陳雲文選

第三卷
第五分册

需要全本请访问 www.ertongbook.com

同心協力建設好寶鋼*

（一九七九年六月十六日）

這次財經委員會全體會議，專門討論批准寶鋼建設的問題。寶鋼是一個特大項目，對全國、對上海來講，都關係很大，事關全局。它投資大，在二百億元以上。應該說寶鋼是倉促上馬的。這樣大的工程，按道理應該有更多的時間來調查研究，經過反覆攷慮後再決定。從開工以後的情況看，工程進度是好的，施工力量已有五萬人，成績是很大的。現在工程建設正在進行。我們應該從各個方面再多加攷慮，以彌補過去的不足。

在近一個半月中間，我對寶鋼如何建設的問題，有過三次反覆的攷慮。第一次是在看了谷牧同志五月十一日批的

那個文件〔一八七〕之後，認爲應該基本立足於國內，買技術，買專利。關鍵設備還是要進口。這時，我請一波〔三三〕同志在北京召開座談會，聽聽過去搞過鋼鐵的一些同志的意見。第二次是五月三十一日到上海以後，有個想法：全部進口吧。上海市負責寶鋼工程的同志有這樣的意見，我也有。我加了一條，買設備的同時，也買製造技術，買專利。第三次是六月六日離開上海時，我最後攷慮的意見，還是按照三委、三部和銀行報告的意見辦。這三次反覆，對我來說是很有益處的。

還有一個問題，我曾想過，按照現在的安排，寶鋼建設從一九七八年開始，到一九八四年建成，七年出鋼，九年達到設計能力，是否能做到？鞍鋼搞了幾十年，纔搞了六七百萬噸鋼。寶鋼規模這樣大，進度這樣快，是不是可以攷慮推遲二三

＊ 這是陳雲同志在國務院財政經濟委員會全體會議上的講話。

年。在有上鋼一、三、五廠和冶金局同志參加的座談會上，我提出這樣的問題，請他們攷慮。我可能是用五十年代老眼光看問題，現在是七十年代，中間相隔二十幾年。唐克〔一八八〕同志五月三十一日送給我一個冶金工業部的意見，說一九八四年可以完成寶鋼的本體工程。這個意見是有理由的。我同意這個意見。原來我還設想過，本體工程完成後，停一兩年，進行整頓總結，再搞二期建設。現在看，中間沒有辦法停頓下來。

下面我講八點意見：

（一）幹到底。這是先念〔一一四〕同志的話，我贊成這個意見。建設規模按照五月十一日三委、三部和銀行報告的那個方案辦。先這樣定下來，舉棋不定不好。

（二）應該列的項目不要漏列。店鋪開門，不怕買賣大。

事先預料到比事後追加要好。當然也不可能完全預料到，但大的方面是可以預料到的。還有，外部的協作條件，如煤、電、運輸、碼頭、河道治沙以及一機部的協作配套等各方面的問題，都要攷慮到。

（三）買設備，同時也要買技術，買專利。據說，買技術、買專利祇要二億美元，不曉得對不對。

（四）要提前練兵。寶鋼這樣的廠子，技術先進，各方面要求都很高，一定要抓好提前練兵。例如，焦炭的灰分含量不能超過百分之八點五，鐵礦粉的含硫量不能超過百分之零點六，否則就會影響鋼的質量。這個問題，要及早研究解決。掌握了這個技術，還可以在國內其他鋼廠，如馬鋼、武鋼、鞍鋼等推廣應用。

（五）寶鋼的負責人是誰？報告中說建委抓總，我同意。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

負責人第一是谷牧同志，第二是韓光〔一八九〕同志，還有冶金部葉志強〔一九〇〕同志，上海陳錦華〔一九一〕同志。上海有的同志提出，由上海負責抓總，我看上海抓總有困難之處，因爲牽涉到許多部和省。

（六）對寶鋼要有嚴格的要求，甚至要有點苛求。祇能搞好，不能搞壞。這是爲了取得經驗。寶鋼是實現四個現代化中的第一個大項目，應該做出榜樣來。

（七）冶金部有帶動其他有關部門的責任。冶金部是重工業當中的一個重要的部。特別是壯大一機部的機械製造能力，是冶金部應盡的責任。對外講我們都是中國人，對內講都是共產黨人，冶金部應該有這樣的全局觀點。各有關部門，像煤炭、電力、鐵路運輸、水路運輸、一機、四機等部門，都必須同心協力，把寶鋼的事情辦好。

（八）冶金部要組織全體幹部對寶鋼問題展開一次討論，採納有益的意見。對不同的意見，也要認眞聽取，目的是爲了把工作做得更好。我主張全國主要的冶金專家都要參加討論，而且不祇一次，都要參與、過問、接觸、關心這件事，沒有什麼保密的。我在上海找上鋼一、三、五廠和冶金局同志座談，他們表示對寶鋼的建設不瞭解。這種狀況應該改變。爲什麼要請專家來討論？因爲寶鋼的技術是七十年代、八十年代的水平，但是我們要依靠五十年代、六十年代的專家、熟練的技術工人來建設。建成以後，要依靠他們來工作，必須提高他們的技術水平。外國專家是要走的，長期聘請的祇是極少數。請外國專家來考察，提意見，這一點要做。但是，究竟如何建設，建成以後怎樣管理，還得依靠我們自己的專家和技術工人。

對寶鋼問題，就談這八點意見。討論定案以後，要擬一個財委的報告給中央政治局，請求專案批准。但從現在開始，對外的合同可以簽了，工作可以做了，不要等待。總之，大家要同心協力，把寶鋼建設好。

另外，還有幾件事，要請大家攷慮。

（一）小平〔一九二〕同志提出成立技術管理委員會。他建議，由方毅〔一九三〕同志爲頭，倪志福、沈鴻〔一九四〕同志參加，搜羅一大批機械專家。

（二）成立進出口管理委員會，請谷牧同志負責。

（三）去年提出的一百二十個項目中，哪些必須搞，哪些應該下，還有哪些要加上，請秋里〔一七八〕同志負責準備，要再做一些綜合平衡工作。

（四）四個現代化怎麼化法？當然，主要靠自力更生。就

引進工作來講，我認爲既要買工廠，又要更多地買技術，買專利。四個現代化是一定能夠實現的，要提高信心。但是現在往往把『人民生活現代化』也一起提出，這樣恐怕不行。當四個現代化實現的時候，人民生活水平必有提高，而且提高的程度不會小，但還不能同美、英、法、德、日等國相比，因爲我國人口衆多，其中大部是農民，那樣比是辦不到的。現代化應以最先進的工業爲標誌，這毫無疑問是可以完成的。

經濟建設必須儘早注意的兩個問題*

（一九七九年六月十七日）

有兩個問題，我們必須儘早注意。

（一）全國各地的水資源情況。農業要用水，工業要用水，人民生活要用水。有些地區水資源已很緊張，如天津、北京等地。今後工廠的設立必須注意到用水量。有些工廠因爲礦藏關係祇能在當地開辦，有些工廠可以而且應該在有水的地方辦。即使有水資源的工廠，也應該有節約用水的辦法。

（二）工業污染問題。現已辦了的工廠，哪些還未處理污染問題的，我們應該心中有數，逐步加以改變。今後辦廠必須

把處理污染問題放在設計的首要位置，眞正做到防害於先，這是重大問題。

以上兩個問題，可否請依林[八三]同志商請有關經濟研究機構或有關單位收集材料，在兩三個月內各準備一份意見書，以便討論。

＊這是陳雲同志寫給李先念、姚依林同志的一封信。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

經濟建設要腳踏實地*

（一九七九年九月十八日）

一、經濟的調整，即實行調整、改革、整頓、提高的方針，是必要的，並不是多此一舉。計委這次提出明年的基建投資是二百五十億元，財政部提出的是一百七十億元。不管哪個數字，都比一九七八年的四百五十一億元和一九七九年的三百六十億元減少了。這就在實際上證實了一九七八年和一九七九年的投資超過了國家財力物力的可能。這種基建投資超過國家財力物力可能的狀況，自一九七〇年以來或多或少就存在了。基本建設戰綫太長，這是一個老問題。

二、我們的基建投資，必須是沒有赤字的〔一九五〕。就是在財

政平衡的基礎上，看能夠撥出多少錢用於基本建設投資，以這個數字來制定基本建設計劃。所以，根據三十年來的經驗，找出基本建設投資在財政支出中所佔比重這一條杠杠，是必要的，這樣纔是實事求是。

三、不要用自由外匯〔一九六〕兌換成爲人民幣來彌補基建投資的赤字。我們現在借到的四十四億美元自由外匯，用於其他方面的已經有三十一億美元，明年不可能再借到五十億美元自由外匯換成人民幣用作基建投資。可否發票子來彌補基建投資赤字？不可能，而且決不能這樣做。因爲這將無以爲繼。基建投資年年有赤字是不行的，因爲年年用發票子來搞基建，到了一定的時候，就會『爆炸』。所以，如果明年不削減基建投資中的赤字，後兩年必然要大削減，那時局面將

＊這是陳雲同志在國務院財政經濟委員會召開的彙報會上的講話。

會更壞。因此，我主張明年就必須去掉基建投資中的赤字，使我們的基建投資計劃腳踏實地。

四、對於外債的分析。現在誰也不反對借外債，但對所借外債要加以分別。基本上說，祇有兩種外債：第一種是買方貸款，就是外國賣機器設備給我們，可以幾年或允許更長時間償還。這種貸款實際上祇賣給我們機器設備，不是借給我們自由外匯。第二種是自由外匯貸款，這一種貸款數量很少，現在祇借到四十四億美元。這一種自由外匯可以由人民銀行兌換成人民幣在國內使用。

就是第一種買方貸款，即設備貸款，我們每年能夠使用多少，不決定於我們的主觀願望，而決定於我們使用它時，國內爲它配套所需的投資數量。國內配套投資部分力量如果不大，那末，買方貸款就不可能用得多。如果國內沒有投資力

量，硬要進口設備，祇能把機器存起來。現在有些同志說，外匯可以脫鈎〔一九七〕。在目前自由外匯不夠的條件下，這樣的事不可能辦到。

利用外資來進行建設，我們的經驗還很少，需要認眞加以研究。

五、既然基建投資決定於當年的財政撥款多少，明年基建規模就應該按照財政撥款多少來安排，超過這個限度就會有赤字，就要多發票子。這條路我們不應該走，也不可能年年走。如果大家認爲這樣看是對的，那末，基建的項目，應該由計委這樣的權威機關來確定。哪個項目該上就必須上，哪個項目沒有財力上就必須下。要覈定該上該下的項目，不能推平頭，不能來一個大家打七折，因爲其結果將不能改變基建戰綫太長的現狀。不下決心這樣做，我們說要縮短基建

戰綫就是一句空話。推平頭，大家打七折，這種辦法將使我們一事無成，害國害民。

六、現在借到的自由外匯，是一種數目不大的週轉外匯的性質。在調整時期和今後建設中祇能用於小項目，或迅速見效的項目，就是速借速還的項目。有些還要用來支付購買武器的開支。祇有必要時臨時挪用一部分作爲大項目的還本付息外匯，但這是臨時的，必須迅速歸還給銀行。

七、我們用於償還大項目借款本息的可靠外匯來源，祇能來自下列各項：甲、增加石油、煤炭出口的收匯；乙、旅遊業的純上繳外匯；丙、廣東、福建特殊區〔一九八〕增加上繳的外匯；丁、紡織品、輕工業品、重工業品和工藝美術品等出口收匯能增加上繳的部分。上述四種收匯中的前三種，估計要有十年時間纔能每年有幾十億外匯上繳中央，這不是一二年

輕易地就能做到的事。即使平果鋁礦〔一九九〕建成以後，除還債外，並能減少鋁的進口，也不會少於十年。就是紡織品的出口，也要看到歐美日本等國有一個不讓我多出口的所謂配額〔二〇〇〕問題。因爲那些國家要保護它們本國的紡織工業，不讓本國人失業。這個問題在歐美日本已經碰到。

八、我們建設像寶鋼、平果鋁礦、三峽水電站（是否能建成還需收集各方面意見）等那樣大的工程，在第六個和第七個五年計劃時期，每個五年計劃中能建成幾個（我這裏說的是建成幾個，不是說上馬幾個）？每個大項目的建設週期，都需要十年左右。依我看來，每個五年計劃期間，平均計算大體上祇能建成一個。爲什麼？這些大建設項目，每個投資都在二百億元人民幣上下，五年平均，每年四十億元上下，我們的財力物力是能夠勝任的，是能夠建設好的。但是，如果五年

需要全本请访问 www.ertongbook.com

不是建成一個，而是要建成好幾個，甚至於要求一年建成一個，這顯然是辦不到的。我們今年的全部財政基建撥款，照財政部計算，祇有一百七十億元。如果要一年建成一個寶鋼這樣的大項目，那就佔了我們一年多的全部基建投資的金額；如果同時要建成兩個三個，非但所要建的大項目建不成，而且把其他的必需資金全部都擠光了也還不夠。即使我們能借到一些外國的買方信貸，但自己配套的那一部分投資也要佔到接近一半。不錯，每年的財政收入都會增加，基建撥款也會按比例增加，但是，非大項目的其他基建所需要的支出也會增加。例如：輕工、國防、交通、學校、城市建設等等也會要求按比例增加的。這一點，我覺得我們要有必要的思想準備。大家應該斟酌這件大事。

