



湖北省  
社会科学界  
联合会  
中国  
调查  
丛书

# 武汉市汉阳地区 国有企业调查

WUHANSHI HANYANG DIQU  
GUOYOU QIYE DIAOCHA

杨卫东 许以洪 等 / 编著

长江出版传媒  
湖北人民出版社

湖北省社会科学界联合会  
“中国调查”丛书



# 武汉市汉阳地区 国有企业调查

WUHANSHI HANYANG DIQU  
GUOYOU QIYE DIAOCHA

杨卫东 许以洪 等 / 编著

长江出版传媒  
湖北人民出版社

## “中国调查”丛书编委会

顾问：冯天瑜

主任：曾 婕

编委：刘宏兰 杜绍祥 谢双林 谢洪辉 温 健

主编：曾 婕

编审：黄正谋 刘 洁 江立华 桂 胜

编务：陈 芳 肖 利 陈 沛 陈 弘

## 吾辈使命

——写在前面的话

癸巳年秋，珞珈山下。著名历史学家、荆楚社科名家冯天瑜先生送我一套《东亚同文书院中国调查资料选译》。此书是冯先生等学者从浩如烟海的东亚同文书院中国旅行调查材料中，选择代表性的篇目翻译汇集而成。冯先生在扉页上题写赠言：“日本为侵略中国，自明治以来，对中国作翔实调查，此书所载，可一斑窥豹。向强敌学习，对国情做深入的调研，是我辈的使命。”这年夏天，湖北省社会科学界第八次代表大会紧张筹备，我们曾邀冯先生等专家学者为湖北社科事业的繁荣发展出计献策。先生建议，重视基础理论研究，重视国情省情调查。《东亚同文书院中国调查资料选译》一书的价值，体现着冯先生忧患意识和爱国情怀的寄语，以及冯先生对湖北社科事业的关切支持，直接促成了“中国调查”项目的产生。

尧舜孔孟，唐宋明清，分封割据，天下一统，农工兵商，京韵吴语，上下五千年，社会生活何等丰富多彩；江河湖海，崇山峻岭，楼台亭阁，村舍酒肆，秦砖汉瓦，藤角根穗，纵横九万里，中华大地如此物华天宝。中华人民共和国成立六十多年的时代印记，改革开放三十多年的文明进步，更是激荡起伏，日新月异。热爱并建设这个国家，当了解认识这个国家，而客观调查、认真分析这个国家，则是了解认识的有效途径。“向强敌学习”，要从具体事情做起，以至比强敌更强。吾辈的使命在认识，更在担当。于此时此地开始，坚持数年并由楚地推及全国的省情国情调查或将对社会有微薄贡献。基于此认知，湖

北省社科联正式确定将“中国调查”作为重点项目予以立项。

社会调查，古往今来皆为执政者所重视，更有立志于此的文人学者，跋山涉水，实地考察，经年不倦。卷帙浩繁的古今文库中，有许多经典不朽之作可为楷模。“中国调查”丛书立项论证会上，专家皆推崇以费孝通先生的《江村经济》为范本。专家以为，“中国调查”各分篇，无论是全景展现，还是微型研究，无论是实地考察，还是问卷访谈，皆应如《江村经济》，尊重社会发展之客观规律，彰显实事求是之人文精神，追求科学严谨之学术标准，戒浮光掠影，戒空谈杜撰，戒阿谀奉承。《江村经济》是“人类社会学实地调查和理论工作发展中的一个里程碑”（英国社会人类学家布·马林洛夫斯基语），对于刚刚起步的“中国调查”项目而言，如果能有些许“一斑窥豹”的作用，我们将无比欣慰。

“中国调查”任重而道远，我们将脚踏实地，努力前行，不辱使命。

湖北省社会科学界联合会 曾婕

写于乙未年樱花盛开时节

## 总 序

湖北省社会科学界联合会组织湖北省社会科学工作者切入各相关领域，从事社会调查，已历岁时，初成一批各具特色的调查报告，辑为“中国调查”丛书，这是令人欣慰的一项成果。之所以说“令人欣慰”，因为在这里没有新老八股式的空话、套话、大话，而所见皆质朴、真实的基层情事，我们从中可以嗅到泥土的芬芳，听到民众的呼唤，触摸到社会生活的脉动。

