

群众互作手册



五

东北书店印行

· 册 手 作 工 衆 群

— 5 —

· 行 印 店 書 北 東

1947.3.

# 目 錄

論羣衆工作中的諸問題·····	于杰·····	(一)
群衆路綫的檢討與掌握·····	于杰·····	(二五)
樺川會龍屯在爭取成爲模範村的路上前進·····	蔡藜·····	(四五)
湯原太平川的鞏固工作·····	寇有信·····	(六四)
從訴苦到行動·····	毛星·····	(七二)
笑面虎祁振玉是怎樣打倒的·····	毛星·····	(八八)
三戰螞蟻浪·····	楊超時·····	(九七)
肅清中央胡子的初步總結·····	刁翎工作團·····	(一二二)
把生產鬪爭與土地鬪爭結合起來·····		(一三一)
努力展開革命競賽·····		(一三四)

# 論羣衆工作中的諸問題

## 合江省羣衆工作會議總結記錄

### 一、『熟飯』的標準

在發動羣衆工作的第一階段中，首先確定一個奮鬥的目標，即規定一個羣衆『初步發動』或羣衆『真正翻身』的標準，是非常重要的。所謂『熟飯』的標準，即是羣衆『初步發動』或羣衆『真正翻身』的標準。

『熟飯』的標準不能定的太高，也不能定的太低。如果定的太高，標準只能成爲可望不可及的主觀願望，只能使同志們因爲在短期內不能實現這樣的標準而發生灰心失望的情緒。如果定的太低，標準只能成爲對於工作落後的遷就，使同志們安於落後的現狀，而自滿自足。

這次本省羣工會議根據東北局的指示原則及本省實際工作經驗，對熟飯的標準，提出了以下四

條：

(一) 惡霸地主的統治已被打倒，其威風已被打掉。

(二) 土地問題真正經過羣衆自覺的鬭爭解決了。

(三) 基本羣衆中的多數有初步的階級覺悟，經過農會基幹隊在政治上當了權，同共產黨靠近，同惡霸地主胡子對立，并繼續進行着鬭爭。

(四) 有必要數量的好的積極份子，支持局面。

這四條標準的適當性，就在於它們真正反映了農村改革初步勝利的政治的經濟的與思想的階級內容。這是農村改革的初步勝利，因此，這是農村改革的最低標準。這又是農村改革的勝利，因此，這也是羣衆工作在第一階段中所能達到的最高標準。

## 二、關於『夾生飯』

如果一個地區的惡霸地主在政治上、經濟上、精神上繼續統治着該地區的農民，不論這種統治是由他們直接出面的或是由他們的狗腿子，或是由他們的親戚朋友間接出面的，那這個地區的工作情況就叫做『生飯』。『生飯』地區，實際上是同根本沒有工作過的『空白區』沒有什麼質量上的差別的。這是惡霸地主完全當權，農民還根本沒有翻身的地區。

在生飯與熟飯之間，存在着『夾生飯』。

凡惡霸地主在反奸清算分地中受到或多或少的打擊，農民羣衆有了或多或少的翻身，土地、房屋、牲畜及其他鬭爭果實有了或多或少的分配，農會與基幹隊有了或多或少的作用，有不同數量與質量的積極份子出現活動，這類村子都叫做夾生飯。所以夾生飯是生飯與熟飯之間的中間狀態，其表現形式，由於地主所受打擊的程度及農民翻身的程度之不同，而是多種多樣的。

這次本省羣工會議認為夾生飯雖然不是熟飯，但也不是生飯。夾生飯是有些積極收獲的。這就是：

(一) 惡霸地主受到了或多或少的打擊。

(二) 農民有了或多或少的抬頭，出了些氣，得到了部份的經濟利益，開始有了些組織。

(三) 共產黨爲窮人辦事的方向，在農民心目中有了些模糊的認識，覺得共產黨並不是可怕而是可親的了。

(四) 羣衆取得了一些鬭爭的經驗。

(五) 出現了少數好的積極份子。

因此，一般的說來，夾生飯是給煮熟飯的工作造成了一些有利的條件。完全否定夾生飯的這些積極收獲，也是不妥當的。但這真應該特別強調夾生飯並未真正解決了初步發動羣衆的基本問題，并未真正使農民翻身，並未使農村改革得到初步的勝利。而且，由於夾生飯多少增加了惡霸地主對付工作

團與農民的鬭爭經驗，提高了他們的警覺性，由於夾生飯地區的假積極份子與壞幹部的爲非作惡，以及由於夾生飯在農民中所產生的某些懷疑與顧慮，也給以移煮熟飯的工作增加了一些新的困難。

