

煤炭企业“十三五”发展规划精选

煤炭工业技术委员会 编

煤炭工业出版社

· 北 京 ·

内 容 提 要

本书精选了十二家煤炭企业的“十三五”优秀发展规划，内容主要包括了企业简介、发展现状、发展目标、战略定位、发展思路、保证措施以及政策建议等。本书对煤炭工业加快转型发展，增强企业核心竞争力具有指导意义。

本书可供煤炭企业管理人员和战略规划编制人员阅读参考，也可供其他行业集团公司管理人员借鉴。

编 委 会

主 任 田 会

主 编 汤家轩 贺佑国

副主编 蒋占华 周 桐

成 员 (按姓氏笔画排序)

王 妍 王 猛 王 琢 刘 闯 刘 具

刘文革 刘宪权 李艳强 李瑞峰 杨 锐

肖翠艳 吴建华 何尚森 张学谦 周少统

赵飞虎 倪 坤 高晓芬 黄艳波 蓝晓梅

序

煤炭是我国的基础能源和重要的工业原料。我国化石能源资源赋存特点和煤炭资源的可靠性、价格的低廉性、利用的可洁净性，决定了我国“煤为基础，多元发展”的能源战略方针不会改变。同时也必须看到，随着新能源可再生能源快速发展，对煤炭的替代作用不断增强，煤炭在我国一次能源结构中的比重下降、增幅回落、总量增长空间收窄，煤炭工业发展机遇与挑战并存。

“十三五”时期是全面建成小康社会的决胜阶段，也是煤炭行业结构调整、转型升级发展的关键时期。《煤炭工业发展“十三五”规划》提出的发展重点是，以供给侧结构性改革为主线，有序退出过剩产能，积极发展先进产能，促进结构调整和优化升级；优化煤炭发展布局，压缩东部、限制中部和东北、优化西部；以生态文明理念引领煤炭工业发展，将生态环境约束转变为煤炭绿色持续发展的推动力。

2016年2月，国务院印发了《关于煤炭行业化解过剩产能实现脱困发展的意见》（国发〔2016〕7号）文件，提出煤炭行业要着眼于推动煤炭行业供给侧结构性改革，坚持市场倒逼、企业主体，地方组织、中央支持，综合施策、标本兼治，因地制宜、分类处置，将积极稳妥化解过剩产能与结构调整、转型升级相结合，实现煤炭行业扭亏脱困升级和健康发展。提出了“从2016年开始，用3至5年的时间，再退出产能5亿吨左右、减量重组5亿吨左右，较大幅度压缩煤炭产能，适度减少煤矿数量，煤炭行业过剩产能得到有效化解，市场供需基本平衡，产业结构得到优化，转型升级取得实质性进展”的奋斗目标。

全国大型煤炭企业结合自身改革发展实际，在贯彻落实国家《煤

炭工业发展“十三五”规划》和国务院国发〔2016〕7号文件提出的重点任务和政策措施的基础上，研究编制了企业“十三五”发展规划，描绘了一幅幅新时期煤炭企业规划发展蓝图，展现了煤炭企业各具特色的创新发展新模式。

为系统梳理大型煤炭企业规划发展思路和发展模式，引导行业科学发展，煤炭工业技术委员会在全行业组织开展了煤炭企业“十三五”规划优秀研究报告征集活动，共遴选出12份优秀规划研究报告，经有关单位修改完善后结集出版了《煤炭企业“十三五”发展规划精选》一书，旨在推动煤炭行业牢固树立并切实贯彻“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念，认真贯彻落实党的十九大报告提出的，把提高供给体系质量作为主攻方向，推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革等一系列战略决策部署，切实发挥规划的指导、引领作用，增强企业核心竞争力，推动煤炭企业转型升级。

当前中国特色社会主义已进入新时代，建设现代化经济体系开启了新征程。煤炭行业要认真学习 and 深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想内涵，贯彻新发展理念，深入研究推动现代化煤炭经济体系建设的思路、重点任务和实施途径，深化煤炭行业改革，推动煤炭企业转型升级。希望煤炭企业要结合自身发展实际，在推动企业改革发展的进程中，借鉴《煤炭企业“十三五”发展规划精选》中成功的经验、科学的规划思路和前瞻性的发展战略，为提高企业发展质量和效益，为促进矿区经济社会可持续发展，为构建现代化煤炭经济体系做出新的贡献。

