

群众工作手册




6

东北书店 印行

群衆工作手冊

— 6 —



東北書店印行

1947.4.

群衆手工冊

編輯者

東北日報社

佳木斯 哈爾濱 東安
齊齊哈爾 牡丹江 北安

出版者

東北書店

延吉 富錦 勃利 鶴立
綏化 湯原 依蘭 樺川
肇東 安達 集賢 拜泉
克山 海倫 望奎

印刷者

東北日報佳廠

元

每冊定價

國民三十六年四月初版 .6000 佳

目錄

松江省年來羣衆運動初步總結	(一)
拉林鞏固工作中幾點經驗	(一二)
綏東工作團貫徹羣衆路線的經驗	(一五)
羣衆路線與非羣衆路線(杜黎)	(二一)
通俗訓練幹部與深入工作結合	(二六)
培養農民幹部的幾種有效方法(金鐵羣)	(二九)
巴彥東北方子重煮夾生飯經驗	(三五)
巴彥志遠村羣衆挖地窖鬪爭	(四二)
呼蘭永安堡集中力量砍大樹	(四五)
嚴防惡霸轉移羣衆鬪爭目標(東北日報社評)	(四八)
樹立羣衆長期鬪爭觀念(東北日報社評)	(五〇)
後五道木事件的教訓(井岩盾)	(五二)
遼吉組織羣衆參戰經驗(張蓓、伍貽)	(六二)
羣衆是靠山(張蓓)	(六七)
永北邊緣鬪爭經驗	(七一)

- 富裕縣參軍工作經驗介紹（舒之）……………（七三）
- 消滅夾生飯組織大生產（東北日報社論）……………（七八）
- 賓縣財神崗村消滅夾生飯聯系生產的經驗……………（八一）
- 財神崗的生產準備……………（八七）
- 呼蘭縣委研究春耕生產問題……………（九一）
- 耕種知識（常工）……………（九四）
- 如何解決牲畜困難（吳力永、郭鴻生）……………（一〇三）
- 鎮東縣英華區農村原有『勞動互助』調查……………（一〇六）
- 開展節約運動（東北日報社論）……………（一〇八）
- 松江省委省政府發佈組織春耕指示……………（一一一）
- 準備春耕（東北日報社論）……………（一一三）
- 開展農村生產運動（東北日報社論）……………（一一五）
- 牡丹江爭取春耕前完成土地改革……………（一一八）
- 堅持貫徹羣衆路線（東北日報短評）……………（一二二）
- 東北政委會關於發放五萬萬元農業貸款指示……………（一二四）
- 東北政委會發佈生產令……………（一二六）
- 東北行政委員會關於開展農村生產運動指示……………（一二七）
- 附錄：農曆……………（一三〇）

松江省年來羣衆運動初步總結

松江省委於十二月十一日至十七日舉行擴大會議，確定以查地、挖壞根爲目前工作中心。目前此一運動已在全省普遍展開。關於查地運動，省委擴大會議認爲是分地運動的進一步發展，是深入農村土地鬭爭的一個重要關鍵，因此，不能單純的了解爲丈量土地的技術問題，而應當與各種政策聯系起來進行，以達到澈底摧毀農村封建勢力的目的。

由於農村中存在假分地、明分暗不分等現象，查地運動首先要檢查羣衆是否已獲得鬭爭果實，如黑龍江省所提出的「糧到口地到手」的口號，正是具體明晰的檢查尺度。這樣，才能在查地中解決羣衆的實際問題，使未發動的基本羣衆發動起來，展開深入的鬭爭，摧毀農村中的封建堡壘，提高羣衆的覺悟和信心，使查地和挖壞根、教育幹部等運動相聯系。五常縣所提出的「查地、查奸、查政策、查幹部」，也可以說明羣衆運深入鞏固工作中，查地運動的具體內容。

會議指出：查地運動中必須防止發生偏向。對於分地不合理的，應當採取調劑的辦法，這就是「抽多補少、抽肥補瘦」的原則，而不是重分地，以免引起農村中地權不固定的狀態。其次，在查地、挖壞根運動中，鬭爭對象不要太多，應當團結農村力量，以鞏固根據地。

