

中國古代兵書通解

● 思 妃 著



封面题字：伯 硕

封面设计：章桂征





中國古代兵書通解

● 思 妃 著

吉林人民出版社

中国古代兵书通解

思 妃 著
梦 寒 插图

◆

吉林人民出版社出版 吉林省新华书店发行
长春市东新印刷厂印刷

◆

850×1168毫米32开本 19.875印张 4插页 52万字

1992年7月第1版 1992年7月第1次印刷

印数：1-15,000册

I S B N 7-206-01394-5

Z·49

定价：12.80元

孙 子

《孙子》

说明 《孙子》是我国目前发现的一部最早的优秀军事著作。它大约成书于公元前496—前453年间。全书较系统地总结了春秋时代重要军事斗争经验，揭示了一系列带着普遍性的战争规律。原著十三篇，经过较长时间的流传和不断的润色加工，直到战国中叶才臻于完善。《汉书·艺文志》记《孙子兵法》八十二篇。曹操注《孙子》时，又削其繁剩，



孙 武

取其精粹，还原了十三篇的体例。今有1972年山东银雀山汉墓出土竹简、北京图书馆藏宋刻本残卷、明万历年间黄邦彦校刊本和《诸子集成》本等。全书三卷，7 200字，今存5 900字，被誉为“兵学圣典”和“世界古代第一兵书。”它在我国古代军事学术和战争实践中，都起过极其重要的指导作用。其中诸多科学论断，至今仍是不可违背的军事规律。它在世界军事理论领域中，享有极高的声誉，有很高的研究和参考价值。

该书的作者孙武是春秋末期杰出的军事家。世称孙子，字长卿，齐国人。据说他流寓于吴，以谙兵法，见吴王阖闾，受任为将。后与伍子胥谋伐楚，五战五胜，攻下郢都，北威齐晋，南服越人，显名诸侯。

孙武做一名军事家，他认为“兵者国之大事”，提出了

“知彼知己，百战不殆”的论断，重视了解敌我双方情况，全面分析敌我、众寡、强弱、虚实、攻守、进退等态势，以克敌致胜。强调灵活运用战略战术。可以说孙子的军事思想中，有着十分丰富的军事辩证法因素。

卷 上

始 计 篇

孙子曰：兵者国之大事，生死之地，存亡之道，不可不察也。

【译文】 孙子说：战争是国家的大事，它关系到民众的生死，国家的存亡，不可不注意。

故经之以五事，校之以计而索其情，一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意，可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？民众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

【译文】 因此要从五个方面来权衡，以思索可能发生战争的双方胜负的可能性，一是“道”，二是“天”、三是“地”、四是“将”、五是“法”。“道”就是使民众与君王的意志一致，可以同死，可以同生，而不畏惧危险。“天”就是指阴晴、寒暑、自然季节的变化。“地”就是地理位置的远近、地形的险要与平畅、广阔与狭窄、死地与生地。“将”就是为将者的智慧、诚实、仁爱、勇武、严肃。“法”就是军队的编制、将官的职位、军队的开销。这五个问题，为将者不可不知，知晓这五个问题定会取得胜利，不清楚这五个问题就不

能取得胜利。所以要比较双方的条件，探索胜负的可能性。也就是要看：双方君主谁更得民心？双方将帅谁更有才能？双方军队谁更占有天时地利？双方法令谁更严明？双方军事实力谁更强大？双方士卒谁更训练有素？双方赏罚谁更严肃认真？我就可以从这些方面判断出谁胜谁败了。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

【译文】 如果听从我的（上述“五事七计”）论断、主张，用兵去作战就一定会胜利，我就留下来；如果不听从我的（上述“五事七计”）论断、主张，用兵去作战就一定会失败，我就辞去。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近，利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其不备，出其不意，此兵家之胜，不可先传也。

