



劳动者最聪明

中共湖北省委办公厅編

湖北人民出版社

劳动者最聪明

中共湖北省委办公厅编

湖北人民出版社

1960年·武汉

劳动者最聪明
中共湖北省委办公厅编

湖北人民出版社出版 (武漢解放大道332號)
武汉市利華印刷廠承印 電話：市字第一號
湖北省新华書店发行
湖北省地方国营新生印刷厂印刷

320×110毫米 $\frac{1}{2}$ · 2 $\frac{5}{10}$ 印张·61,000字

1960年 8 月第 1 版

1960年 8 月第1次印刷

印数：1—8,000

统一书号：T·410·207

定 价：(60.22)元

代序：

技术革命万岁

王树成

万紫千红，春色满园

这是一九六〇年的春天：伟大的马克思列宁主义的城乡经济技术革命运动，旭日东升，普照全国。这个运动的声势之大，收效之快，空前未有，它对加速我国社会主义建设，搬掉“一穷二白”这两座大山，有巨大的意义，而且将对于今后发生深远的影响。

入春以来，以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革命风暴席卷全省，五月初，出现了向新技术、新工艺高、精、尖进军的新高潮。现在，这个史无前例的伟大的群众运动高潮，正在一浪接一浪地沿着科学的、正确的、全民的道路向前推进。

全省一至五月份工业总产值和钢、铁、煤、木等主要产品产量较去年同期都有很大的增长。综合利用，多种经营，有很大的发展。劳动生产率有很大的提高，劳动组织和劳动条件有很大的改善。四月底止，全省县以上工业企业，机械化半机械化程度提高到百分之六十四点四八，其中五个市提高到百分之六十五，出现自动化半自动化单机五千零八十五台，生产自动联动装置五百五十四套，生产流水线五千三百六十条，自动机床一百零四个，

手工操作改機械化半機械化三萬四千多項，同時，試製了許多新產品、新設備，改變了產品設計和工藝操作規程。這是一次偉大的技術革命。人再敢於在“大頭上動土”、“九天翻個命”、“一天革幾個命”，新技術、新工藝，萬紫千紅，春色滿園。例如某一項目，按現代設計要半噸重，經過革新，現在只要十天，建築面積可以縮小七分之二，投資額可以減少三分之一至六分之五，簡化了設備，減少數人操作為兩人操作，而且安全生產更有保證了。有些新技術、新工藝，使效率提高，生產周期縮短，成倍地提高了產品產量和質量。如果重新建設這樣一個企業，投資額甚至可以縮減為原來的千分之一，這不是偉大的革命是什麼？！

運動的發展迅猛異常，瞬息萬變。沙市工人對裝卸機械化半機械化運動寫了一首快板：“前天來了一隻船，抬肩夯費奔上坡，從早一直夯到晚，沒有搬完一只角。昨天來了一隻船，貨物用車送上坡，抬肩強硬肯吃進，下流還是不‘利當’（輕爽的意思）。今天來了一隻船，不用人扛和車搬，貨物坐上運輸機，一人十出百入活。明天再來一隻船，上坡下坡不勁腳，只要輕輕按電鈕，萬噸貨物上船岸。”新技術、新工藝層出不窮，學習先進經驗者聞風而至，推廣先進經驗，雷厲風行。廣大干部職工群眾，意氣風發，敢想敢幹，新入新事，遍地開花。僅武漢市第一季度統計，就涌現出先進生產者一萬四千多人，到處都是“革新迷”，“機器迷”，有的人為了革新就不惜拆掉自己的腳踏車，收音機，以至於廢寢忘食，樂此不疲（注：在這樣的情況下，黨組織要給予短暫休息，把書手和巧手，苦戰高技術結合起來），人們的精神面貌煥然一新，腦子越加聰慧，腦子邊革越去，辦法越革越巧。

