

智 · 囊 · 故 · 事

# 智囊故事



下册

【白话点评版】

（明）冯梦龙 / 著 苏肆海 王媛 / 编译



中国铁道出版社  
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

第十卷

【白话点评版】

下册

# 智囊故事

## 国学+智慧=《智囊故事》

聪明前面有个“小”字，智慧前面有个“大”字，阅读《智囊故事》即是弃小聪明得大智慧！冯梦龙搜集上起先秦、下迄明代的历代智慧故事，合为《智囊》，被誉为“中国古代智慧宝石的锦囊”。由今人取其中精华，将之白话并做新的点评，让它的生命力在今天这个时代绽放——《智囊故事》中的智慧是中国传统文化和国学中的一朵奇葩！

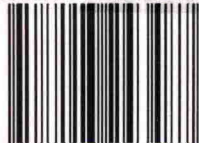


**中国铁道出版社**  
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

地址：北京市西城区右安门西街8号  
邮编：100054  
网址：<http://www.tdpress.com>

上架建议：畅销·历史

ISBN 978-7-113-24348-7



9 787113 243487 >

定价：88.00元（全二册）

# 智囊 故事

智 · 囊 · 故 · 事

【白话点评版】



（明）冯梦龙 / 著 苏肆海 王媛 / 编译

中国铁道出版社  
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

此为试读, 需要完整PDF请访问: [www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

智囊故事：白话点评版：全二册 / (明) 冯梦龙著；苏肄海，王媛  
编译. —北京：中国铁道出版社，2018.9

ISBN 978-7-113-24348-7

I. ①智… II. ①冯… ②苏… ③王… III. ①笔记小说-小说集-  
中国-明代 ②《智囊》-译文 IV. ①I242.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2018) 第051057号

书 名：智囊故事 (白话点评版)

作 者：(明) 冯梦龙 著 苏肄海 王 媛 编译

---

责任编辑：奚 源

电话：(010) 83545974

封面设计：闰江文化

责任印制：赵星辰

---

出版发行：中国铁道出版社 (100054, 北京市西城区右安门西街8号)

印 刷：三河市宏盛印务有限公司

版 次：2018年9月第1版 2018年9月第1次印刷

开 本：700 mm × 1000 mm 1/16 印张：38.5 字数：678千

书 号：ISBN 978-7-113-24348-7

定 价：88.00元 (全二册)

---

### 版权所有 侵权必究

凡购买铁道版图书，如有印制质量问题，请与本社读者服务部联系调换。电话：(010) 51873174

打击盗版举报电话：(010) 51873659

胆智部



## 卷一 威克

履虎不噬，鞭龙得珠。岂曰溟滓，厥有奇谋。集“威克”。

### 442. 侯嬴

战国时期有四位贵族公子，他们都礼贤下士乐善好施，广招宾客，时人称之为“战国四公子”。他们分别是魏国的信陵君魏无忌、齐国的孟尝君田文、赵国的平原君赵胜、楚国的春申君黄歇。本文讲的就是魏国的信陵君魏无忌的故事。

公元前 260 年秦军在长平之战中全歼赵军主力四十五万人，赵国的青壮年男子几乎全部战死。国内家家出殡，户户发丧。第二年秦军趁长平之战的余威又大举伐赵，兵锋直抵赵国首都邯郸城下。邯郸岌岌可危，朝不保夕，赵国向魏国紧急求援。出于唇亡齿寒的考虑，魏王派大将晋鄙率领十万大军救援赵国。秦王知道魏国前来救援赵国后，就给魏王写了一封信，“赵国眼看就要完蛋了！谁要是敢救赵国，等灭了赵国后我就打他！”

魏王被吓得屁滚尿流，紧急下令让晋鄙暂停进军。赵国人眼看就要扛不住了，日夜盼望魏国救兵快来，但魏国大军却始终不肯前进一步。

赵国的平原君赵胜的妻子是信陵君魏无忌的姐姐，赵胜就给魏无忌写信，“我一直认为你有救人于危困之高义，但如今赵国危在旦夕，公子却坐视不顾！你不管我的死活也就算了，难道连你亲姐也不管？”

