

目 录

第一篇 工厂概况	3
第一章 简介概述	3
图片	5
第二章 工厂发展的七个时期	10
第一节 中国农业机械公司黄泛区 服务站开封办厂	10
第二节 接管 及恢复阶段	12
第三节 确定农机产品方向 第一个五年 计划期间初步发展时期	19
第四节 大跃进时期的较大发展	25
第五节 战胜灾害困难 首次调整生产	30
第六节 抵制“文化大革命”的破坏时期 坚持生产	37
第七节 拨乱反正 ^新 转折调整继续发展时期	39
第二篇 隶属关系的演变与领导干部的更替	46
第三章 隶属关系的演变	46
第一节 工厂名称的变更	46
第二节 历任党政厂级领导	48
第三节 有职称的干部和历任中层干部	55
第四章 行政机构与领导体制的演变	62
第一节 厂部机构组织形式的演变	62
第二节 分厂的组织形式	68

第四节	厂长办公室	92
第三篇	生产成就与基本建设	94
第五章	生产成就	94
第一节	产品种类与产量	94
第二节	我厂主要产品的作用	99
第三节	制造农机的四个阶段	100
第四节	新形势下的生产经营特点	103
第六章	基本建设的历次改(扩)建	108
第一节	基本建设的组织领导	108
第二节	基建工作的程序	109
第三节	我厂改(扩)建的三次高潮	111
第四节	自筹资金的使用与生产设施建设	131
第五节	改(扩)建管理工作	135
第四篇	生产经营管理	141
第七章	企业管理的创造、改革、发展的三个阶段	141
第一节	企业管理的创建阶段(1949~1957)	141
第二节	企业管理的 恢复 、改革阶段(1958~1965)	146
第三节	传统管理全面整顿继续发展的 第三阶段(1977~1984)科学管理的发片阶段	159
第八章	生产计划管理	182
第一节	生产计划管理的始今	182
第二节	企业计划的编程序	184

第三节	生产前技术准备工作	189
第四节	在制品管理工作	192
第五节	生产调度工作	194
第六节	外协工作	196
第七节	统计记录工作	198
第九章 财务管理		207
第一节	财务管理的概况	207
第二节	流动资金管理 材料稽核	212
第三节	固定资金与专用资金管理	218
第四节	成本管理	220
第五节	经济核算与经济分析	247
第六节	厂内银行计划价格与财务档案	254
第十章 劳动管理		256
第一节	组织机构与职工构成	256
第二节	定额定员劳动组织与劳动生产率	263
第三节	工 资	271
第四节	奖励工作	283
第五节	劳动纪律	290
第六节	退休、离休工作	292
第七节	劳动服务公司 与知青工作	294
第十一章 物资管理		296
第一节	物资供应定额的制订与管理	296
第二节	物资供应计划的制订与实施	308
第三节	物资仓库管理	310
第四节	节约原材料 与能源	313

第五节	汽车运输管理	317
第十二章	销售管理	318
第一节	销售计划的编制与贯彻	318
第二节	销售工作的日常管理	319
第三节	收集市场信息与产品分布	323
第五篇	技术管理	325
第十三章	总工程师办公室	325
第一节	^{坚持技术进} 市场调查更新产品	325
第二节	协调技术综合管理, 提高产品质量	327
第三节	^{开发新技术} 组织技术革新, 解决生产关键	328
第四节	技术情报	350
第十四章	产品设计	352
第一节	老产品 ^{技术} 改进与 ^{研制} 主要新产品试制概况	352
第二节	产品设计机构的管理工作	400
第十五章	工艺管理	401
第一节	工艺文件的制订	401
第二节	工艺文件的贯彻与工艺纪律	403
第三节	工装与 工装器具 的设计制造	404
第十六章	质量管理	406
第一节	质量管理 ^{检查} 概况	406
第二节	质量鉴定与分析攻关	417
第三节	整顿质量, 攻克关键	430
第四节	质量访问与服务	437
第五节	计量与理化检验工作	444
第六节	质量教育	447
~4	第七节 开展全面质量管理	

