

# 群眾工作手冊

13

東曉書店發行

第三十輯  
群衆手工作冊

東北日報社編

東北書店發行

# 群衆工作手冊

(第三十輯)

編輯者 東北日報社

出版者 東北書店

總店 哈爾濱道裏地段街  
分店 佳木斯 齊齊哈爾 牡丹江

延吉 北安 通化 赤峰

經售者

各地東北書店支店  
及東北書店分銷處

印刷者

東北日報二廠

每冊定價 一元七角

民國卅六年十二月月初版 6000 冊

## 目錄

- 北安地委給各縣的指示信……………(一)
- 黑龍江縣書聯席會總結三個月羣運……………(一一)
- 對大膽放手與羣衆路線須有新的認識……………(一七)
- \*……………\*
- 樺川縣的農村階級劃分(樺川縣委)……………(二三)
- 樺川二區工作隊學習劃階級定成份……………(二九)
- 放手讓羣衆劃階級的幾點經驗(張元山)……………(三二)
- 劃階級定成份的作用和怎樣劃階級定成份(嵩明)……………(三七)
- \*……………\*
- 呼蘭王佩屯羣衆思想醞釀中的幾個問題(王依仁)……………(四二)
- 怎樣進行算賬教育(樺川縣委宣傳部)……………(五〇)
- 算細賬的幾點經驗(雙城周家區通訊組)……………(五四)

## 北安地委給各縣的指示信

各縣委：

看到克山、海倫、克東、泰安的報告、信及翻身小報等，又到北安六區與張譚同志談了一下，對目前的羣衆運動我們提出以下的一些意見，希望你們討論研究。

### (一) 對工作的估計問題

六月羣工會議及東北局繼續深入土地改革指示後，各縣在大膽放手發動羣衆，滿足羣衆要求，澈底打垮封建統治這一方針之下，掀起了鬪財寶、砍大樹、挖臭根、反兩面光、重煮夾生飯的羣衆運動。這一運動是猛烈而迅速的展開了，各縣都體驗到鬪爭比去年與今春深入的多，劇烈的多。正如有些縣的同志形容的，看到了氣勢很猛的轟轟烈烈的運動。在這一運動之中，的確給了封建地主階級以劇烈的打擊，挖掉他的經濟根基，許多多次鬪爭未倒的大樹這次真鬪倒了。在鬪爭中又出現了一批真正勞苦正派的積極份子，經過挖臭根反兩面光，使羣衆的階級覺悟又提高了一步，許多鄉的土地改革比較近於澈底。我們應該說：由於大膽放手發動羣衆，使兩個多月以來的羣衆運動得到了比過去同樣時間不可比擬的成效。

這一成績，特別是這一時期改造夾生的經驗，我們須要重視。但是更須要冷靜的估計我們現在的工作水平，絕不要被目前轟轟烈烈的現象所迷惑，以爲這一下子可把土地改革搞好了，因而有意無意的發生自滿心理。我們現在尙沒有正確的統計，但大體上各縣的土地改革都還有半數或半數以上仍是夾生地區，同時即使在所謂已經煮熟了的區鄉仍存在着許多問題（從你們的報告中也可看到，不詳舉例）。所以自滿是沒有根據的，過高的估計自己工作的水平是不對的。

但是我們現在提出這個『對工作的估計問題』，倒還不是就檢討目前工作的具體缺點，而是想做爲一個認識問題的方法提出來大家考慮研究一下。從一年多以來的事實證明，我們容易對自己的工作估計過高，對於工作中的成績有充分的估計，而對於工作中的毛病常常被忽視，這是我們（從地委到各縣各區）的通病。這一通病是由於我們主觀上喜歡聽好的，不喜歡正視工作中壞的那一方面，再加上新幹部彙報成績多，彙報錯誤少，結果我們對於工作的實際狀況就模糊起來，腦子裏對工作水平的認識，與工作中的實際狀況發生了距離。這一對工作估計過高的距離，經常使我們的工作發生偏差，迫使我們走冤枉路。例如去年十月會議時，我們就是把當時摧毀封建地主的情況估計過高了，因而確定的方針（主要是調整鞏固）就發生了甚大的偏差。假如不及早發現糾正，我們以後可能走很大的一段冤枉路。再例如我們提出土地改革中的『夾生』問題以後，有的地方依然沒有警覺，總把我們自己的工作估計的較高，離開了深入鬪爭，繼續集中大力摧毀封建地主，而比較長時間的把力量消耗在辦訓練班，結果又證明使我們的工作受到損失。又例如有許多鄉區本來還是夾生，可是我們把部份好的現象誇大，毛病沒去檢查，或只聽到區鄉幹部華而不實的彙報，也就在腦子裏認爲那是熟了的區鄉，