社会调查是认识社会的基本方法。无论是实际社会工作者还是社会科学研究者，离开社会调查将一事无成。“没有调查就没有发言权”，上至最高领导人，下至普通百姓，概莫能外。

广义的社会调查，古已有之，如周代重视“采风”，专设“行人”“辘轩之使”到各地搜集民歌以了解民间疾苦，《诗经》中的《国风》就是采风的精选集结。汉代派员巡行，皇帝微服私访，设立乐府，采集乐府诗以认识百姓情志、社会实况，如此等等，皆初备“社会调查”之义。

系统的、有计划的社会调查始于近代工业文明时代，欧美、日本运用实证方法、文化人类学方法、经济统计学方法、抽样方法、定性研究和定量研究相结合方法、横剖研究与纵贯研究相结合方法等，对本国和他国作详尽的、巨细无遗的社会调查，并以科学手段加以整理，做出描述的、解释的和提出对策的研究成果。日本为实现其侵略中国的“大陆政策”，对中国的自然、社会、人文等作了广泛、细致的调查研究，仅以两个较庞大的中国调查机构——南满铁道株式会社调查部、东亚同文书院（前身是汉口乐善堂）为例，其调查规模便足可惊人：它们分别对中国进行了长达四十年和六十年的调查，留下卷

帙浩繁的调查报告和研究著作。满铁的中国调查报告有数十万件, 出版书刊数千种, 是各国研究近代东北、华北、华东社会的材料渊藪(当代西方汉学家黄宗智、杜赞奇的近代中国社会史名作多取材于此)。东亚同文书院的中国调查, 地域达除西藏外所有省区之各市县镇(还远抵俄罗斯西伯利亚、远东, 中南半岛、南洋群岛), 涉及地理、历史、政治、经济、军事、民俗各领域, 大至各时段政情演变(如辛亥革命、五四运动、北伐战争等), 小至一条河川有几处渡口、冬夏各能摆渡多大船只。无怪乎抗战期间日本的军用地图比国民党军队的军用地图详尽、准确。在东亚同文书院对中国长期调查的基础上, 日本东亚同文会 1917—1920 年编纂了《支那省别全志》, 1941—1946 年编纂了《新修支那省别全志》, 2015 年 5 月中国国家图书馆出版社影印出版了两志全 50 册。我在为两志影印版所作序言中说: “它让我们具体了解近代日本从事中国踏查的广度与深度, 认识其用心之深、用力之切, 从而激发国人警醒; 同时, 通过展示日本的中国调查材料及其加工成品, 也为晚清、民国研究敞开一个鲜为人知的资料库, 并从方法论上提供若干研究国情、地情的启发。”<sup>[1]</sup>

毛泽东 1941 年在《〈农村调查〉的序言和跋》中, 强调社会调查的重要性, 并指出: “中国幼稚的资产阶级还没有来得及也永远不可能替我们预备关于社会情况的较完备的甚至起码的材料, 如同欧美日本的资产阶级那样, 所以我们自己非做搜集材料的工作不可。”这里对“中国幼稚的资产阶级”来不及作较完备的社会调查的估量, 大体符合历史实情。但需要补充的是, 自晚清以降, 中国一些有识之士已开始重视并躬亲社会调查, 如清末的湖北留日学生鉴于“各国人之于其国也, 无一事不有调查会, 或政府提创之, 或人民自组织之”, 在 1903 年成立“湖北调查部”, 对在本国、本省开展社会调查有所规划, 列举了“政法上之调查”“教育上之调查”“经济上之调查”“实业上之调查”“军事上之调查”“历史上之调查”“地理上之调查”“民族上之调查”“出产上之调查”“交通上之调查”“外人势力上之调查”诸方面的调查细目。<sup>[2]</sup>然而限于条件, 这一计划无法在晚清实现。

