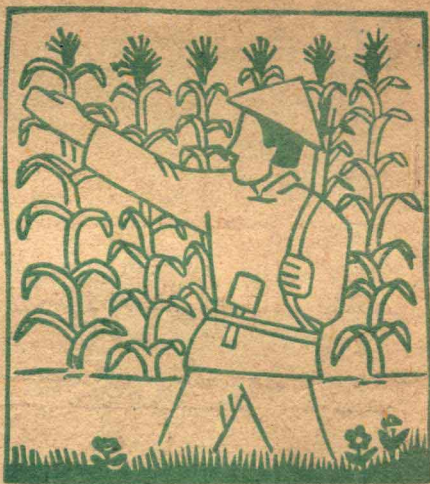


群众互作手册



七

东北书店印行

群衆工作手冊

— 7 —

★

東北日報社編

一九四七年八月

· 群衆工作手冊 ·

編輯者

東北日報社

出版者

東北書店

佳木斯 哈爾濱 東安
齊齊哈爾 牡丹江 北安

印刷者

東北日報佳廠

延吉 富錦 勃利 鶴立
綏化 湯原 依蘭 樺川
肇東 安達 集賢 拜泉
克山 海倫 望奎 密山

元 價定冊每

作.10000 版初月八年六十三國民

目 錄

松江省羣運總結·····	(一)
北安地區羣運總結·····	(九)
嫩江地區羣運總結·····	(二一)
三肇地區羣運總結·····	(二四)
合江省一年羣運總結·····	(二七)
牡丹江專區羣運總結·····	(三二)
遼吉省羣工會議總結·····	(三八)

松江省羣運總結

松江各縣縣委書記聯席會，經旬日來之彙報討論，關於羣衆工作部份，已於二十五日由省委張秀山同志總結。會議於討論目前形勢後，即由巴彥、呼蘭、雙城、五常、賓縣等五縣彙報半年來消滅夾生飯及春耕生產。各縣彙報中心，除一般情況與過程外，會着重闡述羣衆路線，突破一點及煮夾生飯中佈置生產，生產中聯系煮夾生飯的經驗。彙報完畢後，各縣提出問題進行以分區爲小組及大會的討論，以達到交流經驗，統一思想。

高崗同志指示深入羣運方針

二十日，大會請東北局高崗同志解答形勢與政策中的一些問題，關於羣衆工作，高崗同志指出：所謂熟了的地區，就是要做到放手發動羣衆把封建惡霸地主階級，從經濟、政治、武裝上澈底摧毀，不僅要分掉惡霸地主的土地、牛馬、浮產，而且要挖出他們的家底，這樣才能最後摧毀惡霸地主階級的經濟基礎。與此同時，則必須進行反兩面光、自私自利和狗腿子的鬭爭，要鼓勵正派人、獎勵功臣，形成新的輿論和作風，好幹部好積極份子上台，和人民緊密結合，這就叫做基本羣衆的優勢。羣衆工作所謂『透了』，就是指上述而言。在熟透了的地區，還要做什麼？高崗同志明確指出：一條叫生產，一條叫教育，而在目前這兩條的中心，則是爲了支援前線。教育則是指新起的農民積極份子和

幹部的階級教育，亦即是反兩面光反自私自利。從實際事例出發，在運動中教育，工作一個時期後集中起來教育。因此我們必須時時刻刻領導羣衆，發現問題提高一步。至此，高崗同志提出：夾生地區要繼續搞熟，爭取松江省在四個月內，全北滿在今年以內，解決夾生地區的問題。在熟了的區域，一件重要的工作，是建立黨在農村中的堡壘——支部，這工作好壞的決定一環，是我們關內的幹部。高崗同志指出：農民要不要地敢不敢鬪爭，現在已不是問題，現在要講新問題新關鍵，就是要講清道理做榜樣，不然就是盲動缺乏領導，樣子與領導結合取得經驗。但也不是唯典型是從，鑽在典型裏出不來，因為典型是爲了全面。最後高崗同志簡明概括今後羣衆工作提高一步，在於——講道理，做榜樣，撤開網，換經驗，多鼓勵，加批評。

年來農民得地百萬畝半年消滅半數夾生飯

二十五日張秀山同志做總結。第一部份爲半年來羣衆工作總結和消滅夾生飯問題。他首先簡述半年來羣運概況：半年來我們總的口號是『查地挖壞根』。在去年十二月以前，全省有八十多萬人，分了六十七萬多畝土地，但工作不深入，絕大部份是夾生地區。主要的原因有兩個：一是經驗不足，一是當時戰爭形勢緊張。到十二月我們就提出『深入鬪爭，查地挖壞根！』這個階段到現在爲止尙未結束。