九、根據以上各點，我認爲我們在實現四個現代化建設

中，除了要上若干個大項目以外，着重點應該放在國內現有企業的挖潛、革新、改造上。我們國內現有企業的基礎是不小的。要在這個基礎上引進新技術（軟件），或則填平補齊，或則成龍配套，用這些辦法來擴大我們的生產能力。這是我們除了上若干大項目以外所必須注意的大事，也是重點所在。

十、用上述辦法來進行基本建設，充分利用現有企業並對它們進行技術改造，這是腳踏實地的前進。表面上看來像慢，但實際上是快。照顧到各方面協調地前進，這個前進是可靠的，若干年後在工業交通內部和其他各方面都可以按比例地發展。要先生產，後基建，先挖潛、革新、改造，後新建。計委、經委提出的增產節約措施，有不少可以促進生產的上昇，生產指標可以打得更積極一點。

目前人民向往四個現代化，要求經濟有較快的發展。但

他們又要求不要再折騰，在不再折騰的條件下有較快的發展速度。我們應該探索在這種條件下的發展速度。

十一、對於農業方面的投資，也要用得適當。農林牧副漁的投資，都要用在刀刃上。今年的農業增產，看來主要來之於農民的生產積極性。過去做了一些農業基本建設工作，加上氣候條件比較好，也是重要的原因。農業投資的重點必須放得適當。像西北這樣乾旱低產地區，必須努力改變現在的狀況，但是，這祇能經過持久的努力纔能達到，不可能一下趕上江南。

以上各點，是我對於這次討論一九八〇年和一九八一年計劃的意見，希望同志們充分發表不同的意見，使我們的計劃更合乎實際，使我們求得一種共同的語言。

成立中央書記處是黨的一項重要措施*

（一九八〇年二月二十四日）

我現在要講兩個問題：一個是關於成立中央書記處的問題，一個是關於汪東興、紀登奎、吳德、陳錫聯〔二〇二〕四位同志提出辭職的問題。

成立中央書記處，這是黨的一項重要的措施。這個事情非常緊迫，非常必要。現在從中央到縣委，大部分人頭髮都已經白了。所以，有它的緊迫性，有它的必要性。現在我們主動地來選擇人才，還有時間，再等下去，將來就沒有時間了。黨的交班和接班的問題，在國際共產主義運動中間，

在我們中國黨內，有過痛苦的教訓，這一點，我不說大家也知道。

中央書記處的工作範圍，葉劍英〔一七二〕同志講應該擴大，我覺得這個意見對，但這個問題可以放慮留到下次中央全會討論。書記處要管黨、政、軍、民各方面的工作，是一個工作班子。現在提出書記處十三個人的候選名單〔二〇二〕，有的同志認爲還要擴大一點。我認爲，這個名單增加一點可以，不增加也好。這次提出的這十三個人的名單，在現在的情況之下，是比較合適的。平均年齡是六十五歲，也不算年輕，再過五年就七十歲了。但是，要求更年輕一些，我看現在辦不到。所以，書記處和全黨的一個重要任務，是要在各級選擇合格的年輕幹部。這些被選進的人，黨性要強，要有幹勁，要有一定的工

＊這是陳雲同志在中國共產黨第十一屆中央委員會第五次全體會議上的發言。

作經驗。還要培養一批技術幹部到各級領導機關裏來，這樣纔能搞四化。

書記處的工作方法，我認爲應該採取辦公會議的方式，就是葉劍英同志所講的集體領導的方式。集體辦公，大家都在一起，要辦的事，或者開會決定，或者幾個人商量，立即辦，不要拖延。那就要身體相當好，年紀輕一點的。像基辛格〔二〇三〕那樣，在中東搞穿梭外交，我是一次也穿不了。集體辦公，碰到問題就解決。像現在這樣傳閱畫圈圈的辦法，要誤事的，誤四化的大事。當然，今後還是要畫圈圈的，有些文件可以畫圈圈。要認眞實行集體領導制度。民主集中制，是既要有民主，又要有集中。黨的任何一級組織，允許不同意見存在，我看這不是壞事。有不同意見，大家可以謹愼一些，把事情辦得更合理一些。允許有不同意見的辯論，這樣可以少犯錯誤。一個人

講了算，一言堂，一邊倒，我認爲不好。這是講民主方面。但是，又必須要有集中，少數服從多數，全黨服從中央，否則什麼事情也做不了，一事無成。沒有民主不好，沒有集中也辦不了事。

全黨應該允許書記處或者書記處的某個同志犯錯誤，準備他們犯錯誤。不犯錯誤的人是沒有的。老同志和其他同志要幫助他們。

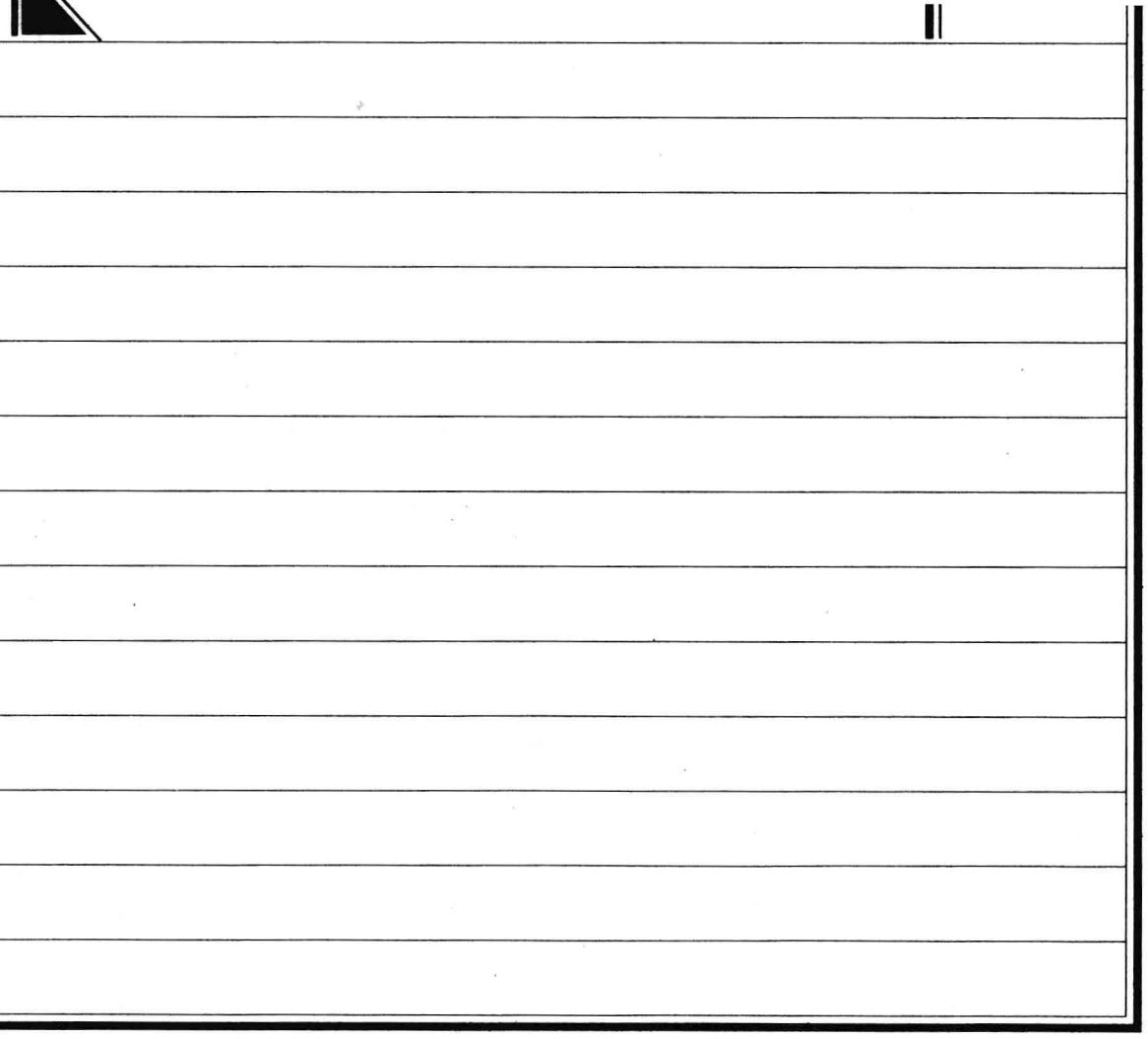
還提一條意見：開會不要開死人。今後的會議，一定是會有老年的，比較年輕的，還有四十歲左右的同志參加。有的能上午、下午、晚上三班連續幹。我連續不了，我也不贊成比較年輕的幹部或者青年幹部都是三班連續幹，上午、下午、晚上都辦事。必要的事情，必要的時候，要這樣做。但是，三班都排得滿滿的，總不是個辦法。胡耀邦同志當組織部長的時候，

我給他講過幾次。我說，中央派你當組織部長，不是派你到『八寶山』[一八六]。他到我這裏來談話的時候，沒有一次電話不找他，都跟在屁股後面，這不得了。所以，我不贊成上午、下午、晚上都辦事。林李明[二〇四]同志的死最大的原因是開會，當然不是唯一的原因，總之開會多就是了，如果開會沒有那麼緊張的話，不一定就死。六十年代初期，允許朱總司令[二〇五]晚上開會到十二點鐘早退。我認爲這是個好辦法。那個時候我問過朱老總，我說，老總，你喫得消吧？他說，現在有了這一條，十二點鐘以後早退就可以了。將來找一些年輕力壯的人，能夠搞穿梭外交的人，也有些老同志，一起開會。

關於四個同志辭職的問題。我同意他們提出辭職。他們檢討的內容，是表示一個同志對自己的錯誤現在的認識程度。他祇能認識到這樣的程度，不夠，就把這個問題記錄在案

嘛，不要急。我們應該全面地考察一個幹部。所謂全面是什麼呢？我們看到這個同志犯了什麼錯誤，也應該看到他在黨內做過什麼好事，這是一個方面。第二個方面，必須看到當時黨內的整個情況，這些同志是在當時的情況之下犯的錯誤。就犯錯誤的同志來說，不要自己覺得委屈了。我說，應該想一想。想什麼問題呢？想這樣一個問題：我是否可以不犯這樣的錯誤。有的同志看了犯錯誤的同志的檢討，不滿意，可以提批評，被批評的同志應該聽批評的意見。但我不贊成對犯錯誤的同志扭住不放。過去有過這樣一個時期，檢討沒有完沒有了，批判沒有完沒有了，從來都不說可以過關，直到最後會開不下去，大家散會了，完不了也祇好暫時算完了。我不贊成這樣對犯錯誤的同志扭住不放。這種檢討沒有完沒有了的情況，我認爲不是黨的好作風。黨接受了他們的辭職

以後，在政治上要分配他們做工作，在生活上要照顧他們的需要。



執政黨的黨風問題是有關黨的生死存亡的問題*

（一九八〇年十一月——一九八四年十月）

一

第一，執政黨的黨風問題是有關黨的生死存亡的問題。因此，黨風問題必須抓緊搞，永遠搞。第二，紀律檢查委員會的工作會有困難，但是經過統一認識，是可以解決的。第三，必須實事求是，查清事實，覈實材料，再處理問題，並和本人見面。

（一九八〇年十一月在中共中央紀律檢查委員會召開的第三次貫徹《關於黨內政治生活的若干準則》座談會期間發表的意見）

二

對嚴重的經濟犯罪分子，我主張要嚴辦幾個，判刑幾個，以至殺幾個罪大惡極的，雷厲風行，抓住不放，並且登報，否則黨風無法整頓。

（一九八二年一月五日在中共中央紀律檢查委員會編印的一份反映廣東一些地區走私活動猖獗的信訪簡報上的批語）

三

目前在我們的黨風中，以至在整個社會風氣中，有一個很大的問題，就是是非不分。有些同志在是非面前不敢堅持原則，和稀泥，做老好人，而堅持原則的人受孤立。這種情況，在『文化大革命』以前也有，但現在比那時要嚴重得多。過去

* 這是陳雲同志三次談話的節錄和他寫的兩份批語。

受『左』的指導思想影響，過分強調鬥爭哲學，不該鬥的也鬥，動不動就上綱到路綫是非。現在又出現了另一種傾向，即怕矛盾，怕鬥爭，怕得罪人。對於這個問題，如果祇從維護黨紀提出來，我認爲還不夠，應該把它提到全黨思想建設和組織建設的高度。要提倡堅持原則，提倡是就是是、非就是非的精神。祇有我們黨內首先形成是非分明的風氣，黨的團結纔有基礎，黨纔有戰鬥力，整個社會風氣纔會跟着好轉，纔會使正氣上昇，邪氣下降。

關於民主制度、民主生活很不夠是『文化大革命』得以發生的重要原因之一，這個問題實際上應該說，黨內民主集中制沒有了，集體領導沒有了，這是『文化大革命』發生的一個根本原因。

（一九八二年六月二十四日對胡喬木同志起草的一份文件的意見的節錄）

四

十一屆三中全會〔一五六〕以後，黨內有了民主集中制的氣氛，纔會有同志敢於提出不同的意見。在這個事情上，我們原來是喫過苦的，搞一言堂。我過去說過，不怕人家講錯話，就怕人家不說話。講錯話不要緊，要是開起會來，大家都不說話，那就天下不妙。有同志提不同意見，黨組織應該允許，這是黨的事業興旺發達的好現象。當然，有了不同意見，要在黨內說，在你的那個黨支部，或者在你的機關，按照組織程序和組織原則嚴肅地提出來。提第一次，我們歡迎；提第二次，我們也歡迎；提第三次，我們還是歡迎。這樣，我們這個黨就會立於不敗之地，就會興旺發達，大有希望。