民国时期, 国民政府的某些部门, 如地震局, 曾组织力量作专题社会调查,

[1] [日]东亚同文会编:《中国省别全志》第 1 册, 国家图书馆出版社 2015 年版, 第 8 页。

[2] 张枏、王忍之编:《辛亥革命前十年间时论选集》第一卷上册, 生活·读书·新知三联书店 1977 年版, 第 443 ~ 452 页。

留下一批宝贵材料。某些从西方学习社会学、民族学回归的中国学者，作过高水平的社会调查研究，如陈达的《南洋华侨与闽粤社会》、费孝通的《江村经济》，至今仍闪耀光辉，被视作社会学范本。20世纪30年代出版的“社会调查”丛书（中华平民教育促进会出版）也不乏佳作，如李景汉的《定县社会概况调查》便颇有价值。此后，各类调查研究报告续有面世，如费孝通的《乡土中国》、许烺光的《祖荫下》、杨懋春的《一个中国村庄：山东台头》、林耀华的《金翼：中国家族制度的社会学研究》等。

这批在艰困的条件下完成的社会调查论著，达到令国际学术界肃然起敬的水平，足证中国人完全有能力在社会调查研究领域攀登高峰。当然，就整体而言，清末、民国积贫积弱，战乱频仍，国家与民间无力作大规模、长时段、成系统的社会调查。

今天我们所拥有的条件，不可同日而语。以湖北省而论，有省社会科学界联合会的统筹组织，有各方面社会科学工作者的积极投入，未来可望涌现一批理论明晰、调查细致深入、记述真实可靠、建策独到的成果，为社会科学研究提供基础资料和精准数据。现在，“中国调查”首批项目已经付梓，又闻省社科联已筹谋接下来五年的项目计划，拟定调查研究重点，制定严谨的学术要求和规范，并将陆续推出“中国调查”丛书，以展现湖北省社科界调查研究原创力和高水平。我们乐观其成！

冯天瑜

2015年8月4日于武昌珞珈山

# 目 录

第一章	调查背景、调查对象与调查方法	/ 1
一、	汉阳地区人文地理概况	/ 1
二、	调查背景与目的	/ 2
三、	本调查项目的基本内容和思路	/ 4
四、	调查方法	/ 4
五、	本项目调查方案和进度计划	/ 6
(一)	本项目调查方案	/ 6
(二)	本项目进度计划	/ 6
第二章	汉阳地区工业变迁与国有企业分布	/ 7
一、	汉阳地区工业历史变迁	/ 7
二、	汉阳地区国有企业分布	/ 20
第三章	汉阳地区国有企业改制实践综合调查	/ 22
一、	汉阳地区区属国有企业改制存在的困难与问题	/ 22
二、	汉阳地区区属国有企业改制主要做法	/ 24
三、	汉阳区直属工业企业改制综述	/ 31
四、	汉阳地区区属国有企业改制的实操状况	/ 34
第四章	汉阳地区市属国有企业典型调查报告	/ 37
一、	实施民营推进战略，国企改革起死回生——武汉拖拉机厂两次改制调查报告	/ 37

## 2 武汉市汉阳地区国有企业调查

- (一) 企业历史沿革与基本情况 / 37
  - (二) 企业改制背景调查 / 38
  - (三) 武汉拖拉机厂改制过程调查 / 40
  - (四) 武汉拖拉机厂改制成效 / 42
  - (五) 武汉拖拉机厂改制得到的启示 / 45
- 二、变现重组有效资产，组建民有民营新企业——武汉四方泵业集团有限公司调查报告 / 54
- (一) 企业的历史沿革与基本情况 / 54
  - (二) 改制的背景 / 56
  - (三) 改制过程调查 / 60
  - (四) 改制成果调查 / 63
  - (五) 改制的启示与借鉴 / 63
- 三、整体搬迁，分拆出售，走产权改革之路——武汉通用机械厂改制调查报告 / 64
- (一) 企业改制前的基本情况 / 64
  - (二) 武汉通用机械厂改制的背景调查 / 65
  - (三) 武汉通用机械厂改制过程调查 / 67
  - (四) 武汉通用机械厂改革改制的启示与借鉴 / 70
- 四、从国有大型企业到民营企业的转变——武汉一棉集团改制调查报告 / 70
- (一) 企业的历史沿革与基本情况 / 70
  - (二) 企业改制的背景 / 72
  - (三) 改制过程调查 / 74
  - (四) 改制成效 / 76
  - (五) 企业改制的启示 / 77
- 五、武汉市武汉毛巾厂政策性破产改制调查报告 / 79
- (一) 企业的历史沿革和基本情况 / 79
  - (二) 武汉市武汉毛巾厂实行政策性破产的依据及准备 / 80
  - (三) 武汉市武汉毛巾厂政策性破产的操作实施 / 81
  - (四) 武汉毛巾厂实施破产时职工的安置 / 83