魏无忌接到信后不由得更加愁肠满腹。他一直在竭力劝说魏王紧急救援赵国，但魏王早已被秦王的恐吓吓破了胆，无论信陵君再怎么说不肯出兵！

魏无忌无奈，决心率领自己的门客三千人救援赵国。虽然他知道此举无疑是以羊饲虎，但他不能坐视自己的好友赵胜于死地而不顾！在经过魏国首都大梁的东门时，他的好友侯嬴在得知他要率领自己的门客与秦军作战后，只是淡淡说了句：“公子努力吧！我年老了，不能随公子前往了！”

魏无忌心里很不痛快！这个侯嬴不过是大梁东门一个看守城门的小吏，魏无忌听说侯嬴素有贤名后，对他礼遇有加，二人遂成好友。如今自己就要去赴死了，

侯嬴怎么就轻飘飘说了这么句话？魏无忌越想越觉得不对头，就调转车头回去问问侯嬴到底是怎么回事！

谁知侯嬴早就料到魏无忌会回来，正在路口等着他呢，“公子此去不过是以肉饲虎罢了！不但救不了赵国还会搭上自己的性命！”

魏无忌知道侯嬴还有话说，便屏退左右，侯嬴这才说：“我听说调动军队的兵符就藏在大王的寝宫内。如今如姬最得大王宠爱，她一定能偷到兵符！当初如姬的父亲被人所杀，是公子让自己的门客杀了仇人，提着仇人的脑袋献给如姬。如姬常想报答公子只是一直都没有机会，如今只要公子开口如姬一定会答应的！公子拿到兵符就能调动晋鄙的大军，如此则可救赵破秦建功立业！”

魏无忌大喜，请如姬窃符。如姬不但貌美如花而且重情重义胆大心细，果然盗出了兵符。拿到兵符后，魏无忌来向侯嬴告辞。侯嬴说：“将在外君命有所不受！公子虽然拿到了兵符，但万一晋鄙不信，要请示大王怎么办？我的朋友朱亥是个屠夫，力大无比，公子可带他同行。晋鄙愿意交出兵权就罢了，如果不愿意就让朱亥杀了他！”

这个朱亥魏无忌也认识，对他也很礼遇。朱亥听魏无忌邀请他同行后笑道：“我不过是个杀猪的，公子却对我礼遇有加，之所以从来没有谢过公子是因为这些繁文缛节没什么用！如今公子有难正是我报答您的时候！”痛痛快快地答应与魏无忌同行。

到了晋鄙的军中，魏无忌假传王命要接管兵权。晋鄙看他拿的兵符虽然是真的，但还是非常怀疑，不想交出兵权。魏无忌早有准备，一个眼色，朱亥拿出藏在袖子中的大铁锤一下就把晋鄙的脑袋砸开了花！

魏无忌带着魏国的大军紧急驰援赵国，在邯郸城下大破秦军，解了邯郸之围！

### 443. 班超

东汉初年班超随大将军窦宪出征匈奴。出于把匈奴的势力从西域诸国赶出去的目的，窦宪命令班超和从事郭恂出使西域。班超此次出使西域的第一站便来到了鄯善国。

当时东汉国力强盛，在大将军窦宪率领下，汉军对匈奴的战事屡战屡胜。有

了强大的武力作为后盾，班超受到鄯善国王极为隆重的礼遇。但没过多久班超就发现鄯善国王对自己不像以前那么恭敬了，不但礼数有所懈怠就连言辞也隐约带有轻慢的意思。班超就对随从说：“你们没感到鄯善国王近来对咱们礼数渐薄了吗？这肯定是因为匈奴的使节到了，他不知道到底该站在哪一边的缘故！聪明的人能够见微知著，更何况现在形势已经很明朗了！”

为了验证自己的判断，班超把负责照顾自己的鄯善小吏叫来，诈他说：“匈奴使者都来了好几天了，他们住在哪里？”