【译文】 估计条件有利决定用兵，就要造成一种“势”，作为取得胜利的辅助。所谓“势”，就是根据有利条件而控制战争主动权。用兵是一种诡诈的行动。所以作战能力强，却装做作战能力弱；要用兵，却装做不用兵；要向近处去，却装做向远处去；要向远处去，却装做向近处去；以小利来引诱敌人；乘其混乱而战胜敌人；敌方力量充实就要防备它；敌方强大就要避开它；激怒敌军，然后挫败它；卑辞示弱，使敌人骄纵；敌军安逸，就设法使它疲劳；敌人团结，就设法离间它；攻敌于无准备，行动使敌人想象不到，这是军事家取胜的诀

窍，不可以（对行动的真正企图）事先传言。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【译文】战前预想必定取胜的，是由于取胜的条件多；战前预想不能取胜的，是由于取胜的条件少。胜利条件多的就能取胜，胜利条件少的就不能取胜，何况没有取胜条件的呢？我从这些因素来看，战争的胜败就很明白了。

【本篇讲解】本篇名为“始计”，始计就是战前的打算、对战争胜败诸因素的分析、思考，古代叫做“庙算”。在此篇中，主要论述了决定战争胜败的“道”、“天”、“地”、“将”、“法”五个基本因素。强调作战之前，必须将敌对双方的“道”、“天”、“地”、“将”、“法”及“主孰有道？”“将孰有能？”“天地孰得？”“法令孰行？”“兵众孰强？”“士卒孰练？”“赏罚孰明？”（即“五事七计”）进行比较研究，在战争胜利有了充分的可能性时，才可以决定兴兵和投入战争。这种思想与毛泽东同志的“不打无把握之仗”的作战原则是一致的。

在冷兵器时代，决定战争胜负的因素无外乎上述“五事七计”。作者在分析决定战争的因素时，既考虑到客观的天时地利、装备等因素，又考虑到了人的主观因素。在强调“五事七计”是决定战争胜败的关键的同时，又特别指出“兵者，诡道也。”告诉人们用兵作战有着特殊性，不仅仅是注意了“五事七计”就一定可以取得胜利，还要“攻其不备，出其不意”，注意把握战争的突然性，切不可墨守成规。这是一种充满辩证法的军事思想。

《始计篇》历来被军事家所重视。因为战争关系到民之生死、国之存亡。战前对形势的分析至关重要，可以说它是战争胜利的前提。譬如：《三国演义》中写到的“赤壁之战”。当时曹操身为汉丞相，挟天子令诸侯，想消灭敢于与自己相抗衡的孙权与刘备，建立一统天下的霸业。于是，亲率83万大军，挥师南下，破荆州、下江陵，舳舻千里，旌旗蔽空，气势逼人。面对这样严峻的形势，江东孙氏集团内部，围绕着战与降发生了严重的意见分歧。以张昭为首的认为：“曹操挟天子而征四方，动以朝廷为名；近又得荆州，威势愈大。江东唯一可拒抗曹操的就是长江。可是现在曹军艨艟战船，何止千百？水陆并进，何可当之？不如且降。”如按张昭的分析，曹操便可一举平定天下。可是，周瑜却认为：“曹操虽托名汉相，实为汉贼。而孙权却有神武雄才，仗父兄余业，据有江东兵精粮足，正当横行天下，为国家除残去暴，奈何降贼也？”周瑜又从“道”、“天”、“地”、“将”、“法”诸方面分析，得出：“曹军此来，多犯兵家大忌”的结论：一是“北土未平，马腾、韩遂为其后患，而曹操久于南征”；二是“北军不熟水战，而曹操却舍鞍马，仗舟楫，与东吴争衡”；三是“时值隆冬盛寒，马无藁草”；四是“驱中国士卒，远涉江湖，不服水土，多生疾病”。“这样看来，曹军虽多必败”。周瑜的分析，使犹豫不决的江东决策者孙权坚定了与曹军作战的信心。终于使曹操83万人马在赤壁被打得大败，几乎片甲不归。可见重视战争前“庙算”的重要性。

作 战 篇

孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮，内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。其用战也胜。久则钝兵挫锐，攻城则

力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者，不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