- (五) 武汉市武汉毛巾厂破产改制的成效 / 84
- 六、“改制不改散”，二次创业，变现重组民营企业——武汉海鸥机床附件有限责任公司集团重组改制调查报告 / 86
  - (一) 企业的历史沿革与基本情况 / 86
  - (二) 企业改制的思路：“改制不改散”，二次创业 / 87
  - (三) 企业改制的实施过程调查：分拆出售，分步实施 / 87
  - (四) 改制后的企业状况 / 90
- 七、从国有事业单位转制改革为企业——武汉冶金研究所改制调查报告 / 98
  - (一) 武汉冶金研究所的历史沿革与基本情况 / 98
  - (二) 武汉冶金研究所改制前的经营情况调查 / 99
  - (三) 武汉冶金研究所改制过程调查 / 100
  - (四) 武汉冶金研究所改制启示 / 103
- 八、立足一厂多制实际，分类分步实施——武汉味精厂改制调查报告 / 104
  - (一) 武汉味精厂的历史沿革与基本情况 / 104
  - (二) 武汉味精厂改制前面临的问题调查 / 105
  - (三) 企业改制过程 / 107
  - (四) 武汉味精厂改制效果与启示 / 111
- 九、武汉一枝花实业股份有限公司改制工作调查报告 / 113
  - (一) 企业的历史沿革和基本情况 / 113
  - (二) 武汉一枝花实业股份有限公司改制思路 / 116
  - (三) 武汉一枝花实业股份有限公司改制做法 / 116
  - (四) 武汉一枝花实业股份有限公司改制效果 / 118
- 十、“国退民进”，在资源整合中实现跨越式发展——武汉健民药业集团有限公司改制调研报告 / 129
  - (一) 企业的历史沿革 / 129
  - (二) 改制前的背景分析 / 131
  - (三) 改制过程 / 136
  - (四) 改制成效 / 138