鄯善小吏吓了一跳，以为班超早已知晓匈奴使者到来的事情，惊慌之下就说出了匈奴使者的住处。班超怕他走漏消息，就把他关了起来。然后把东汉使团三十六人全都召集起来请他们喝酒，喝到酒酣处班超大声说：“你们和我不辞辛苦远行西域，难道不想建功立业以求富贵吗？如今匈奴使者已经来了数日，鄯善国王对我们礼数渐薄，如此下去恐怕他就要把我们绑起来送给匈奴人了！到时候只怕我们要死在戈壁荒漠，尸首都将被豺狼所食！大家说该怎么办？”

众人都说：“如今生死不过一念之间，我等愿听大人号令！”

班超摔杯，语气慷慨激昂，“不入虎穴，焉得虎子！为今之计，只有趁夜火攻匈奴使者营地！他们不知道我们人数多寡必然惊慌失措，可趁此机会全歼敌众！只要杀了匈奴使者鄯善国王必定心胆俱破，我等大事可成！（苏曰：杀了匈奴使者，鄯善国王也就没有选择了，只能跟着班超一条道儿走到底！）”

众人一听要去杀匈奴使者都有些犹豫，“是不是和郭从事商量一下再说？”

班超大怒，“生死决于今日！郭从事一介书生俗吏，肯定胆怯不敢行事！计谋一旦泄露，我等死无葬身之地，非壮士也！”

众人被班超的气概感染，齐声道：“善！”

入夜后，班超亲率随从三十六人前往偷袭匈奴使者。当时狂风大作，班超命令十个人拿着鼓藏在匈奴营地后面，对他们说：“看到火起便击鼓大呼！”剩下的人都随班超手持弓弩埋伏在营门口。准备停当后班超下令顺风纵火，火起后鼓声大作，人声鼎沸。匈奴人毫无准备惊慌失措，班超亲手格杀三人，随从斩杀三十余人。剩下的一百多匈奴人全都被火烧死！

第二天班超才把昨夜偷袭匈奴使者营地的事情告诉了郭恂。郭恂先是大惊，而后便是愤恨。班超知道郭恂的意思，笑道：“大人虽然没有同行，但我不会独占功劳的！”郭恂这才喜笑颜开。

搞定了郭恂后，班超随即请见鄯善国王。鄯善国王来后，班超也没多说什么，

直接把匈奴使者的脑袋提出来给他看。鄯善国王当即精神崩溃，班超再以好言相劝，鄯善国王没有办法，只好把自己的儿子送到洛阳作为人质，从此死心塌地跟随东汉。

收降了鄯善后，窦宪大喜，上报朝廷给班超请功。汉明帝想不到班超不过一个芝麻官竟立下如此大功，下诏嘉奖。并令他再次出使西域，还要给他增添人手。

班超说：“我还是带以前的那三十六人去吧！如果真有不测，人手再多也没用！”

当时于阗国王广德投靠匈奴，匈奴派大臣监护于阗。在匈奴的支持下，广德打败了莎车国，称雄于西域南部。班超来到于阗后，广德对班超礼数甚薄。广德最崇信国中的一个巫师，这个巫师假传神的旨意说：“你为什么又想投靠汉？汉使班超有一匹黑马，赶快取来给我！”

广德赶紧就派人去向班超要马。班超知道了这个情况，就对来说马可以给，但要巫师亲自取。过了一会儿巫师果然来了，班超二话不说直接就砍了他的脑袋派人送给了广德，并且严厉斥责他投靠匈奴的卑劣行径！

广德这时想起班超在鄯善诛杀匈奴使者的事情，不由得浑身发抖，当即表示要跟随大汉，海枯石烂心不变！为表示自己的诚意，广德当即下令斩杀匈奴使者！班超打开于阗的国库大肆赏赐于阗的大臣，于是于阗上上下下无不心悦诚服！