王显政

2018年3月22日

目 录

兖矿集团有限公司“十三五”发展规划	1
冀中能源集团有限责任公司“十三五”发展规划	25
开滦(集团)有限责任公司“十三五”发展规划	48
神东煤炭集团“十三五”发展规划	75
百色百矿集团有限公司“十三五”发展规划	99
淮南矿业(集团)有限责任公司“十三五”发展规划	112
山西焦煤集团有限责任公司“十三五”发展规划	138
中煤平朔集团有限公司“十三五”发展规划	165
淄博矿业集团有限责任公司“十三五”发展规划	194
煤炭资源勘查布局研究	222
潞安集团“十三五”发展规划	257
中国平煤神马集团“十三五”发展规划	283
附件 煤炭工业发展“十三五”规划	310

兖矿集团有限公司“十三五”发展规划

兖矿集团有限公司（以下简称兖矿集团）位于山东省邹城市，矿区开发始于20世纪60年代末期，1976年成立了兖州矿务局，1996年整体改制为国有独资公司，1999年成立了兖矿集团，2015年经山东省委省政府批准成为首批实体企业改建国有资本投资公司试点。兖矿集团是山东省属特大型能源企业，是我国唯一拥有境内外四地上市平台的煤炭企业。经过多年的开发建设，兖矿集团形成了以煤炭、煤化工、煤电铝、机电装备制造、金融投融资为主导产业，融合房地产、建筑安装、物流贸易、物业服务等多产业综合发展的格局。截至2015年底，兖矿集团资产总额2135亿元，从业人员10.3万人。兖矿集团位列2015年中国企业500强第126位，中国跨国公司100大第20位、山东省企业100强第6位，全国煤炭企业100强第13位，按煤炭产量排名全国煤炭企业50强第7位。

一、“十二五”发展现状

（一）“十二五”取得的成绩

1. 经济运行保持平稳发展

“十二五”预计产煤44176万吨。2014年兖矿集团实现煤炭产量1.02亿吨，成为全国第八个亿吨级煤炭企业集团。2015年销售收入1012亿元，比2010年增加了423亿元，增幅73.15%，年均增幅14.61%。在煤炭市场供求关系逆转、价格大幅下滑的情况下，2015年实现利润总额13亿元。“十二五”末资产规模达到2035亿元，比2010年增长了962亿元，增幅79%，年均增幅16%。

2. 资本运营收益显著提升

着力发挥产融协同效应、优化投资结构、提高投资收益，金融投资对实体产业的支撑作用得到进一步发挥。金融机构协议性综合授信达到2484亿元。兖矿集团直接控股的金融投资类企业“十二五”期间累计实现利润总额22.30亿

元，综合年均投资收益率约5%。目前持有的上市公司市值超过60亿元，是原始投资成本的8倍。金融和上市公司类参股投资在对外投资中的比重明显提升，达到金融投资总额的60%，投资收益比重达到88%，降低了金融投资风险。通过股改上市、并购重组等资本市场的有效运作，目前资产证券化率达到67%，较2010年提高了5%。

3. 转型升级迈出坚实步伐

把握能源革命新趋势，按照“优化煤、延伸煤、超越煤”的思路，拓展延伸煤炭产业链和价值链，一批转型升级项目建成投产。建成了金鸡滩、转龙湾、石拉乌素3对千万吨级矿井。国内首套百万吨煤间接液化制油示范项目一次投料试车成功，对于推动煤炭产业转型升级、促进能源多元化、保障国家能源供应安全具有重要意义。荣信化工2014年建成了全国单系统最大的甲醇生产装置。新疆醇氨联产项目、赵楼综合利用电厂顺利建成投产。本部7座选煤厂完成技术改造，5万吨聚甲醛等一批精细化工项目建成。机电装备制造和再制造初具规模。兖矿集团后发优势和持续发展能力显著增强。