第十七章	设备管理 ^{动力} 设备管理	451
第一节	设备管理 及拥有量	451
第二节	设备保养维修及利用 事故 ^{维修}	460
第三节	设备报废年限及更新	465
第四节	设备事故、能源管理及节能措施	469
第十八章	工具管理	473
第一节	工具管理概况	474
第二节	工具革新与节约	478
第十九章	技安管理	484
第一节	安措计划的制订及经费开支 机构建立	484
第二节	机构建立与人员组成 重大事故	488
第三节	历年来的事故情况 劳动保护措施	490
第四节	安全教育及安全措施	498
第五节	“安全月”活动及安全规程的贯彻	508
第六篇	职工教育与治安保卫	510
第二十章	职工教育	510
第一节	职工教育的发展概况 职工教育 ^{教育} 组织机构	510
第二节	技术培训 工作	514
第三节	业余文化教育	519
第四节	技工学校	525
第五节	职工子弟学校	527
第六节	电视大学	542
第二十一章	治安保卫 ^{生产}	544
第一节	治安保卫组织的演变概况	544
第二节	防火、防汛、防震	549
第三节	刑事案件 案件的侦破工作	551

~~第七篇 职工福利事业~~ ----- 553

第二十二章 生活^{福利}~~福利~~ ----- 553

第一节 职工食堂 ----- 553

第二节 房产管理与维修 ----- 556

第三节 幼儿教育 ----- 559

第四节 浴池、理发室 ----- 561

第五节 ~~行政事务工作~~ 文具、家具农场 ----- 564

第二十三章 医疗卫生 ----- 566

第一节 疾病防治与管理 ----- 566

第二节 爱国卫生工作 ----- 571

~~第八篇 党群工作~~ ----- 573

第二十四章 党^委~~委~~工作 ----- 573

第一节 党^委~~委~~主要工作 ----- 573

第二节 党的历届代表大会 ----- 598

第三节 组织建设 ----- 606

第四节 干部工作 ----- 612

第五节 ~~思想政治~~ ^{宣传}工作 ----- 628

第六节 纪律检查委员会 ----- 628

第七节 档案管理 ----- 638

第二十五章 工会 ----- 642

第一节 ~~组织建设~~ 工会组织与会员代表大会 ----- 642

第二节 历届职工代表大会 ----- 649

第三节 劳动竞赛^与宣传鼓动 ----- 655

第四节 女工与家属 ----- 665

第五节 文体活动 ----- 668

第六节 劳保福利与财务管理 ----- 671

第七节	计划生育	-----	674
第二十六章	共青团		
第一节	组织建设与历届团员代表大会	-----	677
第二节	青工 思想教育	-----	687
第三节	青年的突击作用	-----	692
第二十七章	武装部工作	-----	697
第一节	武装 组织建设	-----	697
第二节	民兵训练与人防工程	-----	698
第二十八章	人物传记与省(军)级以上先进集体先进个人		
	人物传记	-----	699
	省(军)级以上先进集体与先进个人	-----	701
第二十九章	历年大事记	-----	703
	附录	-----	712
	厂志领导小组、编纂组、又作人员名单	-----	719
	定稿会议人员名单		

前 言

遵照河南省机械工业厅字机办字〔1983〕1号文《关于编写机械工业厂志的通知》以及开封市重工局济重办字〔1983〕2号文《关于编纂机械工业志的初步方案》，厂党委认真研究了编纂厂志工作，组织力量，从1983年5月到1984年9月定稿付印，历时一年零五个月，^{完成}编纂了我厂第一部~~厂志~~^{编纂任务}记载了从1947年8月建厂到1984年12月止37年的综合发展史。

“盛世修志”，是我国历史上的宝贵传统。编纂本厂厂志确是首次探索，对于研究本厂发展的规律，总结经验教训，继往开来，推陈出新，服务现实，教育后代都具有重要的现实意义和深远的历史意义。

《厂志》编纂组以马克思主义、毛泽东思想为指导，用历史唯物主义和辩证唯物主义的观点和方法，以《关于建国以来党的若干历史问题的决议》为典范，在充分调查研究的基础上，^{纂写}具有时代精神和反映本厂特点是从老厂技术改造发展起来的农机工厂的“新志”，使“厂志”具有思想性、科学性、全面性、资料性，以达到为社会主义建设服务的目的，为~~本厂现任和承来的~~领导提供纵观全局、提高企业管理水平的参考借鉴。