有一个大企业的领导干部说：“心情象小孩过新年一样的高兴”。一个技术员说，“现在才懂得了技术革命里的‘革命’二字的道理”。一个化工厂的工人写道：“小设备，大生产，穿白衣，铺地毯。”从这些话里，无不不难看出人们在伟大的技术革命的群众运动中，是如何的兴高采烈！

伟大的创举，伟大的胜利

这次技术革命运动为社会主义建设开辟了新的历史一页。

它开创了高速度的劳动生产率的新纪录，表明了机械化和半机械化程度可以大幅度地提高。即使在第一个五年计划期间，工人劳动生产率平均每年提高百分之十一点六，一九五八年比一九五七年略有下降（因为新工人增加过多），一九五九年比一九五八年增长百分之十六点七一，而今年一至四月份比去年同期提高了百分之八十九点一五，预计今年机械化和半机械化程度可以提高到接近一倍。“一厂顶数厂、增产又减人、新产品上马、老产品翻番”的口号，在许多单位已经实现。到四月底止，一厂顶数厂的单位已经有了三百一十一个。武漢油脂化学厂，今年以来，先后试制成功了三十六种新产品，这个厂已经提前七个月五天超额完成了今年的国家计划。

它冲破了陈旧的技术理论，开创了许多的新的生产方法，并且还在继续开辟着革命的前途，鼓舞着人们攀登世界科学高峰的雄心壮志。例如化学工业上的新的反应方法能使反应速度增长几倍、几十倍，乃至几百倍。由于运动的开展，以至使许多学校的某些讲义都来不及修改。有些工厂的设备设备拆除下来，有些定型设计要彻底翻改，许多设计工作人员在办公室里坐不住了，下厂去参加运动或者参观学习成了当务之急。武汉市机电系

統許多單位舉行了老產品設計“公審會”，要革四十三種老產品的命，職工群眾踴躍參加，已革的十八種，效果很顯著。

它開辟了我國科學技術發展的新道路。不僅政治運動、生產運動要大搞群眾運動，就是建設現代科學、攻取尖端技術也可以大搞群眾運動，也必須大搞群眾運動。只有大普及，才有大提高、大發展。技術革新技術革命的群眾運動中幾十天內取得的成績，已經超過了過去的幾十年和外國的近百餘年。這證明了勞動者最聰明，學生可以超過先生，證明了大搞群眾運動乃是多快好省地發展我國科學技術的光明大道。許多新技術、新工藝在我國工業、農業、交通運輸業、生活服務事業等方面能夠得到如此廣泛的運用，能夠如此大顯神通，這表現了我國的總路綫、大躍進、人民公社的優越性，表現了黨的領導、政治掛帥、大搞群眾運動的威力，這是馬克思列寧主義、毛澤東思想的光輝勝利。

思想革命、技術革命、文化革命都是無止境的，只要人類存在，這三個革命就會不斷地進行下去。這三個革命又是緊密結合、互相推動、持續不斷發展的。經驗證明，在貫徹執行“放手發動群眾，一切經過試驗”的原則下，一方面是“越劣越革命”，另一方面是最現代化的最尖端的設備也要革新，也能革新，新的上面還會出現更新的改革。有人認為已經實現現代化的企業用不着再有所謂技術革命，這是形而上學的觀點，是完全錯誤的。

毛澤東同志發出的解放思想破除迷信的偉大號召，在這個技術革命運動中變成了廣大群眾的實際行動，變成了偉大的物質力量。解放思想保證了運動的勝利，而運動的勝利又促進了人們的思想解放。土洋結合、大中小洋舉等一套“兩條腿走路”的方針，為技術革命開辟了廣闊的大地。尖端科學並不是碰不得的，

并不是高不可攀的。不仅大型企业里用洋办法能出尖端产品，就是小型企业以至街道工业，用土办法也可以搞尖端。土办法甚至能解决洋办法暂时还不能解决的问题，达到洋办法所不能达到的深度程度，有许多土办法超过了洋办法。“土”的一种概念是手工业的生产方式，这种生产方式当然要向着由土到洋的方向前进。随着运动的发展，现在“土”字又产生了另一种新的概念：