【译文】 孙子说：一般地说用兵作战的法则，假若动用战车千辆，辎重车千辆，士兵十万，千里运送粮饷，前后方的费用，招待宾客的开销，制造和运送器械的花费，车辆盔甲的维修，每天都要耗费千金，然后十万大军才能行动。用这样庞大的军队去作战，贵在速胜。如果持久就会使军队疲困、锐气受到挫伤，攻城就会力量不足，长久的战争就会使国家费用不足。一旦军队疲困、锐气受挫，兵力耗尽，财力枯竭，就会使别的诸侯国乘隙进攻，（那时）即使有才华出众的将领，也无法挽救了。所以，用兵只听说过用直截的办法争取速胜，没见过用巧妙持久的方法能取胜的。战争持久而对国家有利，这是从来没有的。因此，不详尽了解用兵的危害，就不能详尽了解用兵的好处和利益。

善用兵者，役不再籍，粮不三载，取用于国，因粮于敌，故军食可足也。国之贫于师者远输，运输则百姓贫。近师者贵卖，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役，力屈、财殫，中原内虚于家，百姓之费，十去其七；公家之费，破车、罢马，甲冑、矢弓，戟楯、矛櫓，丘牛、大车，十去其六。故智将务食于敌，食敌一钟，当吾二十钟，芻秆一石，当吾二十石。

【译文】 善于用兵的人，不再次征兵，不三次运粮，军械费用从国内补给，粮秣就从敌国征用，这样军粮就可以满足。国家因战争而贫穷在于长途运输，长途运输就会使百姓贫穷。靠近军队驻扎的地方物价自然昂贵，物价昂贵就会使百姓

财力枯竭，财力枯竭就难以完成国家的赋税和劳役。军力日益不足，国家财富枯竭，中原财力虚弱，百姓的财富，耗去十分之七，公家的财富，也因战车破损、马匹疲敝，以及盔甲、弓箭、戟盾、矛橹，牛车等损耗，费去了十分之六。所以聪明的将帅必须从敌国补充粮饷，吃敌国一“钟”粮食，相当于国内长途运来的二十“钟”，用敌国饲料一“石”，相当于国内长途运来的二十“石”。

故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也。车战得车十乘以上，赏其先得者，而更其旌旗，车杂而乘之，卒善而养之，是谓胜敌而益强。

【译文】 因此杀伤敌人，是由于愤怒；从敌国得到的利益，是财货。车战中缴获战车十辆以上的，奖赏首先缴获的人，更换战车上敌人的旗帜为我军的旗帜，让被俘的敌方士兵与我方士兵夹杂着乘坐，对俘虏的敌兵要给予优待养为己用，这就是战胜敌人而强大自己。

故兵贵胜，不贵久。故知兵之将，民之司命，国家安危之主也。

【译文】 所以用兵最宝贵的是速胜，而不贵于持久。深通军事的将帅，是把握百姓命运的人，是国家安危的主宰者。

【本篇讲解】 本篇名为“作战”，主要论述了作战的指导思想应是速战速胜。做为将帅，首先必须清楚战争与人力、物力、财力的依赖关系。主张以战养战，战胜敌军，壮大自己、补充自己。提出了“善战者，役不再籍，粮不三载”的速战标准和要求。也肯定了将帅在作战和军事行动中的重要作

用。做为一名优秀的军事统帅，他掌握着人民的生死命运，主宰着国家的安危。这就要求他在兴兵之前，要首先考虑到可依赖的人力、物力、财力情况，考虑到尽可能少给百姓增加负担。“因粮于敌”、“胜敌而益强”、“兵贵胜，不贵久”都是为了减轻人力、物力、财力方面的负担。