《厂志》从开始编纂到定稿的过程中，经历了拟定篇目、搜集资料、资料汇编、试写初稿、审查定稿五个步骤。共收集¹⁴²⁶~~2476~~万字，照片100余张，查档案1412卷，走访知情人123人。其资料的来源是：现存的文书档案、技术档案、基建档案、载于报刊的文稿、厂内各科室、车间的原始资料、史实口碑、私人工作笔记等。资料收集以后，曾对其进行分类和入卡工作。共入卡3191张，约90.4万字。为使《厂志》翔实准确，对搜集的资料均进行了必要的汇编考订。根据《厂志》要全的特点，按照横

众手成志的方法

不断画，纵不断线的要求，以生产为重头，采取生产及管理详记，其他略写的方法，以历年大事记为经，篇、章为纬，经纬结合，以众手成志的方法写成的。全文共分工厂发展各段概述、隶属关系、组织机构与领导体制的演变、基本建设与生产成就、生产经营管理、技术管理、职工教育与治安保卫、职工生活福利、党群工作、人物传记、历年大事记，~~十篇~~，二十九章，一百一十五节，约二十五万字。

在写作方式方面，采用语体文，记述体，让事实说话，以寓经验教训于事实之中。秉笔直书，详今略古，以文字为主，辅以图、表、照片，尽量语言生动，通俗易懂。

《厂志》在编纂过程中，得到了开封市重工局、市图书馆、开封市档案馆、中国第二历史档案馆，以及本厂原领导人路凤庆、王崇贵、刘培元、潘家松、曹明文、夏君卿等同志的热情协助和指导。厂内各部门负责人和其他工作人员也为编纂《厂志》提供了大量准确的史料。这本《厂志》是反映生产管理的规律，体现全厂职工几十年辛勤劳动的成果，是集体智慧的精神文化产物。在本志编成之时，谨向曾支持和帮助编纂《厂志》工作的同志们表示诚挚的谢意。

编纂《厂志》是一项新工作，鉴于编辑人员的思想和业务水平有限，虽经多方查访，力争编好，但难免挂一漏万，扬弃不当，甚至有错误之处，敬望阅后指正，以利日后续编。

开封机械厂《厂志》编纂领导小组

一九八五年 月 日
三

第一篇 工厂概况

第一章 简介

开封机械厂是一个全民所有制的老厂，是河南省最早的从一个小厂改建扩建依靠为农业服务的~~逐步改~~^{扩建}发展起来的中型农业机械制造厂。五十年代生产水车、双铧犁占全省产量的50%。六十年代生产收割机占全国产量的80%。目前是全国生产小四轮拖拉机十六个定点厂之一。自从1947年5月在龙亭后建厂以来（摘自中国第二历史档案馆藏档案（卅七）第弍号），经过1949年9月迁南关制币局旧址迄今，已有36年的历史。工厂位于六朝古都开封汴梁南关五一路，水陆交通四通八达，东距火车站、汽车站1.75公里，南离陇海铁路半公里，离飞机场一公里，北距黄河柳园口码头15公里（摘自1957年基建设计任务书），汴郑（郑州）公路、汴许（许昌）公路、汴陈（陈留、信阳）公路、汴兰（兰考）公路绕厂而过，东离东明、黄河铁路大桥和西离郑州都只有70多公里左右。厂北半公里的黄惠河，古时曾通航淮北平原，物资吞吐和客运均很方便，对发展生产十分有利。

厂区东与油厂、供电局为邻，南与18万平方丈大的朱屯村毗连，1958年市规划该村作为我厂发展的后备区。~~工厂位于温~~
~~和地带，最高温度摄氏39度左右，最低温度零下10度左右。~~

目前工厂面积194,000平方米，比1949年龙亭后旧厂址12,000平方米增15倍，比1949年9月搬到南关旧制币局厂址57,336平方米大2.3倍。厂区南北长485米，东西长400米，生产区162,000平方米，厂房面积33,977.⁵⁸⁰平方米，比龙亭后解放前厂房面积696平方米增47倍，比旧制币局厂房面积1672平方米增19倍。生活区面积32,000平方米，宿舍面积35,393