（一九八二年十二月三十一日在中共中央政治局擴大會議上發言的節錄）

五

紀檢工作應該研究新情況，適應新情況。黨性原則和黨的紀律不存在『鬆綁』的問題。沒有好的黨風，改革是搞不好的。共產黨不論在地下工作時期或執政時期，任何時候都必須堅持黨的紀律。

（一九八四年十月十七日在中共中央紀律檢查委員會常委會提出的《加強紀律檢查工作，保證經濟體制改革順利進行》的報告上的批語）

陸
軍
文

經濟形勢與經驗教訓*

（一九八〇年十二月十六日）

一、『資金不夠，可以借外債』。這是打破閉關自守以後的新形勢。

願意借外債給我們的國家紛紛到來。打破閉關自守的政策是正確的。今後在自力更生爲主的條件下，還可以借些不喫虧的外債。引進有利的技術，也是必要的。

但是，對外債要分析：賣機器設備佔絕大多數，能借給我們自由外匯〔一九六〕的很少，而且利息高達百分之十五左右。這是相當高的利息，過去當鋪〔二〇六〕年息是百分之十八。這種自由外匯，我們借多了也還不起。現在應該明白了，所謂借外債，絕大多數不是借給我們現金。

很明顯，這種買機器設備的外債的使用，不決定於我們的主觀願望，而決定於國內有多少財政撥款用於配套。

現在國際市場是買方市場。除非國際關係有大的變化，這種國際市場的有利條件不會失掉。

現在有些帶援助性質的外債，例如國際貨幣基金組織〔二〇七〕和世界銀行〔二〇八〕的低利自由外匯貸款，將來使用起來可能對我們有利。但使用時也是有條件的，數量也不會很大，並且現在還沒有借到手。將來借到了，也要十分謹慎地使用，祇能用在最關鍵性的項目上。

我們必須清醒地看到，外國資本家也是資本家。他們做買賣所得的利潤，絕對不會低於國際市場的平均利潤率。有些機器看來似乎利潤低，但是同另外一些機器或費用合起

＊這是陳雲同志在中央工作會議上的講話。

來的利潤，絕不會低於平均利潤率。世界上沒有一個願做低於平均利潤率買賣的資本家。如果低於平均利潤率，他爲什麼不把錢存在銀行穩拿利息？爲什麼要搞冒險的投資呢？

現在離列寧所說的將來『在世界幾個最大城市的街道上用金子修一些公共廁所』〔二〇九〕的時間還很遠很遠。

我所以一再說對外國資本家在歡迎之中要警惕，這是因爲我們有些幹部對這件事還很天眞。

我之所以要提出這樣的問題，絲毫沒有不要利用外資的意思，祇是敲敲警鐘，提醒那些不很清醒的幹部。

再重複一遍：利用外資和引進新技術，這是我們當前的一項重要政策措施，不過要頭腦清醒。

二、經濟形勢很好。

現在既沒有出現國民黨時期發金圓券〔二一〇〕的形勢，也沒

有出現解放初期財經統一、物價穩定以前那種形勢〔二一二〕。應該說，現在的經濟形勢是開國以來少有的很好的形勢。

但要看到不利的一面。除了若干種國家規定不准漲價的商品以外，許多商品都在漲價，漲價商品的面相當大，影響人民的生活。

這種漲價的形勢如果不加制止，人民是很不滿意的。

經濟形勢的不穩定，可以引起政治形勢的不穩定。

三、經濟體制改革產生了前所未有的好作用，大大有利於經濟形勢的改善。

農村人民生活改善了，市場搞活了，這是二十多年來少有的好現象。

但是也出現了一些缺點：各地區盲目的重複建設，以小擠大，以落後擠先進，以新廠擠老廠。

對於這些缺點，中央正在採取措施予以糾正。

四、按經濟規律辦事，這是一種好現象。我們國家是以計劃經濟爲主體的。對許多方面，在一定時期內，國家干預是必要的。

糧食的收購價高，銷售價低，國家要補貼。

房租很低，祇能作修理費，甚至抵不了修理費。

國家補貼一年共計有二百多億元。

從微觀經濟看，這是不合理的，似乎是不按經濟規律辦事。但我國是低工資制，如國家不補貼，就必須大大提高工資。

究竟哪種辦法好？我看現在還是國家補貼、低工資的辦法好。不補貼，大漲價，大加工資，經濟上會亂套。

從最後的經濟結果看來，現在的辦法，小的方面不合理，

但是大的方面還是按經濟規律辦事的。

五、目前對國營企業產品、集體企業產品的價格至少要凍結半年。在這個半年內研究各種經濟問題，並且做出初步的結論。這件事也是國家干預。表面看似乎不合經濟規律，實際上合乎經濟規律。

六、中央財政與地方財政。

今後若干年，中央和地方財政在開支方面都要大大緊縮。地方財政結餘，要由中央財政借用，財權仍歸地方。

地方財政結餘要凍結，否則煞不住地方隨便投資搞基本建設或隨便開支這股風，中央財政也平衡不了。凍結幾年，要看情況。中央財政有赤字，就要向銀行透支，向銀行透支就是多發鈔票。

一切機關、團體、部隊、企業、事業單位的上年結餘，都不

許動用，非動用不可的，都要經過批准。這種做法就是集中。像我們這樣的國家沒有這樣一個集中是不行的，否則就會亂套，也不利於改革。

事實也證明必須這樣做。因爲現在中央和地方的財力的比例變了。解放初期一九五三年，中央財力佔百分之七八十，地方財力所佔比例很小。現在中央財力的比例大大縮小，地方財力的比例大大增加。今年提出的凍結和集中，反映了這個客觀現實。

我們要改革，但是步子要穩。因爲我們的改革，問題複雜，不能要求過急。改革固然要靠一定的理論研究、經濟統計和經濟預測，更重要的還是要從試點着手，隨時總結經驗，也就是要『摸着石頭過河』。開始時步子要小，緩緩而行。

這絕對不是不要改革，而是要使改革有利於調整，也有

利於改革本身的成功。

現在要爲財貿金融系統恢復一點名譽。

消息靈通、反映靈敏的是：財政、金融、商業部門。

在這些部門中可以看出大局。

七、好事要做，又要量力而行。

搞經濟建設的最後目的，是爲了改善人民的生活。

搞國防建設，也是爲了保障人民生活的改善。

因爲祇能量力而行，所以有些好事不能一時就辦到。有些好事，祇能做，不登報。

八、一切引進項目，都必須有專家參加，必須是領導幹部和專家共同商量。

不同方面的專家，往往有不同的意見，要注意和攷慮各方面專家的意見。

必須作出幾個比較方案，擇優選用。

定案時寧慢勿急。

任何一個項目，必須集體商量，不能由一個人說了算。這必須是一項規定。從公社起直到中央常委，一律照此辦理。

九、節省外匯。

現在出國攷察團太多，有不少是遊山玩水團。必須少、小、精。

現在國際市場上出現了某些中國貨降價現象。這不是正常的必須的降價，而是各省市、各部門爲了取得外匯自己降價。

我們必須研究出一個既能出口又不賤賣的方案。總之一句話：『肥水不落外人田。』

十、我們要發展經濟作物，同時必須保證糧食的逐步增

產。

進口一定數量的糧食是必要的，這有利於各個方面，有利於改革。

不能因爲發展經濟作物而擠了糧食產量。糧食還是第一位。人不喫飯，牲口不餵料，是不行的。

十一、我們是十億人口、八億農民的國家，我們是在這樣一個國家中進行建設。

香港、新加坡、南朝鮮等地區沒有八億農民這個大問題。歐美日本各國也沒有八億農民這個大問題。

我們必須認識這一點，看到這種困難。現在眞正清醒認識到這一點的人還不很多。

十二、四個現代化如何實現？

決不要再作不切實際的預言，超英趕美等等。

我們實現現代化的基地：

現有工業是基礎，在這個基礎上加以改造和引進新技術。

現有技術人員是我們知識力量的基礎。我們有大專學校畢業生和自學的技術人員共幾百萬人，他們經過了一二十年的實際工作的鍛煉。

必須肯定，七十年代、八十年代的技術水平，應該來之於這些五十年代、六十年代水平的技術骨幹。

出國留學取得先進技術是必要的，但留學生畢竟數量有限。

實現四個現代化，必須靠我們黨的領導。有人說我們現在的幹部大多是『萬金油』，我看，搞四化建設沒有這些『萬金油』幹部是不行的。不要小看了這些『萬金油』幹部的作

用。

但是幹部隊伍的革命化、年輕化、知識化、專業化、制度化，仍然是我們在幹部政策上的大方針。我們老幹部必須擔負起挑選德才兼備的青年幹部的責任。

十三、必須指出，開國以來經濟建設方面的主要錯誤是『左』的錯誤。一九五七年以前一般情況比較好些，一九五八年以後『左』的錯誤就嚴重起來了。這是主體方面的錯誤。代價是重大的。錯誤的主要來源是『左』的指導思想。在『左』的錯誤領導下，也不可能總結經驗。

十四、我同意趙紫陽〔二二〕同志領導的財經小組〔二三〕提出的調整計劃。

調整意味着某些方面的後退，而且要退夠。

不要害怕這個清醒的健康的調整。

可能有些議論：『這會耽誤三幾年。』不怕。從鴉片戰爭以來，中國的經濟建設已經耽誤了一百多年。而且這次調整不是耽誤，如不調整纔會造成大的耽誤。

因爲我們這次調整是清醒的健康的調整，我們會站穩脚跟，繼續穩步前進。

以上列舉了十四點，希望同志們提出不同的意見。因爲不同意見的討論，祇會使我們的步驟更加穩妥，更加合理。

對起草《關於建國以來黨的若干歷史問題的決議》的幾點意見*

（一九八一年三月）

一

關於建國以來三十二年中黨的工作的錯誤，一定要寫得很準確，論斷要合乎實際，要把它『敲定』下來。『敲定』是上海話，敲是推敲的意思，定是確定的意思，就是說，反覆推敲，反覆斟酌，使它能夠站得住，經得起歷史的檢驗。

小平〔一九二〕同志提出《決議》宜粗不宜細，我是同意的。要在這個原則下面，是成績就寫成績，是錯誤就寫錯誤；是大

錯誤就寫大錯誤，是小錯誤就寫小錯誤。要分別不同情況，把它『敲定』下來。

二

《決議》要按照小平同志的意見，確立毛澤東同志的歷史地位，堅持和發展毛澤東思想。要達到這個目的，使大家通過閱讀《決議》很清楚地認識這個問題，就需要寫上黨成立以來六十年中間毛澤東同志的貢獻，毛澤東思想的貢獻。因此，建議增加回顧建國以前二十八年歷史的段落。有了黨的整個歷史，解放前解放後的歷史，把毛澤東同志在六十年中間重要關頭的作用寫清楚，那末，毛澤東同志的功績、貢獻就會概括得更全面，確立毛澤東同志的歷史地位，堅持和發展

＊這是陳雲同志同鄧力群同志四次談話的要點。

毛澤東思想，也就有了全面的根據。說毛澤東同志功績是第一位的，錯誤是第二位的，說毛澤東思想指引我們取得了勝利，就更能說服人了。

二

從遵義會議[二一四]到抗日戰爭勝利，毛澤東同志的一個無可比擬的功績，是培養了一代人，包括我們在內的以及『三八式』[二一五]的一大批幹部。現在這些人在全國各個崗位上都擔負着重大的責任。這是一件極大的事情。這是第一點。

第二，毛澤東同志正確處理西安事變[二一六]，並制定了抗日戰爭期間我們黨的一系列方針政策，包括同國民黨又聯合、又鬥爭，堅持獨立自主立場的抗日民族統一戰綫。這一時期毛澤東同志寫了許多重要的著作，例如《中國革命戰爭的

戰略問題》、《實踐論》、《矛盾論》、《抗日遊擊戰爭的戰略問題》、《論持久戰》、《中國共產黨在民族戰爭中的地位》、《戰爭和戰略問題》、《新民主主義論》等等。我們黨裏頭沒有第二個人寫出這樣好的著作。這是了不起的功績。

第三，延安整風〔一五九〕時期，毛澤東同志提倡學馬列著作，特別是學哲學，對於全黨的思想提高、認識統一，起了很大的作用。毛澤東同志親自給我講過三次要學哲學。在延安的時候，有一段我身體不大好，把毛澤東同志的主要著作和他起草的重要電報認眞讀了一遍，受益很大。我由此深刻地領會到，工作要做好，一定要實事求是。建國以後，我們一些工作發生失誤，原因還是離開了實事求是的原則。在黨內，在幹部中，在青年中，提倡學哲學，有根本的意義。現在我們的幹部中很多人不懂哲學，很需要從思想方法、工作方法上提高一

步。祇有掌握馬克思主義哲學，思想上、工作上纔能眞正提高。要把《實踐論》、《矛盾論》、《論持久戰》、《戰爭和戰略問題》等著作選編一下。還要選一些馬恩列斯的著作。也要學點歷史。青年人不知道我們的歷史，特別是中國革命、中國共產黨的歷史。這件事情現在要抓，以後也要抓，要一直抓下去。