4. 国际化运营水平不断提高

相应开放性经济新部署，充分利用国际国内两个市场、两种资源，积极推进澳大利亚和加拿大资源开发。2011年并购了澳大利亚菲利克斯公司，2012年兖煤澳洲公司成功上市，2012年收购了加拿大钾矿资源。兖矿集团位列2015年中国跨国公司100大第20位。目前兖矿集团拥有澳大利亚15个矿业权，煤炭资源53亿吨，生产规模4670万吨/年；拥有西澳77个铝土矿资源探矿权；拥有加拿大19个钾矿资源探矿权，该资源是中国企业在海外获得的最大、最好的钾盐资源，第一个280万吨/年钾矿开发项目已完成预可行性研究。

5. 体制机制改革取得新进展

兖矿集团被列为山东省首批实体企业改建国有资本投资公司试点单位。完成了首轮总部机关改革，机构减少40%、管理人员减少15%。开展了“瘦身行动”，累计减少各类用工1.8万人，向驻外基地转移人员5000人。对17家单位实行竞聘、受聘经营，以全新模式成立了中垠地产、东华重工、东华建设公司，实行自主组阁、自主经营、自主用工、自负盈亏、自我发展。赋予专业公司经营自主权，打破干部终身制，实现由级别管理向岗位管理转变。推进人事制度改革，实施竞聘、受聘经营，初步建立起市场化的人事管理和薪酬分配机制。

完善退出机制，对扭亏无望的企业坚决实施破产重组。

6. 经营管理水平不断提升

坚持问题导向，实施管理提升工程，企业管理的科学化、制度化、规范化水平明显提高。推行生产经营综合评价、审计监督、纪检监察、内部巡视、职工代表民主评价的“五位一体”监督制约机制。截至2015年9月底，完成了65个单位生产经营综合评价、9个驻外单位安全评价、8个单位环保节能评价、3个亏损单位专项评价、5个建设项目后评价，开展了7次职工代表民主评价。推进内部市场化建设，建立了管理、调度、考核制度，基本形成了内部市场化运营机制。2015年深入实施“大众创新、全员创效”双创活动，累计创效25.87亿元。开展了建设项目经济评价，优化节约投资22.02亿元。健全人力资源、项目建设、招投标等制度，形成了责任明确、流程优化、运转高效的管理机制。

7. 安全生产持续稳定

适应多产业经营、多区域布局、国际化发展新形势，将确保“零死亡”作为第一硬指标，实施安全分级分类管理，组织开展安全评价，构建全员、全过程、全方位风险预控管理模式，持续深化安全质量标准化建设和区队班组建设，狠抓重大灾害防治和薄弱环节管控，坚持目标落实从严、监督检查从严、考核问责从严，实行事前问责、重奖重罚和安全“一票否决”，有力地保障了兖矿集团安全发展。截至2014年底，兖矿集团实现连续安全生产八周年，保持国内领先、国际先进水平。

8. 科技创新能力显著增强

“十二五”以来，兖矿集团先后承担8项“863”“973”等国家重点计划课题，14项省部级科技课题。172项科技成果通过上级科技鉴定，其中41项居于国际领先水平，94项具有国际先进水平。取得技术专利389项，其中发明专利114项。起草和参与起草完成了国家标准7项，行业标准17项，地方标准13项。荣获国家科技二等奖3项，省部级科技一等奖14项，二等奖76项。被国家科技部授予“国家科技计划执行优秀团队奖”，被国家科技部、国务院国资委和中华全国总工会联合授予“国家创新型企业”，被国家工信部与财政部联合授予“国家技术创新示范企业”，连年被中国煤炭工业协会评为“煤炭工业科技创新先进企业”。

9. 信息化体系快速发展

“十二五”期间，兖矿集团大力推进工业化、信息化融合，在安全生产、经营管理、基础设施等信息系统的建设和维护方面取得了较大成绩。建设集团级云计算中心，实现IT资源虚拟化，解决了集团公司核心业务系统在传统模式下遇到的性能瓶颈问题，成功运行ERP、办公自动化、综合调度等30余套应用系统。建设矿井综合自动化系统，实施完成了兖矿集团安全生产调度指挥、煤化工能源管理中心等系统，加强了数据联网，提高了生产过程自动化和智能化水平。建设NGN（下一代网络）系统、OTN（光传送网）骨干传输网络，实现了语音、宽带、数字电视“三网融合”。骨干网带宽达到100千兆，互联网出口扩容达到7.3千兆，家庭光接入网改造5万余户。