(五) 改革改制的启示 / 139

十一、大力推进战略重组，百年传承重铸汉烟辉煌——武汉烟草集团  
改制调查报告 / 142

(一) 企业的历史沿革与基本情况 / 142

(二) 企业改制背景调查 / 145

(三) 武汉卷烟厂改制过程调查 / 146

(四) 武汉烟草集团改制成效 / 153

(五) 武汉烟草集团改制启示与借鉴 / 154

十二、分拆出售股份重组——武汉冷冻机厂改制调查报告 / 156

(一) 改制前工厂的历史沿革和基本概况 / 156

(二) 武汉冷冻机厂改制的实施办法和步骤 / 157

(三) 武汉冷冻机厂改制的反思 / 160

(四) 武汉冷冻机厂改制的三点启示 / 161

十三、资产重组，引入民营资本，盘活国有资本——汉阳造纸厂改制  
调查报告 / 162

(一) 企业的历史沿革 / 162

(二) 合资前汉阳造纸厂的基本情况 / 163

(三) 汉阳造纸厂改制的背景调查分析 / 164

(四) 汉阳造纸厂通过资产重组进行国企改制的过程调查 / 166

(五) 汉阳造纸厂通过资产重组进行改制的成效调查 / 169

(六) 汉阳造纸厂改制的启示 / 171

十四、引入战略资本，联姻世界500强，靠大联大重组资产——百威  
(武汉)国际啤酒有限公司改制调查报告 / 173

(一) 企业的历史沿革与基本情况 / 173

(二) 百威(武汉)国际啤酒有限公司改制的背景分析 / 174

(三) 百威(武汉)国际啤酒有限公司改制重组的过程调查 / 175

(四) 百威(武汉)国际啤酒有限公司改制重组的效果调查 / 175

(五) 百威(武汉)国际啤酒有限公司改制重组的启示 / 177

十五、中外合作嫁接改造国营老企业的探索——武汉市第二印染厂国  
企改制调查报告 / 178

(一) 企业的历史沿革与基本情况 / 178

(二) 企业改制的背景 / 179

(三) 企业的第一次改制 / 181

(四) 武汉市第二印染厂的第二次改制 / 185

(五) 武汉市第二印染厂的改制的启示 / 188

## 十六、从兼并重组起步到组建发展股份制集团、跨越式发展壮大——

武汉冰川集团股份有限公司改制改革调查报告 / 190

(一) 企业的历史沿革与基本情况 / 190

(二) 企业改制的背景 / 191

(三) 武汉冰川改制过程的几个阶段和三种改制措施 / 192

(四) 改制成效 / 199

(五) 改制的启示与借鉴 / 201

## 第五章 汉阳地区区属国有企业典型调查报告 / 208

### 一、以公司制改革为突破口，建立现代企业制度、规范化股份制运作——武汉市汉商集团股份有限公司改制调查报告 / 208

(一) 企业的历史沿革与基本情况 / 208

(二) 汉商股份制改制的背景 / 211

(三) 股份制改造的过程 / 212

(四) 股份制改造的成效 / 220

(五) 武汉汉商集团公司改制的启示与借鉴 / 221

### 二、借助资产经营，最大限度地盘活资产存量——琴台汽车改装厂改制调查报告 / 223

(一) 企业的历史沿革与基本情况 / 223

(二) 琴台汽车改装厂改制过程调查 / 223

(三) 琴台汽车改装厂改制的成效及思考 / 225

### 三、先租后售，逐步由租赁经营向买断产权过渡——武汉防锈纸厂改制调查报告 / 226

(一) 武汉防锈纸厂的历史沿革与基本情况 / 226

(二) 武汉防锈纸厂改制指导思想及目的 / 227

- (三) 武汉防锈纸厂改制基本思路 / 228
  - (四) 武汉防锈纸厂改制工作的基本程序与过程 / 228
  - (五) 武汉防锈纸厂改制工作过程 / 229
  - (六) 武汉防锈纸厂企业改制职工安置办法 / 232
  - (七) 武汉防锈纸厂企业改制反思与启示 / 234
- 四、整体出售、整体接收，成立有限责任公司进行改制——武汉钢球厂改制调查报告 / 236
- (一) 武汉钢球厂的基本情况 / 236
  - (二) 武汉钢球厂的改制背景 / 236
  - (三) 武汉钢球厂的改制过程调查 / 237
  - (四) 武汉钢球厂改制的启示与借鉴 / 240
- 五、破产改制，妥善安置职工，维护社会稳定——武汉市第一色织布厂改制调查报告 / 241
- (一) 企业的历史沿革和基本情况 / 241
  - (二) 武汉市第一色织布厂破产改制的背景 / 241
  - (三) 武汉市第一色织布厂破产改制时职工安置的落实措施调查 / 242
  - (四) 武汉市第一色织布厂破产改制的特色做法 / 244
- 六、职工自愿出资共同组建股份公司进行改制——武汉通用锻造厂改制调查报告 / 245
- (一) 公司的历史沿革与基本情况 / 245
  - (二) 武汉通用锻造厂改制思路 / 246
  - (三) 实施办法和方案 / 247
  - (四) 武汉通用锻造厂改制时职工安置调查 / 247
  - (五) 为巩固改制效果，改制后建立现代企业制度、对公司进行技术改造 / 248
  - (六) 改制实施步骤 / 249
  - (七) 武汉通用锻造股份有限公司股权设置的有关调查 / 249
- 七、“国退民进”，员工持股，建立市场化的企业运作机制——武汉市无线电陶瓷元件厂改制调查报告 / 256