而其實在這樣的鄉區中，地主既未倒，羣衆的要求也未滿足，真正正派的貧僱農既未得到領導權，基本羣衆也還有許多怨氣冤事未申，結果又是自己騙了自己，最後還是被迫承認夾生，重新去煮。這樣的例子與事實可以舉很多，這是需要我們大家去深入與客觀的考慮的，因為這種情況在各地都輕重程度不同的存在着。假如我們不從這個根本認識上去了解一下，那麼我們『用全力打好我們羣衆工作的基礎』這一決心就會落空。所以我們寧肯把工作水平估計的低一些，相互鞭策，加油努力。而把工作水平估計高了，就一定不能，也不想去在工作中發現問題，不能也不想改進工作提高工作的辦法，這是一件很危險的事，經驗已經證明我們在這方面吃了虧（有的縣甚至吃了大虧）。由於這個原因，我們想把這個認識上的問題提出來，大家戒驕戒滿，在區鄉幹部中進行教育，使我們更多的去發現問題，提高工作，也只有如此才能從自我批評中，把我們這一地區的『羣衆基礎』打好。

## （二）如何解決夾生飯

六月羣工會議與東北局的指示，確定了大膽放手發動羣衆，滿足羣衆要求，深入土地鬭爭，鬭財寶挖家底，澈底打垮封建地主，在鬭爭中提拔好的積極份子，建立羣衆優勢的方針。兩個多月以來的  
工作證明，這一方針使土地改革推進了一大步，是改造夾生的正確指示。首先在大膽放手，鬭財寶鬭家庭中，發動了更廣泛的羣衆，給了地主階級經濟上最嚴重的打擊；羣衆爭得了數十萬萬元安家立業的家底，發現和培養了新的正派貧僱農幹部。但另一方面從目前有些縣的運動看來，有滿足於轟轟烈烈鬭財寶，而忽略了啓發羣衆階級覺悟，與羣衆內部挖臭根反兩面光的思想鬭爭的現象。這一問題

雖然已經於七月二十九日的信中提出，但部份的縣對此仍未充份注意。我們想政治上、經濟上打垮地主階級，與羣衆內部挖臭根，反兩面光，選好人，兩者是一致的。不在政治上經濟上狠狠的把地主階級打垮，則羣衆內部的挖臭根選好人也不會進行的好，同樣不在羣衆內部進行思想教育，挖掉幫助封建地主舊統治的臭根和兩面光，則也不可能進行澈底的摧毀地主政治上經濟上的基礎。因而認爲只要狠狠的把地主的財寶家底闖出，封建地主就垮了，夾生飯就熟了的想法是不對的。假如沒有羣衆中的思想醞釀、思想鬭爭，提高他的階級覺悟，就不能使正派的貧僱農實際掌握領導，也不可能真正使百分之九十的農民團結，因而實質上也就不能真正的給地主以狠狠的打擊。例如兩面光的人帶頭領導闖財寶闖家底，表面很積極，對地主形式上似乎很兇很狠，實際對地主階級是不能澈底摧毀的，也因此不可能很好的團結絕大多數的農民，樹立羣衆優勢。所以改造夾生應該把闖財寶摧毀封建地主，與挖臭根反兩面光的思想啓發教育，提高階級覺悟，選好人統一的進行。闖財寶闖家底絕不是改造夾生的全部工作。

