

中国宰相全传

车吉心主编

• 第二十七卷



山东教育出版社

车吉心 主编



中国宰相全传

● 第二十七卷

山东教育出版社

本卷目录

- 赵贞吉 /6919
高 仪 /6926
张四维 /6930
马自强 /6935
申时行 /6939
余有丁 /6950
许 国 /6955
王锡爵 /6964
王家屏 /6982
赵志皋 /6990
张 位 /6998
陈于陞 /7009
沈一贯 /7014
沈 鲤 /7029
朱 赓 /7040
于慎行 /7049
李廷机 /7058
叶向高 /7065
方从哲 /7080
吴道南 /7093
史继偕 /7099
沈 淮 /7105
刘一燝 /7112
韩 爌 /7123
朱国祚 /7136
孙如游 /7142



赵贞吉

◎ 孙丽英



赵贞吉，字孟静，四川内江人。他从小就聪颖好学，6岁时每天便能读一卷书，等到长大后，就以博学而闻名。嘉靖十四年(1535)考中进士后又参加翰林院考试，选为庶吉士，3年学习期满，由于考试成绩优异留翰林院任编修。皇帝世宗崇奉道教，一些从事道教的方士受到宠爱，皇上在他们的迷惑导引下，不用祖宗颁谕的“祖训”、“宝谕”来治国，而是以经术“治国”。赵贞吉认为皇上这样做，会使嘉靖朝政走入歧途，便上疏请求皇帝选择懂儒家学说、有治国安邦经验的儒生，辅佐朝政。皇上当时被方士所谓的道术搞得神魂颠倒，没有理会

赵贞吉的奏疏。赵贞吉任编修官职期间，因处理事情不被上司喜爱，便请求还乡。还朝后他的官职升为中允和司业。中允是朝廷辅导太子的机构左右春坊中的官职，品秩正六品；司业是国家最高学府国子监的副长官，品秩正六品。

嘉靖二十九年(1550)八月，蒙古俺答率大军进逼京城，派人给朝廷送上书信一封。信中措词强硬，条件苛刻。要求用3人做贡使，进城请贡。许之，则可退兵。否则，即要打破城池，推翻朝廷。因朝廷事先对俺答入侵毫无战守之策，当世宗接到书信以后，吓得心惊胆战，无计可施。于是，在西内召集大学士严嵩、李本，礼部尚书徐阶等人商议对策。严嵩、徐阶怕承担责任，请皇上裁定。无计可施的世宗强令大家拿主意。徐阶无奈，只得硬着头皮发表自己的见解，他主张用缓兵之计，先给以拖延。世宗认为徐阶主张可取，谕令再召廷臣集议。到了中午，廷臣才应召到齐。但因大家既惧怕世宗严酷，又惧怕俺答势盛，担心提出倡言以后，追究责任。所以彼此相顾，无人敢言。众多廷臣中，只有国子监司业赵贞吉慷慨陈词，力主抗击。他说：“大兵威逼城下而结盟，春秋时便以之为耻。如果同意他们进城请贡，那么大兵一定入城，如果向朝廷索取没有尽头，那该怎么办呢？”徐阶说：“君一定有对付敌人的良策。”赵贞吉说：“现在最急迫的事情是，请皇上到正殿，下诏向天下人承认自己的过错。奖励有功劳的将帅周尚文以激励边境将帅，释放因上谏言而下狱的沈束以广开言路，减少有失军心的命令，加重赏赐有功的规定，派遣使者持皇上

手谕到诸将帅营地，监督将帅指挥士兵打仗，这样，打退敌人是很容易的事。”当时世宗没有到廷臣集议现场，只派中官前去听取廷臣的意见，当中官把赵贞吉的话报告给世宗后，他的志气被鼓动起来，对严嵩说：“赵贞吉说的话有道理，但不该提到周尚文、沈束的事情。”世宗召赵贞吉到左顺门，命令他书写有关抗击敌人方面的事项并呈奏。世宗看了赵贞吉的奏疏后，立即提升他为左谕德兼监察御史，命令他执皇帝诏书到各将帅营地宣布同敌人作战，并随军督战。世宗还拨给赵贞吉白金5万两，由他支配对将士进行犒赏。