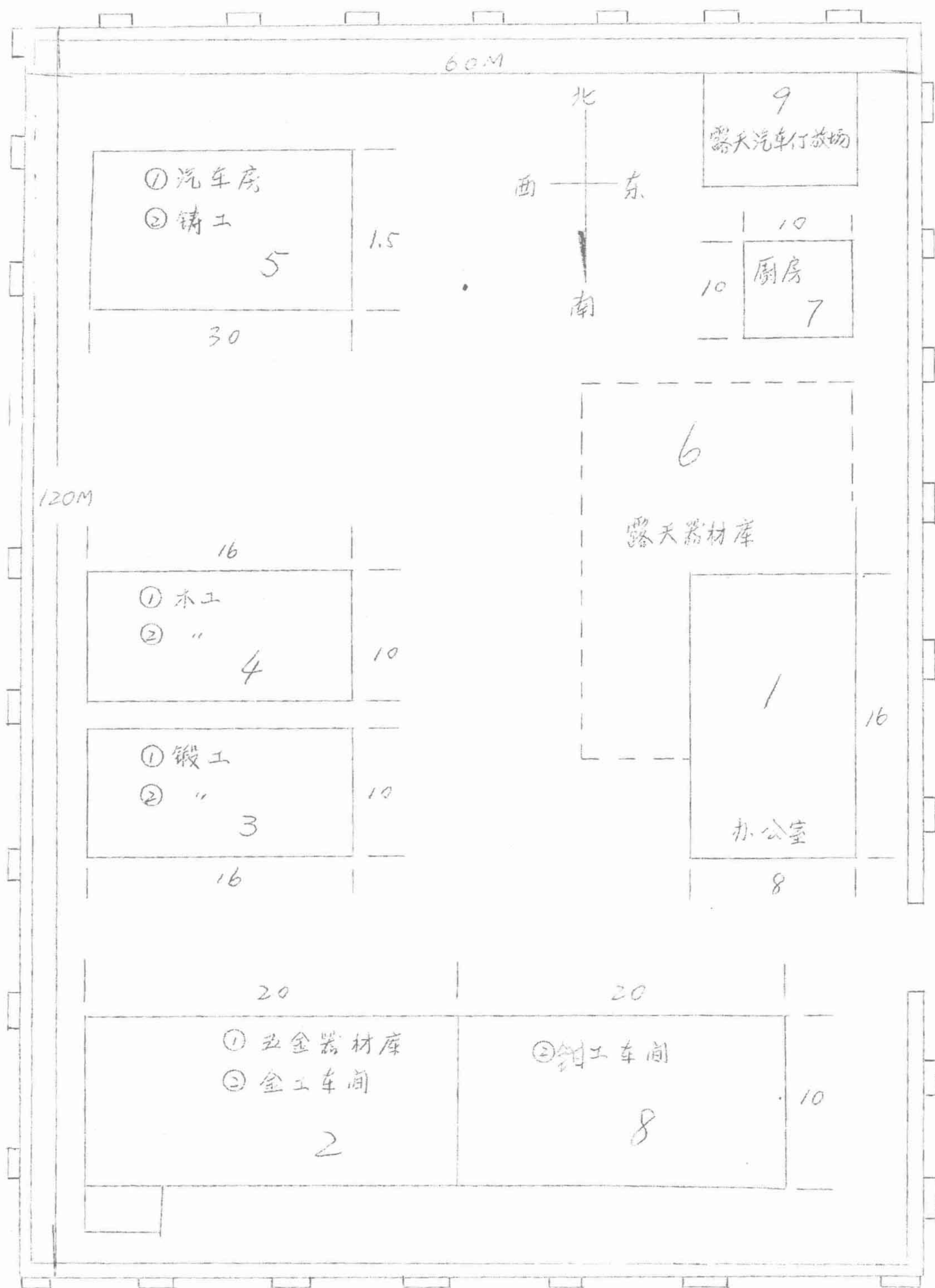
其中家属宿舍34119平方米,每个职工家属宿舍6平方米。

平方米,比1950年13000平方米增多26倍。固定资产原值2384.44万元,比1949年的1300万元大1.823倍。全厂有铸造分厂、锻压分厂、齿轮小件分厂、机械加工分厂、装配分厂、工具分厂、机器修配分厂,七个分厂,一个下料工段,一个配件厂。锻工厂房跨度24米,是开封市跨度最宽的厂房。有27个科室,一个服务公司。生产能力配套,工种齐全,有设备1155台,比1948年接管时8台设备增加143倍,其中主要设备870台,如630T液压机,1000T摩擦压力机,高频淬火电炉,日本六公尺刨床,卧式镗床等。设备品种较全,能制造毛重五吨的零件。全厂有职工2323人,比1947年56人增加40倍,比1947年搬家南关后200人增加10倍。全厂五级以上技术人员267人,平均技术等级3.7级,技术人员89人,其中助理工程师40名,工程师41名,高级工程师1名,总工程师1名,副总工程师3名,化验室1名,护士2名,药剂师1名,医师7名,共有96名,具有独立制造中型拖拉机的技术能力。