據我們的了解，在摧毀封建地主闖財寶中，各縣均注意了更澈底的分配土地，這是很好的。闖財寶對解決羣衆眼前的困難，與安置家底有其極重要的意義，但就長遠利益看，土地更爲重要，例如一家翻身戶得到五六萬元的浮物（衣服、牛馬、用具等），可以解決其許多困難，但如這家翻身戶從闖爭地主多留的土地中多分到一垧地，則他每年可增加七八萬元甚至更多的收入。因此使羣衆多爭取到一些土地是更加重要的。總之，在改造夾生中，我們應該把澈底解決土地問題做爲根本問題之一，堅決的把大中地主多留的土地和留的好地闖出，澈底闖出其家底使其變爲羣衆的家底，把小地主與富

農多餘的土地、牛馬補足羣衆。只要在鬭爭中不侵犯中農、而且使中農得到利益、鄉村中的土地坡度越小越澈底，則農民的解放也越澈底和越有保障。單純的鬭財鬭家底是不能解決夾生飯的全部問題的。這一點希望在工作隊與鄉區幹部中進行教育。

### (三) 目前工作中心如何擺法

各縣現在都有夾生區鄉與較透了的區鄉，個別縣也還有小部生荒區鄉。兩個多月來，煮透了的區鄉逐漸增加，夾生區鄉逐漸減少，因而發生了縣委的力量如何擺法的問題。我們想在目前所有的縣委，應該毫不動搖的，繼續集中力量於消滅夾生。這不僅是由於我們各縣都還有百分之五十以上的夾生區鄉，而且因為夾生的存在等於我們尙沒有完成初步的土地改革，等於羣衆尙未取得土地改革的全部實際利益，等於封建地主階級尙未垮台，鄉村中基本羣衆尙未掌權，同時這也就使我們的羣衆基礎打不好。羣衆基礎打不好，根據地是永不能鞏固的。所以改造夾生飯這一階段的工作，實際關係於我們這一地區的根基與將來的面貌。我們全體同志需要堅定不移的，澈底貫徹改造夾生飯，打好決定根據地面貌的羣衆基礎。

### (四) 透了的區鄉如何進行工作

縣委的中心仍然是集中力量於消滅夾生飯，但也必須抽出適當的幹部進行已透區鄉的工作。例如工作隊中留下一部份幹部堅持已煮過的區鄉工作，縣委經常照顧，並定期討論與指導這些區鄉工作的

進行。縣委力量比較多的縣（如克山、海倫、北安、綏稜），並可分配專人研究指導這樣的區鄉。在本縣大多數的區鄉均已改造了夾生的時候，縣委的力量更要重新配備。

現在已改造了夾生的區鄉之工作方針和步驟是什麼呢？根據北安六區的經驗，應該是：首先確定一個觀念，煮透了的區並不是封建勢力完全打垮了的。有的羣衆說：『打地主和打油一樣，使股勁就出些油。』這是很對的。這說明地主階級不備翻把的心未死，而且其經濟基礎也並非一下就垮了的。幹部與積極份子也有許多問題，再加以還有受地主富農影響，收買的地主親朋、狗腿、兩面光，故改造了夾生的鄉，也還有『模範不模範，從東往西看』一樣的『可怕的模範村』，都還要繼續警惕。在繼續鬥爭的前提下，工作的步驟：

