

CITY OF UNIVERSITY  
WINS IN WUHAN

# 大学之城 赢在武汉

28位青年创业者口述实录

鲍洁——编著

共青团洪山区委员会 联合出品



# 大学之城 赢在武汉

28位青年创业者  
口述实录

CITY OF UNIVERSITY  
WINS IN WUHAN

鲍洁——编著

共青团洪山区委员会 联合出品

**SPM** 南方出版传媒 广东人民出版社

· 广州 ·

## 图书在版编目(CIP)数据

大学之城·赢在武汉：28位青年创业者口述实录 /  
鲍洁编著. —广州：广东人民出版社，2019.4

ISBN 978-7-218-13498-7


I. ①大… II. ①鲍… III. ①创业—案例—中国  
IV. ①F249.214

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第060581号

DAXUE ZHI CHENG · YING ZAI WUHAN: 28 WEI QINGNIAN CHUANGYEZHE KOU SHU SHILU

大学之城·赢在武汉：28位青年创业者口述实录

鲍洁 编著

 版权所有 翻印必究

---

出版人：肖风华

联合出品：共青团洪山区委员会

责任编辑：梁茵 黄丽颖

责任技编：周杰 吴彦斌

出版发行：广东人民出版社

地址：广州市大沙头四马路10号（邮政编码：510102）

电话：（020）83798714（总编室）

传真：（020）83780199

网址：<http://www.gdpph.com>

印刷：广州市一丰印刷有限公司

开本：889mm×1194mm 1/32

印张：5.25 字数：130千

版次：2019年4月第1版 2019年4月第1次印刷

定价：38.00元

---

如发现印装质量问题，影响阅读，请与出版社（020-83795749）联系调换。

售书热线：（020）83795240

# 联合出品人

主 编 刘前信 肖 敏

李建华 季小俊

副主编 郑雪明 刘 志

张 笑 王增霜

周晓露

编委会 金 健 陈 波

赵 阳 方九利

饶如心 杨晓婧

蒋 慕 李 彦

蔡 畅 袁 璐



鲍洁，播音名妍琪，现任武汉新闻综合广播（武汉人民广播电台）主持人，多次荣获中国广播电视协会奖、湖北新闻奖等奖项。先后主持过《936故事会》《政法时空》《896律师团》《新闻早班车》《赢在武汉》《新媒体速览》《884快讯》等节目。作为喜马拉雅FM签约主播，播讲的儿童有声书作品《吹牛大王历险记》在线播放量超100万，长书作品《安娜·卡列尼娜》在线播放量超600万。



谨以此书献给  
所有创业路上的人

在那些辉煌业绩  
和璀璨笑容的背后  
有多少汗水的挥洒  
和心血的流淌  
有多少艰难的抉择  
辛酸苦涩的品尝  
——面对那迷雾  
那风雨寒霜  
是退缩 是放弃  
还是坚持理想

——摘自高志坚《创业》

## 目录

# CONTENTS

- 1 / 爱如空气，常伴常新····· 1
- 2 / 新疆手抓饭店盈利的秘密····· 7
- 3 / 青春是盛开的蓝莲花····· 13
- 4 / 让梦想全景绽放····· 18
- 5 / 从“象牙塔”走向“一带一路” 23
- 6 / 通往小时代····· 31
- 7 / 你和积分有个约会····· 36
- 8 / 超级记忆：科学 or 魔术 ····· 41
- 9 / 长风破浪会有时····· 50
- 10 / 小丫原来是大咖····· 55
- 11 / 极客驾到····· 61