最後，會議指出：在清算分地運動中，當時採用的方法是急風暴雨一般，轟轟烈烈的展開農村土

地改革運動；而查地、挖壞根運動則是爲了深入一步，使我們在農村中扎根，要徹底挖掉反革命的壞根，而又要達到團結農村力量，因此，必須用耐心細緻的工作方式，嚴密的進行階級分析，開辦各種訓練班，培養真正的積極份子，和建立農村中的經常工作。只有在反覆深入的土改改革運動中，農村封建堡壘才會最後垮台，根據地才會最後的達到鞏固。

× × ×
 松江省委擴大會議，總結松江一年來土地改革運動，對本省羣衆運動加以估計。

會議指出：自去年十二月北滿分局提出創造松江根據地的任務以來，一年中，全境初步完成了土地改革，翻身農民普遍建立了農工會等羣衆組織，成立了地方兵團和民兵，自衛隊等羣衆武裝，境內政治土匪基本肅清，根據地已經新具規模；但存在羣運中的普遍現象，是大多數地區的羣衆工作『半生不熟』，農村封建勢力沒有根本摧毀，羣衆沒有抬頭，還需繼續深入進行鬭爭。

關於一年來羣運的成績，從以下的統計數字中得到說明：

(一) 土地改革全省有六七七、二七〇垧土地(佔全省面積一百九十餘萬垧的三分之一強)，轉移
 到無地或少地的農民手中，得地戶計一九三、八三九戶，共計八六八、一八〇人(佔全省人口總數二百一十萬的三分之一強)，分配房屋約六萬間，牛馬約一萬頭，糧食(僅延壽、方正、拉林三縣)一二、四四六石，現金約二萬萬元，此外，還分配了大量的衣服、農具、豬羊等物，農民已大體解決了衣食住的問題。

(二) 培養幹部：在二百八十五個老幹部的幫助下，全省培養了新幹部七千餘人，其中脫離生產的二千〇二十六人，不脫離生產的鄉、村幹部五千二百〇九人，壯大了農村中的民主力量。

(三) 建立武裝：全省有×萬農民踴躍參軍（僅十一月份即達一萬二千人），補充了主力兵團，建立地方兵團和民兵、自衛隊。

(四) 肅清土匪：省境的所謂蔣記『地下軍』的政治土匪，業已基本肅清，僅今年十月初到十一月廿日，一個半月的統計，消滅土匪四、二七五人。目前正進一步展開羣衆性的搜山運動，以根絕境內的散匪。

以上是一年來羣運成就的大體輪廓。

關於『半生不熟』的情況，根據各地的不完全統計，仍然有很大的比重，和各地檢查出的『兩頭小中間大』的情況相同。如一分區檢查結果：工作較好的十個區，夾生飯三十個區，生荒十一個區；二分區如呼蘭縣較好的百分之廿一，夾生飯百分之六十，搞亂的百分之十；木蘭較好的百分之八，夾生飯百分之八十九，搞亂了的百分之二·一；三分區較好的三八六屯，夾生飯五一八屯，搞亂的五十八屯，生荒一〇二屯；直屬縣如方正較好的三十四屯，夾生飯七七屯，生荒十四屯。就都說明了這種情形。

會議進一步指出：工作產生『半生不熟』的中心原因，是由於在初步發動羣衆中，幹部經驗缺乏，工作中醞釀不足，教育不够，因而沒有提高羣衆的覺悟與鬭爭決心的必然結果。因此，檢查出『半生不熟』的現象，只有隨時提高在工作中的警惕，來一個懷疑、檢查，發現病症，去治好；而不應對過去的工作產生信心不足的心理。今後要在三個月內（春耕前）完成消滅『夾生飯』的任務，關鍵就在於善於掌握領導，必須親自動手，深入羣衆，從一個基點村屯取得經驗，在查地、挖壞根的運動中，將繼續和農村封建勢力鬭爭，與切實教育幹部的兩件工作做好，『夾生飯』就一定能够消滅。