因此，我們決不能滿足於夾生飯，我們只有在夾生飯的基礎上消滅夾生飯，把夾生飯煮成熟飯，我們才算完成了發動羣衆工作的第一階段中的基本任務。

### 三、產生夾生飯的主觀原因

爲了以後少煮夾生飯，爲了現在消滅夾生飯，必須首先研究產生夾生飯的主觀原因，這次羣工會議指出，這樣的原因，主要的有以下五個：

- (一) 階級政策的貫徹上有偏差。
- (二) 工作方法與作風上羣衆路線不夠（如包辦代替與強迫命令）。
- (三) 對建立革命根據地的鬭爭之長期性與複雜性認識不夠。
- (四) 對積極份子的認識上有問題。
- (五) 對工作團幹部的思想領導不夠。

因爲夾生飯的情況，非常複雜，所以造成夾生飯的原因也是非常複雜的。要消滅一個地區的夾生飯，必須具體分析造成那一地區夾生飯的具體原因。但大體說來，以上五個原因，只要在一個地區具

備了一個，就可以造成夾生飯。所以我們把這幾個原因分別的加以研究與克服，或許是消滅夾生飯或少煮夾生飯的最好方法。

當然，造成夾生飯也有一些客觀的原因，如時間不夠，幹部缺乏等。但只有強調研究主觀原因，我們才能從中得出有益的教訓以改進今後的工作。

#### 四、消滅封建法西斯集團

有的同志把放手發動羣衆與執行政策相對立，以爲執行政策就是照顧地主與富農，因而提出反對『政策觀點』的論調，這實在是對於執行政策的一種曲解。在放手發動羣衆中，規定我們打擊的主要敵人，爭取與中立的對象，可靠的同盟者及鬭爭的主力，這就是我們的階級政策。只有正確的執行階級政策，我們才能真正的去放手發動羣衆。

我們應該一再強調，農村鬭爭的主要敵人，是惡霸地主。關於這點，省委十二月十日『爲進一步深入土地鬭爭』的文件，已經有了明確的指示。這次羣工會議，關於這個問題更做了一些新的補充。這就是說，我們所要打擊的這個主要敵人，是一個日寇倒台後保留下來的封建法西斯集團。這個集團中包含有地主、漢奸、特務、警察、土匪、封建迷信團體。這個集團中間，某一地區的漢奸、特務、警察、土匪、封建迷信團體的頭子，不一定出身地主，但他們必然是同該地區的地主密切聯結着的。

而且，一般的說來，凡是當地著名的漢奸、特務等，照例都是當地著名的地主。反之，當地著名的地主，差不多沒有不是當地著名的漢奸、特務，沒有不是惡霸的。惡霸地主是這個集團的中心人物。他們對於土地的壟斷及由此壟斷所實行的對於農民羣衆的經濟的與超經濟的剝削，是這個集團的經濟基礎。其他一切，均是這個集團的政治的、軍事的與精神的上層建築。

從這種政治經濟情況出發，所以我們反對惡霸地主的鬭爭，必然是政治的、經濟的、軍事的與思想的鬭爭的結合。因此，如果以爲反對惡霸地主的鬭爭只是簡單的經濟鬭爭，只是分配土地牲畜的鬭爭，自然是不妥當的。如果我們不用一切方法，把這個封建法西斯集團從各方面打倒、打垮、打爛，那農民即使一時分得土地、牲畜，也是不可靠的。挖掉『窮根』是與挖掉『壞根』的鬭爭密切結合着的。『壞根』是保護『窮根』的上層建築。但反對這一集團的一切政治的、經濟的、軍事的與思想的鬭爭，歸根到底，必須把這一集團的經濟基礎挖掉，即把惡霸地主的土地、牲畜，清算出來分配給農民，才算真正解決了農村改革的根本問題。因此，把鬭爭停留在政治的、軍事的與思想的鬭爭上，而不用一切方法把鬭爭引導到分配土地、牲畜的鬭爭上，也是不妥當的。只有挖掉了『窮根』，『壞根』才會喪失它的物質基礎。

根據於以上的了解，這次羣工會議均同意在清算分地中把所有大地主、中地主，清算至中農地位。罪大惡極者，依羣衆公意嚴懲。對普通小地主（完全靠出租土地生活，而其出租土地約在三十畝