当初，赵贞吉在廷议上发表完力主抗击俺答的言词和决心后，气势高昂地去拜见严嵩。严嵩推辞不接见，赵贞吉把看门的人斥骂了一顿。正好严嵩的亲信赵文华来到严嵩家门口，赵贞吉又把他斥骂了一顿。严嵩于是恨透了赵贞吉。等到严嵩为皇上起草谕旨时，在谕旨中不令赵贞吉随军督战，以此来剥夺他的权力，而且不给赵贞吉一个兵士护行。赵贞吉接到谕旨后，不知是严嵩的奸计，便去执行任务。当时到处都是俺答的骑兵，赵贞吉无所畏惧，单身一人骑马快速到达各将帅驻地，散发白金犒劳士兵，并宣布皇上要同俺答作战的旨意。这些事情只用了一天时间，第二天赵贞吉便回朝向皇上汇报情况，皇上大怒，指责赵贞吉办事没有一点计划，口头上主张抗击俺答，实际上是替周尚文、沈束游说。把赵贞吉关到了朝廷设置的监狱里，并在朝廷上杖责，贬到贵州荔波县当一个小官典吏。后来，赵贞吉的官职稍微有了升迁，迁为徽州府（今安徽歙县）通判，晋为南京吏部主事。这两个官职的品秩都是正六品。

嘉靖四十年(1561)，赵贞吉升迁为户部右侍郎。当时，廷议决定派遣大臣到京师北边的边镇蓟州督饷练兵。严嵩为了排挤赵贞吉，想叫赵贞吉任此职，便设宴招待赵贞吉，并把这个意思告诉了他。明代各边镇兵饷的主要来源是民运京运和年例银。赵贞吉对严嵩的安排，既没有同意也没有推辞，只是说：

“前去督饷者，是督察京运还是督察民运？如果是这二运，原来已有专官掌管，再加官没有什么益处，只是白白增加烦乱罢了。况且没有很好训练士兵的过错不在于不督饷，即使派出10个户部侍郎去督饷，对于练兵又有什么益处呢？”严嵩听了赵贞吉的话很不高兴，停止了这件事。正赶上严嵩休假，吏部任用户部仓场侍郎林应亮督饷。等到严嵩返回内阁，听到这件事非常愤怒。严嵩让言官给事中张益弹劾林应亮，把林应亮调到南京任官，而改用签都御史霍冀。张益在严嵩的指使下又上奏疏说：“督察军饷是户部的份内之事，现在朝廷大臣推举赵贞吉和户部左侍郎刘大宾督饷，他们却不服从，对督饷一事置之不理，这是不称职的表现，应该罢免。”于是赵贞吉和刘大宾两人都被罢官。

隆庆初年(1567)，赵贞吉被起用任礼部左侍郎、掌管辅导太子的机构詹事府。穆宗巡幸国家最高学府国子监(太学)，国子监长官祭酒胡杰讲解经史不称皇上心意被罢免，皇上命令赵贞吉代理祭酒，掌管国子监。赵贞吉讲解《大禹谟》一文很称皇帝心意，皇上命他充任日讲官。日讲是皇帝接受教育的形式之一，日讲官每天进文华殿为皇帝讲读经史。赵贞吉年纪已过