第一是「打家底，發家致富」。現在秋收將到，目前的農會應用全力在羣衆中、農會小組中、生產小組中、婦女會中討論翻身戶如何使用自己今年打下的糧食打家底，宣傳發家致富。羣衆雖然在團財寶中得到了部份家底子，可是做爲興家立業來說都還不夠的很，所以要在農會小組中討論每家如何支配自己今年打下來多餘的糧食，寧肯節衣縮食，先打下過好日子的基礎。例如除人吃馬喂，留下種籽，交公糧之外，能餘下多少糧食，多餘的糧食賣掉多少，無馬的買馬，馬壞的換好馬，有馬無車的計劃幾家合買一掛車，有牛的是否換上好馬，分到一口缸如何再買幾個蠶繭罐罐，沒犁杖的買犁杖，可喂豬的買進幾口豬（喂三口肥豬明年又可換一匹馬），再買幾個雞生蛋以解決針線零用，種籽不好的換些或買些好種籽，買木料蓋馬棚，蓋茅廁（又衛生又積肥，且可減少婦女病），甚至蓋房子……總之在羣衆中展開討論，爲了發家要打家底子，這是農民的百年大計。打破羣衆怕富的思想，反對二

流子思想，不要把麥子拉麵吃掉，寧肯少買衣料，多置增加生產的東西。在羣衆相互幫助、相互計劃、相互監督之下，使每個翻身戶都不浪費今年的秋收，打下每個翻身戶發家的基礎，這就是目前的中心工作。要像蘇聯第一個五年計劃一樣，先不要得到一些糧食就享福把它享掉，只要我們領導羣衆打下了其百年大計，才算是使他得到真正的翻身，打下了他以後更多收入的基礎。羣衆也就會更堅決的跟着我們的黨走。自然在這個過程中，必須聯繫到對尚未真正倒掉的中小地主、壞富農及要尖頭的，壞積極份子發動鬭爭，在鬭爭中給基本羣衆打下更好的家底，滿足其基本要求。

第二在討論與實行這一工作之後，大體在冬季開始時，就要提出『查土地、填平補齊』。在那時候提出查土地、調查土地、填平補齊，已經不會影響生產（現在提出查土地，容易影響有的人不好好侍弄莊稼該翻該攪的都不搞了）。在所有煮過夾生飯的區鄉，必須覆查土地，在查土地中，把地主階級及富農的黑地及比貧農多的土地牛馬，再徹底闢出（許多地方煮過夾生的鄉，尙有三四十垧地的地主及壞富農）。把過去壞積極份子多得的土地、牲口、果實挖出，再公平合理的分給羣衆，把中農中佃、幹部、積極份子分的好地與羣衆分的壞地給以調整。把土地遠近不合理的、一家翻身戶土地在兩三起的再加以重新的調劑……總之把鄉村中的土地經過覆查，使之更加徹底，更加滿足羣衆的土地要求。所有這一切都必須經過各種不同的鬭爭，經過羣衆的討論，所以在這一工作中，要充分的發揚鄉村中的民主，貫徹羣衆路線。

第三與『查土地、填平補齊』同時，可以提出『分析階級，思想翻身』。爲了保障覆查土地真正達到消滅地主階級，爲了保障經過覆查土地奠定羣衆優勢的鞏固基礎，就必須再提高羣衆的階級覺

悟：再重新考驗鄉區的積極份子與幹部。因而要發動廣泛的查階級、分析階級，從查階級分析階級的鬭爭中，更明確羣衆的階級觀念。首先查積極份子、幹部，由羣衆審查那個人能當幹部，那個人能真正領導羣衆翻身，那個人的歷史成份如何。經過這一運動，澈底的把不能替窮人辦事的幹部清洗（對舊有的壞幹部絕不應姑息），提出更好的幹部。由積極份子幹部中的查階級，再普及到整個鄉村，這不僅是一教育，而且是一個鬭爭，是目前進行的挖臭根反兩面光鬭爭教育的繼續發展。