在古代，交通、运输都很艰难。十万之众，日耗千金绝非夸张。因此后勤给养一直是历代军事家所关心的问题。孙子所言：“智将务食于敌”，不仅解决了长途运粮的艰辛，也为解决物力、财力不足提供了有效的手段。譬如《三国演义》中写到的诸葛武侯引军五出祁山伐中原之时，因李严运粮接济不上，苦于营中乏粮、急于速战速胜。可是深知兵法的司马懿却令诸军坚守不出，又令重兵巡略天水诸郡，以防陇西将熟的小麦被蜀军割去。诸葛亮见魏军早有准备，无奈，只好装神弄鬼，疑惑司马懿，巧割陇西之麦以充军食。堂堂诸葛丞相，在作战中，竟为割麦之事装神作怪，并不为人所耻笑。相反在装神作怪中，更显出其智慧与杰出的军事才能。足见此篇中的“因粮于敌”在战争中有着多么强的实用性。同时也可看出战争对人力、物力、财力的依赖性。

谋 攻 篇

孙子曰：夫用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。

【译文】 孙子说：用兵作战的原则，使敌方全国降服是上策，以武力击破它就差些了；使敌方全军降服是上策，用武力击破它就差些了；使敌方全旅降服是上策，用武力击破它就差

些了；使敌方全卒降服是上策，用武力击破它就差些了。使敌方全伍降服是上策，用武力击败它就差些了。这样看来百战百胜，不能算是最高明的；不经过战斗而使敌人降服，才真正是最高明的。

故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已。修橧辘轳，具器械，三月而后成，距闾，又三月而后已。将不胜其忿，而蚁附之，杀士卒三分之一，而城不拔者，此攻之灾也！故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也。必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

【译文】 所以用兵的上策是以谋略取胜，其次是以外交取胜，再次是消灭敌军，下策是攻打城池。攻打城池是不得已采取的方法。制造攻城的盾牌和辘轳车，准备攻城的器械，需要三个月以后才能完成，堆积攻城的土山，又要三个月以后才能完成。（攻城时）将帅控制不住极度的激愤，驱使士兵们象蚂蚁一般涌至城下，士兵被杀伤三分之一，而城池还是攻不下来，这就是攻城造成的灾害。因此，善于用兵的人，降服敌军而不用交战，夺取敌方城池而不用攻打的方式，灭亡敌国而不用长久的时间。必须用周全的谋略来争夺天下，这样军队不疲困而利益仍可保全，这就是“谋攻”的根本法则。

用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。故小敌之坚，大敌之擒也。

【译文】 用兵的方法，兵力十倍于敌就包围它，五倍于敌就进攻它，一倍于敌就分散它，兵力与敌相当就能抗击它，兵力少于敌就要能避开它。本来弱小的军队如果坚守抵抗，就

会被强大的敌人所俘虏。

夫将者，国之辅也，辅周，则国必强，辅隙，则国必弱。

【译文】 将帅是辅佐国君的，辅佐得周全，国家必然强盛，辅佐得有缺陷，国家必然要衰弱。

故君之所以患于军者三：不知军之不可以进，而谓之进，不知军之不可以退，而谓之退，是谓糜军；不知三军之事，而同三军之政，则军士惑矣；不知三军之权，而同三军之任，则军士疑矣。三军既惑且疑，则诸侯之难至矣，是谓乱军引胜。

【译文】 国君有三种做法是危害军队的：不懂得军队不可以前进，而命令它前进，不懂得军队不可以撤退，而命令它撤退，这叫做束缚军队；不懂得三军的事务，而干涉三军的管理，就会使将士迷惑；不懂得三军的权变，而干涉三军的指挥，就会使得将士疑虑。三军既迷惑又疑虑，诸侯乘机来攻打，这就叫做使军心混乱而导致敌人胜利。

故知胜有五：知可以与战不可以与战者胜，识众寡之用者胜，上下同欲者胜，以虞待不虞者胜，将能而君不御者胜。此五者，知胜之道也。故曰：知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必败。

【译文】 所以预知胜利有五个因素：知道什么条件下可以与敌作战与什么条件下不可以与敌人作战就可以胜利；懂得根据兵力多少未安排作战就能胜利；上下作战目的一致就能胜利；以有准备的军队对付没有准备的敌人就能胜利；将帅有才能而国君不加牵制就能胜利。这五项就是预见胜利的条件。所以