60岁，但敢于发表自己的看法，论事说理头头是道，皇上对他很有好感。不久，赵贞吉被升迁为南京礼部尚书。赵贞吉已经南下赴任，皇上又思念他，召他回京仍任讲官。

隆庆三年(1569)秋，皇上任命赵贞吉兼文渊阁大学士进入内阁，参预机务。赵贞吉入朝谢恩，说：“当今，朝廷纪纲，边防政务，多有废弛，需全力整顿。臣进入内阁后，将用毕生精力辅佐皇上。只希望皇上事事自己拿主意，臣按照皇上的旨意办事。”皇上更加喜欢赵贞吉。当时俺答军进占大同，总兵官赵岢打了败仗，而总督陈其学却给朝廷送上胜利的捷报，被御史燕如宦所揭发。赵贞吉主张重重地惩罚他们，兵部尚书霍冀却主张将他们降官贬秩。赵贞吉不能和与自己官职相同人争论，便给皇上上奏疏说：“边帅违犯军律，祖宗制定的法律已有论述的规定。现在当事人(指兵部尚书)歪曲祖宗之法庇护犯了军律的人，这样做把法律置之何处呢？还有什么公正呢？臣老了，没有办法再效忠皇上了，望皇上许臣辞官归乡吧。”皇上不许，不久赵贞吉被加封为太子太保。

明初，京师禁军列3大营，每营都设1个将领。嘉靖年间开始到隆庆年间，以1人总领3大营，赵贞吉认为1人总领3大营，权力太大，容易形成拥兵自重的局面，便上奏疏极力指出其中的弊端，请求把禁军分成5大营，每营各设一将领，稍微恢复祖宗的旧制。皇上赞赏赵贞吉的建议，命令兵部召集众朝臣商议。兵部尚书霍冀以前和赵贞吉有矛盾，意见不合，所以对赵贞吉的建议很不以为然。大臣们也多认为强兵在于选择良将而不在于变更祖宗的规定。霍冀等便上疏说，京师禁军应和以前一样设3大营，只是以1人为总督权力太大，应该3营各设1名将军，把总督废黜，任用文臣总理各营事务。皇上批准了这一建议。

起初，给事中杨镕弹劾霍冀贪污枉法、办事平庸。皇上对这封奏弹没有理会，霍冀仍在兵部尚书任上。霍冀以杨镕和赵贞吉是同乡，便怀疑这是赵贞吉指使的，上奏疏解释后请求辞官，并且极力诋毁赵贞吉。赵贞吉也上疏辩解请求辞官归乡。皇上下诏留任赵贞吉，而罢免了霍冀的官职。从这以后，京营中的制度几次变更，但没过一年就恢复了原来的制度，赵贞吉也不能有所争论。俺答通过边帅请求朝廷赐给自己一个封号，当皇上把这个问题交给群臣商议时，赵贞吉极力赞成。

当初(隆庆三年)，高拱再次进入内阁后，皇上就命令他仍掌吏部事。赵贞吉也想以阁臣身份掌管部院等中央机构，他对内阁首辅李春芳提及后，便得以掌都察院事。隆庆四年(1570)二月，皇上任命赵贞吉掌都察院事。都察院是总领监察事务的机构，长官为左、右都御史，品秩正二品。高拱当初是在科道官的奏劾下离开内阁的，这次入阁后便要借考核对科道官进行报复。隆庆四年十月，穆宗对掌吏部事的内阁大学士高拱下了一道命令，说：“自朕即位四年，科道官放肆，欺乱朝纲。其中有奸邪不称职者，卿等考察详实奏报上来。”这个诏谕出自高拱的预谋。对于科道官“欺乱朝纲”的考察，使科道官感到威胁，惧怕高拱乘机打击报复，玉石不分。这时，赵贞吉上疏谏止，他说：“前不久因为御史叶梦熊上疏谈论国事触犯了圣意，陛下严令考核科道官。应接受考核的科道官近2百人，其中一定有赤心报皇恩、忠诚于皇上、敢于直言的人。现在以放肆欺乱、奸邪不职考核所有的科道官，臣私下认为，恐怕到考核时，吏部做得太过分，忠邪并斥，玉石俱焚，以致于言路堵塞，士气低落，这不是国家的幸事啊。”赵贞吉的谏议皇上没有听从。