“土”，是中国式的、群众式的、简易式的新技术。机器结构由简单到复杂，又由复杂到简单，这种简单是更高的发展。这样的“土”，是科学的。工人说得好，“现在尝到‘土’的甜头了”。经验证明，能洋则洋，能土则土，土洋结合，妙用无穷。我们反对轻土轻小，不反对有条件者好洋好大。伟大的技术革命运动，不仅打破了办工业的神秘论，也打破了攻尖端的神秘论。以马克思列宁主义、毛泽东思想武装起来的广大人民群众的无穷无尽的智慧和力量，是伟大的技术革命运动胜利的根本保证。

一环扣一环，一浪接一浪

我们当前的任务是总结经验，加强领导，使伟大的技术革命运动一环扣一环，一浪接一浪地沿着科学的、正确的、全民的轨道前进。

第一，要把技术革命的矛头指向主攻方向，掀起以煤、铁、运输为中心的增产节约高潮。以技术革命为中心，增产节约原材料，这是我们当前的中心任务，也是持续大跃进的保证。有了粮食和钢铁，一切都好办了。在工业方面，我们应当贯彻执行“以钢为纲，全面跃进”的方针。根据我省情况，目前应当先抓煤铁，以煤保铁，以铁促钢，而运输必须先行。

前面说过，目前我省工业生产形势很好，当然困难也是有

的，主要是原材料跟不上。这种困难是暂时的、是大跃进中难免的。应当认真地及时解决这个问题，坚持积极平衡，反对消极平衡；坚持知难而进，反对知难而退。以技术革命为武器，增产节约钢铁煤木等原材料，保证完成并力争超额完成国家计划，广泛采用新技术、新工艺，实现小高炉、小转炉、小煤窑、化铁炉、炼焦炉、锅炉的技术改造，大搞原材料综合利用。总之，办法很多，事在人为。

目前特别值得注意的是煤、铁、矿、运方面的技术革新和技术革命落后于其他行业。这些方面的潜力很大。例如公路运输方面，汽车运输最紧张，如果把车子与路面维修好，全面实现双班多挂，再加一些其他新技术，就等于把现有的汽车增加几倍。又如炼铁用的焦炭和矿石紧张，但有許多单位堆存着大量的焦粉和铁矿粉没有利用。“天无过，地无过，领导有过”。这些单位的领导人员应当深入生产前线，坚持“三同”，及时采取整风的办法解决问题，总结经验，把技术革命的矛头指向煤、铁、矿、运。抓住这些薄弱环节，就是抓住了当前运动中一个中心的环节。

第二，巩固、推广、提高已经实现的技术革新项目，力求在生产上速见成效。

目前，我省技术革命运动正处在高潮之中，以几个项目为中心的新技术、新工艺运动已经遍地开花。当前的主要问题在于把这些刚开放的花朵精心培育，使之成长壮大，迅速地在生产上结出丰硕的果实来。因此，要在干部和群众中开展“马克思主义者应当如何看待新事物”一文的学习，进一步激发人们对于新生事物的热情，坚决反对那种站在一边指手划脚的老爸式的态度，熟视无睹的和冷淡的态度。要树立“有一条班固一条，一条也不要

丟掉”的精神。在領導方法上要善于運用個別與一般相結合的原則，抓住重點，帶動一般。要把抓實效與抓苗頭結合起來，既要抓開、推廣、提高行之有效的項目，又要不斷學習新的，創造新的技術。遇到新苗頭，就要跟蹤追擊，一抓到底。但不可只注意苗頭而忽視開闢、提高工作。

有的新技術、新工藝、新設備還沒有為所有的工人所掌握，有的在技術上還未过关，有些受到了保守思想的阻撓，有些被慣習慣勢力拉后腿。因此，還必須加強政治思想工作，及時召開現場會，組織技術觀摩輔導，開展大規模的新技術表演賽和攻關戰役。