松江省委擴大會議中，指出在一年來的土地改革運動中，已給予農村中的封建勢力以嚴重打擊，經濟上也加以削弱，但今天封建勢力並沒有完全垮台，甚至有些地區，由於和平分地，反革命勢力依然公開活動，造謠威脅，收買幹部，保存力量，企圖死灰復燃。會議總結了封建勢力活動的十種花樣：（一）派遣狗腿打入農會，假裝積極份子。（二）利用拜把子、拜乾親、麻痺羣衆。（三）發展封建迷信團體。（四）威嚇造謠。（五）收買幹部。（六）公然收回土地，不讓分清。（七）假借獻地留地，隱藏黑地，隱藏浮物，依然掌握經濟優勢。（八）幫助胡子。（九）保存武裝。（十）拉攏富農中農，利用狗腿，形成自己的勢力。這以上的花樣中，以收買幹部和利用狗腿活動的情況最爲嚴重。

在此情況下，就產生分地運動中假分地（分在冊子上、牆上），明分暗不分（吃租子，青苗不給羣衆），農會領導被篡奪，幹部被麻痺和腐化，羣衆被分化，得不到實際利益，翻身沒有翻過來，從而也就發動不起來，以致形成『半生不熟』的現象。因此，會議根據各地深入土地鬭爭的經驗，指出：摧毀農村中的封建堡壘是深入鞏固羣運的中心關鍵。對於這一問題的進一步認識，誠爲賓縣所指出的：『夾生飯』的特點，是（一）封建勢力花樣多。（二）幹部覺悟程度沒有提高。二者結合起來，就使工作人員看問題的方法模糊起來，只發現了幹部的某些缺點，而看不出封建勢力的沒有關倒。從而尖銳的提出：假分地是幹部與封建勢力結合的產物，絕對不能模糊了鬭爭的對象，去進行『查地運動』。

關於如何進行深入鬭爭，展開『挖壞根』運動，會議聽取了拉林關於『挖出農村中的小蔣介石』的報告，根據該地發現地主花樣的『麻痺——威脅——再麻痺』的規律，以及該地在反覆鬭爭中的經

驗：先打垮狗腿最多的反動地主，動搖他們的社會基礎，從政治上鬭爭地主狗腿，直到展開狗腿坦白運動，以孤立封建地主，封建勢力就沒有不被鬭倒的。此外，如延壽「挖壞根」運動中，先收拾暗胡子，並從當地具體政治經濟條件分析，發現在有所謂「屯不錯」（即八面圓滑的人物）人物存在的地方，隱藏壞根最多，從而找出挖壞根的着手之處。會議認為這些都是寶貴的收穫。

關於挖壞根，摧毀農村封建勢力的運動，會議指出是爲了使羣衆獲得實際利益，提高階級覺悟的重要步驟，應當結合經濟、政治、武裝鬭爭進行，以達成羣衆翻身，肅清反動派，鞏固根據地的目的。同時，並指出：在「挖壞根」運動中，應當防止發生偏向，這就決定於要有實際的調查研究和階級分析，才能正確的掌握領導。必須這樣，才能鞏固農村中各階層的團結，和擴大愛國主義、自衛戰爭中的統一戰綫。

松江省委擴大會議上，對於羣運深入鞏固工作中教育幹部問題，曾充分交換意見。指出一年來在清算鬭爭與土地改革運動中湧現出了大批新幹部，也指出若干新幹部所存在的一些嚴重缺點，歸結到要在鞏固工作中，切實訓練幹部和培養大批新的積極份子，成爲長期自衛戰爭中的骨幹力量，預計在三個月內全省將有新幹部一萬三千人，進入各訓練班受訓。

關於本省幹部情況，半年來在轟轟烈烈的土地改革運動中，提拔與培養了脫離生產與不脫離生產新幹部七千二百三十六人，大部份的幹部都能忠心耿耿，爲人民服務但部份幹部則有着脫離羣衆的嚴重現象，其具體表現是：（一）鬭爭果實不分給羣衆（羣衆稱之爲「幹部翻身」）；（二）貪污腐化、濫用公款、假公濟私、大吃大喝，甚至接受地主賄賂；（三）強迫命令、打人罵人；（四）欺上唬