赵贞吉揭穿了高拱的阴谋，高拱特别不高兴。隆庆四年十

月，高拱奏请考核科道官，吏部与都察院共同进行，得到皇上批准。考核科道官时，高拱想除去赵贞吉所倚重的人，赵贞吉也想罢免高拱所倚重的人。于是被罢官的有 27 人，高拱所怨恨的科道官都在其中。而高拱还不罢休，又唆使亲信给事中韩楫弹劾赵贞吉庸横（平庸骄横），考察官员时存有私心。赵贞吉上疏争辩请求辞官，并说：“臣自从掌管都察院以来，仅在考核科道官这件事上与高拱意见不合，并向皇上提出来。高拱做得其他众所周知的事情，如坏乱选法，纵肆作奸，臣却闭口不说，有负臣的职责，臣真是个庸臣啊。像高拱的所作所为，才真可以算作骄横呢。臣辞官归乡后，如果皇上还让高拱在内阁任职，但不要让他长久地把持政权，以避免结党营私。”奏疏递上后，皇上最终同意赵贞吉致仕，赐驰驿归。当时是隆庆四年十一月。赵贞吉离阁后，高拱仍以内部大学士的身份掌吏部事，隆庆五年五月接任首辅。

赵贞吉学识渊博很有才气，但他生性耿直容易发脾气，常常和人发生争执。对于朝廷重臣，他有时也直呼其名，人们也因此而怨恨他。高拱和另一阁臣张居正的名声、辈份都居于赵贞吉之后，但受到皇上的进用却居于赵贞吉之前。他们都恃才骄傲，互不服气，最终彼此结怨相继离阁。万历十年（1582）赵贞吉去世，朝廷赠少保加官，赐“文肃”谥号。



高 仪

◎ 魏春华

高仪，字子象，浙江钱塘人（今杭州）人，嘉靖二十年（1541）进士。因文才书法优异入选翰林院，成为庶吉士。庶吉士一般是进士考试中成绩优秀的人入选翰林院授予的官职。嘉靖二十二年（1543），经选拔授予编修（也是翰林院中一种官职）负责文献编修，正七品官位。嘉靖三十六年（1557）六月，高仪晋升为右中允，并任教育管理机构 and 最高学府——国子监的司业，司业为国子监副长官。嘉靖三十八年（1559）六月，高仪又被提升为南京翰林院侍讲学士，侍讲学士为翰林院官吏，从五品。嘉靖四十一年（1562），高仪又被提升为太常卿并管理国子



监，太常卿为掌宗庙祭祀的官吏，正三品。嘉靖四十三年（1564）四月，高仪被提升为礼部右侍郎，侍郎为礼部副长官。第二年，又改任左侍郎。八月，改到吏部任职，并教习庶吉士。嘉靖四十五年（1566），升为礼部尚书。

穆宗即位，各项大典的礼仪都是由高仪制定的。明世宗临死前留下遗言：祭祀及埋葬之礼，要按祖宗的规定来执行。高仪就与朝廷大臣商议祭祀的办法，认为天地分开祭祀的办法不用改变；已经祭祀过农神，就不必再在西苑祈求五谷丰登了；帝社、帝稷以及睿宗明堂和玉芝宫专祀，应当废除；孝洁皇后应当葬在祖庙，把孝烈皇帝葬到别处。穆宗都表示同意。不久，太监李势上奏请求恢复明朝初期的洪武制度，即天地一同祭祀。御史张橚请求更动皇极宫各殿名称，恢复原名，高仪认为不行。朱载堉即位四个多月，还一次也没有召见过大臣，高仪就多次向穆宗请求，并上书穆宗：“万望皇帝早朝完毕就进入文华殿，让内阁大臣随时进入，其他各部院的大臣，随时召见。奖善惩恶、大典刑法、军事经济，凡是应当斟酌商议的，就应该让群臣讨论，允许各部院大臣陈述自己的理由，内阁大臣拟定意见，让皇帝亲自裁断。让两名科道官员随叫随到，如果所拟意见不妥，就允许大臣们批评指正。”穆宗认为可以实行，但不久又置之不用了。

