

全国一级建造师执业资格考试辅导

**2014年版**

1Z200000

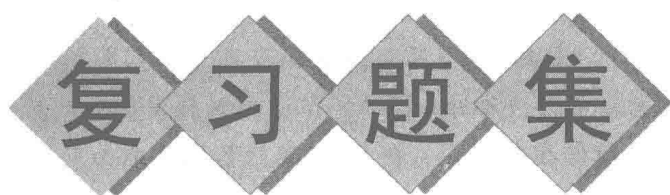
# 建设工程项目管理 复习题集

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

全国一级建造师执业资格考试辅导(2014年版)

# 建设工程项目管理



本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

建设工程项目管理复习题集/本书编委会编写. —北京: 中国建筑工业出版社, 2014. 5

全国一级建造师执业资格考试辅导(2014年版)

ISBN 978-7-112-16584-1

I. ①建… II. ①本… III. ①基本建设项目-项目管理-建造师-资格考试-习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 052567 号

责任编辑: 田立平

责任校对: 党 蕾 刘 钰

全国一级建造师执业资格考试辅导(2014年版)  
**建设工程项目管理复习题集**  
本书编委会 编写

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)  
各地新华书店、建筑书店经销  
北京天成排版公司制版  
北京中科印刷有限公司印刷

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 21 字数: 500 千字

2014年4月第一版 2014年4月第一次印刷

定价: 53.00 元

ISBN 978-7-112-16584-1  
(25177)

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

**版权所有 翻印必究**

**请读者识别、监督:**

本书封面贴有网上增值服务标, 环衬用含有中国建筑工业出版社水印的专用防伪纸印制, 封底贴有中国建筑工业出版社专用防伪标, 否则为盗版书, 欢迎举报监督! 举报电话: (010) 58337026; 传真: (010) 58337026

本社法律顾问: 上海博和律师事务所许爱东律师

# 出版说明

为了满足广大考生的应试复习需要,便于考生准确理解考试大纲的要求,尽快掌握复习要点,更好地适应考试,中国建筑工业出版社继出版《一级建造师执业资格考试大纲》(2014年版)和《全国一级建造师执业资格考试用书》(第四版)之后,组织全国著名院校和企业以及行业协会的有关专家教授编写了《全国一级建造师执业资格考试辅导——复习题集》(2014年版)。此次出版的复习题集共13册,涵盖所有的综合科目和专业科目,分别为:

- 《建设工程经济复习题集》
- 《建设工程项目管理复习题集》
- 《建设工程法规及相关知识复习题集》
- 《建筑工程管理与实务复习题集》
- 《公路工程管理与实务复习题集》
- 《铁路工程管理与实务复习题集》
- 《民航机场工程管理与实务复习题集》
- 《港口与航道工程管理与实务复习题集》
- 《水利水电工程管理与实务复习题集》
- 《矿业工程管理与实务复习题集》
- 《机电工程管理与实务复习题集》
- 《市政公用工程管理与实务复习题集》
- 《通信与广电工程管理与实务复习题集》

《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》包括单选题和多选题,《专业工程管理与实务复习题集》包括单选题、多选题和案例题。题集中附有参考答案、难点解析、案例分析以及综合测试等。为了帮助应试考生更好地复习备考,我们开设了在线辅导课程,考生可通过中国建筑出版在线考试培训网站(exam.cabplink.com)了解相关信息,报名参加在线辅导课程学习。

为了给广大应试考生提供更优质、持续的服务,我社对上述13册图书提供网上增值服务,包括在线答疑、在线课程、在线测试等内容。

《复习题集》(2014年版)紧扣《一级建造师执业资格考试大纲》(2014年版),参考《全国一级建造师执业资格考试用书》(第四版),全面覆盖所有知识点要求,力求突出重

点,解释难点。题型参照《一级建造师执业资格考试大纲》(2014年版)中“考试样题”的格式和要求,力求练习题的难易、大小、长短、宽窄适中。各科目考试时间、题型、题量、分值见下表:

序号	科目名称	考试时间 (小时)	题型	题量	满分
1	建设工程经济	2	单选题 多选题	单选题 60 多选题 20	100
2	建设工程项目管理	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
3	建设工程法规及相关知识	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
4	专业工程管理与实务	4	单选题 多选题 案例分析题	单选题 20 多选题 10 案例分析题 5	160 其中案例分析题 120

本套《复习题集》(2014年版)力求在短时间内切实帮助考生理解知识点,掌握难点和重点,提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助一级建造师应试人员提高复习效果。本套《复习题集》在编写过程中,难免有不妥之处,欢迎广大读者提出批评和建议,以便我们修订再版时完善,使之成为建造师考试人员的好帮手。

中国建筑工业出版社  
2014年4月

#### 购正版图书 享超值服务

凡购买我社《考试辅导》丛书的读者,均可凭封面上的增值服务标,登录中国建筑出版在线考试培训网站(exam.cabplink.com),享受如下超值服务:

