护送。出嫁到小国，就由上大夫护送她。



按当时的礼法规定，诸侯国嫁女就没有诸侯亲自送亲的道理。也许是齐僖公对襄公跟文姜弄出来的诸多绯闻心存芥蒂，怕再出什么岔子；也许故意做给郑国人看；也许是对女儿的过分溺爱。总之，齐侯送亲，就犯了婚姻大忌。

其实，文姜在嫁为人妇之前，就已经与齐襄公有了私情。但是这件事鲁桓公是被蒙在鼓里的。大史学家司马迁干脆在《史记·齐太公世家》中公然将兄妹二人的异常情恋点破：

齐襄公故尝私通鲁夫人。鲁夫人者，襄公女弟也，自釐公时嫁为鲁桓公妇，及桓公来而襄公复通焉。

好在文姜婚后的生活还算平静，夫妻关系和睦。三年后，文姜生一子，非常巧的是，儿子竟然与鲁桓公是同一天生日，于是给孩子取名为同，即前面提到的鲁庄公。

而一个“同”字，不但记录了父子二人的生日相同，也魔咒般地预示了父子二人婚姻生活的相同窘境。

鲁桓公要去齐国了，而且是带着夫人一块去。这也在鲁国引起不小的反响。因为，按照礼法规定，女子出嫁后，如果父母健在，一年归省一次。如果父母均过世了，就没有归省的道理。成年的兄妹，女有室，男有家，不要亲近，亲近了就要出乱子。所以，鲁桓公携夫人回齐国的事，就受到大臣的质疑。大夫申繻就站出来劝谏，意图制止鲁夫人回齐国。但是鲁桓公并没有听进去。

鲁桓公十八年春，鲁桓公带着夫人来到齐国，没想到，齐襄公与文姜旧梦重温，开始私通了，可能事情做得太过了，结果被鲁桓公发现了，鲁桓公在夫人面前大发雷霆，但是因为是在齐国的地盘上、文姜的娘家，鲁桓公不可能对夫人做出太出格的事。尽管如此，文姜还是把奸情败露之事告诉了亲哥哥。

怎么办？齐襄公有办法。

夏季，四月初十日，他设宴盛情款待鲁桓公，结果鲁桓公酩酊大醉、