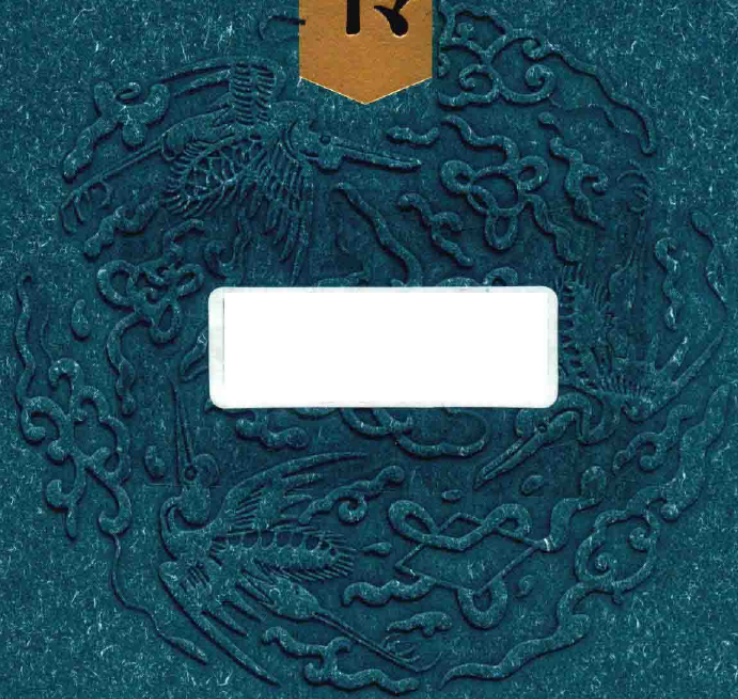


# 中国宰相全传

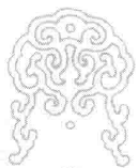
车京心主编

● 第三十一卷



山东教育出版社

车吉心 主编



中国宰相全传

● 第三十一卷

山东教育出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

中国宰相全传/车吉心主编. — 济南: 山东教育出版社, 2005

ISBN 978 - 7 - 5328 - 5134 - 8

I. 中... II. 车... III. 宰相—列传—中国  
IV. K827 = 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 107376 号

责任编辑/邹 健  
整体设计/陈 昊

## 中国宰相全传

车吉心 主编

---

主 管: 山东出版集团  
出 版 者: 山东教育出版社  
(济南市纬一路 321 号 邮编: 250001)  
电 话: (0531)82092663 传真: (0531)82092661  
网 址: <http://www.sjs.com.cn>  
发 行 者: 山东教育出版社  
印 刷: 山东新华印刷厂  
版 次: 2008 年 5 月第 1 版第 1 次印刷  
规 格: 650mm×980mm 16 开本  
印 张: 576.625 印张  
字 数: 6728 千字  
书 号: ISBN 978 - 7 - 5328 - 5134 - 8  
定 价: 1680.00 元(全套 34 卷)

---

(如印装质量有问题, 请与印刷厂联系调换)

主 编 车吉心

副主编 刘德增 王大建 李 晓



## 本卷目录

- 逊 柱 /7889  
蒋廷锡 /7897  
马尔赛 /7905  
尹 泰 /7908  
鄂尔泰 /7912  
海 望 /7920  
傅 恒 /7924  
汪由敦 /7930  
高 斌 /7939  
蒋 溥 /7949  
陈大受 /7953  
舒赫德 /7960  
来 保 /7966  
尹继善 /7971  
刘 纶 /7978  
刘统勋 /7983  
雅尔哈善 /7990  
富 德 /7997  
于敏中 /8004  
阿 桂 /8009  
福隆安 /8019  
索 琳 /8025  
温 福 /8032  
丰升额 /8038  
庆 桂 /8042

福康安	/8048
袁守侗	/8055
梁国治	/8060
阿思哈	/8070
和 坤	/8079
明 亮	/8094
董 诰	/8101
福长安	/8107
王 杰	/8111
松 筠	/8115
沈 初	/8123
傅 森	/8127





## 逊柱

◎ 王京凯

逊柱，满洲镶白旗人，姓栋鄂氏。他出身名门，祖辈即为清政府立下了汗马功劳。当年，努尔哈赤南征北战，统一女真各部的时候，逊柱的曾祖父郎色就顺应时代潮流，偕同他的哥哥郎格一起，率领瓦尔哈什所属的人马归顺太祖努尔哈赤，为女真各部的统一做出了贡献，受到努尔哈赤的嘉奖和封赏。