半年來，深入工作的成績有那些呢？成績在於羣衆真正翻身，幹部取得了經驗，摸到了走羣衆路線的方法。根據不完全的統計，半年消滅夾生的深入鬪爭中，羣衆得到了以下的利益，根據十個縣的

統計，半年中共闢出惡霸地主土地及查出黑地三十七萬多垧（全省大體在四十萬垧左右連去年十二月以前所分共一百一十七萬垧，即一千一百七十萬畝）根據七個縣的統計，闢出糧食四萬多石（每石五百升）馬七千八百四十六匹，牛二千二百八十頭，衣服二萬三千五百九十三件。各縣均挖出不少惡霸地主的底產，如巴彥縣挖出金子六十多兩，雙城一家地主挖出五十兩。巴彥等三縣挖出銀四百五十二斤，全省闢出現款一萬萬以上，三個縣的統計闢出布五萬三千尺。所有以上這些鬭爭果實，公家未拿一絲一毫，全部分給羣衆。這些東西過去被地主埋在地下，現在成了農民生產的資本。

根據五月底的統計，全省已消滅夾生的地區平均在二分之一。消滅最多的如賓縣在百分之七十以上，最少的如阿城亦在百分之三十。過上消滅夾生不快的原因之一是領導上不够大膽放手，在把這種思想搞通以後，工作的速度就大大提高，各縣都是這個經驗。

大膽放手就是政策

至此，秀山同志着重闡釋關於大膽放手的問題，大膽放手到什麼程度呢？對領導幹部的思想來說，就是徹底摧毀封建勢力，不留絲毫餘地，任何惡霸地主的哀乞與叫罵，我們都毫不同情，必須認識他們的哀乞或叫罵，是封建地主階級向羣衆鬭爭的一種方式。整個鬭爭是尖銳激烈的，但對於廣大農民來說，這種鬭爭是最人道的。而在大膽放手中間，又必須像園丁培育花苗一樣，要善於引導和培養羣衆情緒走向鬭爭。在鬭爭中，不要受任何條文限制和拘束。那麼，大膽放手會不會違反政策呢？不會的，放手是根據政策來的，放手本身就是政策，就是政策的主要部份。放手也不是不要領導，放

手本身也就是有領導的羣衆路線，一切與此相反的，均是違反羣衆路線的。什麼人不讓我們放手？那就是蔣介石及大地主大資產階級，但手是自己長的，故不放手由我們自己，一切束縛自己手足的行動，都是錯誤的。自然在放手發動羣衆中間也會產生一些缺點，錯誤的。我們要隨時注意克服這些缺點，但矯枉必須過正，在這樣一個大運動中，不可避免的要發生一些過火現象，我們不要因此害怕，因為羣衆運動是不能給規定尺寸的。我們應該學習毛主席在大革命時代著的湖南農運考察報告，毛主席在這個報告中很熱情的讚揚了農土地改革鬥爭，反對了錯誤的觀點。

關於羣衆路線，秀山同志說：大家都已摸到了羣衆路線的方法，這就是做了一年羣衆工作的好處，否則講上兩天也講不清。這裏再重復講一下少奇同志關於羣衆路線的四條指示：一、爲人民服務；二、對人民負責；三、相信羣衆能自己解放自己；四、向羣衆學習。依據這個指示，調查研究從羣衆最迫切的要求出發，就和我們發動羣衆的任務聯系起來，而不是從任務去發動羣衆。各縣都摸到了這個方法，如賓縣就是從解決羣衆思想着手，春耕前羣衆中存在疑團：窮光榮呢？富光榮呢？我們就用大力啓發教育羣衆：窮富都不光榮，勞動起家，勤勞致富才是真光榮。如雙城廂藍頭屯碰到了真正大膽放手事先醞釀鬪爭，情緒成熟了即讓羣衆自己去幹，而不代替，但羣衆大會規定給地主留幾分之幾的辦法，也不能挪到其他地方去用，否則又對其他地方不放手，從這裏可以看出：任何一條生動的經驗和理論，必須和當地當時的具體情況結合，否則就變成教條或狹隘經驗。從羣衆中來，羣衆中也有不對的，我們的任務就是要善於集中羣衆中正確意見，如羣衆提出：『狠心翻身』『攆大院，挖地窖』這都是對的，我們要發揮這種羣衆的創造，對封建主義要打殘滅戰，狠心翻身徹底消滅