“四化”和新技術運動中搞了很多設備，其中有不少是臨時上馬，材料零件多屬用廢料改的或以代用品做的，經過一段時間的運轉，磨損很大；有的本來還不十分完善，不完全適合生產要求；有的臨時借來的馬達又被拿走了；有的還沒有配套成龙，不能充分發揮效能。這是新生事物所難免的現象，決不要半途而廢，必須抓緊檢查，不斷改進，要大力製造土馬達和土空氣壓縮機，千方百計解決一些必需的材料。

對於新的創造要及時組織力量進行鑑定，以便投入生產和推廣。對於某些行之有效而尚未完全掌握規律的項目，要組織“三結合”的科學研究小組攻關。

當前存在的最大問題是領導幹部深入前線少，傾聽群眾意見少，總結實際經驗少。由於運動猛烈發展，有些生產工序變化很大，在原材料、設備供應上、技術協作上出現了新的不平衡和新的薄弱環節，有的工人說：“早上還是老師傅，到晚上變成學徒工了。”現在應當迅速組織計劃管理、技術管理的工作跟上去，及時總結經驗，統一技術操作，納入工藝規範。還有勞動組織、工

資制度等問題，也要注意解決。根據以上情況看來，深入整風，克服官僚主義，進一步密切領導與群眾的關係，不斷地進行生產關係和上層建築的革命，以適應生產力發展的要求，為進一步發展生產力開辟道路，這是促進按本章運動的一浪接一浪地持續高漲的關鍵所在。

第三，大搞原材料綜合利用和多種經營，這樣不僅可以充分挖掘潛力，增產節約原材料，而且可以進一步發展技術革命運動。它本身又是大辦小洋靜小土群的一支大軍。大搞多種經營，發展綜合性的聯合企業，打破片面的專業界綫，又可以使有關的生產過程更好地銜接起來，使原材料生產同加工製造結合起來，使協作關係大大簡化，更好地實現社會生產的統一領導和合理分工，迅速改變生產面貌。

隨着技術革命運動和城鄉人民公社化運動的飛躍發展，我省工業生產上的綜合利用，多種經營出現了新高潮。到四月底止，全省共辦衛星工廠和社辦工廠四千零九十七個，武鋼舉辦的衛星工廠生產水泥、電石、硫酸、玻璃絲、瀝青灰、油漆、炭精漆、電綫、炸藥、矽鋼片、電線索、石棉等一百零五種產品，大冶鋼廠的衛星廠也能生產三十多種產品。沙市大搞綜合利用，已出新产品七十五種。近來，這個運動更加如火如荼，武鋼第四工程公司奮戰十餘天，辦起大小工廠三十二個，產品五十八種，大大加速了施工進度。武鋼第五工程公司幾天之內，辦廠四十九個，該公司二工地在兩天之內亦辦廠十九個，工人日夜利用工地辦公室后面的空地，一夜之間為這些小小工廠蓋起房子，成了一條小街道，又是厂房，又是展覽會，又是“廣會”，“一步東風萬花開”。

運動開始，主攻原材料，解決了本身原材料和附件、配件供應不足的困難。例如黃石市農機修械廠那陣沒有積蓄，今年他們

依靠群众自力更生，自办煉鉄厂、磚石厂、水泥厂、建筑五金厂、木工厂，还建立了工程队、运输队，促进了本厂就地取材、煤炭、木材、棉籽、皮渣、猪鬃产品、谷糠、椰汁、高梁等等的综合利用，变无用为有用，一用为多用，小用为大用，从而生产了许多高精尖新产品，弥补了地区的工业缺门，形成了全民办工业的热潮。这一运动，对于逐步地建立各专业体系也有很大的意义，掀起了副产超主产、主产无成本的热潮。如武汉油脂化学厂、武钢焦化厂都已达到或接近主产无成本。武汉市新冶冶厂基本上实现了“三无”（天上无废气、地上无废料、地下无废水），汽车的废气也要利用，烟囱要力争实现无烟化。