第四，毛澤東同志的一整套理論和政策，是總結了陳獨秀〔一五三〕、李立三〔一五七〕、王明〔一六〕的錯誤教訓得出來的，對中國革命的勝利起了決定性的作用。

第五，毛澤東同志在黨內的威望，是通過長期的革命鬥爭實踐建立起來的。即使毛澤東同志犯錯誤的時候，許多老幹部被整得那麼厲害，可是大家仍然相信他，忘不了他的功績，原因就在這裏。老一代人擁護毛澤東同志是眞心誠意的。

四

要寫國際上對我們的幫助。我們黨是在共產國際〔二一八〕的幫助下成立的，建黨初期共產國際也起了好作用。抗日戰爭期間，蘇聯還是援助了中國，最後出兵打垮關東軍〔二一九〕。如果不把關東軍打垮，抗日戰爭的勝利起碼要推遲好幾年，我們也要晚一些進到東北，東北很難首先全部解放。還有第一個五年計劃〔二二〇〕中的一百五十六項〔二二一〕，那確實是援助，表現了蘇聯工人階級和蘇聯人民對我們的情誼。這樣一些問題，《決議》應該如實地按照事情本來面貌寫上去。要通過對這些歷史問題的論斷，再一次說明中國共產黨人是公正的。

出人、出書、走正路*

（一九八一年四月五日）

對於你們來說，出人、出書、走正路，保存和發展評彈藝術，這是第一位的，錢的問題是第二位的。

走正路，纔能保存和發展評彈藝術。要以正派的評彈藝術，打掉藝術上的那些歪風邪氣。

要出人，出書。出人，不一定要求一下子出十幾個，能先出三五個人就很好，逐步提高，逐步增加。過去，藝人大都是千方百計鑽研藝術的。藝術必須靠自己集中心力去鑽，勤奮出人才，同時還要有競爭。

可以根據小說、電影、話劇等改編成新彈詞。我很同意邱肖鵬〔二二〇〕的意見，改編不能祇講書情〔二二一〕，還要組織『關

子』〔二三〕。對原著要進行改組，把『關子』安排好。爲了組織『關子』，必要時可以把原著前後的情節移動、變換。組織好了『關子』，纔能吸引人。

編新書要靠有演出經驗的藝人。

不要讓青年就評彈，而要讓評彈就青年。就青年，不能停頓於遷就，要逐步提高他們。在就青年中去受鍛煉，出人才，出藝術。

在編說新書時，藝術上要有所改進，老的一套也要有所改變。但不要歪門邪道，要走正路。當然，歪門邪道中如有某些可以利用的東西，經過改造，也可以吸收過來。

我們要用走正路的藝術，打掉歪門邪道，引導和提高聽

* 這是陳雲同志同上海市評彈團負責同志的談話。

衆。要保持主力，保存書藝，提高書藝。出人、出書、走正路，評彈是可以振興的。

整理古籍是繼承祖國文化遺產的一項重要工作*

（一九八一年四月）

第一，整理古籍，把祖國寶貴的文化遺產繼承下來，是一項關係到子孫後代的重要工作。我們的學校教育，注意理工科比較多，這是發展國民經濟的需要。但是，學理工的人也要有一定的中國文化傳統的知識纔行。今後，在繼續辦好理工科的同時，應該加強大學的文科教育。從小學開始，就要讓學生讀點古文。

我國的古籍，中華書局說有八萬多種，北京大學圖書館反映約有十二萬種。現已整理和出版的約兩千多種，還差得

很遠。

第二，整理古籍，爲了讓更多的人看得懂，僅作標點、注釋、校勘、訓詁〔二三〕還不夠，要有今譯，爭取做到能讀報紙的人多數都能看懂。有了今譯，年輕人看得懂，覺得有意思，纔會有興趣去閱讀。今譯要經過選擇，要列出一個精選的古籍今譯的目錄，不要貪多。

第三，整理古籍，需要有一個幾十年連續不斷的領導班子，保持穩定的核心力量。目前眞正能夠獨立整理古籍的，一般來說得六十歲左右的人纔行。現在這個班子中，六十歲的人，再幹十年是七十歲，不能堅持工作了；五十歲的人到那時可以接上去，四十歲的人，再幹二十年，也可以成爲骨幹力量和領導力量了。

* 這是陳雲同志關於整理我國古籍問題談話的要點。一九八一年九月十日經中共中央書記處會議討論同意，以中共中央文件下發。

從事整理古籍的人，不但要知識基礎好，而且要有興趣。李一氓〔二二四〕同志表示願意做這件工作，可以攷慮請他來主持這件事，並組成古籍整理出版規劃小組〔二二五〕，直屬國務院。

第四，要由規劃小組提出一個爲期三十年的古籍整理出版規劃。第一個十年，先把基礎打好，把願意搞古籍整理的人組織起來，以後再逐步壯大隊伍。古籍整理出版規劃，可以像國民經濟計劃那樣，搞滾動計劃，前十年分爲兩個五年規劃，在第一個五年規劃的基礎上，經過充實，搞出第二個五年規劃。

第五，現在有些古籍的孤本、善本〔二二六〕，要採取保護和搶救的措施。圖書館的安全措施要解決。散失在國外的古籍資料，也要通過各種辦法爭取弄回來，或複製回來。同時要有系

統地翻印一批孤本、善本。

第六，古籍整理工作，可以依託於高等院校。有基礎、有條件的某些大學，可以成立古籍研究所。有的大學文科中的古籍專業，如北京大學中文系的古典文獻專業，要適當擴大規模。

目前，整理古籍的專業人才，有許多分配不對口，要儘可能收回來，安排到整理古籍的各專門機構。一些分散在各地的整理古籍的人才，有的可以調到中華書局或其他專業出版社，有的可以分配他們擔任整理古籍的某些任務。

第七，爲辦好整理古籍這件事，儘管國家現在有困難，也要花點錢，並編製一個經費概算，以支持這項事業。這筆錢，用於整理古籍所需要的各種費用，主要是整理費用和印刷

費用，也包括解決辦公室、宿舍等費用。要爲整理古籍的專門人才創造較好的工作條件和生活條件。

整理古籍是一件大事，得搞上百年。希望現在就認眞抓一下，先把領導班子組織起來，把規劃搞出來，把措施落實下來。

提拔培養中青年幹部是當務之急*

（一九八一年五月八日）

一、現在省委、地委的主要負責同志多數是六十歲以上的幹部，其中不少還是七十歲以上的幹部，政府各部委的領導同志大體也一樣。他們中的大多數是大革命時期、土地革命戰爭時期或抗日戰爭時期的幹部。縣委的主要負責同志多數是五十歲左右的幹部。

這些幹部身負重任，都在黨政軍第一綫工作，日夜操勞。這種狀況顯然已經不能適應我國近十億人口大國的繁重的領導工作。他們已經不能持久地工作，並且常常帶病工作，時常因病住進醫院。因積勞成疾而死亡的人越來越多，開追悼會的消息幾乎每天都有。

二、五中全會〔一三七〕成立書記處以後，減輕了中央政治局和常委的工作。但是中央書記處的同志們也都是六十歲以上的人了，他們的日常工作非常繁忙，日夜操勞。這樣下去，書記處的現狀斷然難以爲繼。

三、自從中央提出提拔中青年幹部到各級領導崗位上來工作的問題以後，從三中全會〔一五六〕到現在，對這件事雖然做了若干工作，但總的說來，因爲認識不一致，收效不大。這是目前的實際情況。

四、目前在我們面前放着兩種辦法由我們選擇：

一種選擇，繼續不警惕黨內幹部青黃不接的情況，不採取果斷措施，任其繼續拖下去。那末，事情發展下去，在沒有準備好中青年幹部的情況下，必然是讓六十歲以上的老幹

* 這是陳雲同志寫的一篇文稿，曾印發一九八一年六月舉行的中共中央政治局擴大會議和十一屆六中全會。

部因工作勞累很快地在短時期內陸續病倒、病死，而被迫地不得不倉促提拔一些不很適當的中青年幹部來擔任領導工作。這是我們不應選擇的辦法，這樣對黨的事業很不利。

另一種選擇，從現在起，就成千上萬地提拔培養中青年幹部，讓德才兼備的中青年幹部在各級領導崗位上鍛煉。老幹部對他們實行傳幫帶，使大量的中青年幹部成爲我們各級黨政工作強大的後備力量，隨時可以從中挑選領導幹部。這是對我們最有利的辦法，應該努力去做。

五、應該說，要提拔中青年幹部，使我們黨的事業後繼有人，這是老幹部的心願。但是，同時又應該說，在許多老幹部中，對幹部的青黃不接的狀態，沒有清醒的緊迫感，總覺得中青年幹部有這樣那樣的缺點，沒有經驗，感到不放心。這種不放心的部分原因，是由於『文化大革命』中提拔過一些『頭上

長角、身上長刺』的青年人。當時提拔這樣的青年人到高級領導崗位的實踐已經證明，這是黨的一個痛苦的教訓。

必須說清楚，現在我們所要提拔的中青年幹部，絕對不是要提拔那種『頭上長角、身上長刺』的青年幹部，我們要提拔的是德才兼備的中青年幹部。

六、黨內是不是有大量我們可提拔的中青年幹部？必須看到，我們黨內有大量德才兼備的中青年幹部，問題是我們沒有去提拔，去培養。

七、有人認爲『中青年幹部缺乏經驗』。過去常說：『嘴上無毛，辦事不牢。』當然，中青年幹部沒有老幹部那樣豐富的工作經驗，這正是一般中青年幹部的必然現象。但是我們應該問一問，經驗是從哪裏來的？還不是從實際工作中鍛煉出來的。把優秀的中青年幹部放到實際工作的負責崗位

上去，讓他們挑擔子，祇要有三年五載，至多十年的鍛煉，他們是一定能夠鍛煉成才的。

我們應該回顧一下，我們這些老幹部還不是二三十歲就已經擔負了重要工作？老幹部都是經過青年時期的鍛煉，纔逐漸成爲成熟的中年幹部、老年幹部。才幹是鍛煉出來的，並不是天生的。

八、應該看到中青年幹部的另一方面，他們有朝氣，他們比我們當年被提陞爲幹部時有更多的長處，他們多數有專業知識，不少人有第一流的專門知識。當然，中青年幹部有某些缺點，並且不成熟，這些缺點和不成熟正是中青年人常有的現象。

九、我們所要提拔培養的幹部，不僅是年齡在五十歲左右的人，而且在數量上佔多數的應該是四十歲左右的人、四

十歲以內的人。讓他們在各級領導崗位上經過幾年以至十來年的鍛煉，就可以成爲大量提拔高級領導幹部的後備力量。

中央組織部要成立青年幹部局。這個局的工作人員應該是優秀青年，並且是熟悉青年幹部情況的。

十、這樣大量地提拔培養中青年幹部，固然要靠黨的組織部門去做，但主要的要靠各級領導幹部大家動手去做。從基層單位直到中央，都要一齊動手。

爲了避免提錯人，爲了在工作中攷察中青年幹部，各級黨政軍民組織都應該自上而下地設立輔助工作機構和輔助人員，如辦公室、秘書處、研究室等等，如書記助理、副秘書長、部長助理、幫辦等等（軍隊可以根據自己的情況參照辦理），上下對口，讓中青年幹部在這些機構中工作，給他們接

觸全面工作的機會，讓他們隨時瞭解工作中的問題。凡屬向黨委提出的問題或方案，先由上下各級的這些輔助機構中的中青年幹部經過研究，提出可供選擇的幾種方案、辦法，提供黨委參攷。

爲了能夠做到這一點，這些辦公室、秘書處、研究室都應該按地區、按部門成立小組一類機構，這些小組由六十歲上下的幹部帶頭，小組成員由五十歲左右、四十歲左右、四十歲以內的一大批年富力強的幹部組成。

祇有這樣用大批眞正年富力強的幹部組成一支龐大的隊伍，在工作崗位上調查情況，研究問題，提出方案，纔可以減輕各級黨委的工作，而且可以培養出大批中青年幹部。

這種上下對口，使用和培養大批中青年幹部的辦法，要成爲制度。這不僅是爲了彌補十年內亂後的需要，而且應該

作爲長期訓練和選擇幹部的一種制度。

這種辦法在中央和省市兩級更爲重要。

十一、提拔培養中青年幹部，必然涉及對知識分子的態度。十年內亂時期把知識分子說成是『臭老九』〔二二八〕，這種觀點雖然已經受到批判，但是，黨在知識分子中發展黨員、提拔幹部的政策遠遠沒有實現。我們應該看到，沒有老幹部不能實現四化，沒有大批知識分子參加到我們黨的幹部隊伍中來，也決不能建成現代化的新中國。現在的情況是，知識分子要求入黨，時常被拒之於門外。有些長期要求入黨的知識分子，在生前往往不能實現，直到他們做出貢獻而死後，纔被追認爲黨員。這種情況必須堅決加以改變。

黨應該重新作出大量吸收德才兼備的知識分子入黨的決定。

中央組織部要成立技術幹部局。

十二、老幹部是我們黨的寶貴財富，應該很珍惜地使用他們，使他們盡到傳幫帶的職責。這是黨的需要，也是老幹部的心願。

大革命時期、土地革命戰爭時期、抗日戰爭時期的幹部，他們經歷了千辛萬苦。這些老幹部退居工作第二、第三綫後，在政治待遇上，如看文件、聽報告、參加某些重要問題的討論，必須予以保證；在物質待遇上，如住房、醫療、交通工具等必須予以照顧和優待。這應該是黨的一項政策。至於老幹部本人，也應該自覺地體諒在執行這項政策中某些方面會遇到的困難。