女真各部统一后，努尔哈赤把旗的数目增到八个，称八旗。郎色被划入镶白旗，归皇太极统治。此后为对抗明朝，清军曾多次进攻却都以失败告终。清崇德八年(1643)，皇太极因患脑溢血突然死去，他的儿子福临即位，改元顺治。由于当时



福临仅有6岁，只好让他的两个叔父多尔袞和济尔哈朗辅政。第三年，恰逢李自成领导农民起义军攻占北京。当时掌握政权的多尔袞看到时机成熟，扬言要为崇祯报仇，招降汉族官僚地主，共同绞杀农民起义，以夺取全国的统治权。这时他已与吴三桂相勾结。五月二十六日，吴三桂开山海关迎入清军，二十七日，多尔袞兵分三路入关。在多尔袞的军队中便有逊柱的祖父阿尔泰，这时阿尔泰已任护军参领，他领导所属军队一路酣杀猛追，使李自成的军队节节败退，直到望都县，不久即得到顺治的褒扬。

逊柱就生活在这样的时代和以军功闻名的家庭里。从小耳闻目睹自然是如何骑射、如何作战了，所以他从小就锻炼骑射，并得到长辈的指导，立志成人后以武报国。康熙八年（1669），逊柱补为吏科笔帖式，虽官职不大，却也兢兢业业尽职尽责地做事，受到上级的赏识。他做了14年的笔帖式职后，于康熙三十二年升职为工部主事。接着在仕途上屡屡升迁：康熙三十四年，升为户部员外郎；康熙三十七年又升为户部郎中，不久又被调至假正库。康熙四十三年，逊柱担任监察御史，经常给康熙帝提出正确的意见，受到康熙的赞赏，在议政时也特别器重逊柱。到了四十六年，被调到翰林院任侍讲学士，仍兼御史的职务，此后，事务繁忙却愈加用心，康熙在大臣面前常常提起他的学识与能力。第二年，任内阁学士。当时的内阁是为辅助皇帝处理政务而设立的，班居六部之首，地位崇高，却实权不大。只是等皇帝下诏时讲给内阁大臣，由大臣们详细写明再呈给皇帝，皇帝过目同意后才下诏。逊柱就在内阁服务多年，其间两次奉命祭祀，一次是康熙四十八年的祭祀江渚，一次是康熙五十二年奉命祭祀东岳，尤以后一次盛况空前。逊柱领命后，即打点行装，带众多人马，并把各地上贡的



祭品装上马车赶赴泰山。泰山是名山，从秦代开始皇帝或皇帝派人前去祭祀以求国泰民安。逊柱这次前往更是浩荡，又有当地百姓前往，场面宏大，气势不可一世，显示了皇家威严。在岱庙和南天门拜祭上天时，香火缭绕，鼓磬声不绝。10天后返京，得到康熙的赏赐。

康熙五十六年，逊柱以劳苦功高被提升为兵部尚书。当时清朝的中央行政管理机关设吏、户、礼、兵、刑、工六部，兵部名义上是全国最高的军事机关，但实际上军事由军机处按照皇帝的意图指挥。兵部的职责，只是考察军员素质，并进行额籍制度的管理。逊柱接任后勤于理事，期间难免发现一些管理上的不当。那是他刚刚上任不久的一个下午，处理繁杂的事务之余，他走出官邸向下属官员办公的地方走去，可还没有走到，就听见有人吵吵嚷嚷，这么多人不知在干什么。就叫住匆匆经过身边的一位官员问道：“这些人在干什么？吵吵嚷嚷的。”这位小吏认出是尚书大人，赶忙叩头下拜：“回大人，是些差官及站堂的，因无事可干，正在玩闹。”逊柱听后心里一动：“人员多杂，一定会导致推诿责任的事发生，而且使无才能的人鱼目混珠，滥竽充数，所以应上书皇帝减员。”还没等上书，在每月的军士操练选拔中他又发现了更大的问题，那就是月选中守备、千总等使用的军人在骑射水上上多数非常低劣。刚刚上任发现了这样的问题，对一个精诚报国的官吏来说，不能不引起他的忧虑，接着便派人下去调查原因。不久，原有的制度及军士选拔材料就送来了。他一翻阅就找出了问题所在：原来皇帝勤于国家治理，重用人才，在任用和推举武官问题上，从提镇到千总，皇帝都亲自考察他们的骑射水平，对他们的身体素质也很重视。而兵部用人时，一般只有任用武举、武生等官员的子弟，服役三年期满后，考察他们的骑射，