现在这个运动正在城市与农村中广泛展开。武钢产品综合利用大有可为，圻春县新生活公社白河生产队仅一个多月的时间，利用细糠五千六百斤，粗糠一千斤，生产出饴糖二千一百斤，白酒一千五百斤，糕点二百多斤，淨收入一千八百七十元，平均每户增加收入七元左右，每人还可吃到二斤糖、一斤酒、四斤糕点。群众满意地说：“综合利用好，糠头变成宝，糠子吃不穷，钱也用不了，生活大改善，生产劲头高。”

这个运动必须坚持依靠群众，自力更生，出外上马，由小到大，由点到面的方针。各单位和人民公社自营的原材料生产列入地方的生产计划，但不列入地方的产品分配计划，采取自办、自产、自用的原则，多余部分由省收购。有关部门要负责技术指导，产品种、规格、剂。

第四，全面推广沙市的以学习毛泽东思想为动力，以技术革命为中心，把技术革命、思想革命、文化革命紧密结合起来，一浪接一浪地连续组织战役的经验。领导干部要学会一手抓生产、一手抓生活，两只手抓工作。劳动与休息也是两利俱，体

息好是劳动好的必要条件。必須切实注意劳逸結合，保證持續大跃进。要抓思想、抓生产、抓生活、抓文化学习、抓民兵建設，为实现“五丰收”而奋斗。半年以來，沙市开展学习馬克思列宁主义、毛澤东思想的运动已形成全民規模，做什么就学什么，工作中遇到什么困难問題，就用毛澤东思想去解决，不是少数人学，而是广大群众学。在这一期間，沙市連續組織了七次战役，目标明确，力量集中，从而保證了技术革命运动的持續高漲。这是一个好經驗，应当在全省推广。讓我們更高地举起毛澤东思想的紅旗，更好地領導技术革命运动。

目 录

代 序

技术革命万岁.....	王树成	1
枯木逢春.....		1
三件家伙闹革命.....		5
砣钢片的故事.....		10
干柴烈火遇东风.....		14
七天革命记.....		20
妇女解放的凯歌.....		25
向祖师告别.....		31
革命到底.....		35
鷄窩里飞出金凤凰.....		39
路是群众走出來的.....		43
丢扁担.....		49
在太岁头上动土.....		56

枯木逢春

沙市解放人民公社染布厂是由一个手工业生产合作社发展起来的。这个工厂又小又窄。全厂一百多个职工，平均年龄五十一岁，被人称为“老人工厂”。一九六〇年春天，这个“老人工厂”在毛泽东思想的光辉照耀下，有如枯木逢春，在技术革新和技术革命运动中，一举革掉了十二道手工操作工序的命，实现了由打纸直到折布的联动作业线，节约劳动力六十四人，产量提高了一倍半，提前十三天完成了今年第一季度的生产计划。

越穷越革命，这是真理。染布厂穷，工人又被“老人工厂”的习惯势力压得十分沉重。可是，当他们一旦破除了迷信，解放了思想，摆脱笨重体力劳动的强烈要求，就立即变成了不可遏止的群众运动。

一九五九年春天，党把李承仪同志派到染布厂当党支部书记。当时，全厂只有他一个党员。他来厂以后，发现群众迫切要求改善劳动条件，于是，第一件事就是发动群众改建厂房。他刚提出这个问题的时候，有的老年工人还不相信自己的力量。经过讨论、座谈，工人们都发动起来了。在支部书记带动下，全厂职工苦战七天，盖起了一座七十二平方米的新厂房，使露天作业变成了室内作业，大大地改善了劳动条件。工人们经过这一件事，开始认识到：只要有志气，靠自己，就能赶走贫困。接着，不到