我們所有退居二綫、三綫的老幹部應該繼續胸懷大志，以黨和國家的事業爲重，熱心地主動地讓出工作崗位，讓大

批中青年幹部在實際工作崗位上挑起重擔，並且隨時向這些中青年幹部提出建議，給以幫助。

這是老幹部對革命事業應盡的責任。

我們的老幹部一定能夠完成這個任務。這是幾十年來終身爲革命事業而奮鬥的老幹部的心願，也是革命事業的需要。

成千上萬地提拔中青年幹部*

（一九八一年七月二日）

我們現在的幹部，青黃不接的情況很嚴重。差不多每天都有老幹部死亡的報告。北京的，外地的，開追悼會，要送花圈，往往一天幾起。這是一種情況。另外一種情況，現在各部也好，下面機關也好，開會的時候，部長、副部長，正手、副手，坐了一大桌，但眞正能做工作的，祇有三幾個人。這種狀況再不能繼續。

要提拔年輕幹部，這個問題提出來很久了。我念的這個文件〔二二九〕是這樣形成的：五月八日，我在杭州休息的時候，想到這個問題實在是大，就寫了培養中青年幹部的意見，回來送了一份給胡耀邦〔二三〇〕同志，一份給小平〔一九二〕同志。小平同

志說，老幹部方面的問題還沒有處理得好。所以，接下來，六月八日，我和中央組織部、總政治部一共六七個同志，開了一次座談會，寫了那麼個紀要〔一三二〕。

現在，我講一講關於提拔中青年幹部和做好老幹部離休退休工作的問題。在這個文件裏頭意思都有了，再着重地講以下幾個問題：

第一，幹部青黃不接的狀況是客觀存在。老幹部帶病工作的，或者病倒、病死的，一天一天增加。在我們面前有兩種選擇：一種選擇是繼續不清醒，拖下去，我看許多老幹部都要拖死，這對黨不利。老幹部現在這個年齡，得了重病，說死就死，快得很。有許多同志講，我身體很好，可以堅持八小時工作。說得好厲害，但是眞正堅持八小時工作，堅持一個禮

＊這是陳雲同志在省、自治區、直轄市黨委書記座談會上的講話。

拜、兩個禮拜、三個禮拜還可以，要再堅持下去就不行了。許多老同志面孔看起來蠻紅，胖胖的，但身體裏頭的機構、零件老化了。我看，現在老幹部對於提拔中青年幹部還不是很清醒，不是感到很緊迫。如果到倒下來的時候，被迫地提拔一些不理想的人到領導工作崗位上來，這對我們黨是很不利的。我們不應該做這種選擇。我們要做另外一種選擇，就是立即主動地提拔培養大批中青年幹部。黨必須這樣做。有些老幹部，他不講完全不要中青年幹部，但是腦子不那麼清醒。這是一個問題。

第二，提拔中青年幹部的問題，會有爭論，會有懷疑。爲什麼說了那麼久，提不上來？總有原因嘛。我看，提五十歲左右的人，現在可能爭論少一些。我祇說『可能爭論少一些』，並不是說沒有爭論。我看了國務院部長的名單，電力工業部

的部長叫李鵬[二三二]，在延安是個小孩子，李碩勛[二三三]的兒子，後來到蘇聯學習，是學電的，回來以後在小豐滿[二三四]工作，我參觀小豐滿的時候還看見過一次。中央組織部第一次提出來的名單裏頭不是李鵬，到第二次，名單變了，是李鵬。這件事情劉瀾波[二三五]同志是力爭的，說一定要提李鵬。爲什麼呢？他年紀輕，而且搞電是內行。劉瀾波同志還跟我打了招呼，要我注意一下。就像這樣的人，五十二歲，專門學電的，解放以後在電力部門工作了二十幾年，還有爭論！所以，我說，提五十歲左右的人可能爭論少些，但不是沒有爭論，會有爭論。

提四十歲左右的人，爭論、懷疑會很多，說『太嫩』了。所謂『太嫩』，就是資格不老。現在我們提了四十歲左右當部長的，還祇有郝建秀[二三六]一個。她是五十年代的勞動模範，今年

四十五歲，專門進學校學了一下。但是，可惜，這樣的幹部還祇提了一個。所以，你們看，提四十歲左右的人爭論是會很多的。

要提四十歲以下的人，那懷疑、爭論會更多。爲什麼文件裏頭特別寫提四十歲以下的人這麼一句？因爲他們年富力強。五中全會〔二二七〕產生書記處，美國的一個新聞記者叫羅德里克的說，這個領導班子力強，年還不富。因爲離七十歲，離八十歲，時間很少了。我在《參攷要聞》上看到，美國卡特〔二三七〕政府一個什麼辦公室的主任，祇有三十二歲；里根〔二三八〕政府也是一個什麼辦公室主任，四十歲。外國人一定比我們聰明，我們中國人一定笨一點嗎？並不是這樣。所以，我這裏寫還要提四十歲以下的幹部。而且從總數上來說，比如提一萬人，其中大多數，百分之七十以上，應該是四十歲左右、四十歲以

下的人。提四十歲以下中青年幹部的理由：第一條，是年富力強。第二條，是有意識地培養。他們現在沒有經驗，我們可以慢慢地培養，經過三年、五年、十年，有意識地培養，選出好的人。第三條，四十歲以下的人中間有人才。我看到好幾個材料，在跟外國人談判中，駁外國人，說你的東西不行，哪個地方不對，大體上都是四十歲左右的幹部。可見，我們有人才。第四條，祇有四十歲以下的人，纔瞭解『文化大革命』初期青年人當時的表現。現在問我們這些人，『文化大革命』初期江青講的絕大多數『紅衛兵小將』，張三、李四、王五、趙六，我們都不曉得，祇知道聶元梓〔二三九〕，祇知道蒯大富〔二四〇〕，但是他們下面的第二把手、第三把手、第四把手，我們不知道。祇有什麼人知道呢？祇有那個時候也是『紅衛兵』的人知道。『保守派』、『逍遙派』也知道那些給我們老幹部搞『噴氣式』的人。

現在提幹部，擺到我們面前的一個問題，就是『文化大革命』中間的一些年輕人，我們不瞭解。現在不要說三十歲以下、四十歲以下的人，就是四五十歲、五十多歲的人，我也不很清楚。我還當過組織部長，但是我知道的那些幹部都是六十出頭了。現在的第一把手，絕大部分的部長和省委第一書記，都是六十出頭了。

第三，臺階論還是對的。這是小平同志講的，臺階，一級一級上來，這是必要的。一定要按級提拔。我寫的一些辦法也是按級提拔。但是，也可以越級提拔。越級提拔的，祇能是少數。我看按臺階的辦法上臺的人，他的基礎鞏固紮實，本領全面。我聽說，宋任窮〔二四二〕同志開了一個省市委書記的電話會議，有的地方採取這樣的辦法，把大學畢業生放到公社裏頭去做一個時期工作，慢慢地再抽回來，以後到縣委，以後再到

地委，以後再到省委，一級一級來。我看，這是一個很好的辦法。

第四，鬧派性的骨幹分子，打砸搶的分子，一個也不能提到領導崗位上來。我說一個也不能。但是，可以給他一般的工作做。同志們，對於這些人，不要祇看他們現在一時表現好。現在這些人大概表現是『蠻好』，他要爬上來，現在祇能表現好，因爲老家伙還在。但是，到了氣候適宜的時候，黨內有什麼風浪的時候，這些人就會變成爲能量很大的興風作浪的分子。有一個，有兩個，就可以串連，興風作浪。他們說，沒有把這些老家伙整倒、整死，現在還在臺上，當時整死就好了。當時鬧派性的、『造反』的人很多，許多是隨大流的，但裏頭的骨幹分子不能提到領導崗位上來，一個也不能提拔，手不能軟了。因爲時局變化的時候，他們就可以變成能量很大的

興風作浪的分子。什麼時候氣候適宜呢？我們這些人都見馬克思去了，胡耀邦同志他們也見馬克思去了，那個時候，在座的人大概追悼會開得差不多了。王洪文〔二四二〕講什麼？（鄧小平同志插話：一九七五年他到上海、杭州，第一句話就說，十年後再看。這句話可觸動了我們，引起了我們的注意。）所以，對這種人，一個也不能提拔到領導崗位上來。但是可以給他們一般的工作，給飯喫嘛。

第五，培養執筆的、寫文章的中青年，選擇的時候要特別注意，要特別謹慎。一是必須培養能寫文章的人，黨內沒有能寫文章的人不行；二是必須培養既能寫，又有德，德才兼備的人。至於說專業寫作的人，他專門搞這一行的，那祇佔培養中青年幹部中間很少的一個數量。我們黨第一個若干歷史問題的決議〔二四三〕是胡喬木〔二四四〕同志協助毛澤東等中央領導同

志起草的，第二個決議也是由他執筆的。找胡喬木這樣的人不容易。拿筆杆子的人，能寫文章的人，選擇的時候要特別注意。

第六，必須成千上萬地提拔中青年幹部。要成千上萬，幾千，一萬，兩萬。這次在杭州我跟胡耀邦同志講過，至少一萬個。爲什麼要成千上萬？一條理由，二十幾個省區市，加上中央各部委，提一兩百個人夠用嗎？不夠用。成千上萬，這是工作的需要。再一條理由，祇有成千上萬地提拔經過選擇的好的中青年幹部，纔能使我們的幹部交接班穩定地進行。還有一條理由，祇有成千上萬，纔能使興風作浪的分子搞不起大亂子。成千上萬的好幹部坐鎮在那裏，祇有幾個人在那裏搗亂，搞不了大亂子。

第七，組織部要專門設一個管理中青年幹部的機構。這

個機構十分重要。各級組織部門裏，中央也好，省區市也好，地縣也好，都要有管理中青年幹部的機構。什麼人帶頭呢？還要六十歲上下的人帶頭，工作人員必須是黨性好的中青年幹部，他們要熟悉四十歲以下的青年幹部的經歷和底細。現在把整死彭老總〔二四五〕的人查出來了，但是到他工作的那個機關一查，問這個人歷史怎麼樣，那個機關答覆不知道。所以，設立管理中青年幹部的機構十分重要。

第八，組織部門裏頭應該有專門管理科技幹部的機構。這個機構怎麼組織，怎麼工作，必須專門研究以後再成立。要有科技幹部的檔案。

第九，老幹部離休、退休的工作必須做好。要使人心安定。準備在這方面花一點錢。有的地方可以搞幹部休養所；有的地方，幹部離休、退休以後，要有個文化娛樂的地方；有

些老幹部離休以後醫藥費困難，國家可以花一點錢。不管怎麼樣，這些錢我們花得起，一年幾個億就夠了。中央組織部講，老幹部工資還是照拿，一個人一年還要多花二三百塊錢，主要是醫藥費、交通費、書報費、娛樂費。再多花一點也可以，就是要把這件事情辦好。當然，不祇是錢的問題，還要有思想工作。有許多是可以不花錢的，看戲坐頭排，開會上主席臺，並不要花錢。

我這裏主要講的是提拔中青年幹部問題，老幹部離休、退休的問題祇講了一條。

關於『兩案』審理工作的意見*

（一九八一年十一月十九日）

一九六六年開始的『文化大革命』是一場內亂。但這是一場政治鬥爭。這是在特定的歷史條件下的政治鬥爭。這場政治鬥爭被若干個陰謀野心家所利用了。在這場鬥爭中，有許多幹部、黨員、非黨人士受到了傷害。但『文化大革命』從全局來說，終究是一場政治鬥爭。因此，除了對於若干陰謀野心家必須另行處理以外，對於其他有牽連的人，必須以政治鬥爭的辦法來處理。對於這場政治鬥爭，不能從局部角度、暫時的觀點來處理，必須從全局觀點、以黨的最高利益、長遠利益爲出發點來處理。這種處理辦法，既必須看到這場鬥爭的特定歷史條件，更必須看到處理這場政治鬥爭應該使我們

黨今後若干代的所有共產黨人，在黨內鬥爭中取得教訓，從而對於黨內鬥爭採取正確的辦法。這是處理這場政治鬥爭的前提。

* 這是陳雲同志對林彪、江青兩個反革命集團案件處理問題的一次談話。

經濟建設的幾個重要方針*

（一九八一年十二月二十二日）

（一）農業經濟是國民經濟重要的一部分。農業經濟也必須以計劃經濟爲主，市場調節爲輔。

所以要提出這個問題，是因爲實行各種生產責任制以後，似乎農業可以不要計劃了。事實並不是這樣。這個問題本來是清楚的，搞了生產責任制以後，包產到戶以後，計劃並不是不要了。

我看到簡報裏頭大家提出來一些問題：

一、郊區必須種菜，不種不行。這樣就有點國家計劃的樣子。

二、養豬要規定任務。規定一年交多少頭豬，派購，這也

是計劃。

三、種煙葉不能超過八百萬畝。這是萬里〔二四六〕同志提出來的。這是一個老問題，一九五一年就發生過。什麼問題呢？那時糧棉比價是有波動的，糧棉比價對棉花有利的時候，農業部就開農業會議，提出來擴種棉花，擴種到一億四千萬畝。我說，那就不得了，糧食會不夠喫。擴種棉花限於八千萬畝，是那個時候定下來的。現在大體上還是這個口徑。