分为一等和二等，再让他们担任守备和千总。由于此规定施行已久，而且制度太粗糙，在使用中没有衡量的标准。他还发现，武生官员的子弟骑射水平低劣，而武举、武进士人员水平高却又使用不了。根据分析，逊柱向皇帝提出了裁减人员和分级使用一、二等军士的意见，上书中请求皇帝下诏把差官 60 名裁减掉 30 名；把站堂 30 名裁减 4 名，并且停止使用武生官员的子弟，专门使用武举、武进士中愿意效劳的人充当守备和千总。同时还提出宗人府、栾仪卫、兵科中使用的人，一样全部使用武举人。服役三年期满后，内臣会同兵部的要员严加考核，武进士中的头等分作守备使用，其中的二等可做为守备的卫士使用，而武举人中的头等也可作守备使用，其中的二等可用为守御所的千总使用。他还向皇帝提出骑射水平生疏、才能达不到要求的不准推举使用。皇帝看到逊柱的上书后，高兴得拍案叫绝，立即召集大臣们，命令按他的上书部署事务。康熙六十年，逊柱奉命兼任吏部尚书。

康熙六十一年十一月，世宗宪皇帝雍正登极，又任命逊柱为经筵讲官。这时的他由于多年的从仕经验，加上在兵部时为清政府做出的各种决策，使他在朝中的声名大震。雍正元年（1723）十月，皇帝为嘉奖老臣逊柱，赐他“老成戎府”匾额。挂匾这天，京城里的大小官吏都前去祝贺，由于他忠于朝廷并且对百姓也非常体恤，也有许多百姓自发前往逊柱的府邸庆祝。逊柱成为闻名京城的人物。逊柱得到皇帝的器重后，更不负期望，为迎合雍正加强中央集权的需要，积极从事政务，这恰附合事必躬亲的雍正帝的为人。

雍正登极以前，国家所设各部，其具体职务分由下面的各司管理，并且司员的任命也有规定，满族的司员都是由该部堂官据情派遣，汉族的司员则全部由皇帝补授。可逊柱在兵部所



闻所见，使他发现了其中的不少弊端。这些弊端又都是在他的细心考察中得来的，那就是：由于司的大小不同，而且繁忙程度也各异，至使司员的分配上存在才能与职位不相附的现象。逊柱在雍正二年十月向雍正帝提出了改革的建议：“我认为人的能力并不一定相同，如果司员很有才能而所掌管的事务却十分简单，这样就不能充分施展才能；如果司员的才能不是很高，而所掌管的事务却异常庞杂，那么事务就有可能迟延耽误。所以我主张汉族司员补缺授官后，各部掌管事务的官员要试用考察他一二个月，如果这个人的才能可与他所补缺的司员之职相称，就继续留用。而如果他的才能与所补的官职不能相称，就可以调离再补。”雍正帝看过后，把它下达给九卿官员们讨论，得到一致的赞扬，自此各部下的司员之职进一步得到了加强。众多有才能的官员得到了施展才能的机会，即使才能居中的人也按此奏疏安排了职位。第二年六月，他担任实录副总裁。雍正四年二月，逊柱任吏部尚书兼兵部事务；不久，又受命专门管理兵部事务。

雍正五年正月，逊柱暂任大学士，在赋闲中度过春夏两季。九月，受官文渊阁大学士，兼兵部尚书。但是，不久就发生了一件令人感到意外的事件。这天，皇帝突然接到一位御史 的奏折，上面比较详细的记录了逊柱受贿的经过。奏折中讲，在逊柱任兵部尚书期间曾屡次接受检讨沈竹和道员石文彬的贿赂，并且数量极大。皇帝看后大惊，赶紧召集兵部的郎中、员外郎、主事等官员商量，并命令他们尽快查明。几天后，检讨沈竹和道员石文彬被捉，据供词，逊柱受贿一案确凿。皇帝知道后无言以对，心想：一位忠厚老臣犯出这等事来，如何办好。后来只好下令按律例处罚，把贿赂的钱物全部追回，纳入国库。可是，逊柱恃老臣的资格故意懈怠，所受贿赂超过了期

限也没有交出，皇帝只好下令兵部处理，经讨论决定扣留他的俸禄从而延长追回的期限。但时间一长，皇帝念及他是两代元老，为清政府做出了不少的成绩。雍正七年十一月，皇帝下诏：“逊柱素食多年，并没有大的过错，况且年纪已近八旬，先帝在时的旧臣现在在朝的已经很少了。所以现在朕下令逊柱应追回的所有银两全部豁免，停俸一事也取消，以表示朕对老臣的抚恤、优待。”至此，逊柱受贿案了结。

