



发光并非太阳的专利，
你也可以发光。

李嘉诚



学李嘉诚

会做人 会做事 会赚钱

指点迷津的智慧 极具内涵的哲学

甘开全 编著

学李嘉诚

会做人 会做事 会赚钱

甘开全 编著



图书在版编目 (CIP) 数据

学李嘉诚：会做人会做事会赚钱 / 甘开全编著. —
北京：中国电影出版社，2017.8 (2018.5 重印)

ISBN 978-7-106-04743-6

I . ①学… II . ①甘… III . ①李嘉诚—人物研究
IV . ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 129765 号

责任编辑：纵华跃
封面设计：元明设计
版式设计：范 磊
责任校对：蔡 践
责任印制：庞敬峰

学李嘉诚：会做人会做事会赚钱
甘开全 编著

出版发行：中国电影出版社 (北京北三环东路 22 号) 邮编 100013
电话：64296664 (总编室) 64216278 (发行部)
E-mail: cfpymb@126.com

经 销：新华书店
印 刷：三河市嵩川印刷有限公司
版 次：2017 年 8 月第 1 版 2018 年 5 月第 2 次印刷
规 格：开本 / 710 × 1000 毫米 1/16
印张 / 17 字数 / 200 千字

书 号：ISBN 978-7-106-04743-6 / K · 0199
定 价：36.80 元



你必须以诚待人，别人才会以诚回报。

——李嘉诚



李嘉诚语录

我是李嘉诚，
12岁就开始做学徒，
还不到15岁就挑起了一家人的生活担子，
再没有受到过正规的教育。

当时自己非常清楚，
只有我努力工作和求取知识，
才是我唯一的出路。
我有一点钱我都去买书，
记在脑子里面，
才去再换另外一本。

到我今天来讲，
每一个晚上，
在我睡觉之前，
我还是一定得看书。
知识并不决定你一生是否有财富增加，
但是你的机会就更加多了，
你创造机会才是最好的途径！

会做人

自强不息，厚德载物



会做事

建立自我，追求无我



会赚钱

无处不在，无时不在



本书要点

《会做人、会做事、会赚钱》
作者：[作者姓名]
出版社：[出版社名称]
ISBN：[ISBN号]

学李嘉诚，到底学什么

长江不择细流浩荡入海，维港潮起潮落见证奇迹……

金秋时节，李嘉诚站在香港长江集团中心 70 层顶楼办公室里，眺望着不远处维多利亚港的幽幽碧波、点点孤帆，俯视着旗下几百亿熠熠生辉的收租物业，一时间心潮澎湃、感慨万千……

1950 年，22 岁的李嘉诚创办了长江塑胶厂。在经营塑料花获得第一桶金之后，李嘉诚迅速开展多元化经营，先后扩展了港口、基建、地产、能源、医药、零售和电讯等业务，堪称“长和七剑”。

近 70 年来，李嘉诚艰苦创业、勤奋自修，先后克服了肺病、股灾、罢工、绑架、撤资风波、英国脱欧、财富缩水等一系列困难。他老当益壮，数十年如一日地诚信做人、用心做事、敏锐赚钱，最终打造了万亿帝国——长和系集团。

那么，我们学李嘉诚，到底学什么？

面对事业辉煌、多元经营的“商业超人”，再多的篇章也无法详尽其经营哲学。《学李嘉诚：会做人会做事会赚钱》这本书，就从做人、

做事、赚钱三个方面向你娓娓讲述李嘉诚的创业故事，分析其成功的原因，希望能激励你走向成功。

1. 做人——自强不息，厚德载物

在做人方面，李嘉诚坚持做好自己、教好孩子、管好公司、少出风头，并不断加强自己的内在修养。

当年，在战乱、父亲病故、贫穷三重合奏的悲歌中，一个十几岁的孩子既无资源也无背景，唯有自救才有活路。李嘉诚说：“我唯一的信念，就是建立更好的自己，才能建立更好的未来。”

在做生意成功摆脱贫困之后，李嘉诚仍不忘教育孩子们。李嘉诚说：“我99%是教孩子做人的道理，因为世情才是大学问。”

公司治理上，李嘉诚特别强调团队协作精神，不喜欢以“超人”自居。李嘉诚说：“我不算什么超人，是大家同心协力的结果。”