10. 节能环保成效明显

一是节能指标超额完成。煤炭、合成氨、焦炭、甲醇、铝锭、电力等产品单耗均优于各级政府能耗标准限定值。累计实现节能44.49万吨标准煤，超额完成国家和省政府下达的42.7万吨标准煤节能约束性指标。

二是严格控制各类污染物排放。二氧化硫、氮氧化物、COD、氨氮排放量比总量控制指标分别多减排55.7%、45.2%、57.3%、62%。

三是加大各类废弃物综合利用。利用煤矸石、电厂粉煤灰等固体废弃物1637万吨，工业固废综合利用率达到国家规定标准。矿井水、生活污水综合利用率分别达到85.54%、67.13%。

（二）“十二五”存在的问题

兖矿集团作为传统的国有煤炭企业，尽管改革发展取得一定成绩，但受传统思维定式、管理体制和发展模式的影响，一些制约当前和长远发展的问题依然比较突出。

1. 产业结构不尽合理

煤炭资产约占资产总额的55%，企业发展对煤炭依赖程度高，部分外部开发基地资源条件差、安全风险高、管理难度大。煤化工初级产品多，附加值低，市场竞争力弱。电解铝受市场环境制约，长期亏损严重。机电装备制造整体技术含量、装备水平、成套化程度较低。房地产业布局分散，一二线城市项目较少，没有形成规模当量和品牌效应。物流贸易风险较大，资金占压大，利润低。金融产业处于培育发展期，市场份额小、竞争力不强。

2. 发展方式较为粗放

企业发展过度依赖资金等要素投入，规模当量大，外延扩张过急，速度过快，内涵发展不足，发展质量不高，经济效益低。企业长期负债发展，财务费用高，经营负担重。资源配置效率低下、沉淀大量无效资产。产业之间行政化分割，协同发展差。产融结合不够，上市公司、期货公司、财务公司等平台优势没有充分发挥。技术成果转化程度不高，创新驱动发展的能力有待加强。

3. 体制机制改革有待深化

管控体系有待完善，企业管理幅度大、层级多、链条长，各层级职责界定不清晰，责权利不匹配。产权制度改革滞后，产权结构单一，没有形成多元投资、规范高效的运行机制。以效率和效益为导向的经营管理机制尚未健全完善，市场压力不能层层传递，经营机制不活，用人多、效率低。业绩考核的科学性、针对性、实效性不强，薪酬分配没有向价值创造的关键环节、重点岗位、一线职工倾斜，不能有效地激发干部职工的积极性、主动性和创造性。

4. 本部可持续发展困难较大

一是本部转型发展压力较大。虽然近年来通过“三减三提”“双创”等有力措施，使企业经营状况得到了一定程度的改善，但仍存在大量长期亏损企业，这些企业转型压力较大。

二是随着新环保法的颁布实施，各级政府对环保的重视程度越来越大，地方政府已经出台了压减煤炭产量的相关政策，老矿区的生存条件异常艰难。

三是本部煤炭资源日渐枯竭，“三下”压煤问题日益突出，村庄搬迁难度和成本不断增大，部分老矿已经出现大幅减产和亏损，即将面临关闭退出。

四是员工转型发展压力巨大。目前本部员工超过9万人，而外部基地采用低用工、高效率的模式进行建设，无法从根本上消化本部大量的富余人员。

二、发展思路及目标

“十三五”是兖矿集团落实发展战略纲要、深化体制机制改革、推动企业转型发展的重要时期。把握经济发展新常态、能源革命新趋势、煤炭工业转型发展新变化，理清产业转型发展思路，明确发展任务，具有十分重要的意义。

(一) 发展思路

1. 总体思路

认真落实中央和省委省政府决策部署，贯彻“创新、协调、绿色、共享、

开放”的发展理念，围绕质量效益中心，坚持产业运营和资本运作双轮驱动，发挥资本运作的拉动作用、资源配置的聚合作用和管理创新的支撑作用等三大作用，统筹本部与外部、速度与效益、总量与结构、近期与长远等四大关系，实现管控模式创新、发展方式创新、产业链条延伸、提高发展质量、发展低碳经济等五大转变，建设经济实力雄厚、品牌形象一流的新兖矿；建设体制机制科学、创新活力迸发的新兖矿；建设布局结构优化、全面协调发展的新兖矿；建设产业转型升级、绿色清洁发展的新兖矿；建设开放合作共赢、国际化竞争能力突出的新兖矿；建设发展成果共享、安全和谐幸福的新兖矿。