冯子曰：辽东有户姓管的人家。有一次他出门办事，回来的时候发现女真人洗劫了他家，把他老婆孩子以及财产全都抢走了。他无以为生，走投无路，打算做仆人混口饭吃但却没人要他。

没想到连做仆人都没人要，他一怒之下决定到后金（注：努尔哈赤建立，后改名为清）去找自己的老婆。也是机缘巧合，居然正好碰到老婆出来打水。他就和老婆约好夜里在女真人房前屋后堆满柴火，放火烧女真人的家，他则拿着弓箭在屋外埋伏。

晚上火起的时候，那个女真人光着身子从屋子里跑了出来，他一箭把那个女真人射死。屋子里不停有女真人跑出来，他一箭一箭把他们全部射死。然后带着老婆和女真人的金银财宝回家了。

从此女真人再也不敢到他所在的村子抢劫，宁肯绕道也不敢经过他的村庄。此人的胆勇不亚于班超，假使当初家中无恙，或者当了佣人，恐怕他也就庸庸碌碌过此一生了！

## 444. 耿纯

东汉刚刚建国的时候，真定王刘杨企图造反。汉光武帝刘秀派大臣耿纯前去逮捕刘杨。耿纯受命后来到真定住在驿馆里，就好像是朝廷派出巡视各州郡的使节一样，并无异常。

按照礼节，刘杨应当来拜访代表朝廷出巡的耿纯。但刘杨却给耿纯写了一封信，信中说自己有病在身，不便前往，请耿纯屈尊来自己府上一见。耿纯回信说：“我代表朝廷出巡州郡，按照朝廷法令不应当主动拜访地方上的州牧太守及藩王。大王虽然多有不便，但也应当遵从朝廷的法令，来驿馆见我！”

当时刘杨的弟弟刘让，以及他的堂兄刘绌都拥兵万余人。刘杨估计耿纯不敢把他怎么样，而且看耿纯的样子也不像是来收拾他的。于是就让他的两个兄弟带兵守在驿馆外，自己带了随从来见耿纯。

刘杨进到驿馆后，耿纯待之以礼，二人相谈甚欢。耿纯就趁势请刘让、刘绌也进来一聚。刘杨仗着自己有兵，又被耿纯的恭敬所麻痹竟让这二人也进来了。这二人刚一进门，耿纯立即下令紧闭大门，伏兵四起，把刘杨兄弟三人全部斩首！

杀了这三人后，耿纯即带兵冲出。消息传开整个真定人人震恐，没一个人敢乱说乱动！一场叛乱就这样被耿纯消弭于无形。

## 445. 温造

苏曰：唐朝自从“安史之乱”后由盛而衰，不但国力江河日下，地方上也是藩镇割据。手里有刀有枪的骄兵悍将根本就不把朝廷放在眼里，动辄驱逐甚至杀害朝廷委派的官员。朝廷也没有办法，往往只好忍气吞声。本文讲的就是一个叫温造的大臣是如何设计消灭这些骄兵悍将的。不过消灭不服从朝廷号令的骄兵悍将还需要用计，这个朝廷离完蛋恐怕也不远了！

唐文宗太和年间，朝廷下诏征调南梁士卒五千人征讨南诏。南梁士卒不愿出征，竟然发动兵变驱逐了朝廷委派的大将，从此割据自守。

唐文宗深以为患，但却是无可奈何。时任京兆尹的大臣温造自告奋勇，请求单骑出使南梁。一听朝廷派人来了，南梁军士都不由得紧张起来。但一看温造不过是个文质彬彬的儒生，军士们都松了一口气，觉得这个温造不能把他们怎样。

温造来后只是宣读了一下皇上抚慰军士们的诏书，然后就再也没有过问任何事情。南梁军士知道自己犯的是杀头灭门的大罪，所以随时都拿着兵器，即使是来拜见温造也是刀不离身。温造也从来没说过什么。

有一天温造说要犒劳将士，让大家都去校场集合，在校场旁的长廊下已摆下盛宴。军士们一听说有大餐吃个个欢欣喜悦。到了长廊下，温造说让大家把兵器挂在旁边的两条长绳上。军士们吃饭要端碗拿筷子，自然是拿不了刀枪的，于是纷纷把刀枪挂在长绳上。