12	/ 穿过你的温柔的我的手·····	66
13	/ 智能工业的 freestyle ·····	72
14	/ 阳光总在风雨后·····	77
15	/ 让你的小窝 NEW 一下·····	90
16	/ 飞翔吧，三色鸟·····	95
17	/ 莫名视频，坐标武汉·····	101
18	/ 学好语文有奇招·····	104
19	/ 校导直通车·····	110
20	/ Hello, “程序猿” ·····	119
21	/ 青春纪念册·····	123
22	/ 企业事务智慧通·····	127
23	/ 暖通程建·····	133
24	/ 大王派我跑广告·····	137
25	/ I'M THE BEST ·····	141
26	/ 流光之城·····	147
27	/ 天生我才多精彩·····	152
28	/ 一元复始万象新·····	156
	后 记·····	160

# 1

## 爱如空气，常伴常新



扫码收听采访音频



采访郑涛（右）

如果你觉得你  
做的事情是对的，  
它能够做成一份事  
业，你应该去坚持。

——郑涛

位于武昌南湖雅安街的东方莱茵小区商铺林立  
爱优特武汉办事处就坐落在这里  
整洁的店堂，蔚蓝的主色调  
使店面在浓浓的人间烟火气中格外引人注目

2017年5月9日

我和团洪山区委青年工作部的金健同志来这里

拜访一位从武汉走出去又回乡创业的企业家  
——爱优特武汉办事处总经理郑涛

他是两项国家发明专利  
和七项实用新型专利的拥有者  
也是多家品牌设备制造商的名誉顾问  
十七年前，他离开家乡前往上海求学打拼  
十七年后，他辞去高薪工作毅然回乡创业  
他的背后，有着怎样的故事

## 本期嘉宾：郑涛

华中科技大学校友

我是土生土长的武汉人。小学是在武汉市鄱阳街小学上的，中学是在武汉市实验中学，大学是在华中科技大学；然后去上海中国纺织大学读研究生，在上海就业，在那里工作了八年。后面就基本上是自己创业的状态。

我是1977年出生的。我家姐弟三个，我上面还有两个姐姐。我很小的时候母亲就去世了，是父亲把我们三个孩子带大。我现在回来武汉也是因为这个：我在外面的十几年都是姐姐们照顾父亲，现在已经有些不方便了。所以我要回到武汉来，一边创业一边把我的父亲照顾起来。

第一份工作是在上海市一家瑞士外资公司，叫洛瓦公司，是专门做纺织领域的空调除尘。那时候我27岁左右，第一份工作的工资月

薪是两千七，我记得很清楚。说实话是可以拿得更高的，但是因为谈薪水都是自己一个人跟一群老外；你一个人坐在那里像被审问一样。那时候又刚从高校出来，口才什么的都不行，一下在气势上就被吓住了。他们说税前三千，我基本上就接受了，实际上扣完税只有两千七。

那是2002年。我就业的前半年还住在学校，那会儿还没拿毕业证，但是答辩都已经完了。所以生活住宿这方面学校帮我负担了，两千七算净收入，其实也够用了。因为我基本上把我全部的精力都投入到工作上了。除了早餐是自己负责以外，中餐晚餐都是公司管。公司管饭，交通也不花钱。有班车基本上能接我往返。住在学校宿舍里，基本上花不了什么钱。

一开始我还是挺喜欢这份工作的，因为除去收入以外它很有挑战性：不是说你到了一个单位后要去墨守成规，不能越一点红线地去做事——它给你很广泛的空间。我从助理工程师开始做起，但是它赋予我很多的权利，自我的空间可以很大。公司有个很大的图书馆，里面有很多技术性的手册，我可以随时拿来学习。而且公司没有严格的打卡制度，很开放，甚至办公桌没有固定的格子，去了找到空位自己坐就可以，就像去图书馆一样自由。

这份工作我干了八年，成长速度可以说非常快。我的起薪虽然非常低，但是到第一年年末差不多就调到五千以上了。的确是人家看到我的努力，后面我担的职责越来越多，人家也愿意给我涨薪水，从两千七到三千四，又到四千七，到五千……差不多三年内就涨到一万二三左右。外资公司的起薪是跟职位有很大关系的。再就是，因为你的能力比别人要强，在相应职位的起薪上再给你一个幅度。像我们技术类的，不是你说人家就认可的，必须是得干出来的。还是跟能力有关系，得肯拿那么低的工资，然后在工作中证明自己。