下、欺騙包庇、造假賬，（五）思想動搖，勾結地主，替自己留後路；（六）違犯紀律、不講道理；等等。因此在有些地區，形成了幹部脫離羣衆的現象，給了階級敵人鑽空子的機會，會議指出：這種現象必須迅速予以糾正。

會議聽取了各地審查和教育幹部的經驗：如珠河檢討過去發展幹部的缺點：重才不重德，重成份不重歷史，重現象（即表面鬭爭積極）不重社會關係。從而指出了在新幹部中產生許多缺點的根源。

五常在審查幹部中，規定好幹部的標準是：（一）歷史清楚，（二）堅決革命到底，（三）爲羣衆服務；（四）不貪污腐化。而洗刷幹部的標準則是：（一）應付工作，爲穿爲吃；（二）投機流氓、仗勢嚇人；（三）貪小便宜、剋扣果實；（四）歷史不清，（五）毫無工作能力，沒有發展前途。

拉林則根據過去東北的具體社會經濟情況，分析農村羣衆由於不同年齡所處的不同生產條件，認爲抗活、吃勞金出身的青年幹部，一般的比較純潔、堅決、吃苦。根據這個認識挑選幹部、整頓農會，並提倡『大家事、大家議、大家決、大家行』的民主作風，又進一步的鍛鍊了幹部的羣衆觀點。

賓縣在教育幹部的工作中，主要着重解決思想問題。因此，經過訓練班以後，九十四個幹部坦白了過去發生動搖和受賄貪污的缺點，幹部裏面大吃大喝的现象也從此消滅了。

延壽改造幹部，採取『挖臭根』的辦法，先在羣衆中經過醞釀，羣衆自動提出『翻身要翻心』，『身不正則言不順』，要挖壞根必先挖臭根，以免留下空子讓地主來鑽。從而展開了集體的坦白運動，

同時領導上掌握着『先看優點後看缺點，先估成績後估錯誤』的原則，因此，提高了幹部的階級覺悟，團結，啓發與鼓勵他們進行了思想改造。

會議總括以上的許多經驗，指出：如幹部在思想上和政策上的不一致，是正常的現象，如何加以改造和提高，關鍵就在於正確的進行思想鬭爭。但是，運用思想鬭爭的武器，培養和教育幹部，首先要採取『園丁對待樹木』的態度。必須防止發現缺點就出以輕率躁進方式，打擊幹部；要很慎重加以處理，善於甄別，分清好壞人，大多數要採取循循善誘的方法，進行教育批評，最少數極壞的才經過羣衆公審處罰。要養成幹部的大公無私、艱苦樸素的作風，獎勵好幹部，號召向好人看齊。運用『挖臭根』的自我批評的方法，查清三代的歷史，則是爲了保證幹部成份的純潔。對於被淘汰的幹部，則應當講清道理，不要採取逼迫的方式，以鞏固團結。

最後，省委擴大會議規定了在三個月內，以短期訓練班的方式，輪流訓練新幹部，哈北分區五千人，哈南三千人，哈東四千人，延壽方正一千人。就以討論深入土地鬭爭、查地、挖壞根、挖臭根、政策及時事作爲實際的教育內容，以輪系羣衆的情況，作爲檢查幹部思想的具體標尺。

松江省委擴大會議，對一年來的羣運領導工作，提出了自我批評，給予各級幹部以明確的認識和指示。

檢討中首先指出：最初由於對東北農村情況的特點不了解，因此去年冬天開始發動羣衆的時候，省委曾發佈減租減息的指示，而實際則應以反奸清算爲羣運中心，這說明當時對羣衆的實際情況還摸不着門。以後發現廣大的農村僱工並未得到減租的利益，且從賓縣的調查中指明：農村中僱工的人口