四、糧食種植面積不能再縮小了。這是趙紫陽〔二二三〕同志提出來的。我看也不能再縮小了，再縮小不得了，沒飯喫就是了。

五、也是趙紫陽同志提出來的，增產經濟作物，祇能靠提高單產和利用不種糧食的土地。

＊這是陳雲同志在省、自治區、直轄市黨委第一書記座談會上的講話。

不能讓農民自由選擇祇對他自己一時有利的辦法。

總之，市場調節祇能在這個範圍內靈活靈活。不這樣做，八億農民的所謂自由，就會衝垮國家計劃。說到底，農民祇能在國家計劃範圍內活動。祇有這樣，纔有利於農民的長遠利益，國家纔能進行建設。

這是農民與國家兩利的大政方針。

（二）我們經濟工作的另一個大方針：

一、要使十億人民有飯喫；

二、要進行社會主義建設。

祇顧喫飯，喫光用光，國家沒有希望。

必須在保證有飯喫後，國家還有餘力進行建設。因此，飯不能喫得太差，但也不能喫得太好。喫得太好，就沒有力量進行建設了。

這裏就包含着一個提高人民生活水平的原則界限：祇有這麼多錢，不能提高太多，必須做到一能喫飯、二能建設。

（三）廣東、福建兩省的深圳、珠海、汕頭、廈門四個市在部分地區試辦經濟特區（廣東不是全省特區，福建也不是全省特區）[二四七]，現在祇能有這幾個，不能增多。

當然，來料加工，合資經營，現在許多地方也在做，但不能再增加特區。搞來料加工不能把我們自己的產品擠掉了。廣東、福建兩省的特區及各省的對外業務，要總結經驗。現在還沒有好好總結。

像江蘇這樣的省不能搞特區。

既要看到特區的有利方面，也要充分估計到特區帶來的副作用。例如：

人民幣與外幣同時流通，對人民幣不利，會打擊人民幣，

因人民幣『腿短』，外幣『腿長』〔二四八〕。

江浙一帶歷史上是投機活動有名的地區，壞分子的活動都熟門熟路。

現在第一位的任務是認眞總結經驗。

（四）國家建設必須全國一盤棋，按計劃辦事。

該調出的物資，必須按國家計劃調出。

全國建設的進度，必須有先有後，有重有輕，按全國計劃辦事。

我講的意見就是這些。再稍微加幾句。報紙上登全國有四十億美元的順差，所有權是屬於中國銀行的，使用權是屬於地方的和各部門的，地方的三十億，各部的十億。各地各部自己的都可以使用，但是必須經過中央批准。實際上，這些外匯屬於週轉外匯，而且中央已經在使用了。我希望一九八五

年能達到一百二十億美元的週轉外匯，增加兩倍。我們這個國家，有一百二十億的外匯作爲週轉資金，很有必要。我講的這些話，都是『北京話』。地方的同志說北京人講『北京話』，我是上海人，但話屬於『北京話』。有的同志講，趙紫陽同志到了北京以後，講『北京話』了。我看這是確實的，因爲趙紫陽同志是管全國的。我是老北京，一開國就在中央工作，我這個『北京話』合乎全國的利益。

加強和改進經濟計劃工作*

（一九八二年一月二十五日）

一年之計在於春。我今天要講的是怎樣堅持以計劃經濟爲主、市場調節爲輔的問題。我在省、自治區、直轄市黨委第一書記座談會上已經講了一次〔二四九〕。農業搞了生產責任制以後，仍然要堅持上述原則，不能例外，如郊區要計劃種菜，養豬要派任務，種煙葉的畝數不能增加了，糧食播種面積不能減少了。人民的生活要提高，但國家祇有那麼多錢，這裏擺多少，那裏擺多少，都要有一個計劃。人民的生活需要改善，可以改善，但改善的幅度要很好研究。還是那句話：從全局看，第一是喫飯，第二要建設。喫光用光，國家沒有希望。喫了之後，還有餘力搞生產建設，國家纔有希望。祇要把握住這一

條就好。

首鋼的經驗，我看說明這樣一個問題：在我們的企業裏頭，應該是有計劃的。產品有沒有銷路，原料從哪裏來，都計算好了，纔經營得好。我們過去不講究這一套，有沒有銷路不管，原料從哪裏來心中沒有數，一進一出都不是按計劃的。就這點講，資本主義企業裏頭相當有計劃，沒有計劃的話，那就不行。經委這個機關，要把生產組織好。從工作來說，企業是一層，經委是一層，計委也是一層。計委管全國大的計劃，經委管各個部門的協調。有些事情可以包給企業，哪些包，哪些不包，規定要具體、恰當。上層機構要有人專心攷慮大問題。我過去講，『瓜皮帽，水煙袋』〔二五〇〕，舊商人中有一種人專門攷慮『戰略性問題』。我們現在的經濟機關，不大攷慮這方

* 這是陳雲同志同國家計劃委員會負責同志座談時的講話。

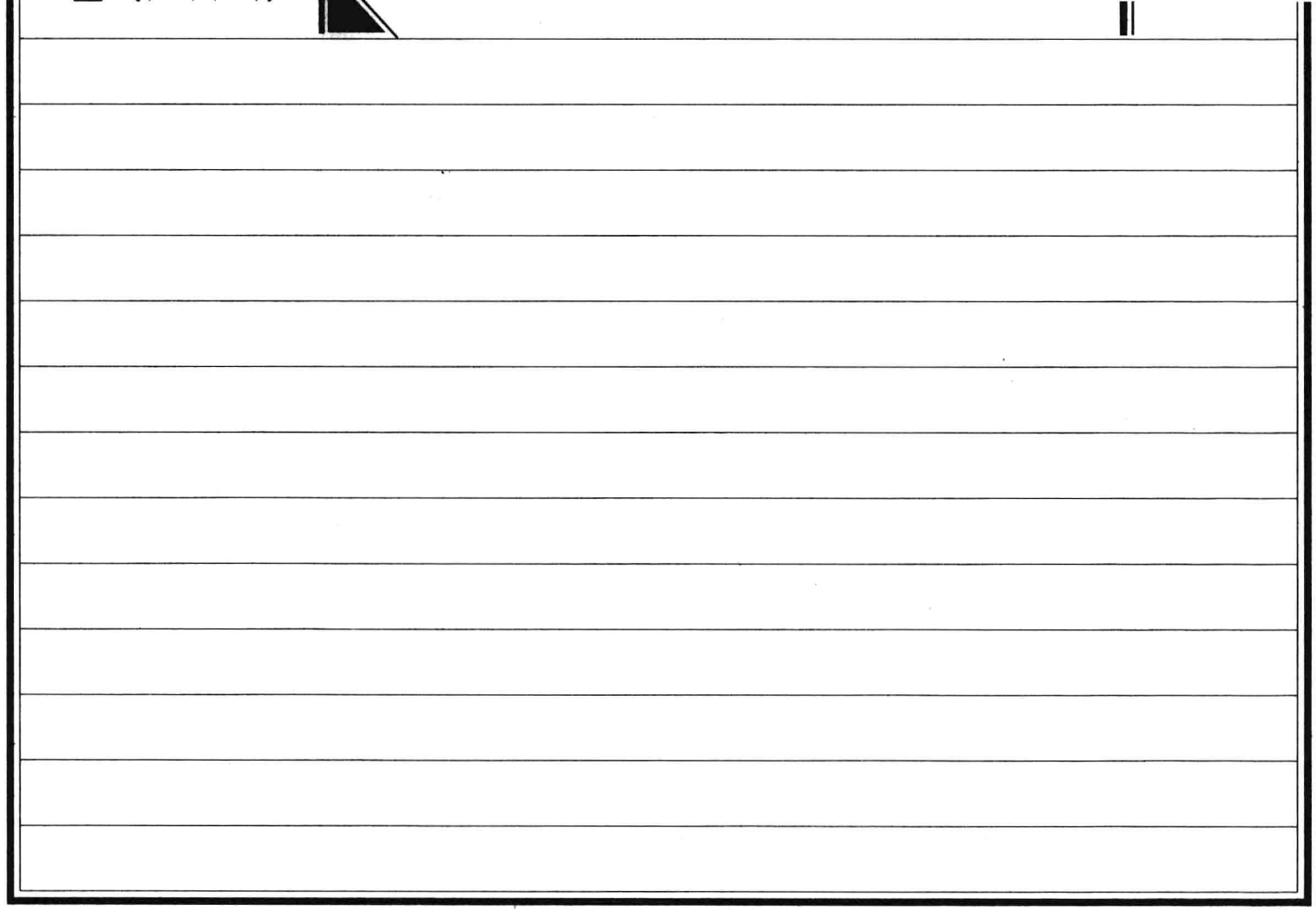
面的問題。我們要有這樣的戰略家。計委就是要管這樣的事情，有先有後，有重有輕。哪是重點，哪是輕點；哪些先辦，哪些後辦，這些問題計委要攷慮。

我那個關於經濟問題的第一本書〔二五一〕的時間，是從一九五六年到一九六二年。書記處研究室最近又編了一本〔二五二〕，是從一九四九年到一九五六年的，在那一階段裏，我可以放開手脚幹，所以許多觀點講得更充分一點。因爲碰到了問題，纔出了新的觀點，不碰到問題出不了新觀點。我從東北進關的時候，有些同志問我，進關以後怎麼幹？我說，安下地盤試一試。從一九四九年到一九五六年，我們黨在經濟戰綫上進行了三大『戰役』：統一經濟，穩定物價；統購統銷；社會主義改造，從低級形式到最後完成。

計劃訂得不夠完備，有些部門、地方、企業不堅決執行國家計劃，這兩方面都要注意。至於說分散，現在大部分還是分散在地方、企業裏，還在公家手裏頭，可以年年搞一點國庫券。中央財政要想辦法向地方收點稅。

現在計劃不受歡迎啊！所以今天大年初一，我就找計委幾位主要負責同志來談一談這件事。計委放空炮行不行？還是要腳踏實地呀！過去的經驗不要忘掉了。過去要計委定多高的速度就能定多高，要百分之十就定百分之十，要百分之二十就定百分之二十。這怎麼行呢！搞建設，眞正腳踏實地、按部就班地搞下去就快，急於求成反而慢，這是多年來的經驗教訓。計委的工作難做呀！去年十二月我講了那四點〔二四九〕，主要強調計劃經濟，不強調不行。還有，現在搞特區〔二四七〕，各省都想搞，都想開

口子。如果那樣，外國資本家和國內投機家統統出籠，大搞投機倒把就是了，所以不能那麼搞。特區第一位的問題是總結經驗。



改善中年知識分子的工作條件和生活條件*

（一九八二年七月一日）

這兩份材料〔二五三〕都反映中年知識分子生活、工作負擔重，但工資收入低，很多人健康水平下降。我認爲，這是國家的一個大問題，確實要下大的決心，在今明兩年內着手解決，不能再按部就班地搞。

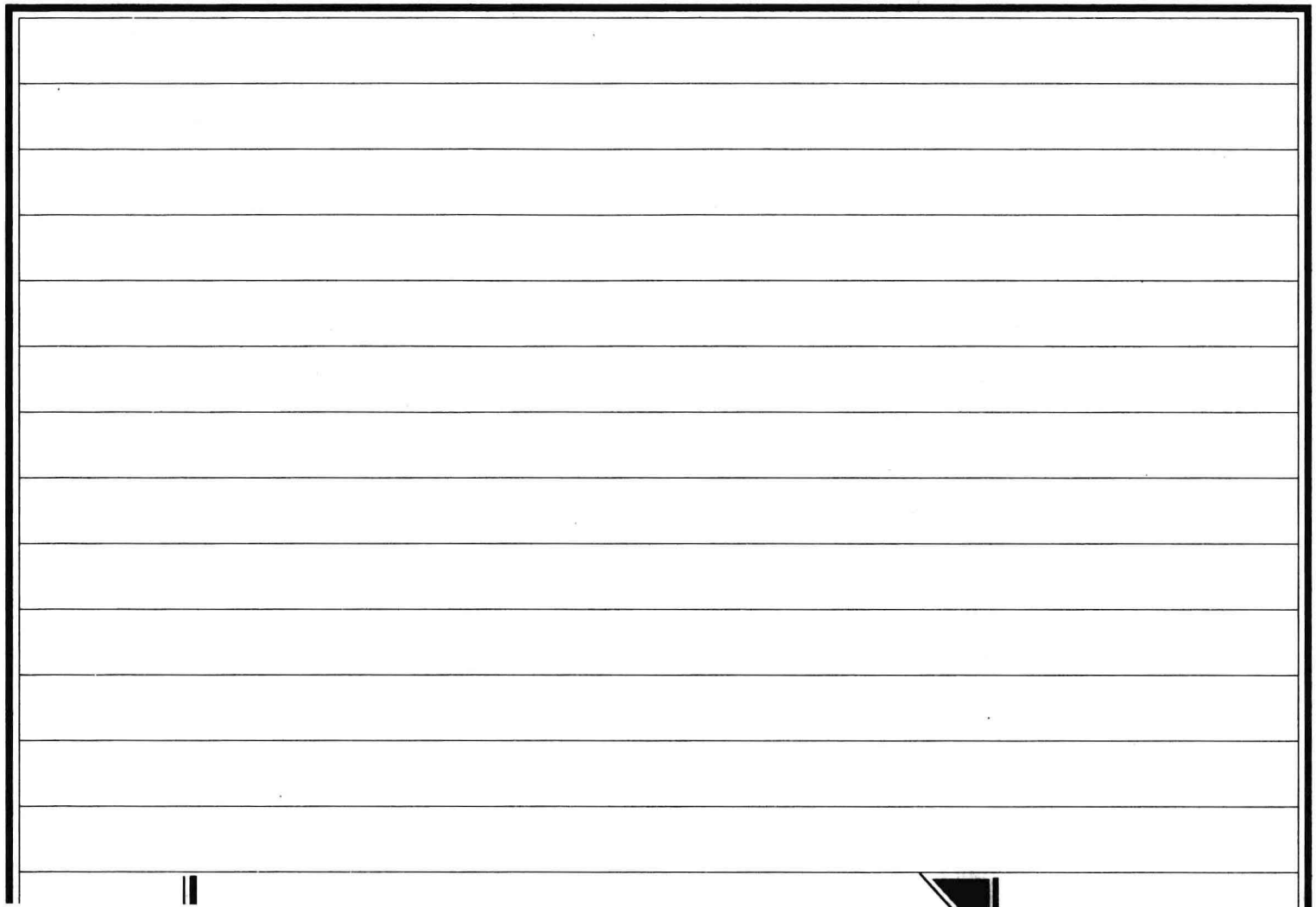
據中組部瞭解，三十五歲至五十歲的中專以上畢業生有四百八十萬人，如果分兩年提高他們的工資，今年大約需要拿出七八億元，今後一段時間每年也就是十二三億元。我們基本建設每年要用五百多億元，爲什麼不可以用