### （五）大批的培養提拔農民幹部

土地改革的展開與工作的堅持，要求我們更大的培養出與提拔起本地農民幹部來。直到現在我們各縣還沒有大量的農民幹部。這也決定了我們的工作尚無雄厚的基礎。我們過去花於培養知識份子幹部的精力，大於花在培養農民幹部身上的精力，這一點需要做根本的改變。爲了提拔農民幹部，必須打破認爲農民幹部不如知識份子聰明、能幹的思想。事實上在鄉村的土地改革運動中，農民幹部是比知識份子更聰明、更能幹的。例如我們到一個鄉村中，各種人有各種的反映、意見，對於這些反映、意見，知識份子新幹部甚至我們的老幹部，一時就難於判斷這些反映與意見那個對，也不曉得這個人爲什麼有這樣的意見，更不曉得這個人發表這樣意見是什麼用意。我們必須了解一下這些人的家庭、人口、土地、牲口、人品、歷史、社會關係、親戚關係、勞動能力與這一個屯中各個人的相互因緣、恩怨……等等之後，才能判斷對每個人的意見與反映如何聽法。這就表現了我們對鄉村中一件事情判斷的遲鈍，而且了解的稍一不全面，判斷即會發生錯誤。可是農民幹部他對鄉村的知識豐富，有對

鄉村的歷史知識，對鄉村人物相互間的因緣關係，以至細小的事都很熟習，因而對鄉村中發生的事，每個人發表的意見，應該怎樣處理等等，很容易馬上判斷，而且判斷的正確。這就表示了他比知識份子更敏感、更聰明。再例如知識份子的彙報常常渲染成績，掩飾缺點，不如農民幹部彙報的樸素，也容易使我們對實際情況發生認識上的很大偏差。所以聰明與遲鈍，能幹與不能幹，要從具體情況中去

看，籠統的一個概念，認為知識份子文化程度高，一定聰明能幹，農民一定不行的思想是不對的。另一方面知識份子口頭上都說為人民服務，願當人民的勤務員，然而他的思想、感情總與窮苦農民有很大距離，容易聽中富農的話，不容易聽貧僱農的話。

過去我們用了大力培養知識份子（這當然是對的），有的工作隊的知識份子我們帶了一年多了，然而我們沒有帶大批的農民幹部帶他一年多的耐心，這說明我們認識上是有偏差的。假如我們各縣現在都有大批的帶了一年多的農民幹部，我們的力量是會比現在大得多的。所以可以這樣說：在幹部積極份子問題上，我們走了兩個冤枉路：一個是在開始時沒有注意流氓幹部的上台，一個是沒有像帶知識份子一樣耐心的帶大批農民幹部。

現在經驗又證明：海倫、克山、泰安開始在工作隊中帶大批的農民幹部，對工作的推動是有極大轉變的。

那一個縣能够培養出大量的區鄉農民幹部，那一個縣的工作基礎就會有深厚的根基，貧縣羣衆運動之先進，也表現在他有成千農民幹部的活動。希望各縣深切的接受這一思想，要在解決夾生飯過程中，使區級及鄉級都有大量的農民幹部，大多數的縣且應培養出區委書記來，否則工作是不能堅持

的。北安六區的區工委、區農會，已經全部是新提拔的農民幹部，工作中證明他們是能勝任、可造就、很有發展前途、有能力的。

此致

敬禮

鶴壽  
式人

九月九日

## 黑龍江縣書聯席會總結三個月羣運

本月二日，黑龍江舉行全省縣書聯席會議。於省委王鶴壽同志報告目前形勢，並以「放手消滅封建地主階級」爲題，提出對羣運意見後，即按龍南、龍北劃分兩組，聯系近三個月「煮夾生飯」情況，除討論六月羣衆工作會議後土地改革新的經驗外，着重檢討縣級領導思想與方法，且研究了「夾生」地區及「熟區」如何展開工作諸問題。各縣均在旬日互相交換認識中，獲得一致見解，最後總結。茲摘要如左：

### 大膽放手仍是目前羣運關鍵

首先，關於領導思想與方法部份總結中指出：大膽放手仍是目前羣運關鍵。過去始終存在着各種形式的，程度不同的「放手」不够，不够「放手」，怕出毛病，犯錯誤，致使土地問題未能澈底解決。原因是大家「消滅農村地主階級，滿足羣衆要求」的思想，不够明確堅定。其主要思想根源爲：受抗日時代統戰觀念的影響，和對內戰後期「左」的恐懼；再則是我們對羣運中可能發生的毛病精神上準備不足，羣衆起來後，行爲上，方式，稍有一點不恰當——所謂毛「病」，就感到「不得了」，就以爲「過火」，再加上從旁來的「責難」，因而就「吃不消」了，趕快想法給運動以限制。又因爲區鄉新幹部無策略觀點，毛病出得多，所以形成時時刻喊「放手」，等羣衆起來，心裏沒「