2. 产业转型思路

按照“分类指导、突出重点、有进有退、融合发展”的原则，重点发展煤炭、新型煤化工、金融投融资、电力与机械装备制造产业，稳妥发展现代服务、房地产业与建筑安装产业，培育发展钾盐和战略新兴产业，限制、退出电铝产业。充分利用互联网+、云计算、大数据、物联网等资源，发挥产业间的协同效应，重点推动煤炭与电力、化工，装备制造与煤炭、化工，房地产与建筑安装，金融产业、现代服务与实体产业之间的融合发展。

(二) 发展目标

1. 总体目标

通过5年的努力，到“十三五”末，兖矿集团清洁煤炭产品年经销量1.7亿吨，化工产品产量1500万吨以上，煤炭清洁高效利用率超过50%，现代服务业和战略性新兴产业比重超过50%，利润总额翻一番，跨入全国企业100强、煤炭行业前10强，挺进世界500强。建设成为治理规范高效、产业布局合理、投资运营能力突出的新型综合能源集团和产融财团，实现“五个一”总体目标，即总投资1000亿元以上；营业收入年均增长10%以上；资产总额增加1000亿元以上；煤炭产量年均增长10%以上；煤化工产品产量1000万吨以上。

2. 产业发展目标

金融及服务业：包括金融投融资、房地产及服务业，“十三五”期间规划投资800亿元，到2020年营业收入达到869亿元，利润总额达到41亿元。

实体产业：包括煤炭、煤化工、机电装备制造、电铝、非煤矿业、建筑安装、战略性新兴产业，“十三五”期间规划投资725亿元，到2020年营业收入达到990亿元，利润总额达到44亿元。

“十三五”各产业投资比例、“十三五”规划收入情况、“十三五”规划利润情况如图1、图2、图3所示。

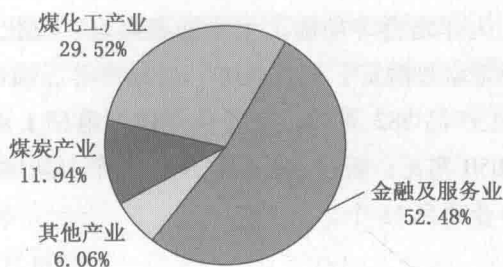


图1 “十三五”各产业投资比例

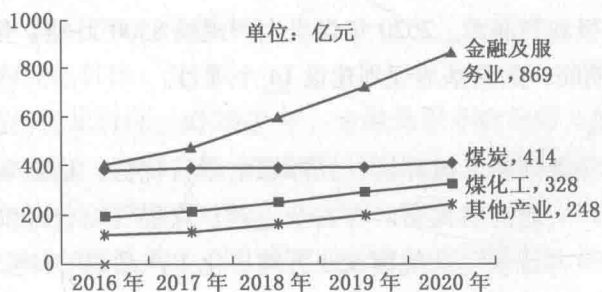


图2 “十三五”规划收入情况

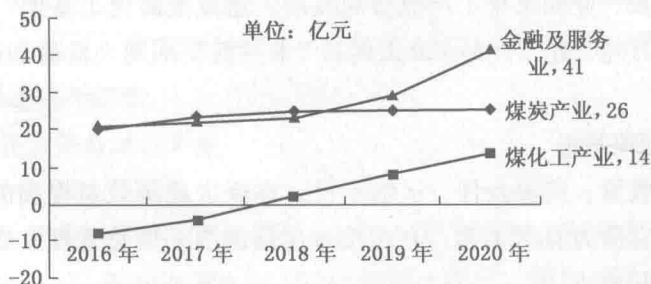


图3 “十三五”规划利润情况

3. 区域发展目标

1) 本部基地

本部基地是兖矿集团的核心基地，是兖矿集团发展的基础和依托，承担技术研发、产业孵化、人才培育等功能。主要涵盖煤炭、煤化工、电铝、装备制造等实体产业，以及金融投融资、现代服务、房地产等。预计到2020年，煤炭产量3070万吨，化工产品582万吨。合资合作建设电厂1×350兆瓦、2×350兆瓦各一座，规模1050兆瓦；新建装备制造项目2个，新增战略性新兴产业项目1个，金融及服务业项目11个。