十幾億元來解決他們的問題？他們是解放後我們自己培養起來的，是今天以及今後一個時期各條戰綫的中堅力量，工作主要要靠他們做。改善他們的工作條件和生活條件，應該看成是基本建設的一個『項目』，而且是基本的基本建設。生產、科研、教育、管理部門的知識分子，是任何一個工業化國家最寶貴的財富。日本、西德在戰後所以恢復得那麼快，重要原因之一，就是保存了一批骨幹，並充分發揮了他們的作用。因此，我們把錢用在中年知識分子身上，是劃得來的，是好鋼用在刀刃上。應該向人民講清楚，腦力勞動和體力勞動不一樣，腦力勞動者比體力勞動者、受教育程度高的人比受教育程度低的人在工資收入上高一些，這是合乎社會主義經濟規律的，也是合乎人民長遠利

＊這是陳雲同志寫給中共中央政治局常委各同志的一封信。

益的。不這樣做，我們的科學技術不可能上去，生產力也不可能上去。

此事建議責成中央書記處來抓。



在黨的第十二次全國代表大會上的發言*

（一九八二年九月六日）

我完全同意胡耀邦同志代表中央委員會向這次大會〔二五四〕作的報告，完全同意黨章修改草案，完全同意鄧小平同志的開幕詞，完全同意葉劍英〔一七二〕同志的講話。

粉碎『四人幫』以後，我們黨經過十一屆三中全會〔一五六〕，撥正了航向，又經過十一屆四中〔二五五〕、五中〔二三七〕、六中全會〔二五六〕，使國家的政治生活和社會主義建設逐步走上了正確的、健康發展的軌道。

但是，應該清醒地看到，由於種種原因，我們黨的幹部

隊伍相當長時間以來就存在程度不同的老化問題，存在青黃不接的問題。這個問題現在不解決，或者解決得不好，共產主義事業在中國就有可能出現曲折。每一個同志，尤其是每一個老同志，都應該認識到這個問題的嚴重性和迫切性。

因此，解決好幹部隊伍的交接班問題，是擺在全黨面前的一個重要任務。

要解決這個問題，首先是老幹部要陸續從領導班子中退出。

在不久以前進行的黨中央和國務院的機構改革中，一些老同志退出了第一綫領導崗位。在最近召開的十一屆七中全會〔二五七〕上，又有許多老同志表示要退出中央委員會和其

＊本文原載一九八二年九月七日《人民日報》。

他一些領導崗位。這說明，我們的老幹部是有高度革命責任感的。

老幹部退出了第一綫，革命是不是就到頭了呢？並沒有。無論是退到第二綫做自己力所能及的工作，還是離休、退休，都要支持中青年幹部的工作，擔負起對中青年幹部傳幫帶的任務。老幹部祇有完成了這項任務，纔算對黨和革命事業盡了最後一把力。

另外，既然是幹部隊伍青黃不接，老同志就不可能一下子都從領導班子中退出。根據實際情況的需要，有些老同志暫時還要留在第一綫。但是，對於這些同志來說，主要的精力也不應該再用來處理日常的繁重工作，而應該用來搞好傳幫帶，在重大問題上出出主意，把把關。

要解決幹部隊伍交接班的問題，就要提拔中青年幹部

進入各級領導班子。

對於這個問題，我要講兩句話。

一句話是：必須成千上萬地提拔，而不能祇提拔幾十個、幾百個。

爲什麼必須成千上萬地提拔呢？這是因爲，祇有這樣，纔能使各級領導班子中退出的大批老幹部的工作都能有人接替；祇有這樣，纔能使我們有較大的選擇餘地，以便把班交給確實可靠的人；祇有這樣，纔能使『文化大革命』中提拔起來的那些興風作浪的分子在今後鬧不起大亂子。

爲了做到成千上萬地提拔中青年幹部，我們必須用發展的觀點看待他們，不要祇看到他們現在還缺乏經驗。當然，中青年幹部沒有老幹部那樣豐富的工作經驗，但是，我們應該問一問，經驗是從哪裏來的？還不是從實際工作中鍛煉

出來的。把中青年幹部放到負責崗位上去，讓他們挑擔子，鍛煉三年五載，十年八年，他們就一定可以取得經驗，逐步成熟。另外，多設一些類似『助理』那樣的職務，這樣就可以減少提拔中青年幹部到正式領導崗位上可能遇到的阻力，同時也便於黨組織在正式任命他們之前，對他們的領導能力和組織才幹有一個實際的攷察。

關於提拔中青年幹部問題，我要說的另一句話是：在『文化大革命』期間跟隨林彪、江青一伙造反起家的人，幫派思想嚴重的人，打砸搶分子，這『三種人』一個也不能提拔，已經提拔的，必須堅決從領導班子中清除出去。

爲什麼一個也不能提拔呢？因爲這『三種人』如果進到領導班子中，若干年後，到了氣候適宜的時候，他們就會跳出來興風作浪，再次爲害國家，爲害人民。

當然，我們要看到，『文化大革命』期間犯有錯誤的中青年中，屬於『三種人』的祇是少數，多數是跟着跑的。對於跟着跑的人，祇要他們眞正認識了自己的錯誤，與『三種人』堅決劃清了界限，而且在粉碎『四人幫』以後表現一直好，黨就應該信任和使用他們，並在工作中對他們繼續加以攷察和幫助。

我們還要看到，在『文化大革命』期間，表現好的和基本好的中青年有的是，我們在提拔中青年幹部時，應該主要從他們中間挑選。

除了這『三種人』以外，還有兩種人也不能提拔，這就是反對三中全會以後黨中央路綫的人，以及在經濟領域內和其他方面嚴重違法亂紀的人。

總之，一方面要大膽提拔，加快提拔中青年幹部，一方面

又要嚴格把好政治標準這一關。德才相比，我們要更注重於德，就是說，要確實提拔那些黨性強，作風正派，敢於堅持原則的人。

我相信，祇要把幹部隊伍的交接班問題解決好，我們黨的事業就一定會後繼有人。

實現黨的十二大制定的戰略目標的若干問題*

（一九八二年十二月二日）

黨的十二大[二五四]提出，今後二十年要在不斷提高經濟效益的前提下，力爭使全國工農業的年總產值翻兩番。同時又指出，爲了實現這個奮鬥目標，要分兩步走，前十年主要是打好基礎，爲後十年經濟振興創造條件。『六五』[二五八]是前十年的第一個五年，發展速度不能搞得太快。正如趙紫陽同志報告[二五九]所說，『六五』計劃的主要特點是着重於提高經濟效益。祇要我們經過『六五』和『七五』兩個五年計劃的努力，把各方面的關係理順，並且做好一些大骨幹項目的前期工作，

後十年的發展速度就可以搞得快一些，翻兩番的奮鬥目標就可以實現。如果急於求成，把本來應該放在後十年辦的事也勉強拿到前十年來辦，在『六五』和『七五』期間亂上基本建設項目，那末，經濟又可能出現混亂，翻兩番的任務反而有可能完不成。

爲了給後十年比較快的發展創造條件，由中央適當集中一筆資金，加強能源、交通運輸和科學、教育等薄弱環節，保證重點項目的建設，是完全必要的。這是大革命、大建設，是從全局利益出發的。當然，地方上的小革命、小建設也要搞，但必須以大革命、大建設爲主，這也就是局部服從全局。否則，不分大小，齊頭並進，國家喫不消。趙紫陽同志報告中講，大中型基建項目一律要由計委審批，計劃外追加的大中

* 這是陳雲同志同出席第五屆全國人民代表大會第五次會議的上海代表團部分代表座談時講話的要點。

型項目必須經過計委綜合平衡後，報國務院審批。又講，不論哪個地區和部門，如果突破固定資產投資的計劃，都必須事前按照隸屬關係報請上級批准，否則以違反財經紀律論處。這幾條都很重要，祇有這樣，纔能保證我們的大革命、大建設取得勝利。祇有把國家的大革命、大建設搞好了，各地的小革命、小建設纔有切實的保障。

『六五』時期的一個重要任務是進行現有企業的技術改造，我看這也應該是我們今後發展工業的一條新路子。過去一說要增加多少產量，就要新建多少廠，這個辦法不一定好。現有企業要提高折舊率，加快設備更新，引進先進技術，進行技術改造，這在多數情況下，比建新廠效益高。上海老企業多，應該特別注意這個問題。現在一些輕紡企業在上海開花，在外地結果，反過來進入上海市場，擠上海的產品。這是好

事，不要用行政措施去阻擋，上海要接受這個挑戰，迎上去和它們競爭。辦法就是加強技術改造，提高質量，降低成本。另外，要有若干個大企業，能靈活地搞小批量生產，增加花色品種，使產品迅速適應市場變化的需要。

我們有些地方是大少爺辦企業，沒有時間概念，沒有利潤概念。不過，這一套我們總是會學會的。這幾年就比過去搞得好，比『文化大革命』以前也搞得好。搞經濟工作，沒有時間概念，沒有利潤概念，是不行的。從一定意義上說，時間就是速度。最快的速度就是有計劃按比例發展。

黨的十一屆三中全會〔一五六〕以來，實行搞活經濟的政策，效果顯著。現在百貨商店裏的東西多得很，『賣方市場』正在變成『買方市場』。羣衆把票子拿在手裏，好的就買，不好的就不買。這麼好的形勢，很久以來沒有見過。今後要繼續實行

搞活經濟的政策，繼續發揮市場調節的作用。但是，我們也要防止在搞活經濟中，出現擺脫國家計劃的傾向。搞活經濟是在計劃指導下搞活，不是離開計劃的指導搞活。這就像鳥和籠子的關係一樣，鳥不能捏在手裏，捏在手裏會死，要讓它飛，但祇能讓它在籠子裏飛。沒有籠子，它就飛跑了。如果說鳥是搞活經濟的話，那末，籠子就是國家計劃。當然，『籠子』大小要適當，該多大就多大。經濟活動不一定限於一個省、一個地區，在國家計劃指導下，也可以跨省跨地區，甚至不一定限於國內，也可以跨國跨洲。另外，『籠子』本身也要經常調整，比如對五年計劃進行修改。但無論如何，總得有個『籠子』。就是說，搞活經濟、市場調節，這些祇能在計劃許可的範圍以內發揮作用，不能脫離開計劃的指導。

陸

同革命烈士子女的談話

（一九八三年二月十三日）

今天是春節。中國有句老話：『每逢佳節倍思親。』你們的父親〔二六〇〕就是我們黨的親人，是我們民族的親人。所以，今天把你們請來，共度春節。

你們的父親都是建黨初期的黨員，參加革命比我早，是我的老前輩，其中有的還直接領導過我。他們有的是被敵人逮捕殺害的，有的是在作戰時犧牲的，死的時候都很年輕。我們的新中國，是他們和千千萬萬個革命先烈用生命換來的。我們的每一個勝利，都有他們的一份功勞。我們這些活着的人，沒有忘記他們，也不會忘記他們。我相信，我們的後人，以及後人的後人，也是不會忘記他們的。

你們是革命的後代，是黨的兒女。你們應該像自己的父輩那樣，處處從黨的利益出發，爲了維護黨的利益，不惜犧牲自己的一切。你們中間有的是科學技術人員，有的是新聞工作者，有的是教師，有的是幹部，都在不同的崗位爲黨和人民工作着。我看到你們的健康成長，非常高興。現在，我們黨和國家的形勢都很好，你們要和週圍的同志一道，愛護這個好的形勢，發展這個好的形勢，爲把我們國家建設得更加富強，繼續貢獻自己的力量。

培訓革命化、年輕化、知識化、專業化的黨政領導幹部*

（一九八三年二月二十五日）

看了你們在第二次全國黨校工作會議[二六]上的講話，同意講話中的基本精神。

很好地培訓適應四化建設需要的革命化、年輕化、知識化、專業化的黨政領導骨幹，是黨校的迫切任務。希望這次會議着重討論解決這個問題。黨校學員既要學習馬列主義、毛澤東思想的基本理論和黨的方針、政策，以此作爲主課，又要學習一些現代科學文化知識和必要的專業知識，以提高領導水平和實際工作能力。