竟佔百分之五十至六十。至此，在北滿分局的正確領導下，省委會很快的作了糾正，並提出以經濟的政治的清算鬭爭爲中心，配合以減租減息鬭爭，發動廣大羣衆，因爲這種鬭爭具有更廣泛的羣衆基礎。此外關於分配滿拓地開拓地的指示，曾經規定了幾十條分地辦法，這個指示的實質是不叫羣衆鬭爭，不要從鬭爭中創造辦法，沒有注意到分公地中依然存在階級鬭爭，因此只是一般的和平的分了地，各縣根據這個辦法去分地，並沒發動羣衆，今天檢討起來，發佈這個指示是起了壞的作用。由此說明調查研究的重要。單純以經驗主義的方式，將老解放區的辦法機械運用，是不能符合當地羣衆的情況和要求的。

其次，檢討中指出：賓縣最初在清算鬭爭中，農民就提出了土地的要求，以後雖然得到關於土地改革運動的明確指示，但各地幹部中，仍有被過去舊政策觀點束縛，不能放手發動羣衆，貫徹政策的執行。有的縣則因幹部思想沒有打通，因而對土地改革運動的指示沒有認真執行，如巴彥縣，最初在減租減息鬭爭中，也曾發動了部份羣衆，作出了成績。但到六月以後，正值以發動羣衆爲中心的時候，巴彥却反將財糧工作當作中心，而放鬆了從土地改革運動中發動廣大羣衆的工作。因此，這裏羣衆工作就遲緩了一步。回顧這一段過程，一方面固然由於幹部不能根據羣衆要求，以及分析當時客觀環境的變化；同時，從領導上檢討，則是由於在政策的轉變關頭，沒有能及時的召開會議，詳加討論，弄通思想的緣故。這也是形成了松江各地區羣衆發展不平衡的一個原因。

再次，檢討中指出：由於發動羣衆鬭爭的經驗不够，尤其因爲參加工作隊的一部份同志從來未做過這種實際工作，開始走一段彎路也是難免的。如果能及時的交流經驗，這種彎路是可以少走的。各縣工作隊的同志，在曲折複雜的工作中摸索到了經驗，提高了幹部，改進了工作，增強了工作的信心與

下鄉工作的興趣，這種經驗的取得是很寶貴的，但缺點就在於沒有及時的發揚與交流這些經驗。因而部份工作差的同志，在別人已經取得了經驗改正了缺點的時候，他們却仍在摸索，而工作的偏向還在繼續着。

羣衆工作中，賓縣的經驗是起着帶頭的作用。但有些地方機械的運用也發生過偏差，如分地時對佃富農採用有馬扣地的辦法。

在執行政策中，各地也都發生過右的或左的偏向。如開始一個時期，有的同志對封建地主的政策就太溫和了，不敢放手發動羣衆鬭爭。又如五常，在羣衆運動迅速開展中曾發生了不少左的偏向，亮銀鄉有的村屯在鬭爭反動地主之後，許多中農也交租獻地，甚至有的屯子農民將全屯土地打爛均分。在五常堡、傅家屯、安家、恒興村都有鬭爭過火的偏向，這樣就侵犯了中農利益，或沒有分別的過重的打擊了中小地主。還有不少的地方，對於政策的掌握與貫徹不夠，如葦河的某些區村及珠河帽兒山等地，因為土地分得不適當，就再次的重新分地。五常恒興村鬭爭了的東西又原物送回了。又如有的地方羣衆發動起來之後，不能掌握整個運動的發展，因而許多村屯農會，往往不聯合當地羣衆就單獨到外村進行「長征」鬭爭，傅家屯工作隊的幹部，常常只帶七、八個少數農民就去外村到處鬭爭。由於這樣的「長征」和亂鬭的結果，就轉移了農村中反封建鬭爭的鋒芒，大大的減弱了發動與組織廣大羣衆向反動勢力鬭爭的火力。甚而被階級敵人乘機挑撥，以及造成區村之間農會及廣大羣衆彼此間的不滿和對立，這是非常有害的。由於幹部思想認識上的不一致，工作經驗不一，領導強弱不同，這種偏向的產生，自然也是很難避免的。