隆庆二年（1568）正月要祭祀太庙，穆宗想派人替他去祭祀。高仪和属下官员极力劝导穆宗，内阁大臣也同意穆宗去，皇帝这才亲自前去祭祀。庆府辅国将军缙燠，要求继承已死去的明藩王怀王的爵位，但缙燠按辈份是怀王的堂叔，按明世宗时定下的宗藩条例，是不能作怀王的继承人的。高仪坚持条例，反对缙燠袭爵。皇太子7岁了，高仪向穆宗请求让太子出阁读书，但穆宗不愿意，想让太子10岁时再去读书。穆宗又

下诏取光禄寺银 20 万两供自己挥霍，高仪据理力争，反对穆宗索取钱财。明世宗朱厚熜时，在宫中设坛举行道教活动，并在宫廷里面设坛，让大臣侍奉，册封了不少道士，让他们领取俸禄。高仪就上书穆宗请求裁撤冗员，一下子减去了 48 人。太常寺卿陈庆上书供品短缺，高仪不同意提供给他们供品。

高仪掌管礼部四年，每年年底都要上奏天下灾祸。平日对于自己处理的事情，秉公执法，不徇私情，颇为称职。由于身体不好，就向穆宗请求回家养病。先后六次上书，穆宗均极力挽留他。正好遇到了一件事，才使穆宗让他辞职回家。原来是御史傅宠弹劾高仪曾经在世宗朝时，上书讽刺世宗信道设祭坛之事。高仪借此又四次上书，穆宗才同意他辞职，赠他太子少保官衔，并派人专车护送回家。

高仪在家居住两年，因为高拱的推荐，又被穆宗起用。以原来官职作东宫太子讲读，并掌管詹事府。隆庆六年(1572)四月十三日，穆宗又下诏令高仪以原官兼任文渊阁大学士入内阁。高仪是隆庆皇帝年间最后一位内阁大臣。此时内阁中有两位阁臣，即高拱和张居正。

隆庆六年五月二十五日，朱载堉最后召见内阁大学士高拱、张居正、高仪。宣布遗诏说：“皇太子年幼，我把他托付给你旧三人，你们三人应齐心协力，辅佐太子。遵守祖宗所定制度，确保皇统永固。则你们功在国家，将会万古留芳。”次日，朱载堉去世。儿子朱翊钧即皇帝位，次年改元万历，这就是后来的万历皇帝。但大太监冯保假篡遗诏，成为顾命大臣之一。冯保为明著名太监，年少时自阉入皇宫中，受皇帝宠爱，成为“八虎”之一。后因失宠被贬。冯保与内阁首辅高拱发生了矛盾。冯保就与张居正勾结起来，设计把高拱驱逐。此时离朱载堉即皇位还不到十天。当时，高仪病人膏肓，已无能



为力。六月二十三日，高仪去世。皇帝赠官太子太保，并谥号文瑞。

高仪平日性格温和，没有什么特别嗜好。平生不纳妾。原来住的房子毁于大火，终身借别人的房子住。死时，家无余资，几乎不能收敛。为后人所赞叹。





张四维

◎ 魏春华

张四维，字子维，蒲州（今山西永济西）人，生于嘉靖五年（1526）。嘉靖是明世宗朱厚熜的年号。他所处时代，正是明王朝走下坡路，由稳定趋向动荡，统治阶级日益腐败，政治黑暗，农民起义此起彼伏，整个社会混乱不堪，黑白颠倒，忠奸混淆。大臣们互相仇视，极少关心国家大事。处于此种环境下的张四维很自然地形成了做事谨小慎微的风格。

张四维于嘉靖三十二年（1553）中进士，是该科进士第二甲第86名，同榜进士比较有名的还有李如松、马自强等。李如松是后来抵抗日本侵略、光复朝鲜的明代著名将领。张四维因

擅长文学书法，以庶吉士进入翰林院，庶吉士是进士在殿试后，成绩名列前茅的人翰林院学习的官职。学习三年后，授予翰林院编修官职。穆宗隆庆初年（1567），张四维进升为右中允，管理礼仪、启奏的官职，主要负责讲解经史，随后又升为左谕德。