＊這是陳雲同志寫給王震、蔣南翔同志的一封信。當時王震、蔣南翔同志分別擔任中共中央黨校校長和副校長。

現代化建設和接班人培養問題*

（一九八三年六月三十日）

我講幾點意見。

第一，這幾年人民羣衆的生活比過去有了較大的改善，今後也還需要進一步改善。但是，人民生活改善的幅度不能大於生產增長的幅度。工資也好，獎金也好，對農民的補貼也好，都要有一定的限度。

還是那句話：一要喫飯，二要建設。喫光用光，國家沒有希望；喫了之後，還有餘力搞建設，國家纔有希望。

第二，建設要有重點。財力物力祇有那麼多，不分輕重緩急，大家一齊上，你擠我，我擠你，勢必因小失大，處處被動。什麼是重點？現在看，農業、能源、交通是重點，一批骨

幹企業的建設和改造是重點，科技教育事業的發展、環境污染的防治以及知識分子生活待遇的提高等等也是重點。這些是從整個國家的全局利益和長遠利益出發攷慮的。重點祇能由中央根據全局的長遠的利益，經過綜合平衡來確定。

重點確定之後，就要動員全黨全民集中財力物力保重點。這幾年，有些地方和部門打亂仗，亂上基本建設項目，亂漲價，亂攤派，亂發獎金，把資金分散了。中央手裏的錢，除去行政、科研、文教、國防的經常費用，剩下的可以說辦不了什麼大事。什麼幾個核電站，什麼三峽工程，什麼增加港口、鐵路，通通辦不成就是了。所以，這次有勞在座的『各路諸侯』跑一趟，把口袋裏的錢再拿一些出來，並說服企業、部門的幹部和工人、農民從全局和長遠觀點看問題，大家一齊來支援

＊這是陳雲同志在中央工作會議上的講話。

重點建設，支援骨幹項目。否則，像現在這樣下去，四化沒有希望。

第三，從『六五』[二五八]計劃開始到二〇〇〇年的二十年時間裏，我國工農業的年總產值要翻兩番[二六二]，這是黨的十二大確定的目標，全黨必須爲之奮鬥。但是，翻兩番祇能翻好，不能翻亂。這二十年時間必須分兩步走，前十年祇能是打基礎，速度不能搞得太快。而且，要邊走邊看，走一步看一步。否則，就會翻亂。

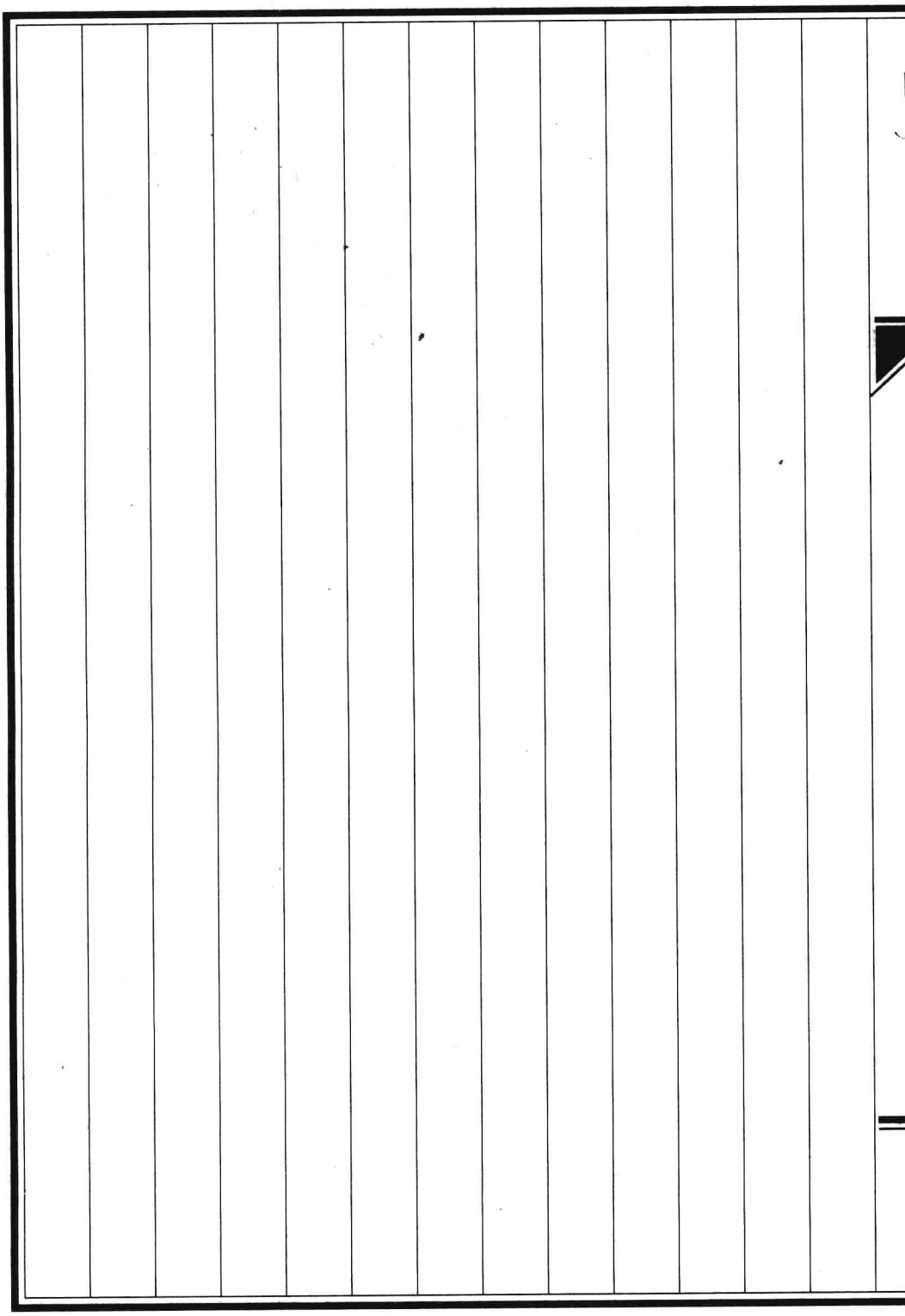
第四，我們搞革命、搞建設，搞得熱熱鬧鬧，切莫忘了要後繼有人。現在，我們黨的第二梯隊已經基本建立起來了，第三梯隊也已經有了一定的數量。今後全黨要努力把第三梯隊建設好。

黨的十一屆五中全會[二六七]決定重新設立中央書記處以

後，爲中央政治局和常委擔負了大量工作，成績是顯著的。開國初期，我們進行了土改〔二〇〕、農業合作化〔五〕和對私營工商業的社會主義改造〔三〕，建設了我國自己的工業基礎。但是，那時在經濟體制和企業經營管理方面，沒有能夠經過試驗，摸索出一套更爲合理、更爲完善的辦法。粉碎『四人幫』以後，農業生產上逐步實行多種形式的責任制，收到了明顯效果。現在，工商業正在進行體制改革和各種責任制的試驗。我相信，這些試驗也是一定可以逐步取得成功的。

但是，應該看到，現在主持中央日常工作的同志也是六十歲以上的人了，他們和我們這些七十歲以上的人相比，年齡間隔不大。就是說，第一梯隊和第二梯隊的年齡距離太近了。因此，要抓緊選拔五十歲上下、特別是四十歲上下的優秀幹部，趁我們還在的時候，把第三梯隊也建立起來。一些同志

和好心的國際人士不是擔心我們這些人不在以後，跟隨『四人幫』的那些『三種人』[二六三]會翻天嗎？祇要有了第二梯隊，並且有了第三梯隊，他們就翻不了天。這是黨和國家的大計。老同志要自覺地、認眞地、正確地選拔接班人，眞心誠意地幫助他們，培養他們，主動地給他們讓位，『把他們扶上馬，再送上一程』。像我們黨這樣做的，在國際共產主義運動中還沒有過。我們每個同志都應該在去見馬克思之前，從黨和國家的事業出發，繼續努力辦好這件事。這件事辦不好，我們就要負歷史的責任。



對編寫《遼瀋決戰》一書的意見*

（一九八三年八月九日）

遼瀋戰役[二六四]是解放戰爭三大戰役的第一個戰役，它的勝利，加上當時人民解放軍在其他各個戰場上的勝利，從根本上改變了敵我雙方力量的對比，爲整個解放戰爭的順利發展奠定了基礎。因此，編一本回憶這個戰役的書是必要的，這對於紀念那些犧牲了的同志，對於教育下一代，都很有意義。

但是，編這樣一本書，不僅應該使大家知道遼瀋戰役勝利的經過，而且應該使大家知道這個勝利是怎麼來的。在抗日戰爭結束前，我們黨在東北的力量與全國其他各個根據地相比最弱。然而不到三年，卻在那裏打響並且打勝了解放

戰爭的第一個大戰役。所以能夠出現這麼大的變化，絕不祇是和戰役的參加者，和戰役的組織、指揮以及具體戰鬥有關，而是有着多方面原因的。

首先，是由於蘇聯紅軍出兵東北，打敗了日本關東軍〔二一九〕。這爲我們的大部隊能搶在國民黨前面迅速進入這個地區，爲改善我們的裝備，創造了十分有利的條件。那時，蘇聯黨對我們的力量估計不足，並有雅爾塔協定〔二二五〕的約束，但他們還是盡力幫助我們的。東北背靠蘇聯，東鄰朝鮮，這對於我們在和國民黨作戰中的後勤補給和傷病員的運送、安置也是十分有利的條件。

其次，是由於全國各個根據地的支援。爲了支援東北，先後調進去了山東軍區的主力，新四軍〔二二六〕的第三師，陝甘寧

＊ 這是陳雲同志的一次談話。

三五九旅、抗大〔二六七〕、砲校等部隊的一部分，以及冀東、冀中、晉綏、冀魯豫軍區的大部分或一部分部隊，共十多萬人。另外，還派進去了一百個團架子的部隊幹部和二萬左右的黨政幹部，其中包括二十個中央委員和候補中央委員。這些力量再加上抗聯〔二六八〕原有的力量，爲我黨我軍在東北的發展奠定了十分雄厚的基礎。爲了迅速殲滅東北的敵人，東北局〔二六九〕曾向中央提出，希望關內能牽制更多的敵人兵力，不使他們再增援東北。那時，全國各個戰場都打得很好，確實牽制了大部分敵人兵力，以致敵人大部隊不僅沒有再進來，有的還出去了。這也是全國對東北的巨大支援。可以說，如果沒有全國各個根據地的支援，沒有一野、二野、三野〔二七〇〕和華北野戰軍的支援，就不可能有四野〔二七一〕，不可能有東北戰場的勝利。

第三，是由於我們動用正規部隊進行了勦匪。東北的土匪實際上就是僞滿[二七二]軍警和地主武裝，如果不把它們勦乾淨，農民就發動不起來，後方也不可能安穩。

第四，是由於進行了土地改革[二七三]。貧苦農民翻了身，我們黨纔能在東北站住脚，扎下根，我們的部隊纔可能有那麼充足的兵源、充足的糧草，來和美式裝備的國民黨軍隊較量。

第五，是由於建立了鞏固的東北革命根據地。東北解放區原有的經濟基礎就比關內各解放區雄厚，它擁有不少比較好的產糧區，所謂『呼海巴拜，綏化在外』，『金復海蓋，遼陽在外』[二七四]；還擁有溝通各地的鐵路和一批大中小城市；再加上我們在解放區迅速建立了政權，抓緊恢復生產建設，發動翻身農民踴躍參軍，充分動員各方面的人力、物力支援解放戰爭，這就使我軍有了一個強大的後方，物資特別是糧

食供應有保障，部隊可以不斷擴充，而且調動起來快，機動性強。

第六，也是最重要的一點，是由於黨中央、毛主席爲東北局制定了完全正確的工作方針，爲遼瀋戰役制定了完全正確的作戰方針。如果按照林彪的打法，主力圍困長春不南下，以後佔領了義縣又不打錦州，而要回師長春，那就不會有遼瀋戰役，東北的勝利就不可能來得這麼大，這麼快。

總之，戰役參加者的作用，戰役的組織、指揮，這些對於戰役的勝利無疑都是十分重要的。林彪作爲四野的司令員，在當時正確的地方，我們也不必否定。但是不能祇看到這一方面的作用，還必須看到其他方面的作用。祇有這樣看待遼瀋決戰，纔是全面的，符合歷史唯物論的。

因此，這本書在編法上要改變一下。可以攷慮加進一些重要的歷史文件、電報，比如中央一九四五年十二月二十八日給東北局的指示〔二七五〕，東北局一九四六年的『七七決議』〔二七六〕。還可以加進一些在各方面有代表性的同志寫的回憶文章，比如黃克誠、譚政、韓先楚、程世才、彭嘉慶、賀晉年、呂正操等部隊幹部，張秀山、王鶴壽、范式人、郭峰、趙德尊、張啓龍、江華、王首道、李運昌、陳雷、王一知、鍾子雲等地方幹部的文章。還可以請林月琴〔二七七〕同志寫一篇回憶羅帥〔二七八〕的文章。這樣，人們就不僅能夠從這本書中看到遼瀋決戰勝利的經過，而且能夠看到勝利的各種基本原因。

爲了把這本書改編好，可以請幾位當時在東北工作的老同志，比如張秀山、王首道、馬洪和韓先楚、劉震他們來主持編輯工作。還可以把這本書的編輯作爲黨史資料徵集委

員會的一個項目，由遼瀋戰役紀念館和它合編。書編好後，要送中央軍委、尚昆〔二七九〕同志把關。

改編的工作也許要花一兩年的時間，不過，祇要能把這段歷史立全面、立準確，多花些時間是值得的。