以下者）酌量實行減租。但由於依靠其在偽滿時的政治地位實行經濟掠奪而起家的惡霸小地主，則在經濟上應清算至中農地位。罪大惡極者，依靠羣衆公意嚴懲。對普通富農，酌量實行增資，清算去其封建剝削部份的土地。但由於依靠其在偽滿時的政治地位實行超經濟掠奪而起家的惡霸富農，在經濟上、政治上的處理辦法，應與小地主同。至於非地主富農成份而在政治上罪大惡極者，亦應依靠羣衆公意嚴懲，但在經濟上以不動其家產爲原則。對所有政治上有罪但非罪大惡極者，必須實行政治清算，並依其犯罪之大小及其犯罪時之地位，來分別輕重，加以處理，重則徒刑，輕者經坦白反省後根據具體情況，交保釋放回家生產，或則組織他們參加集體勞動。

以上處理辦法的規定，指出了我們在反對封建法西斯集團中的下列三個原則：即（一）我們必須堅決消滅地主階級對於土地的壟斷；（二）我們必須嚴懲罪大惡極者。這裏必須「鎮壓」，決不能「寬大」；（三）對政治上有罪，但非罪大惡極者，除一律實行政治清算外，應依照其犯罪輕重，公平處理。這裏有「鎮壓」，又有「寬大」。我們認爲這三個原則的適當性，就在於我們堅持了除掉這個封建法西斯集團的經濟基礎，而同時對於這個集團中一切在政治上有罪的份子採取了「鎮壓」與「寬大」正確結合起來的方針。不分輕重的一樣「鎮壓」，與無原則的「寬大」都是不正確的。

## 五、依靠貧雇農與緊緊團結中農的路線

農村改革的主力，是雇農與貧農。他們在鬭爭中是最堅決的力量。他們應該是政府、武裝與農會的骨幹。只有首先把這個力量發動與組織起來，堅決向封建法西斯集團實行勝利的進攻，我們才能團結、爭取，或中立農村中的其他階層。否則，空談團結、爭取，或中立，無異於在羣衆運動沒有真正發動起來以前，宣告了自己的死刑。

過去常常把『跑腿子』的，都當做是雇農看待。其實東北『跑腿子』的組成部份，是非常複雜的。其中大部份固然是出賣工夫的勞動者，應該當做雇農看，但也有一部份流氓、破落戶、胡子、壞人隱藏在內。所以對於『跑腿子』的成份，應該有所分析。

中農是我們在農村中可靠的同盟者。他們在政治上、經濟上都反對封建法西斯集團，但他們是小資產者，他們對於土地牲畜的要求並不如貧雇農那樣迫切，他們受地主富農的影響比較深，他們害怕窮棒子『造反』失敗會連累到自己，又懷疑窮棒子翻身會『共』去他們的『產』，因此，他們在鬭爭開始，在鬭爭尚未取得初步勝利以前，往往採取動搖觀望的態度。因此，在鬭爭開始的階段，我們不能指望中農的積極參加。只有當鬭爭初步勝利及在我們對中農採取了正確政策的條件之下，中農才會改變其過去觀望的態度爲積極參加的態度。應該清楚指明，不論中農有如何動搖妥協的弱點，但我們的農村改革如果沒有中農的參加，是決不能勝利的。中農仍然是我們的基本羣衆。否定中農爲基本羣衆的一個基本組成部份，是不妥當的。這尤其因爲在農村改革之後，中農將是農民中的主要部份。因

此，我們應該自始至終，主動的給中農以實際的利益，把他們吸收過來以壯大我們的力量，以鞏固我們初步已得的勝利。在分地時，佃中農應盡量保留他們原來租種地的一部份，並應有同貧農平等分得土地的權利。中農可以參加農會為會員，其中特別好的可以當選為農會委員。

但正由於中農在生活上能自給，社會經驗比較多，文化水平也比較高，所以當他們一參加革命之後，如果我們稍不注意掌握，他們就會把政府、武裝與農會的領導權抓到他們手裏去的。在貧雇農方面呢，在鬭爭已經初步勝利之後，往往以為革命最後勝利了，自己需要努力生產以改善生活了，所以寧願把領導權交給能各方面應付而又能誤工的中農。這也便利了中農的取得領導權。但由於中農這個階層的社會地位，它的領導路線，必然是中間路線，必然是妥協路線，如果它掌握了領導權，那其結果必然會助長惡霸地主的反攻，而有使已得的勝利遭受失敗的危險，所以緊緊團結中農，必須在堅持貧雇農緊緊掌握住革命領導權的條件之下。