正在军士们吃得开心喝得高兴的时候，只听一声大喝，长绳突然升起，刹那间已离地三丈有余。军士们知道不妙，马上跳将起来，但无奈都是赤手空拳。这时伏兵四起，把南梁军士五千余人全数诛杀。从此南梁人再也不敢反叛。

#### 446. 哥舒翰、李光弼

唐朝名将哥舒翰担任安西节度使的时候，派他的部将兵马使张擢到长安办事。办完事后张擢却不肯回去复命，而是留在了长安倾力结交权贵杨国忠（注：哥舒翰与杨国忠不和，杨国忠是杨玉环的堂兄，靠着这层裙带关系爬上了宰相宝座）。

过了一段时间，哥舒翰也来到了长安。张擢知道哥舒翰为人性情刚烈，是不会放过他的，于是就送给杨国忠一大笔银子，请他让唐玄宗下诏给自己封个官。这样见了哥舒翰也好说一些，不是不愿意回安西而是朝廷另行委派新职了。

杨国忠收了张擢的银子果然就把事办了，唐玄宗下诏任命张擢为御史大夫兼剑南西川节度使。得到了皇帝的任命，张擢觉得可以去见哥舒翰了。谁知刚进哥舒翰家的大门，哥舒翰就下令把他抓住！然后一边数落他的罪行，一边让部下用棍子狠狠地打，竟把张擢给活活打死了！

打死张擢后，哥舒翰上奏唐玄宗报告了事情的原委。唐玄宗下诏褒奖了哥舒翰的做法，还下令把张擢的尸体赐给哥舒翰，让他再打一百棍！

苏曰：哥舒翰是开元和天宝时期的大唐名将，虽是突厥人但却忠于唐室，威震西域和吐蕃。时人有诗赞曰：

北斗七星高，哥舒夜带刀。

至今窥胡马，不敢过临洮！

又曰：

李唐重防秋，哥舒节陇右。  
浩气扶西倾，英名壮北斗。  
带刀夜夜行，牧马潜遁走。  
至今西陲人，歌咏遍童叟。

安史之乱时哥舒翰受命镇守潼关，却遭杨国忠陷害，被迫在不利的条件下率兵出战，结果大败，丢掉了关中的屏障潼关。唐玄宗被迫逃往四川，哥舒翰本人被俘，投降安禄山，但仍被杀害。

太原节度使王承业治军散漫，皇帝下诏由御史崔众接管他的兵权，然后把太原的军队移交给河东节度使李光弼。

崔众依仗着自己的钦差身份行事极为张狂，每每当众侮辱王承业。甚至率领全副武装的军士，闯入王承业的官衙当众拿王承业取乐。

李光弼听说后极为气愤。按理说节度使的官衔大于御史，崔众在见李光弼的时候应当让自己的仪仗队伍回避，然后亲身前往拜见。但崔众一向骄狂，李光弼来迎接他的时候竟然毫不回避，也不肯移交兵权。

李光弼可不是王承业，立即下令逮捕这个不知天高地厚的崔众。恰在此时皇帝的诏书到了，任命崔众为御史中丞。前来宣旨的太监拿着诏书问李光弼崔众在哪里，李光弼答道：“崔众有罪，已被我逮捕！”

太监大惊，赶忙拿出诏书给李光弼看。李光弼说：“本来我今天只是杀个御史，不过按照诏书所说那我就要杀御史中丞了！如果诏书任命崔众担任宰相，那我就要杀宰相！”

太监哪里见过这阵势，顿时吓得屁滚尿流抱头鼠窜而去。第二天李光弼下令处斩崔众，军中将士无不震恐。杀了崔众后，李光弼传令让家属来给他后事。

苏曰：当时安史乱兵一路势如破竹，唐军屡战屡败，皇帝不得不依仗李光弼等武将为他效命疆场，所以才会曲意笼络。如在承平时节，李光弼胆敢斩杀以钦差身份出使地方的朝廷高官那无异于造反！