封建勢力，這就是羣衆路線。

熟的標準

關於今後消滅夾生飯問題，秀山同志提出：在時間上我們不作死板的規定，可由各縣自己去規定，這裏只可有個大體的預定，在三四個月內，可以消滅剩餘的夾生地區。今後夾生地區煮熟的標準，只有兩條：一、澈底摧毀封建，一切果實到手；二、基本羣衆當權，幹部成份好，和羣衆有聯繫。做到這兩條就是消滅了封建夾生飯。

至於快與慢的問題，我們說：快也要，慢也要，能快則快，不能快慢一點也可以。但由於我們煮了半年的夾生飯，摸到了一些經驗，因此可以要求快一些，發揚五常、巴彥等地快的經驗。但快不是粗枝大葉，必須做到以上的兩個標準。點與面的問題，應該說各縣各區都已突破了點，現在是擴展面的問題，有些地方鑽在一點裏出不來是不對的。那麼大撤圍還是重點推進呢？根據財神崗，東北方子的經驗，點突破了，也不是全縣撤開，還是有重點的。而是有陣地的前進，有後方的發展。任何一個運動和工作都是這樣。

幾個具體政策問題

5
關於幾個具體政策問題，秀山同志指出：中地主和大地主一樣處理，同據要澈底摧毀其封建基礎。小地主可以照顧些。但整個說來，照顧要看羣衆的自願，羣衆不願意就不照顧，不能由我們規

定，現在不要怕地主受窮或叫罵，地主會自己照顧自己的，到現在為止，我們還沒有發現一個地主受餓，只要地主好好勞動，將來羣衆一定會照顧他。對富農要有區別的，對待惡霸富農和勤勞富農。至於工商業政策和如何對待封建迷信團體，秀山同志指出：執行工商業政策，必須要首先分清敵僞殘餘資本和民族資本，對民族資本不能絲毫侵犯，敵僞殘餘資本則必須清算，因此過去沒收的敵僞配給店、燒鍋、油坊是對的。那末這樣工商業會不會下降呢？不會的，只有好擊了敵僞殘餘資本，才能發展民族工商業。事實證明，目前一般的中小工商業私人資本，比以前發展了。至於敵僞殘餘資本和私人民族資本，應該有恰當的區別，不能把所有與敵僞有一點點聯系的都算作敵僞殘餘資本。那就打擊面太寬了。我們所要清算的，是依靠敵僞起家，勾結敵僞剝削羣衆，爲羣衆最痛恨的敵僞殘餘資本。對封建迷信團體要爭取，分化，孤立漢奸特務，因爲這些團體中的絕大部份在過去爲敵寇所培養，今日仍爲漢奸國特的基礎。其中無政治背景者，應使之善守中立，這個問題也要經過羣衆路線處理。

今年春耕勝利完成擴大耕地五分之一

秀山同志總結之第二部份爲春耕生產問題，他認爲松江省今年春耕是勝利的完成了。全省今年共種地一百四十五萬餘垧，其中開荒達十一萬五千餘垧，較去年全省實耕面積一百二十萬垧而言，則增加了二十五萬垧，也就是說今年全省較去年擴大耕地面積五分之一強。而且由於全省在春耕中進行了巨大的組織工作，普遍的組織了插具換工，解決了羣衆的生產困難，提高勞動效率，一般說使春耕得

以提早完成半月，且使全省在春耕前後隨軍參戰的十七萬民伕，及全省七萬七千戶軍屬的土地，全部種上了，這說明了在農村中封建的經濟關係被打垮後，人民的生產力，經濟力是提高了，上昇了。

秀山同志在總結今年春耕勝利完成的原因時，指出以下四點：一、農民獲得土地後，生產情緒提高了。二、我們的組織領導發揮了決定作用，一般說今年全省對春耕生產工作準備較早，全體地方幹部均參加了生產，且在準備生產工作中，解決了羣衆各種物質困難。如貸糧、貸草、貸款等，更普遍的組織了插具換工，提高了羣衆生產效率。特別在思想上，經過許多動員解釋工作，打消了羣衆種種生產顧慮，使羣衆瞭解到勞動致富是光榮的，因此得以安心生產。三、今年春耕生產是消滅夾生飯配合進行的，經驗證明消滅夾生飯和生產並不矛盾，而且是相互爲用的，封建勢力愈鬪得澈底，羣衆生產情緒愈高，鬪爭果實愈鬪得多，羣衆生產困難就解決的愈多，今年許多地區證明，鬪爭領導的好，生產工作也一定領導的好，反之，春耕生產將不能保證勝利完成。四、採取了獎勵勞動模範的領導方式，今年各縣均普遍召開了獎勵勞模大會刺激了羣衆生產熱情，確立了羣衆中勞動致富的吳滿有方向，使生產運動大大推進一步。