(一) 武汉市无线电陶瓷元件厂的历史沿革及基本情况	256
(二) 武汉市无线电陶瓷元件厂改制过程	257
(三) 武汉市无线电陶瓷元件厂改制成效	260
(四) 武汉市无线电陶瓷元件厂改制启示	260
八、先租后售，员工持股——武汉织带总厂改制调查报告	261
(一) 企业的历史沿革与基本情况	261
(二) 武汉织带总厂改制过程调查	262
(三) 武汉织带总厂改制资产的处置	264
九、职工持股、股份合作、民有民营——二级行政性公司“武汉市织布工业公司”改制调查报告	266
(一) 企业的历史沿革与基本情况	266
(二) 改制的指导思想及原则	267
(三) 改制的形式、内容及基本程序	267
(四) 妥善安置职工	268
(五) 资产的评估与处置	269
(六) 企业内部职工募集资金，依法组建新的有限责任公司	271
十、整体改制、股份改造、民有民营——武汉市农业机械工业公司改制调查报告	272
(一) 公司概况	272
(二) 改制形式和操作思路调查	273
(三) 实施职工安置	275
(四) 资产的处置	276
十一、兼并三家企业，助力武汉国企改制——武汉苏泊尔炊具有限公司企业发展调查报告	276
(一) 企业的历史沿革与基本情况	276
(二) 苏泊尔公司创新发展调查	277
(三) 苏泊尔公司参与武汉国企改制的成效及规划	279
(四) 苏泊尔公司兼并重组，参与改制的启示与借鉴	279
参考文献	280

附录 汉阳区委、区政府关于国企改革的重要文件 / 281

- 一、中共武汉市汉阳区委 武汉市汉阳区人民政府《关于区工业企业管理体制改革的实施意见》（阳发〔1999〕13号，1999年6月24日） / 281
- 二、中共武汉市汉阳区委 武汉市汉阳区人民政府《关于贯彻党的十五届四中全会决定的意见》（阳发〔1999〕17号） / 284
- 三、区人民政府办公室《关于对全区改制企业实行一条龙办公服务制度的通知》（阳政办〔2000〕94号） / 290
- 四、国企改革中若干问题的处理意见（阳政办〔2001〕45号） / 292
- 五、武汉市汉阳区人民政府《关于印发汉阳区2001年国有企业改制工作意见的通知》（阳政办〔2001〕10号） / 294

后 记 / 298

编后记 / 300

# 第一章 调查背景、调查对象与调查方法

## 一、汉阳地区人文地理概况

汉阳 ( Han yang ), 汉水之阳。汉阳历史悠久, 商末周初, 先隶南国, 后隶郢国。战国时期, 隶属楚国。秦始皇统一中国后, 属南郡。汉高祖时置江夏郡, 属沙羡县。三国东吴时隶石阳县, 至晋代改称曲阳县, 隶属荆州江夏郡, 后改名曲陵县。南朝宋明帝时称沌阳县, 隋文帝时改为汉津县。隋炀帝大业二年 ( 606 年 ) 定名为汉阳, 此用名至今有 1400 多年。现与武昌、汉口并称为“武汉三镇”。中华人民共和国诞生后, 成立武汉市人民政府汉阳中心区政府, 1950 年 11 月改称武汉市第六区人民政府。1952 年 8 月称武汉市汉阳区人民政府。1955 年改为武汉市汉阳区人民委员会。1968 年称武汉市汉阳区革命委员会。1980 年复为武汉市汉阳区人民政府。

汉阳区地处东经  $113^{\circ} 41' \sim 114^{\circ} 16'$ , 北纬  $29^{\circ} 58' \sim 30^{\circ} 33'$ , 位于湖北省武汉市西南部, 东濒长江, 北带汉水, 南抵沌口, 西接蔡甸, 呈三角形地带, 东隔长江与武昌相望, 有武汉长江大桥、武汉鹦鹉洲长江大桥相连; 北隔汉江与汉口对峙, 有江汉桥、知音桥、古田桥和汉江铁路桥相连。

汉阳区面积为 108 平方公里 ( 城区 28 平方公里, 城郊 80 平方公里 ), 人口 51 万, 辖月湖、晴川、建桥、鹦鹉、洲头、翠微、五里墩、琴断口、江汉二桥、永丰、江堤 11 个街道办事处, 四新管委会和汉阳经济开发区。资源独特, 文化遗迹众多, 坐拥十山 ( 龟山、凤凰山、梅子山、锅顶山、仙女山、米粮山、扁担山、碎琴山、磨子山 ), 臂揽六湖 ( 莲花湖、月湖、墨水湖、马沧湖、太子湖、