2010年左右的时候，我在公司的职位就已经到了一个很高的位置，也基本上到了一个瓶颈。当时我是整个中国北方区域的销售总监，又是我们公司技术部的技术第一人，所有新入职的员工都由我来培训。非常非常忙，基本上一个月平均我要出差25天。我把所有国内航空公司都坐成了金卡，都是VIP。另一方面那段时间我刚刚成家，2010年我的小孩刚出生，家里完全照顾不到，没有时间陪爱人也没有时间陪小孩。就是那时我萌生了创业的想法：不如做一份自己的事业吧，说不定能多一点自己的时间呢。

我爱人是医院里面的财务，也是外地人到上海工作然后留在上海的。我们的结合非常传统：别人介绍，双方见面觉得可以，谈了半年就结婚了。

那时从收入、从荣誉感上来说已经非常满意。在公司，职位在前五，老板也比较看重，你为公司出一个建议基本上都会被采纳的。但这个时候再往上走不太有可能，往上全都是老外的职位。

创业的第一笔钱基本上是我的积蓄。爱人也支持我，因为我能够从那么繁忙的工作中解脱出来，能够有更多时间倾斜到家里，对她来说还是很愿意接受的。其实当时我们还有另一个选择：用这笔积蓄，加上我们原来住的老房子卖掉的话，合起来可以在上海付个首付，换一套大一点的房子。

2010年的时候，我住的那个地方，上海二环是每平方米一万六七吧，不算太贵，现在已经七万多了。当时要么买房要么创业，我选择了创业。这个钱不多，不到一百万，我就拿着这笔钱去了无锡，跟一帮我行业内的朋友开了一家制造设备的工厂。十八个股东里面，其实真正参与公司运营的就八个人。有十来个人是看好我们，出钱投资的。2010年我们募集了两千多万，然后做了一个设备厂。前期在无锡租房子住。两地分居，老婆孩子住上海，我一个星期回去一次。

很近，也就一百多公里嘛。一年多以后就买了一套房，把家搬到无锡了。

在无锡起步时还是蛮顺利的，在行业内产生了很大的影响。我们行业每年有一个国际纺机展，我们第一年就在纺机展上搭了60平方米的展台，造成了不小的轰动。总共是三年，除了第一年注重研发没啥业绩外，后面两年的业绩还是不错的。对我们来说最根本的压力还是生存吧。我们毕竟不是大的企业，资金的支持很少的。那如果我拿我全部的积蓄去做一个行业，投资一个公司，它在几年内都没有盈利，它每天都在消耗我的储蓄，那我会很不安的。事业上的关注度会受到干扰，心里就是慌的，就是没有安全感的那种状态，随时随地都很忧虑。

公司第一年基本上不盈利。但是厂房、设备……大大小小也投入了一千多万。虽然有融资，但是这个一千多万把我们募集的资金已经用掉了一半，还没有任何的盈利。我们所有的创始人员都不领工资的。你想一年你都没有收入，自己一个人可能还好，在有家庭的情况下，你是非常焦虑的。

必须感谢我的爱人，当时她都蛮支持我的。她知道公司的财务状况，这么多年一直支持我做这件事情。有钱没钱，家里都挺稳定。第二年销售额开始往上走，有了800万的销售收入。第三年也都在往上走。最终呢，和其他创业公司一样，因为团队里面的管理、团队不和导致公司解散了。这个公司最后解散分成了4家公司，这4家公司目前都生存得挺好，在市场上都能分得一杯羹，也都是很厉害的。

公司没能往大了走这应该是一个最大的遗憾，但是从2010到2013这三年，我学到了很多，我整个创业的经验丰富了不少。我干的是制造业，它从最前端的原料采购，到控制原料的质量，然后控制生产成本，到研发、制造、推向市场，可以说整个商业从头到尾我全部