## 447. 柴克宏

南唐名将柴克宏奉命驰援被吴越军包围的常州。南唐主管军事的枢密副使李征古根本看不起他，所以只调派给他几千老弱残兵，配发的盔甲刀枪也都是朽烂生锈的。

柴克宏率领着这些老弱残兵一路急进眼看就要来到常州。这时李征古却派出使节传令柴克宏，让他把兵权交给另外一员大将朱匡业。

柴克宏大怒，对使节说：“我眼看就要破敌，你却让我交出兵权，定是吴越派来的奸细！”说罢下令把使节拖出去砍了！使节万万没有想到柴克宏竟会来这一招，慌忙说：“这是李枢密的命令！”

柴克宏冷笑道：“就算是李枢密亲自来，我也要砍了他的脑袋！”说罢传令用幕布蒙船，让将士们藏在船中突袭吴越军，斩杀万余，活捉吴越大将数十人，终解常州之围！

## 448. 杨素

隋朝大将杨素率军出发前，下令留三百人看守大营。将士们害怕敌军，有畏战的情绪，都想尽办法留下来看守大营。杨素听说后把留在营中的三百人全部处斩，然后问还有谁愿意留在营中，将士们都说愿意冲锋陷阵，不愿留在营中。

杨素与敌军对垒时，常先派一二百人杀入敌军阵中，凡是有逃回来的一律处斩。这一二百人全部阵亡后，再派二三百人冲锋，有逃回来的仍然处斩。将士们吓得两腿发抖，人人都有必死之心，毫无后退之念，所以是战必胜攻必取！

苏曰：杨素是隋朝名将，辅佐隋文帝杨坚统一天下，立下不世之功！本文的记载只是杨素的一面，其实与之相辅相成的还有另一面，否则杨素也不会每战必胜了！《隋书·杨素传》记载：“其从素征伐者，微功必录。至于他将，虽有大功，多为文吏所讪却。故素虽严忍，士亦以此愿从焉。”

这段话的意思是说，凡是跟随杨素出征的将士就算是只立下一点点功劳，杨素也会加以封赏。而其他大将手下的将士虽然立下大功，却往往被舞文弄墨的小吏们隐没。所以杨素虽然严厉残忍，但真正有本事的将士还是愿意追随他。

## 449. 安禄山

安禄山造反前的两三天，在府上设宴招待手下的十余员大将。大厅上挂着一幅巨大的大唐地图，地图上详细地标注了各处的山川险要，并标注出在座每位将领的行军路线。宴会完毕后，安禄山对他们大加赏赐，交给他们每人一幅缩小的地图，对众将说：“你们按地图标出的行军路线进军，在洛阳会师，违令者斩！”

诸将领命，不敢多问一言！（苏曰：这哪里是大唐的官军？分明是安禄山的家丁！如此大唐如何不乱？）叛军以破竹之势一路杀到洛阳，完全按照安禄山事先的计划，竟丝毫不差！

## 450. 吕公弼、张咏

北宋大臣吕公弼治理成都时凡事以宽，时议都认为他没有官威不够果断。有个士卒犯法按律应当杖责，那个士卒叫道：“宁愿被剑砍死也不愿受杖！”

吕公弼就说：“杖责是国法，我不能宽宥。受剑可是你自己说的！”说罢下令先行杖责然后处斩，从此再也没人说他没有官威不够果断。

北宋大臣张咏担任崇阳县令的时候，看到一个小吏从府库中出来，头发中藏了一枚铜钱。张咏就问他这枚铜钱是怎么回事。小吏说是从府库中拿的。

张咏很恼火，下令杖责。小吏不服气，叫道：“不过是一个铜钱而已竟然就杖责我！你能杖责我，恐怕不能杀我吧！”