1. 获赠针对本书的在线答疑服务;
2. 获赠2014年一级建造师在线辅导课程学费100元;
3. 获赠2014年一级建造师备考指南在线视频课程;
4. 获赠2014年一级建造师在线综合测试。

注:增值服务使用方法详见中国建筑出版在线考试培训网站 exam.cabplink.com。

# 目 录

<b>1Z201000</b>	<b>建设工程项目的组织与管理</b> .....	<b>1</b>
1Z201010	建设工程管理的内涵和任务 .....	1
1Z201020	建设工程项目管理的目标和任务 .....	3
1Z201030	建设工程项目的组织 .....	7
1Z201040	建设工程项目策划 .....	13
1Z201050	建设工程项目采购的模式 .....	16
1Z201060	建设工程项目管理规划的内容和编制方法 .....	22
1Z201070	施工组织设计的内容和编制方法 .....	24
1Z201080	建设工程项目目标的动态控制 .....	27
1Z201090	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 .....	32
1Z201100	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程 .....	37
1Z201110	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法 .....	40
<b>1Z202000</b>	<b>建设工程项目施工成本控制</b> .....	<b>44</b>
1Z202010	施工成本管理的任务与措施 .....	44
1Z202020	施工成本计划 .....	52
1Z202030	施工成本控制 .....	59
1Z202040	施工成本分析 .....	66
<b>1Z203000</b>	<b>建设工程项目进度控制</b> .....	<b>74</b>
1Z203010	建设工程项目进度控制与进度计划系统 .....	74
1Z203020	建设工程项目总进度目标的论证 .....	80
1Z203030	建设工程项目进度计划的编制和调整方法 .....	83
1Z203040	建设工程项目进度控制的措施 .....	101
<b>1Z204000</b>	<b>建设工程项目质量控制</b> .....	<b>107</b>
1Z204010	建设工程项目质量控制的内涵 .....	107

1Z204020	建设工程项目质量控制体系 .....	116
1Z204030	建设工程项目施工质量控制 .....	124
1Z204040	建设工程项目施工质量验收 .....	134
1Z204050	施工质量不合格的处理 .....	140
1Z204060	数理统计方法在工程质量管理中的应用 .....	145
1Z204070	建设工程项目质量的政府监督 .....	151
<b>1Z205000</b>	<b>建设工程职业健康安全与环境管理 .....</b>	<b>158</b>
1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系 .....	158
1Z205020	建设工程安全生产管理 .....	167
1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理 .....	178
1Z205040	建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求 .....	189
<b>1Z206000</b>	<b>建设工程合同与合同管理 .....</b>	<b>197</b>
1Z206010	建设工程施工招标与投标 .....	197
1Z206020	建设工程合同的内容 .....	208
1Z206030	合同计价方式 .....	220
1Z206040	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保 .....	227
1Z206050	建设工程施工合同实施 .....	235
1Z206060	建设工程索赔 .....	244
1Z206070	国际建设工程施工承包合同 .....	257
<b>1Z207000</b>	<b>建设工程项目信息管理 .....</b>	<b>263</b>
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务 .....	263
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法 .....	266
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能 .....	270
<b>综合测试题(一) .....</b>		<b>276</b>
<b>综合测试题(二) .....</b>		<b>301</b>
<b>网上增值服务说明(附赠在线学习费 100 元) .....</b>		<b>327</b>

# 1Z201000 建设工程项目的组织与管理

## 1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

### 复习要点

#### 1. 建设工程管理的内涵

(1) 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段(或称运营阶段、运行阶段)。

(2) 项目立项(立项批准)是项目决策的标志。

(3) 决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义。

(4) 建设工程管理内涵涉及工程项目全过程的管理,包括:决策阶段的管理(项目前期的开发管理);实施阶段的管理,即项目管理;使用阶段的管理,即设施管理。

(5) 国际设施管理协会所确定的设施管理的含义,包括物业资产管理和物业运行管理。

#### 2. 建设工程管理的任务

(1) 工程项目管理是建设工程管理中的一个组成部分,工程项目管理的工作仅限于在项目实施期的工作,建设工程管理则涉及项目全寿命期。

(2) 建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(3) 教材图 1Z201012 中工程建设和使用(运行)增值的内容。

### 一 单项选择题

- 建设工程项目的全寿命周期包括( )。
  - 决策阶段、实施阶段和使用阶段
  - 设计阶段、招标阶段和施工阶段
  - 设计阶段、施工阶段和使用阶段
  - 可行性研究阶段、设计阶段和施工阶段
- 项目决策期管理工作的主要任务是( )。
  - 确定项目的定义
  - 确定项目的目标
  - 确定项目的任务
  - 确定项目的功能
- 建设工程管理的核心任务是( )。