都经历过了，使我整个阅历丰富了不少，弥补了我的一些短板，丰富了知识架构。

我觉得事业的成功要带有一点偏执性。就是如果你觉得你做的事情是对的，它能够做成一份事业，你应该去坚持。但是对于刚刚毕业的大学生，我是不建议他们一毕业就创业，我建议他们先有积累。这个积累是经验方面，商业规则方面，这一方面你在学校是完全接触不到的。你要完善了自身的知识结构之后，第三年、第四年再来创业会更好。

我最近阅读量倒是不多了。之前任何成功人士的传记我都喜欢看，包括马云、柳传志的传记……尽管他们不会把成功的秘密和细节写得很清楚，但你可以从中感觉他们行事的方式，掌握商业规则，或多或少吸取一些养分。

# 2

## 新疆手抓饭店盈利的秘密



扫码收听采访音频



张培文和他的拍摄机器

对于想要自主创业的大学生来说，我觉得最重要的是要找到自己喜欢干的事情、自己擅长的事情。

——张培文

他是90后大学生

他将新疆手抓饭从千里之外“搬”到武汉

他是创业先锋

2015年入选国家工信部“千人计划—湖北省百强领军企业家”

2016年被评为“全国大学生创业英雄百强人物”

他为什么选择经营餐饮

他成功的秘诀在哪里



张培文（右）在采访中

## 本期嘉宾：张培文

武汉生物工程学院校友

2015年国家工信部“千人计划——湖北省百强领军企业家”入选者

2016年“全国大学生创业英雄百强人物”

2016年湖北省优秀共青团员

2014年湖北省十佳优秀毕业生

2010年湖北省演讲比赛一等奖

2015年武汉市“黄鹤英才”

2014年“武汉市十佳创业人物”

2014年武汉市“大学生创业先锋”

2013年武汉市大学生创业大赛特等奖获得者

我是新疆哈密人，1990年出生的，今年27岁了。家里面就我一个孩子，父母亲在哈密本地政府机关工作。高中之前我都是在新疆读的，大学考在武汉生物工程学院。2011年，大二的时候我因为兴趣爱好就开办了一个影视工作室，毕业以后就把工作室变成了公司。最开始我们是用自己原创的剧本，请学校的学生拍的DV短片——那时还没有微电影——讲的大部分是校园题材。我刚开始开这个影视工作室是没有问家里要钱的，是靠自己赚的一点儿钱——给学生拍登记照、毕业照以及做暑假工。工作室我做了两年多。2013年当我把工作室正式注册成影视公司的时候家里资助了我五万块钱。当时我们有四个合伙人，每人出了五万块钱。

我们遇到很多困难。最开始做的时候，老师、朋友、家人都不理解不支持，因为我不是学这个专业的，我是学园林专业的。家里希望我好好读个本科，拿个文凭，然后回新疆从事农业。新疆是个农业大省嘛。他们反对的原因，一方面是不按他们规划的路走，另一方面可能是觉得我很容易失败。而且我做的事情跟绝大部分的大学生和年轻人都不太一样。大家都在好好学习天天向上，我却在“不务正业”，所以父母的反对声特别大。在他们看来我这就是不务正业。从他们不支持和反对，到后来毕业之后踏入社会，实际上我是没有工作经验、没有创业经验、没有社会资源的人。

有压力也是动力。父母的反对一直持续了两年多的时间。一直到第三个年头，他们才慢慢认可了我。每次他们来看我，也看到我的变化：从五六个人到现在的四十多个人；从办公室四十平方米，到现在的八百平方米。包括看到我一步一步取得一点成绩：我们公司被评为“高新技术企业”，在新四板挂板，等等，政府领导对我们也非常肯定，父母现在对我也很支持了。这是让我感到很欣慰的。努力了这么久，总算让他们的态度有所转变，也不指手划脚了，也不反对了，现