不是惡霸的富農或佃富農，是我們應該爭取的階層。在政治上、經濟上取消封建法西斯集團對於他們的壓迫與剝削，及我們不侵犯他們的私有財產與發展資本主義的方針，是他們所高興的。但減少了他們的耕地（對佃富農言）或出租地（對有點出租地的富農言），窮棒子要翻身，要清算他們的配給品（如配給馬），雇工要增資等，都是他們所不高興的。所以在鬭爭開始，在鬭爭尚未取得初步勝利以前，他們往往採取敵視或中立的態度。在我們初步勝利之後，他們可以對我們多少表示同情，但他

們在政治上是不能信任的。如果他們當權，他們就會斷送掉革命勝利的果實。因此，在鬭爭已經初步勝利的村子，目前除吸收他們參加某些公益事業外，還不應吸收他們參加到村的基幹隊與農會中來。佃富農可同貧農佃中農一樣分得土地，但由於他有車、有馬，他的地可以分得遠些、差些，也是合理的。

真正的小地主，大體上只能爭取其中立。

## 六、工作方法與作風上的羣衆路線

關於羣衆路線，省委五個月總結會議上已有了必要的說明。這次會議又強調了造成夾生飯的一個重要原因，就是脫離羣衆的強迫命令，包辦代替與形式主義，因此，進一步說明了工作方法與作風上的羣衆路線。

工作方法與作風上的羣衆路線，首先要求我們所提出的任務與口號必須像毛澤東同志所指示的『從羣衆中來』，不是從我們腦筋中或是從決議或文件上來。我們在發動羣衆起來鬭爭以前，必須深入到羣衆中去（首先是貧雇農），同羣衆生活在一起，同羣衆打成一片，找出羣衆最迫切的要求，然後我們根據於羣衆這種要求提出鬭爭的口號（或鬭爭的任務）。我們提出的鬭爭口號，不過是羣衆要求的集中表現而已。離開了羣衆的要求，我們就不能提出任何鬭爭口號，即使提出了也是主觀主義的。

也是在夾生飯中，我們不根據羣衆自己的要求而提出『自己一套』的，却是太多了。既然『這一套』不是根據於羣衆自己的要求，那末，要羣衆實行這一套，自然只有強迫命令或包辦代替了。

工作方法與作風上的羣衆路線，又要求我們必須把我們根據於羣衆的要求所提出的鬭爭口號，像毛澤東同志所指示的『到羣衆中去』，變爲羣衆自己的鬭爭的口號。爲要達到這個目的，我們必須首先在貧雇農積極份子中宣傳這些鬭爭口號，使他們了解這些口號就是他們自己的要求，這些口號的提出是完全合理的，並且使他們知道如何爲實現這些口號而鬭爭。爲此，我們必須採取各種方法如訴苦會、討論會、漫談會、訓練班等方法，啓發積極份子的思想，在積極份子中進行思想的醞釀，使積極份子在我們的幫助下，經過他們的切身經驗與自己的思想，到最後自己下決心願意爲實現這些口號而進行實際的鬭爭。這個過程，即是打通積極份子思想的過程。不經過積極份子，我們就無法使我們提出的鬭爭口號變爲羣衆自己的口號。在積極份子思想打通之後，我們即可經過積極份子用一切方法把鬭爭的口號到羣衆中去醞釀。只有基本羣衆中的多數表示自願爲實現這些口號而參加鬭爭時，醞釀才算成熟。

這個打通積極份子思想與多數基本羣衆的思想醞釀成熟的過程，是在鬭爭行動之前的思想準備階段，是提高羣衆階級覺悟的教育階段。不經過這一階段，鬭爭就不會是羣衆自己的行動，不會是成熟的行動，而必然是強迫命令的，包辦代替的，或形式主義的。這樣煮出來的飯，也必然是夾生飯。

我們許多同志對於這個階段的重要性，經常忽視或重視不足。他們常常急於求成，不願等待羣衆思想的成熟，對提高羣衆階級覺悟的教育工作表示不耐煩，因而不能不以少數人的行動來代替羣衆的行動（包辦代替），不能不以不自覺、不自願的羣衆行動來代替自覺自願的羣衆行動（強迫命令）。這是一種急性病。其實質是脫離羣衆的。許多夾生飯，都是從此而來。

當然，這個醞釀階段時間之長短，並不能預先知道，這只有生活在羣衆中與羣衆息息相關的幹部才會知道。在革命形勢不成熟時，這個時間可能很長，在革命形勢成熟時，這個時間可能很短。這裏也要反對任何千篇一律的公式主義，反對給羣衆強迫規定任何死板的時間。