底」，馬上又怕起來，結果總是束手束脚。解決這一問題，首先要清楚瞭解土地改革最基本內容是徹底消滅地主這個「階級」，是「平分土地」。這一點，不能爲「砍大樹」口號所模糊。「砍大樹」是策略，不能代替根本政策。要放開手，還須求得思想上的解放：要承認放手和政策是統一的，政策的第二條就是發動羣衆，沒有羣衆的充分發動，沒有羣衆轟轟烈烈對地主這個「階級」及一切妨礙羣衆翻身的鬭爭，其他一切政策是談不到的。羣衆既經起來，行動「過激」是必然現象。如該少鬭的鬭多了一點，應鬭輕點的鬭重了（總之該鬭），這些小毛病，只須加強策略教育，便能改進鬭的方式，這不是什麼「過火」或「左」的錯誤。反之，羣衆動不起來，土地改革不徹底，倒是原則的政策的錯誤。爲防止「放手」流於「放任」與「吃不消」，須立即培養正派農民幹部和積極份子，並使其學會放羣衆的手，在鬭爭中領導羣衆勿走彎路。否則，即便是聲音喊的再大：「放手，放手，再放手！」也是無濟於事的。從這種思想認識出發，明確了我們的根本目標是消滅地主階級，及一切妨礙羣衆「翻身當權」的封建半封建的統治（什麼東西妨礙羣衆翻身當權就摧毀它），我們就會解脫了過去包括地主在內的統一戰線的思想束縛，也會把我們目前的政策與過去的「左」區別開來，並解脫那種抽象的懼怕。因而，也才敢於放開手，才不致聽到一些什麼，就心裏沒底慌起來。故今天的土地改革，就是要「滿足羣衆要求，羣衆奪權當家」。根據這前提，大膽放手，絕不會出岔子。

### 點面結合須以集中力量爲前提

關於集中力量問題，總結中認爲：力量不集中，亦是夾生煮不好，工作進度慢的因素之一。要

搞好『點面結合』，也須以集中力量爲前提。這個問題，過去大家都在說，都承認，但是實際上不承認，思想上不承認。因此，大家天天喊這件事，但目前依然還成問題，什麼原因呢？根據大家討論：過去力量不集中，主要是受了『全面思想』的影響。例如，有的縣委城市、鄉村、生產、擴兵、擔架、官車樣樣想自己管，看起來是對黨的工作樣樣很負責。其實，樣樣做不徹底，樣樣應付，若從精神實質了解，還是對黨不負責，因爲只能形成應付。這種失却重點的作法，是一個問題也解決不好的。考慮問題時應該『全面』，但要做事時，則必須有重點。每個時期，都要集中精力做好一件主要的事情，次要的也容易解決了。如果飯煮不熟，擴兵……等工作即便是這一次你抽出了力量努力去做好了，沒出大岔子，但夾生飯沒煮好，下一次還是會出岔子的，所以這一次只能說是應付了一下。再例如，我們不僅常常想在一個時間做好許多事，在一件事一個工作中，我們也常常不分大小，不分主要次要，想面面俱到，所以一個文件，一個總結，一個會議總是『十樣錦』。一樣地把許多大大小小的工作羅列起來，這看來又似很『全面』，而其實變成了『萬金油』，治不了真正的病，解決不了一個問題。這說明：在許多工作中，抓住中心一環非常重要。目前，『徹底打垮地主「階級」，好人上台』是對土地改革起決定作用的，那麼就集中力量幹這個。而且要有決心。大家須集中精力煮夾生，抓住這一條不放，不要因客觀情況的影響而分散了力量，也不要像個別縣『各把一方』。希望各縣將這一精神，貫徹到工作中去。