再則因為形勢的發展，需要我們很快的發動羣衆，在這種情況下，大刀闊斧的方式，急風暴雨的

作法是必要的，這樣的確把羣衆鬪爭轟起來了，封建地主的威風受到嚴重的打擊。但在這個急風雨的鬪爭中，發生的缺點也是很多的。其中最主要的是積極份子的複雜。因爲要馬上發動鬪爭，急於找到積極份子，而在宣傳教育醞釀不成熟的情況下，真正好的勞苦農民，是不容易以積極份子的面目出現來參加鬪爭的，而常常表現爲中間份子（當然因爲要出氣報仇而很積極的也不少），流氓兵痞警察特務則最易混入，地主指使的腿子也以積極份子的面目出現來參加鬪爭，在某些地方取得領導地位，從而發生假鬪爭，假分地，明分暗不分，幹部作風壞，沒有真正發動羣衆等『半生不熟』的現象。這樣，快的結果反而增加了麻煩，適成爲『欲速則不達』的現象。以最近某些訓練班審查幹部的結果來看，新幹部複雜的現象是相當嚴重的，因此，搞得很快的地方，必須進行細緻深入的鬪爭，嚴格認真的審查幹部，以此來補救這種缺點。

關於一般的領導方式，會議中也曾着重指出：凡是在工作隊沒有採取帶徒弟的方式以培養幹部的地區，工作隊走了以後，其工作情況一定是『半生不熟』。而正確的工作方式，則是連環轉移，逐步推進。當工作隊大部轉移後，仍然留下少數幹部幫助新幹部繼續工作，經常保持聯系，規定工作隊對當地工作的一定責任，反覆檢查，這樣的領導方法，就往往能使工作做得較好使羣衆運動打下比較踏實的基礎。

這次會議交換了經驗，並指出：雖然在賓縣、拉林、呼蘭及其他縣區，已取得鞏固工作的一些初步經驗，但是至今鞏固工作的經驗仍然還是不多，還需各地在今後的深入鞏固工作中，繼續取得與及時交流這些經驗，如此，各地工作是一定可以提高一步，而且逐次搞好的。

會議在各方面檢討之後，對松江今後工作提出：仍以深入鞏固羣衆運動爲中心任務，而此後羣運

的中心行動口號則是：『普遍展開『查地、挖壞根』運動。并明確的提出：在今後的深入鞏固工作中，必須注意建立區村正常的組織領導，以貫徹今後各種工作的執行。』

(一月十二日)

拉林鞏固工作中幾點經驗

拉林在檢查工作中發現該縣六月間雖經過一度轟轟烈烈的土地改革運動，將漢奸惡霸土地分給農民，但因當時工作作得倉促，未經羣衆醞釀成熟，沒有真正打垮地主威風，在幹部選擇上亦多爲假象所蒙蔽，沒有發現真正積極份子，以致在分地熱潮過去後，經不起地主反攻，大部地區形成『半生不熟』狀態。十月一日總結分地工作會議上，提出『展開反覆鬥爭，挖敵人根子』，經過月餘深入鞏固，該地羣衆運動已向前邁進一步，茲將其鞏固工作中幾點經驗，介紹於後，以資各地借鑑：

一、深入發現地主反攻陰謀，是深入鞏固工作的第一個步驟。拉林半生不熟地區經深入調查後，知道地主在分地運動中雖然受到了打擊，但還沒有受到致命的打擊（有的甚至還沒受到打擊），所以當鬪爭的風暴一停，他們立刻重新爬起，組織反攻，對羣衆麻痺欺騙，造謠威脅，對幹部挑撥離間，『一打一拉』以達到其恢復封建統治目的，不深入了解，往往很難發現問題。如小三姓屯地主衣服埋在農會辦公室裏，六家子屯地主發給基幹隊員每人每月六百元『津貼』，要他們代爲『保管槍支』。楊蘆屯地主在分地前請農會幹部吃飯，希望在分地中多給留地、留浮物。對幹部一面拉攏收買，一面又威脅打擊，正白旗屯反動地主宋福臣着其女人威脅幹部家屬說：『八路軍站不住了，作幹部光