從羣衆思想醞釀成熟轉變到羣衆直接行動後，羣衆工作方法與作風上的羣衆路線，要求我們，一切鬭爭的行動，不論是開會、鬭爭惡霸、抓壞蛋、分糧、分地、分牲畜、分房子，都必須由羣衆自己來動手。羣衆直接行動的時期是羣衆運動最熱烈、最緊張的時期，也是羣衆運動最精彩的一幕。只有放手讓羣衆行動起來，羣衆才會真正感覺到他們自己的偉大力量，才會真正同惡霸地主撕破臉，才會真正發揮他們的創造能力，而把他們的覺悟程度大大的提高一步。這樣的真正的羣衆性的運動，才是真正的『轟轟烈烈』。這時，我們的任務在於不斷鼓勵鬭爭着的羣衆堅決向着鬭爭的主要目標前進，鼓動他們解決一個鬭爭任務後再解決他們所要解決的另一個鬭爭任務。只要羣衆的勇氣鼓起來了，他們就會幹出驚天動地的事業來。真正的羣衆運動往往在數天之內可以解決數千年來他們所要解決而解決不了

的任務，即農民真正翻身的任務，即農村改革的任務。應該注意，在羣衆性的直接行動真正起來以後，我們不要過早的使熱烈的羣衆運動熄火，因而限制了羣衆的創造力的發展，因而不必要的延長了他們翻身的時間。這是一種落後於羣衆運動的慢性病，其本質也是脫離羣衆的。

但羣衆的行動一超過它的最高潮，我們就應根據羣衆的需要及時的結束鬭爭。在這種情況下，如果我們根據於我們的主觀願望仍然要照樣的堅持鬭爭，那我們就會過度的使用羣衆鬭爭的熱情，使羣衆疲勞，因而也會使我們脫離羣衆。

在第一次羣衆直接行動結束之後，羣衆工作方法上與作風上的羣衆路線又要求我們根據積極份子與羣衆在這次鬭爭中的切身經驗（即羣衆的實踐）同他們在一起，首先同積極份子在一起，來總結第一次鬭爭的經驗教訓。這又是從羣衆中來。在第一次鬭爭經驗教訓總結出來以後，我們再以此去教育積極份子與教育羣衆。這又是到羣衆中去。這些經驗教訓必須使積極份子與羣衆明瞭鬭爭所以勝利的的原因。（如果失敗，就研究失敗的原因）是由於羣衆自己團結的力量與共產黨的領導，同時指出這次鬭爭的勝利並非鬭爭的結束，而只是新的鬭爭的開始，因此要動員他們在各方面鞏固已得勝利的陣地，積蓄力量，以準備新的鬭爭。拿這些經驗教訓來教育積極份子與羣衆，又會使他們在階級覺悟上大大提高一步。

根據積極份子與羣衆的切身鬭爭經驗來教育積極份子與羣衆，是教育的最好方法。因此在每一次

鬭爭之後我們必須不失時機的對積極份子與羣衆進行這樣的教育。這樣的教育會使我們的幹部，我們的積極份子與我們的羣衆，積蓄起鬭爭的經驗，而使以後的鬭爭更有勝利的把握。這種教育是以後發動新的鬭爭時必要的思想準備。至於新的鬭爭將從何時並將以何種鬭爭口號開頭等，那只有從「羣衆中來」才能知道。新的鬭爭的指導，同樣應根據於我們前面所說的羣衆路線來反復進行。

總之，工作方法與作風上的羣衆路線就是要求我們在積極份子與羣衆開始鬭爭行動之前打通他們的思想，使他們的鬭爭行動成爲自願自覺的行動，而在鬭爭行動之後再進一步的打通他們的思想，以準備新的鬭爭行動。這就是羣衆運動中「教育——鬭爭——再教育——再鬭爭」的規律性。這樣使羣衆在教育與鬭爭的反復過程中既解決了他們的切身利益問題，又提高了他們的階級覺悟。不解決羣衆切身利益問題的教育，是沒有內容的空談主義，不符合於羣衆當前的利益。只解決羣衆切身利益問題而不進行教育，是庸俗的經濟主義，不符合於羣衆永久的利益。階級覺悟只有與物質利益有機的結合來，才能成爲不可抗拒的力量。

只有在一切工作中貫徹我們上面所說的羣衆路線，我們才能真正把領導與羣衆結合起來，不然領導就會脫離羣衆，而脫離羣衆的領導是不能叫做領導的。

## 七、鬭爭的長期性與複雜性