雍正九年，逊柱在经过受贿案后，更加感恩雍正帝，也正显示了雍正帝的开明大度。这年五月逊柱又上书皇帝，就自己对兵部多年的管理经验，提出了有关改革已有章程的六条建议：第一，备司的文件，应有人专门负责，不论大小官吏都应有当尽的职责。逊柱在处理兵部事务时，经常看到有些文件涉及的事务繁杂，或事务有些稍微劳苦，有的司员便颇费心计的相互推诿。有时推到别的司，有时更推到别的部里，文件在往返中拖延了时间，常常耽误了大事。逊柱要求主事者应严加惩戒、整顿，如有懈怠而不改正，重蹈覆辙，就严惩不贷。第二，外省以及各部的事件，也严格按日登记在册。然而轻重缓急很难统一，应分清文件是否紧要，再按先后处理。逊柱指出有的司员故意推迟，有时称无先例可查，有时称旧文件没有处理，从不考虑朝廷用人的难处，只随意办事。所以他要求，应严格按照规定办事，司员务必竭尽全力，如有文件较为疑难，可以交堂官酌定；如有差错他们也应负责；如推诿迟误，就按渎职论罪，决不含糊。第三，讨论的文件如关系国家大事，奉命后应立即办理，不能相互推诿拖拉。逊柱在奏疏中说一个文件讨论的人员多到110人，其中有一二人注册不明确，有一二字重复错误，相互矛盾，迟延多日，弊端百出。所以他要求以后讨论文件，应随到随办理，即使一二人应当重新稽查，也不得

因一二人的迟误和一二字的重复错误，就忽视原文件的调查，应立即分析。如有一些不肖的官吏再借此推诿，更要严行禁止。第四，军功的讨论议定也关系重大。三军将士，效命疆场，是一般其他劳绩不可比的。检查以前议定功绩的文件，力战一次给予一个功牌，力战几次仍给一个功牌，这是不合理的。逊柱要求重新修订这个文件，不能认定以前的定例，已经有战功的就不能再讨论定功了，这不是国家论功行赏的意思。第五，武职议处的偷盗疏防案，往往反复诘难。最初上报的疏防案，有的反驳说是疏护案，有的说另有隐匿，议处又提出实无隐匿，又称确有盗窃者，应等刑部审判完毕后再议。查刑部的盗窃案，有的几十年未结案。这样的事情屡屡发生，实应解散人员，其中虽有可用之才，但因上报的文件未结案，按旧例该不升补而应讨论处罚的，均将其降级罚俸。疏防案件，应照督抚、提督所上报的文件定案；如审结后，经刑部调查有隐匿捏造等情况，立即将该司员和查报不实的上级处理。第六，所有案件应随到随结，不至挤压太多。在法律上没有规定，可虚设一个小官，只让他收送文簿，此外不掌管其他的事务。而一些不负责的官员，将新到的文件故意拖延，将旧存的文件擅自隐藏起来。更有一些司员认为稍微推迟一两天，偶尔遗失一二件，不一定有大错。然而按时间先后提交的文件，稍迟一两天，就先后各不相同；按顺序审理的文件稍稍遗漏一二件，处罚的轻重就很不相同。所以逊柱指出这样的事情要严加禁止，迟误一二日，遗漏一二件者，按轻重处罚。迟误或遗漏到五件以上的均应分轻重给予杖责的处罚。如果还有行贿和舞弊之事，就送刑部定罪。以上六条建议提出后，交雍正帝过目，接着下诏九卿讨论，结果通过实施。

一年以后，雍正帝特别下令因逊柱年逾八旬不再兼职兵部

事务。雍正十一年(1733)七月，下诏逊柱以大学士职终官。这年八月，逊柱去世，终年 84 岁。死后，皇帝念及他为人醇厚平和，在朝廷任职多年，特赐很多钱物祭祀他。

清



逊  
柱

7896





## 蒋廷锡

◎ 司林永 张永

蒋廷锡，字杨孙，号西谷，又号南沙，江南常熟（今江苏常熟）人，生于康熙八年（1669），蒋廷锡的童年时代是比较快乐的，他的父母都非常疼爱他。蒋廷锡刚4岁时，他的父亲蒋伊中进士，并被选为庶吉士，三年后授监察御史，负责对官吏进行监察弹劾，有权对政务进行评论，对君主进行规谏等。后官至河南按察副使，提督学政，掌理本省学校政令，岁、科两试，巡视所属学校，考勤师生勤惰，有权提升有作为、有成就的教官，贬斥无能的教师。蒋廷锡的哥哥蒋陈锡，康熙二十四年（1685）中进士，官至云贵总督，是云贵两省的地方最高长