至於春耕領導中的缺點，秀山同志指出主要是在組織變工插具中還存在着強迫命令，形式主義和領導自流的偏向，沒有耐心的解決羣衆的思想問題，掌握團結互助，自願兩利的原則。今後，在割地踏地中，要糾正偏向，堅持組織，保證三割三踏的計劃普遍完成，以增加產量。在秋收時，地方幹部還要集中領導突擊秋收。

最後張秀山同志提出今後全省總的工作任務爲：『全黨動員起來，加油加勁，放手發動羣衆，在

今後三、四個月內全力消滅夾生飯，澈底摧毀封建勢力，滿足基本羣衆的要求，領導生產，支援前線，訓練幹部。」並指出了具體的工作步驟，號召全體幹部在現有的成績上克服自滿鬆懈的現象，發展民主作風，提倡更加深入羣衆，檢查工作，發現問題，解決問題，努力完成今後任務。

(七月二日)

北安地區羣運總結

北安地委於二月一日召開分區羣衆工作會議，歷時半月，首由東北局凱豐同志傳達東北形勢與任務的決議，討論之後，即由地委宣佈羣衆工作討論提綱，共進行討論十二天。對半年來（自去年十月會議後）羣衆工作發展過程，現狀估計，優缺點，春耕生產，今後方針，解決夾生標準和出發點，今後作法與具體政策，均進行了深入細緻的研究，並交流了各方面的經驗。這次會議重要收穫是對於砍倒大樹，起財寶，澈底摧毀大地主經濟基礎得到深刻認識，對於解決夾生的標準取得了一致的意見，對我區年底完全解決夾生具有極大信心。地委根據大家討論精神作了如下主要總結。

闢出浮物財寶摧毀封建勢力

去年十月會議之後，各縣一貫堅持把解決土地問題煮夾生飯作爲縣委中心工作，經過七個月煮夾生飯鬭爭，已取得了這樣成績：在全分區八十三個農村區。一千一百六十六個鄉中，有了三百四十個鄉（四分之一）解決了夾生飯，而變爲較透的鄉，在土地鬭爭上，又從地主手中清算出十萬零三千五百五十三垧八畝土地。一萬六千零八十七間半房屋，牛馬八千一百二十三頭，大一千二百二十七輛，其他浮物財寶（包括衣服、布疋、金銀，現款，糧食等等）約值八十億到九十億，這些浮物財寶的價值，比去年清算出的全部土地，價值更大。這批財物不僅改善了夾生鄉及較透鄉羣衆地位，而且真正

的摧毀了封建地主的經濟基礎。在解決夾生飯的鬭爭中，挖出地主武裝大小槍一六五九支，子彈十萬多發，另有機槍兩挺，地雷三顆。綏稜、北安、泰安等縣破獲了地主地下軍活動。

把土地改革以來總計一下，約計有五十七萬三千七百三十九垧土地從封建地主手中轉移到農民手裏。得到土地的人口達七十一萬五千三百七十四，約佔鄉村人口三分之二。另一方面七個月來在解決了夾生的地區，正派積極份子上了台，切步樹立了羣衆優勢。在夾生地區一般的把顯著的流氓幹部洗刷了一批，使現有二萬二千三百八十七個農村幹部質量提高了一步。並在較透的鄉中發展了黨員或建立了黨的小組、支部。

此外，在四月前又普遍的進行了春耕準備工作，四月中旬即全力進入了羣衆的春耕運動。（見後）

兩條主要經驗

七個月特別是近四個月來，我們取得兩條主要經驗是：第一爲了徹底摧毀大地主經濟基礎，打垮其統治，不僅要將其土地徹底分配，而且要在追浮物鬭財寶中將其地下財富（自農民身上剝削來的血汗）追出分配給羣衆（其價值常超過其所有土地價值），否則羣衆不僅無力安家經營土地（缺家底子），封建地主經濟基礎也不會徹底打垮。

其次是挖臭根，反兩面光，是農民在土地改革鬭爭中階級教育及思想教育的有效方法，是基本羣衆取得領導權，扶正氣，壓邪氣，扎下正根，真正建立羣衆優勢的一個重要步驟。

幾個缺點

七個月來雖取得了成績，但也還存在許多缺點、毛病，主要的是：

1、大部份還是夾生區與部份生荒區（百分之十四），較透的區只佔百分之二十五，而且還是「點」的狀態，由於大多數縣力量分散，未搞基點；或鑽進點出不來，沒有很快搞出點而結合的經驗，就使較透的點，還未能完全達成較透的區。