张四维生得风流倜傥，而且机智聪颖，对国家大事十分了解。并因为受当时两个著名将领杨博、王崇古的影响，对边疆的事情颇为熟识。为此当时的内阁首辅高拱十分赏识他，破格提升他为翰林院大学士。只过了两个月，又任命他做吏部右侍郎（吏部副长官），辅佐尚书，管理吏部事务。

明代初期，元朝的蒙古族残余势力退出中原以后，分裂为鞑靼和瓦剌两部。后来他们相继臣服于明朝，每年都要向明朝进献贡品。这一年，因为鞑靼部首领俺答汗进贡之事，朝廷大臣，纷争不已，不知该如何处理才妥当。四维为了讨好首辅高拱，主动要求承担重任，把这件事办得挺有分寸。为此，高拱越发把四维看作一个人才，四维更是跑前忙后，竭力讨高拱的欢心。他的作为，引起朝廷中许多大臣的嫉妒。御史部永春，当时在河东（今黄河东部）视察盐务，他在向朝廷的奏文中说：河东盐业秩序的破坏，是由于地方豪强势力横行霸道、富商大贾欺行霸市。并指出张四维、王崇古就是地方豪强势力。张四维的父亲、王崇古的弟弟就是富商大贾。四维为此上奏替自己辩护，并要求辞去职位。高拱极力袒护他，好言相慰，才使他留了下来。

第二年初，大臣赵贞吉因为与首辅高拱不和从内阁中辞职。高拱想帮助张四维进入内阁，内阁是明朝设立的协助皇帝办理政务、作皇帝顾问的机构。但朝中另一位大臣殷士儋，靠拉拢关系进入了内阁。此举令朝廷大臣很不满，御史赵应龙上

书弹劾殷士儋入阁是由太监的帮助。但由于皇帝的保护，仍留在了内阁。而此时，也有人上书弹劾张四维，使他辞去了刚提升的吏部左侍郎的官职。随之，殷士儋也被迫辞去官职。东宫太子即皇帝位后，让张四维充当侍班官。给事中曹大埜说张四维靠贿赂高拱，才得以被东宫太子选中。四维赶紧上奏为自己辩解，要求辞去这个职位。但皇帝不允许，张四维只得上任。

不久，穆宗朱载垕死去。高拱因激怒皇帝被罢去官位，张居正出任首辅，辅佐明幼主朱翊钧，推行“一条鞭法”，整顿吏治，为明一代权相。张四维于是也以有病为由回到老家。在家乡虽游山玩水，但仍不时向张居正进贡，以疏通关系。另外还结交武清伯李伟作为依靠。李伟是慈圣皇太后的父亲，老家也是山西。神宗万历二年(1547)，张四维应召掌管詹事府，詹事府是太子所属机构。次年三月，张居正请求增加阁臣数目，就推荐了张四维。而大宦官冯保和他关系也不错，因此，张四维就以礼部尚书兼东阁大学士的官职进入内阁，参与军国大事。

张居正出任内阁首辅初期，严戒浮夸，推行务实。对于当时颓废的朝廷风气，颇有扭转。但是他权势欲极强，有时见利忘义，甚至不择手段地对付与自己不和的人，以致朝廷大臣都害怕他。朝廷大事都由他来决定。甚至在万历六年(1578)回江陵给其父办丧事期间，一应大事内阁大臣不敢独自决定，派差役驰往江陵，听候张居正处理，根本不把另外两名内阁大臣吕调阳、张四维看在眼里。张四维因是张居正引进内阁的，故对他言听计从，谨小慎微，不轻易发表自己的见解。只是跟随张居正受赏赐，进升官职罢了。居正死后，四维才成为首辅，掌握实权。后来累官到少师、吏部尚书、中极殿大学士的高位。

张居正当政时，四维为了讨好张居正，不能不迎合张居