2) 陕蒙基地

陕蒙基地坚持高起点定位、高标准规划、高效率运作，着力打造成为“国内一流、国际先进”的新型能源基地。规划建设大型现代化高产高效矿井和新型煤化工园区，推进煤炭资源高效、清洁利用，成为支撑兖矿集团可持续发展的主要经济增长极和利润源。2020年煤炭生产规模8500万吨，化工产品750万吨。“十三五”期间，陕蒙基地规划建设14个项目。

3) 贵州基地

根据贵州资源条件和区域环境，发挥煤电联营优势，稳定现有规模，促进达产达效，建成西南地区高瓦斯矿井安全生产、煤层气综合利用重要的煤炭生产基地。2020年煤炭生产规模550万吨，化工产品50万吨。“十三五”期间，贵州基地规划建设8个项目。部分企业或板块根据实际情况适时退出。

4) 新疆基地

根据国家“一带一路”战略，发挥资源优势，以资源换资本，引进战略投资者，推进煤炭产业和煤化工产业协同发展，建成能源化工基地。2020年煤炭生产规模300万吨，化工产品120万吨。“十三五”期间，新疆基地规划建设5个项目。

5) 澳大利亚基地

根据澳洲政策、资源条件、运输条件，在促进经济效益提高的前提下，坚持有增有减、有所为有所不为，有序推进国际国内一体化管理，建成国际化发展的大型能源基地。

6) 加拿大基地

坚持项目运作和资本运作相结合，积极利用国家政策，加快建成第一个钾

矿开采项目，把资源优势尽快转化为经济效益。“十三五”期间投资 60 亿元，用于钾矿建设，规模 200 万吨/年。2020 年生产钾盐（折合 KCl）60 万吨。

7) 上海金融投资产业基地、南美新区

上海金融投资产业基地、南美新区未作为单独基地列出，其投资、产出均列入本部基地。“十三五”期间投资 121 亿元，在上海金融投资产业基地开展证券、债券、期货投资、控参股金融类企业、参股上市公司及并购企业等业务，与山东黄金合作在委内瑞拉开发金矿项目。

4. 产业转型目标

1) 投资方向优化目标

优化投资结构，加大对金融服务业的投入，投资比例达到 52.48%，比“十二五”提高 52%。压缩传统产业投资比例，煤炭、煤化工产业由“十二五”的 78% 降至 41%，其中煤炭产业降低 26%，煤化工产业降低 11%。其他产业由“十二五”的 22% 降至 6%，降低 16%。

2) 产业经营优化目标

(1) 收入结构优化目标。到 2020 年，金融及服务业在营业收入中的比重达到 46.73%，比 2015 年增长 13%。随着煤制油等化工项目的投产见效，2020 年煤化工产业在收入中的比重增至 18%，比 2015 年增长 4%。煤炭产业所占比重降至 22%，比 2015 年降低 12%。其他产业所占比重降至 13%，比 2015 年降低 4%。

(2) 利润结构优化目标。通过产业结构调整，兖矿集团利润点由对煤炭产业的依赖向金融及服务、煤炭、煤化工产业均衡发展转变，企业经营模式实现了由重资产运营向轻资产运营的转变。到 2020 年，金融及服务业盈利 41 亿元，取代煤炭行业成为企业的主要利润源。煤炭产量保持较大幅度提升，煤制油等新型煤化工项目达产达效。

(三) 经济责任与社会责任

1. 经济责任

“十三五”期间对原有生产企业技术改造和产业升级，调整产品结构，新上项目投资 1525 亿元，拉动地方 GDP 增长约 2000 亿元，增加地方税收约 200 亿元，转移老区和新就业约 1 万人。

2. 社会责任

“十三五”规划是以煤炭高效清洁和低碳发展为方向，以实现可持续发展为目标，以“低能耗、低排放、高效率”为核心的集约化经济发展方式，更加注重环保、节能、低碳和可持续发展。