看来这个小吏确实是不了解张咏，张咏听听后便决定要砍了他的脑袋，亲笔写下判词：“一日一钱，千日千钱，绳锯木断，水滴石穿。”然后亲自挥剑砍下了他的脑袋！

苏曰：这就是“水滴石穿”这个成语的出处。

张咏担任益州知州的时候，有个小吏顶撞他，张咏下令给他戴上木枷以示惩戒。那个小吏非常恼火，喊道：“给我戴上木枷容易，摘掉就难了！”

张咏说：“这有什么难的？”一剑就砍下了他的脑袋。

有个人犯法逃亡，张咏劝他自首，并把他母亲抓来扣为人质。过了十天这人

还是不来，张咏就把他母亲放了，又把他老婆抓来。没想到第二天这小子就来自首了，张咏说：“把你妈扣了十天你都不来，只扣了你老婆一晚上你就来了！看来在你心目中，你老婆比你亲妈重要多了！”说罢就把这小子给砍了。

苏曰：张咏的媳妇肯定不用问自己和他妈掉进水里，张咏先救哪个！

## 451. 黄盖、况钟

三国时吴国的大将黄盖曾担任石城县令。石城的小吏一向以狡猾奸险难以统御著称。黄盖到任后，从小吏中挑选了二人让他们替自己处理政事，并对他们说：“我没有什才德，只不过是靠着军功才得到这个官职，对于政事并不了解。如今天下大乱军务繁忙，一切往来文书都交由你二人处理。你们要严格管理众吏，纠正他们的错误！你们尽管放手去干，就算是有偷奸耍滑，我发现了也不会用鞭子抽你们！”

刚开始的时候小吏们都还谨小慎微，日子久了，小吏们看黄盖从来不理政事便开始偷奸耍滑了。黄盖就抓住这二人的不法之事，把众小吏召集起来，当众责问他们。这二人大惊，叩头谢罪，黄盖说：“我当初曾说过，不会用鞭子抽你们的！”然后下令把这二人斩首，众小吏吓得屁滚尿流，从此再也不敢欺瞒黄盖，吏治为之一清。

明朝官员况钟被朝廷任命为苏州太守，临行前明宣宗特地颁下圣旨允许他便宜行事。到了苏州后，凡是掌管文书的小吏呈报文书，况钟不管是否恰当都判“可”。小吏们认为况钟无能，不把他放在眼里，大胆地作奸犯科。苏州通判赵忱虽然是他的下级，但却百端欺凌于他，况钟也只是唯唯诺诺。

过了一个月况钟突然让人准备香烛，召集所有的僚属到苏州府衙集合。人到齐后，况钟说：“我这里还有圣旨未曾宣读，今天就宣读给大家听听！”圣旨中有“僚属不法，径自拿问”一句，众人听后不由得大惊失色。

圣旨宣读完后，况钟对一个小吏说：“某一天某一事你欺骗我，拿了别人的贿赂！是不是？某一天你也一样！是不是？”

众小吏吓得战战兢兢，况钟又说：“我没工夫和你们细细纠缠！”说罢下令把最恶劣的六个小吏脱光衣服活活摔死，把尸体扔在大街上示众。在场的官吏无不震恐，从此苏州官场为之一清！

况钟担任苏州太守时太守府失火，所有的档案文书全都被烧毁。失火的原因是因为一个小吏用火不小心。大火熄灭后，况钟喝令把失火的小吏痛打一百大板，然后就让他回家去了。自己坐在瓦砾堆上起草奏章，把全部的过失都揽在自己身上，一点儿也没有牵扯到失火的小吏。

刚开始的时候，那个失火的小吏还以为自己必死无疑，况钟对他说：“这么大的事情哪能归罪于一个小吏呢？当然是太守的过错了！”