李嘉诚不愿出风头，他处理政商关系的九字箴言就是：讲真话、办实事、有贡献。李嘉诚说：“我不参与政治，但关心政治。”

社会上的“仇富”情绪流毒无穷，李嘉诚意识到财富越多安全感越低。于是，他创办了李嘉诚基金，开始做慈善。李嘉诚说：“人要在工作中发现价值，生活就其乐无穷。”

2. 做事——建立自我，追求无我

在做事方面，李嘉诚艰苦奋斗、勤奋自修，并通过办学分享自己的经营哲学。最后，他还做好了长和系帝国的平稳交接准备，享受“随时可退、退而无忧”的状态。

李嘉诚认为人生最艰苦的经历，就是价值连城的财富。李嘉诚说：“逆境和挑战只要能激发起生命的力度，我们的成就就可以超乎自己的想象。”

李嘉诚连续十几年稳居香港首富，他比你更有钱，但也比你更勤奋学习。李嘉诚说：“一个人所获得的报酬和成果，与他所付出的努力有极大的关系。”

李嘉诚希望年轻人能通过自身的努力获得更多发展机会，因为只有贡献才有回报。李嘉诚说：“为社会作贡献，社会也会回报以崇高荣誉和巨额财富。”

在功成名就之后，李嘉诚捐资创办了汕头大学、长江商学院，不遗余力地传播自己的经营哲学。具体包括“发展不忘稳健，稳健不忘发展”“建立自我，追求无我”“好谋而成、分段治事、不疾而速、无为而治”。李嘉诚说：“范蠡改变自己迁就社会，而富兰克林推动社会的变迁。最后的结论就是，有能力的人可以为社会服务，有奉献心的人才可以带动社会进步。”

寒来暑往，光阴似箭，随着长和系万亿帝国的崛起，李嘉诚已经成为80多岁的老人，并开始考虑集团交接的事宜。为了实现顺利交接，李嘉诚既对集团做好了“跨世纪重组”，又给两个儿子分好了家产。李嘉诚说：“随时退休也没什么问题。”

3. 赚钱——无处不在，无时不在

在赚钱方面，李嘉诚深耕香港、投资内地、多元经营，善用“财技”，放眼全球，卓越经营。

通过不断的投资与布局，香港俨然成了“李家城”。这一切全靠点滴的打拼得来，李嘉诚说：“我事业刚起步时，除了个人赤手空拳，我没有比其他竞争对手更优越的条件。”

李嘉诚投资内地，在商言商、低买高卖，出售部分资产“套现”。结果，有人惊呼“别让李嘉诚跑了”。于是，李嘉诚淡定地说：“我们从

20 世纪 70 年代末开始投资内地，就没有停止过。”

在多元经营中，李嘉诚强调企业一定要有核心业务。在“长和七剑”中，地产就是其核心业务。李嘉诚说：“我们将以地产业务为主，继续发展位于香港、内地及海外的核心市场。”

李嘉诚的资本“财技”不见得复杂，但却十分实用。例如：将优质业务“分拆上市、双重上市”，将资产“低买高卖、内卖外买”，不断增强企业现金流，同时降低负债率等。李嘉诚说：“减少一切失败的因素就是成功的基石。”

在积蓄了雄厚资本之后，李嘉诚终于可以随心所欲地抄底澳洲，抄底欧洲，抄底全球，李嘉诚永远都在追逐赢利的业务。李嘉诚说：“充满商业细胞的商人，赚钱可以是无处不在、无时不在。”

做人、做事、赚钱，是人一生中永远绕不开的话题。我们学习李嘉诚，并不是要抛弃自我，而是要让头脑里的知识充盈起来，以便更好、更快地“建立自我、追求无我”。

会做人 自强不息，厚德载物

第一章

做好自己，才能建立更好的未来

1. 动荡时局中的教师之家 / 4
2. 鬼子来了，被迫流浪 / 8
3. 逃难到香港，一夕成长 / 12
4. 丧父之痛，扛起所有责任 / 16

第二章

管理家庭，99%是教孩子做人的道理

1. 母亲借茶开导，诚信无危不克 / 22
2. 崇尚家庭教育，做人要做“仁慈的狮子” / 26

第三章

公司治理，超人也是集体协作的“超人”