(1) 构建产业发展新业态，发展低碳经济，利用新型煤化工技术、煤基多联产技术和互联网+技术，发展煤炭深加工、洁净能源和新能源产品，实现循环经济和可持续发展。

(2) 统一规划，建设大型能源综合利用基地，整合产业资源和城镇资源，在提高资源利用率、减少生态环境破坏的同时，还可以统筹城乡经济与社会发展，以工业化带动城镇化。

(3) 通过“六大基地”建设带动区域经济发展，促进地方资源优势向经济优势转变，为地方创造更多的就业和税收，促进社会稳定和谐发展。

三、支撑体系

(一) 健全资本运作体系

1. 主体思路

紧紧围绕集团战略纲要，以改建为国有资本投资公司为契机，以服务控股投资型产融财团建设为目标，以“内涵创新、耦合跨越”为主线，以“三优化、三协同”为保障，打造支撑兖矿集团转型升级资本引擎。

(1) 内涵创新、耦合跨越：立足于提升主体产业发展，创新以价值增长和质量效益为取向的资本运作模式，持续推动上市公司资源、投融资平台资源和产业资源的高效耦合，实现兖矿集团由传统实体企业向产融一体财团的转型升级。

(2) 三优化、三协同：着力于持续提升产融财团运营能力，实施集团资本运作体系、投融资管理体制和企业产权制度的优化，推动集团产业经营与资本运作、实体产业与金融产业、投资平台与融资平台的融合协同，构建结构合理、体制科学、运转高效的资本运作发展新格局。

2. 发展目标

优化资源配置，集聚资本合力，拓展平台体系，打造人才队伍，健全运营机制，基本构建起市场融资多元高效、并购重组实力强劲、产融协同效益突出的国际化产融财团的发展格局，形成较具行业影响力的资本运作优势品牌。到

2020年，力争实现投融资产业管理的资产规模达到1000亿元；培育3家新三板挂牌公司、3家境内外上市公司；集团资产证券化率达到75%；50%以上的权属企业实现产权多元化；资本运作对经济增长贡献率达到50%以上。

3. 主要任务

(1) 健全多层次产业金融体系。认真把握山东、上海等区域金融中心建设，加大对金融产业的投资，着力发展财务公司、期货、融资租赁等业务，稳步拓展商业银行、信托、保险、证券、商业保理等金融业务，打造兖矿集团体系化金融产业。合作创设产业投资、股权并购、风险投资等基金产品，为矿产资源开发、战略性新兴产业发展、企业改制重组等提供金融服务。创新互联网+财富管理、投融资咨询、交易促成服务等金融业务，构建兖矿集团国际化金融服务产业链，推进金融投融资资源整合。

(2) 全面推动产融协同发展。加强金融产业对集团转型发展的服务能力建设，健全支撑服务体系。优化业务、人才、技术、市场等资源，创新服务模式、产品体系、运营机制，构建金融投资管控、资金归集管理、融资租赁、风险管理、财富管理等专业化运营主体，发挥协同效应，提升专业化运营水平。充分发挥财务公司作用，提高资金保障能力。充分发挥上海中期期货公司的作用，提高价格风险管理能力。充分发挥山东融裕金谷创投公司等投资平台的作用，提高产业孵化能力。

(3) 加快推动资产证券化。按照分类培育、梯次推进的要求，将具备发展前景的产业项目、核心业务资产分阶段推向境内外资本市场。

(4) 稳步推进混合所有制改革。积极推进企业产权优化配置，稳妥推进管理团队和员工持股，着力推进战略合作。

(5) 着力推进产业并购重组。推进集团内部产业优化重组、集团外部并购整合，在陕蒙、澳洲等区域，瞄准优势资源和目标企业实施兼并重组。加快集团主导产业发展壮大，构筑新兴产业发展通道，推动产业转型升级，提升综合盈利能力。

(6) 积极推动经营模式创新。推进资源经营，树立资源经营理念，建立资源战略性评估、获取、开发、整合、处置机制，运用资本运作手段，整合盘活煤炭、矿井水、土地、房产、知识产权、管理、技术等各类有形和无形资源，通过专业化管理和运作，提升资源价值。