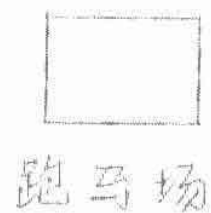
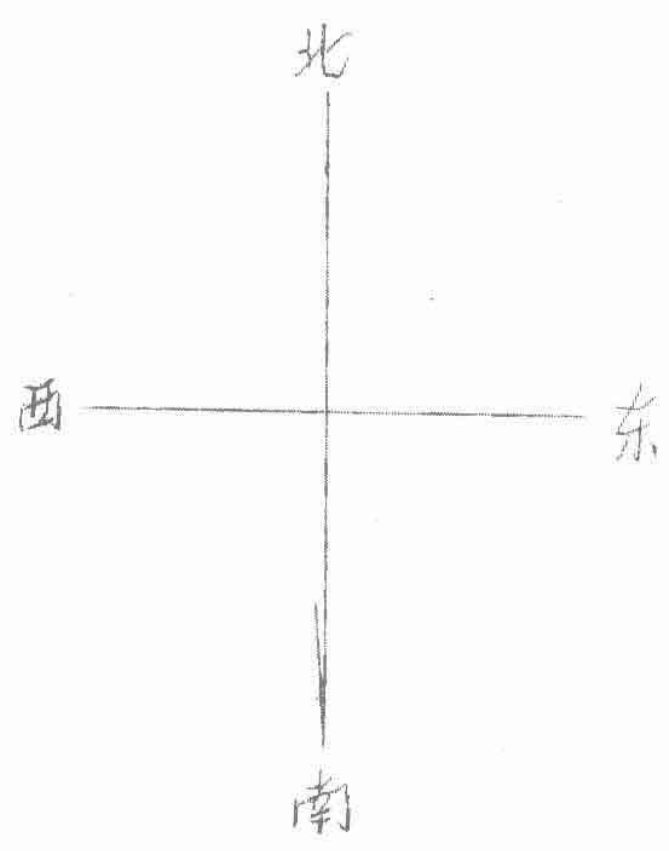
三十六年来,我厂主要产品是农业机械,产品由简到繁,由粗到精,由小到大,由牵引农业机械到机电动力机器。主要产品有137种,1958年以前生产简单农具为主,1958年到1970年转产脱谷机,《云—4》联合收割机大型农业机械为主,1970年到现在,转产中小型拖拉机为主。本厂产品远销祖国各地20余省,为支援农业合作化、机械化、水利化,起到一定的作用。目前大舅生产开封-12型和15型小四轮拖拉机,产品已达到优质水平,适销对路,供不应求,已具备年产万台的生产能力。

1983年我厂由生产型逐步转向生产经营型,贯彻了经济责任制和文明生产,建立和健全了各项制度,狠抓经济效益,扭转了生产拖拉机以来连续亏损13年的被动局面,开始盈利16.8万元。1984年实现了产量翻一番,质量创优;取得许可证,通过验收;开发新产品,狠抓技改,效益倍增,因对市场竞争激烈,调整经营方针,争取产品合格验收合格证,"12"型拖拉机生产许可证或省优黄证。计划6000台完成7200台,利润计划40万元,完成132万元,创19年来盈利最高额。职工发奖金337元。