2、沒有及時抓住解決夾生飯，而把力量分散於靜止的訓練教育，微糧擴兵，或平均使用於各區，未及時創造出解決夾生的經驗。（特別是去年年底，今年年初）

3、抓住了解決夾生之後，又未集中力量於砍倒大樹，樹立羣衆優勢，而分散力量於暫時屬於次要工作。（如細緻的農會組織工作，民兵、婦女、兒童的忙於組織，改造二流子等。）

4、思想上放手發動羣衆，滿足羣衆要求，澈底摧毀舊的統治這一觀念不明確，（如羣衆要求澈底清算大地主，或要求把中地主和反動富農打擊時，我們常常顧慮到是否過火，不合政策等），分配果實階級觀念模糊，如有的春耕中，遷就地主富農，不敢鬪爭，怕得罪地主，小戶種不上地，有的分配土地時，富佃竊奪果實（特別是多佔取土地，變成經營地主，有的只按人口或勞力分果實，結果，便宜了富農、富佃）。

今後方針闢財寶挖乾貨澈底砍倒大樹

從這個現狀出發，今後羣衆工作方針還是集中力量消滅夾生飯，在生產中貫徹放手發動羣衆，滿足基本羣衆的要求，澈底摧毀封建勢力，完成土地改革，確立羣衆優勢。

具體的說就是：在生產中爲着發展生產，貫徹砍倒大樹，闢財寶，挖乾貨，澈底打垮封建勢力的經濟基礎；提拔好人，挖臭根，反兩面光，真正樹立羣衆優勢。因爲只有夾生飯消滅才能把生產搞好，故領導羣衆深入土地鬪爭，澈底摧毀封建勢力是與領導生產，組織生產統一的，因此在較透的區是以發展生產爲中心，以鞏固羣衆優勢。在夾生區是澈底打垮封建勢力，樹立羣衆優勢，以發展生產。而砍倒大樹又是澈底打垮封建勢力的中心環節。

不同地區不同方針

總之，我們要求於今年年底在全區消滅夾生飯。在此總要求下，不同地區，應有不同具體方針：

夾生區：縣委主要力量應放在解決夾生，消滅夾生。各縣夾生狀況雖各不同，但其基本特徵大體相同，即大樹未倒（指經濟上，政治上未澈底垮，如留地多，浮物未動或動的很少等），幹部不好，基本羣衆階級覺悟不够，撕破臉程度不够，優勢未樹立。有的夾生區這兩者兼而有之，有的或者只有一種。在這多數的夾生區首先要掃除障礙生產的封建勢力，放手發動羣衆向大地主進行追財寶，

追多餘土地，挖壞根的鬭爭，在鬭爭中樹立貧僱農領導權。

但方式上必須與生產結合，勿妨害生產，但不得已時就擱一兩天生產也是爲了整個生產搞好，解決夾生的標準要求；澈底闖倒大樹（包括經濟上分配其留得過多的土地，追出其浮物財寶，合理分配果實，政治上挖壞根，斬斷狗腿與地主聯系使地主完全孤立）。好人當政（提拔長年勞動貧僱農積極份子，經過挖臭根，反兩面光，真正確定了基本羣衆的領導地位）。

較透區：以組織生產爲中心繼續鞏固羣衆優勢，進行幹部與羣衆教育，建立黨的組織（支部與區工委），健全農會、民兵、鄉區政權。所有這些一定在外部的鬭爭基礎上進行，只有這樣才能使生產與羣衆優勢堅持下去。各縣應取得這一堅持下去的典型經驗。

至於生荒區或可於秋收或麥收後集中力量一次把那裏工作基礎打好，各地可視具體情況作去。

幾個具體問題

在總結幾個具體問題中，首先關於打垮封建勢力的關鍵，在於把大地主經濟上、政治上、社會地位上完全摧毀，將其土地澈底分配，只留下少於一般羣衆所分得的土地，澈底將其浮物財產闖出分配給羣衆，把地主的『家底』變爲基本羣衆的『家底』。經驗證明不澈底闖出其財寶，即等於沒有把他的經濟摧毀。挖窮根是暴露地主剝削實質，而根絕地主活動必須挖壞根（地下武裝活動與政治陰謀），不經過挖窮根挖壞根，羣衆運動仍有遭受挫折可能。