1. 重视人才，量材而用 / 32
2. 宽厚待人，两老臣助力长江 / 35
3. 让员工成为“打工皇帝” / 39
4. “雇佣兵”马世民，大获赏识 / 43

第四章

政商关系，股东利益和国家利益没有分歧

1. 对待合作伙伴：利益共享，我只拿六分 / 48
2. 不会去赚最后一个铜板 / 52
3. 希望生活在一个公平公正的环境里 / 56
4. 拥有诸多头衔，构建政商关系网 / 59

第五章

首富大悟，内心的富贵才是真富贵

1. 李嘉诚基金，视若“第三个儿子” / 64
2. “人间有情”，全国免费宁养服务 / 68
3. 世上无完人，名人也会遭到攻击 / 72
4. 有三种钱你花得越多赚得越多 / 76

会做事 建立自我，追求无我

第六章

艰难创业，逆境和挑战激发前进的动力

1. 做学徒：察言观色，见机行事 / 84
2. 做推销的“行街仔”：既勤奋又创新 / 88
3. 做总经理，就要熟谙整个“流程” / 92
4. 领袖不管具体业务，而是“定坐标” / 96

第七章

自修不辍，再有钱也不能丢掉勤奋

1. 看全球新闻列表，不想被误导 / 102
2. 今日事今日毕，桌上不留纸 / 106
3. 睡前自修与业务相关的知识 / 109
4. 标准的行头与缜密的心思 / 113

第八章

影响社会，荣誉和财富源于社会贡献

1. 香港回归，支持国家发展和建设 / 118
2. 赞成向企业多征税，以减小贫富差距 / 121

第九章

经营哲学，成功蓝图的四种因素

1. 发展不忘稳健，稳健不忘发展 / 126
2. 建立自我，追求无我 / 130
3. 好谋而成、分段治事、不疾而速、无为而治 / 135

第十章

帝国传承，随时可退休但无时间表

1. 部署接班人战略，培养“创二代” / 140
2. 分家智慧：长子得股份，次子得资助 / 144
3. 重组长和系，理清业务重叠 / 148
4. 打造商业帝国的老人，随时可以退休 / 151

会赚钱 无处不在，无时不在

下 篇

第十一章

深耕香港，精心构筑“李家城”

1. 成为“塑料花大王” / 158
2. 进军地产：人退我进、人弃我取 / 162
3. 进军港口：九龙仓收购与反收购 / 165
4. 智取和黄，做到“三全齐美” / 169
5. “李家城”与“李氏力场” / 173

第十二章

投资内地，让财富火箭式增长

1. 储地布局，开发并出售项目 / 178
2. 投资东方广场，树立综合体商业项目的典范 / 182
3. 玩转酒店：先人一步的商业敏感 / 186
4. 低调投资内地，“跑了又回来了” / 190

第十三章

多元经营，一定要有核心业务

1. “长和七剑”：七大核心业务 / 196
2. 布局零售业：百佳+屈臣氏 / 201
3. 香港电灯入主香港电力供应 / 205
4. 长江生命科技，重整“癌症概念” / 209
5. 布局飞机租赁业务 / 212

第十四章

资本“财技”，减少失败的因素铸就成功

1. 将优质业务分拆上市，双重上市 / 218
2. 合并换股，联合收购新业务 / 222
3. 不亏本的秘密：低买高卖、内卖外买 / 226
4. 危机防范，高现金流+低负债率 / 230

第十五章

全球抄底，打造最伟大的跨国投资

1. 能源投资：“躺着也能赚钱” / 236
2. 维港投资：科技让未来变得更加美好 / 240
3. 脱欧前，买下“半个英国” / 244
4. “抄底”欧洲，气吞万里如虎 / 249
5. “惠及半个世界”，业务覆盖50多个国家 / 253

会做人 自强不息，厚德载物

人要去求生意就比较难，生意跑来找你，你就容易做。一个人最要紧的是，要有中国人的勤劳、节俭的美德。最要紧的是节省你自己，对人却要慷慨，这是我的想法。顾信用，够朋友，这么多年来，差不多到今天为止，任何一个国家的人，任何一个中国人，跟我合作之后都能成为好朋友。

——李嘉诚