半年時間他們又蓋起了五棟房子，試染出了五種新品種，可是，在生產上却仍然是靠手工操作和笨重的體力勞動。

今年春天，在全民大搞技術革新和技術革命的高潮中，染布廠的老工人們通過學習毛主席的著作以後，改變生產落後狀況的強烈願望，就象烈火一樣燃燒起來了。

過去染布的方法是極端落後的。解放前，染布工人們訴說自己的悲慘境遇是“吃人飯，干牛活”，“牛怕進宰坊，人怕進染坊”。因為當時勞動條件十分惡劣，所以染布工人是“十人九人咳，十人九人駝”。解放後，工人當了國家的主人，黨和政府加強了勞動保護工作，勞動條件大大地改善了。但是，染布廠的落後的生產方式和笨重體力勞動還沒得到徹底解決。大躍進以來，特別是全民大搞機械化以來，他們越發感到不能再照老樣子干下去了。然而，真要動手改革，卻又有些工人想到人老、廠劣、條件差，怕搞不出什麼名堂來。有人說：“自從葛義創業二千年來，祖祖輩輩都是這樣干的。”也有人說：“染布這手工藝天生是笨活，再革新也革不掉。”

針對這種思想情況，黨支部就大講王國藩“劣棒子”社的革命精神，接着，支部書記李承儀又帶領十六個工人到上海、常州參觀。在上海參觀了新華染布廠，那個廠職工的年齡是五十二歲，人家用土辦法已經實現了機械化。這一看，他們很受感動，開了腦筋。以前認為人老、廠劣、條件差不能革命的迷信思想破除了，大家一致表示，要大搞機械化。通過他們回廠積極串連、發動，染布廠的技術革新的烈火就燃燒起來了。他們說：“人老心不老，廠劣志不劣，有志氣就能造出機器。”正在這時候，沙市染整廠制成生產自動織的消息傳來了，就更加鼓舞了戰士士氣，他們說：“再不能照老樣子干了，堅決革命，大戰四天，實現聯動

作业线。”

当天晚上，战斗开始了。困难接踵而来：新修起的厂房的一道腰墙挡住了联动线的去路，阴沟也成了拦路虎。腰墙拆还是不拆呢？大家异口同声地说：“拆！革命就要革到底！”说干就干，不到三小时，腰墙拆掉了，阴沟填平了。

大战四天，实现联动作业线的消息传出后，已经退休的七十三岁老工人钱世荣也从家里赶来厂里参加战斗。职工们劝他回去歇，他说：“你们都来变，我能不出把力！我也要变！”病在床上的六十四岁老工人许世润听说厂里就要革掉手工操作的命，非常激动，自己不能起来，派了他的女儿到厂里参加革新的突击战斗。

工人们这种擺脫笨重体力劳动的强烈愿望和为子孙万代造福的思想，就是无穷的力量和智慧源泉，就凭着这些老工人的两只手，干出了“鸡毛上天”的惊人奇迹。在实现联动线的战斗中，書記带头，群策群力，战胜了种种困难：没有材料大家献，没有工具大家做，没有办法大家想。砌煮布池时，缺少水泥，就用碎磚头磨成粉末代替，没有天杠和电盘，就拿板車輪子当电盘，車轴代天杠。真是人多力量大，穷有穷办法。可是，在最后一道工序——安装折布机的时候，又碰上了硬钉子。

当时，全市只有一台折布机，会修理折布机的老师傅全市也只有一个。当試制折布机碰上困难而三番五次没有得到解决的时候，说洩气话的人又出来了，说：“别搞了吧！搞也是瞎子点灯，白费蜡。”可是承担这项任务的老年工人刁祖德等几位老师傅，在困难面前想起了毛主席的教导：任何新生事物的成长都是要经过艰难曲折的。不能害怕困难，只要迎难而上，就会获得成功！在毛澤东思想的鼓舞下，意志更坚定了。他们繼續試制，不会画圖，打不好鑿機，就去請教鉄木农具厂的老师傅；零件需要翻砂，自己