官，总理军民要政。

蒋廷锡少年时聪颖好学，兴趣广泛，博览群书，在同龄少年中以知多见广为同学所崇慕。蒋廷锡尤爱文学，擅长绘画，常以所见之物咏诗，绘画以山水见长。他参加院试中秀才，又参加乡试，取为举人。蒋廷锡虽多次参加会试，都没有取第。就以举人的身份在朝廷内做事。蒋廷锡办事谨慎周全，对人以诚相待，知书达理，为当时人称赞，康熙皇帝也曾当面表扬过他。

康熙四十二年(1703)三月，康熙皇帝下诏，举人蒋廷锡、江灏、何焯学识渊博，参加会试没有取得贡生很可惜，为此让他们破格与贡生一同参加殿试。其后，被赐为进士，选为庶吉士。按照规定，庶吉士三年后再试，二甲授编修，三甲授检讨。蒋廷锡第二年被授为翰林院编修。后入詹事府，任左、右赞善，成为太子的侍从谏议官。由于皇帝很赏识他，又转为侍讲、侍读，负责给皇帝讲学，或者帮助皇上读书。为此，蒋廷锡对工作更是尽心尽责，一丝不苟，做事更谨慎小心。康熙皇帝对他甚是满意，不久下诏蒋廷锡回詹事府，做左、右春坊，任少詹事，掌理经史文章，编纂书籍，充日讲官。康熙皇帝愈信任他，蒋廷锡工作愈勤恳，愈任劳任怨。康熙五十六年(1717)五月又提拔他为内阁学士，负责传达诏命及章奏。康熙五十八年(1719)二月，蒋廷锡向皇帝进呈《皇舆全览图》，康熙帝甚是欣赏，六十年(1721)十二月，命他充经筵讲官，成为康熙帝讲解经史的官员。

康熙六十一年(1722)十一月，圣祖康熙皇帝玄烨死，第四子45岁的胤禛即位，是为雍正皇帝。雍正元年(1723)三月，雍正帝因蒋廷锡于前朝政绩显著，忠于朝廷，晋他为礼部右侍郎，仍兼侍讲学士，并赐诗赞扬蒋廷锡：“在公勤夙夜，懋绩

有贤声。”正当蒋廷锡平步青云，备受朝廷信赖之时，山东巡抚黄炳周却上疏，蒋陈锡在康熙四十七年(1708)任山东巡抚时，侵蚀捐谷羨余银 200 余万两，由刑部讨论决定，必须追回。雍正帝命蒋廷锡把事情的原委说明，蒋廷锡实在是不知内情，又因雍正帝对蒋廷锡比较信任，此事就从宽处理，责命蒋陈锡的儿子偿还原数额的一半，其余不再追究，蒋廷锡不知原委，与此无关。由此可知，雍正帝对蒋廷锡的赏识和信赖。

雍正元年，国家设立了许多官办学校，由政府提供粮食。但学校存在着许多不良现象，许多学生甚至一年到头不到学校，平时没有老师亲自教诲，学生为此大多放荡不羁，搞歪门邪道，教风学风不良，学校制度一片混乱。蒋廷锡认为这样长此发展，后果不堪设想。于是雍正元年十二月，蒋廷锡上疏皇帝，建议各道州县的各级管理教育的官员，详细检查监督所属学校，重整学校的规章制度及校风学风。按照规定设立课程，学生到校学习，严格要求自己，教师严肃校纪，以身作则，面对面管教学生，给他们讲经论史，以此来收敛他们的放荡之心，勉励学生勤奋学习。对于教师的考核，以岁考、科考时学生成绩的好坏来确定教师的优劣，奖勤罚惰，决不能姑息。他在奏疏中提到：“《大清会典》上有明确的记载，顺治九年曾规定每个乡都设立社学，后因滥设而废止。针对当前学校管理不善的弊端，请圣上选派专门人员核实各州、县、乡所设立的学校，挑选品行优良、学识渊博的人充任教师，按照学生的多少和所教学生成绩的优劣为标准给教师报酬。乡民子弟，年龄 12 岁以上，20 岁以下，有志于学习的均可入学。”雍正帝看后甚是欣赏蒋廷锡的这一套独到见解，于是将奏疏转到礼部，礼部大臣讨论审订建议可行，按部就班落实实施。随后各州县的学校教育重兴，贵族子弟、乡民子弟纷纷入学求知，一时学