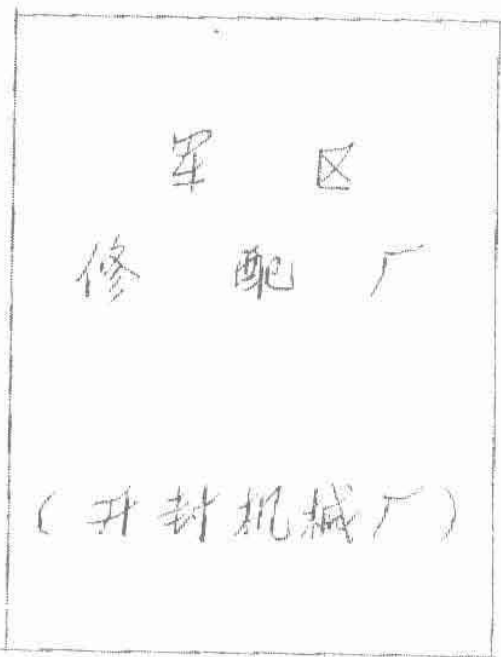
原书缺页



一九四九年开封机械厂在龙亭后苑厂址的地理位置和厂内区划



向西到华北体育场



图

编号	房屋结构	面积 宽×长=	用途	
			接管前	接管后
1	筒子房	10米×16米 128M ²	办公室	办公室
2	砖木	10米×20米 200M ²	五金器材库	金工车间
3	筒子房	10米×16米 128M ²	锻工房	锻工房
4	"	10米×16米 128M ²	木工房	木工房
5	"	15米×30米 340M ²	汽车房	铸工房
6	露天		材料库	材料库
7	筒子房	10米×10米 80M ²		厨房
8	砖木	10米 30米 300M ²	没有	钳工房新建
9	露天		汽车行放场	汽车行放场

开封机械厂厂区平面图

比例 1:5000



建筑物名称

- | | | |
|------------|----------|---------|
| 1. 厂部办公楼 | 6. 车间 | 21. 汽车库 |
| 2. 机修大件、液缸 | 7. 热处理车间 | 22. 食堂 |
| 3. 大件车间 | 8. 中模 | 23. 宿舍 |
| 4. 油汽车间 | 9. 水锅 | 24. 医务室 |
| 5. 小件车间 | 10. 空锅 | 25. 卫生所 |
| | 11. 空锅炉 | 26. 标准电 |
| | 12. 空锅炉 | 27. 仓库 |
| | 13. 空锅炉 | 28. 女浴室 |
| | 14. 空锅炉 | 29. 宿舍 |
| | 15. 空锅炉 | 30. 宿舍 |
| | 16. 空锅炉 | 31. 宿舍 |
| | 17. 空锅炉 | 32. 新建 |

注：虚线处为续建工房

第二章 工厂发展的七个时期情况

第一节 中国农业机械公司黄泛区服务站^站开封分厂

(1947. 8—1948. 10. 24)

旧中国由于封建主义的桎梏，帝国主义的侵略，官僚资本主义的压榨，工业很不发达，农机工业就更落后，很简单的农具也不会制造，更不会制造大型农业机器。

1942年12月8日，国民党的农林部、中国农民银行及贵州企业公司在渝组织中国农业机械特种服务公司。1945年联合国救济总署农业复兴委员会，打着为协助我国恢复农业生产的旗号，决定供给物资，并派退伍军人来华建立农具修配厂，中国农业机械总公司设在上海，下属分厂有南京分厂、广州分厂、长沙分厂、汉口分厂、柳州分厂、~~台湾分厂~~、黄泛区服务站开封分厂……。

~~（摘自中国第二历史档案馆399-758卷）~~本厂是在1947年8月建厂，最早开工年是1947年（~~摘自1952年工业生产总结基本报表~~）^限

1948年4月21日，中国农业机械公司总经理林继庸^的在报告中说：“本公司为协助黄泛区农垦工作起见，于卅六年八月（编者注：1947年8月）在开封设立黄泛区服务站，派美籍顾问端木礼为主任，工程师陈钟谔为付主任（编者注：陈现任上海机电设计研究院主任工程师），承蒙省建设厅及行总分署（编者注：即行政院救济总署河南分署）等多方协助并拨借开封北门内跑马场约八万平方呎建筑厂房，所有机器设备概由上海运汴。十一月份起即开始生产，曾为行总于分署将铲犁改制锄头六万余具，最近因受时局影响，该站业务无法推行，决定暂行停办，俟情况好转再行复业。”~~（摘自中国第二历史档案馆农董（卅七）第二号文件）~~

1947年10月6日，由上海总公司用火车运到开封分厂的