况钟弹劾自己的奏章上奏后，仅仅被处以罚俸。况钟一向为手下人着想，所以秉公执法众人都无怨言。现今却是即使是自己的过错还想尽办法推给下属，更何况是代人受过呢？

## 452. 杨守礼

大明嘉靖年间，直隶的安州发生地震。暴民趁乱抢劫杀人，官员镇压不住，竟然望风而逃不知所踪。已经退休二十余年的原少保杨守礼贴出安民告示，陈述朝廷法令让暴民引以为戒。但过了两天暴民仍然抢劫杀人如故，杨守礼就派家丁会同地方维持治安的官吏斩杀了四个暴徒，把他们的头分别挂在四个城门上。局势这才算安定下来。

## 453. 苏不韦

东汉官员苏谦因曾查办官员李嵩贪污一案而与他结仇。李嵩后来担任司隶校尉，遂公报私仇把苏谦逮捕下狱。苏谦不胜愤怒死于狱中，李嵩仍不解恨，肆意侮辱苏谦的尸体以泄其愤！

苏谦的儿子苏不韦当时只有十八岁，把父亲的灵柩运回家乡后，只是草草掩埋而没有举行任何仪式。而后仰天叹道：“伍子胥是何等样人！”说罢把母亲藏在了深山老林中。

安顿好母亲后，苏不韦改名换姓散尽家财招募刺客。估计李嵩要到先帝诸陵来祭拜，所以苏不韦就带着刺客整日游走在诸陵间，希望可以碰到李嵩。但李嵩一直都没来。

过了一段时间，李嵩又升为大司农。苏不韦更加愤恨，下决心不再被动等候而要主动出击！苏不韦和他的几个堂兄弟潜入李嵩家旁边一个储存草料的仓库，

白天躲起来睡觉，晚上挖掘地道。整整挖了一个月，一直把地道挖到了李嵩的卧室，出口就在李嵩的床下！

苏不韦从地道中潜出，不巧李嵩却正好上厕所去了。没有杀成李嵩苏不韦极为恼火，顺手杀了他的小妾和他的儿子。然后留下一封书信，告诉李嵩不砍下你的脑袋誓不罢休！

李嵩上完厕所回来，看到自己的小妾和儿子被杀大惊失色，又看了苏不韦留下的书信不由得浑身发抖！从此李嵩就成了一个神经病，在他的卧室外插满荆棘，在卧室内铺满地板。一夕数惊，每晚要换九个睡觉的地方！

苏不韦知道李嵩现在已是高度戒备，自己恐怕很难得手了，就连夜赶到李嵩的老家，把李嵩老爸的坟墓挖开。破棺戮尸，砍下李嵩老爸的脑袋祭奠自己的父亲。祭奠完后，苏不韦又把李嵩老爸的脑袋扔到大街上，并在上面写下“李嵩父头”！

李嵩受此奇耻大辱却不敢声张，在极度的恐惧与屈辱中吐血而亡。苏不韦这才为父亲举行了隆重的葬礼，重新安葬了父亲。

春秋时楚国的宰相吴起得到楚悼王的信任，推行一系列富国强兵的改革从而得罪了楚国的贵族。楚悼王死后，楚国的贵族作乱，率兵攻击吴起。吴起逃到了楚悼王的尸体旁，趴在楚悼王的尸体上。

叛乱的贵族用箭把吴起射死，有些箭就射在了楚悼王的尸体上。楚悼王的儿子楚肃王即位后，追究箭射王尸之罪，参与作乱的七十多家贵族被满门抄斩！

战国时的纵横家苏秦极受齐王的宠爱，在齐国权势熏天。一个齐国的大夫对他嫉妒得发狂，便派刺客刺杀了苏秦。苏秦临死前挣扎着来见齐王，对他说：“臣马上就要死了，臣死后请大王车裂臣的尸体，并宣布臣企图谋反！如此就可以抓到刺客！”

齐王按照苏秦的话做了，那个刺客还以为自己立下大功喜滋滋跳出来领赏。当然就被砍了脑袋！

#### 454. 张咏、柳仲途

北宋官员张咏少年时好侠任勇，有次在长安投宿客店时，听到隔壁的人在夜间哭泣。张咏就问他是为何故。那人说自己当官时曾挪用过一笔公款，他的仆人以此要挟他，非要娶他的长女为妻。