- A. 为工程的建设和使用增值
  - B. 提高建设项目生命周期价值
  - C. 目标控制
  - D. 实现业主的建设和为工程的建设增值
4. 关于项目管理和工程管理的说法, 正确的是( )。
- A. 工程项目管理的时间是项目的全寿命周期
  - B. 建设工程管理的时间是项目的实施阶段
  - C. 工程管理的核心任务是为项目的建设和使用增值
  - D. 项目管理的核心任务是目标控制
5. 建设工程管理过程实施阶段的管理, 即是( )。
- A. 开发管理
  - B. 施工
  - C. 项目管理
  - D. 设施管理
6. 建设工程管理是一种增值服务, 属于工程使用增值的是( )。
- A. 确保工程建设安全
  - B. 提高工程质量
  - C. 有利于节能环保
  - D. 有利于投资控制
7. 建设工程管理是一种增值服务, 属于工程建设增值的是( )。
- A. 确保工程使用安全
  - B. 有利于节能环保
  - C. 有利于工程维护
  - D. 有利于投资控制

## 二 多项选择题

1. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的( )。
- A. 决策阶段
  - B. 设计阶段
  - C. 实施阶段
  - D. 保修阶段
  - E. 运营阶段
2. 在建工程项目的全寿命周期中, 决策阶段管理工作的主要任务是确定项目定义, 具体包括( )。
- A. 确定项目实施的组织
  - B. 确定建设任务和建设原则
  - C. 确定和落实项目的施工单位
  - D. 确定和落实建设资金
  - E. 确定项目的投资目的、进度目标、质量目标等
3. 建设工程管理工作是一种增值服务工作, 其核心任务是为( )增值。
- A. 工程的开发
  - B. 工程的建设
  - C. 工程的运营
  - D. 工程的使用
  - E. 工程的运行

4. 建设工程管理是一种增值服务, 下列属于工程建设增值的有( )。
- A. 确保工程建设安全
  - B. 提高工程质量
  - C. 有利于节能环保
  - D. 有利于投资控制
  - E. 有利于进度控制

### 【1Z201010 答案与解析】

#### 一、单项选择题(有答案解析的题号前加\*, 以下同)

1. A;    2. A;    3. A;    \*4. D;    5. C;    \*6. C;    \*7. D

#### 【解析】

##### 4. 答案 D:

选项 A 的正确说法应为工程项目管理的时间是项目实施阶段, 选项 B 的正确说法应为建设工程管理的时间是项目的全寿命周期, 选项 C 的正确说法应为建设工程管理的核心任务是为工程的建设和使用增值。所以 D 正确。

##### 6. 答案 C:

确保工程建设安全、提高工程质量、有利于投资控制属于工程建设增值。所以 C 正确。

##### 7. 答案 D:

确保工程使用安全、有利于节能环保、有利于工程维护属于工程使用增值。所以 D 正确。

#### 二、多项选择题

1. A、C、E;    2. A、B、D、E;    \*3. B、D、E;    \*4. A、B、D、E

#### 【解析】

##### 3. 答案 B、D、E:

建设工程管理工作是一种增值服务工作, 其核心任务是为工程的建设和使用增值, 见教材图 1Z201012 工程管理的增值。工程的使用增值也可称为工程的运行增值。所以 B、D、E 正确。

##### 4. 答案 A、B、D、E:

参见教材图 1Z201012 工程管理的增值。选项 C 有利于节能环保, 属于工程使用(运行)增值范围。所以 A、B、D、E 正确。

## 1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务

### 复习要点

项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

项目实施阶段管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目实施阶段。

### 1. 业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务

(1) 目标：费用目标、进度目标、质量目标。若单位执行施工任务另加安全管理目标。

(2) 任务：三控制(投资控制、进度控制、质量控制)、三管理(安全管理、合同管理、信息管理)、一协调(组织和协调)。安全管理是项目管理中的最重要任务。

### 2. 项目总承包方管理的目标和任务

(1) 项目总承包方项目管理主要服务于项目的整体利益和项目总承包方本身的利益。

(2) 项目总承包方项目管理的主要任务包括安全管理，项目的总投资控制和项目总承包方的成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和与项目总承包方有关的组织和协调等。

### 3. 施工方项目管理的目标和任务

(1) 施工方项目管理的目标主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。

(2) 施工方项目管理的任务包括施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制和施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理和与施工有关的组织与协调等。

## 一 单项选择题

- 项目实施阶段管理的主要任务是通过( )使项目的目标得以实现。  
A. 协调  
B. 组织  
C. 管理  
D. 控制
- 建设项目管理的核心主体是( )。  
A. 工程总承包方  
B. 工程咨询方  
C. 施工总承包方  
D. 业主方
- 按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目管理不包括( )的项目管理。  
A. 施工总承包方  
B. 建设项目总承包方  
C. 施工总承包管理方  
D. 施工分包方
- 设计和施工任务综合的承包，或 EPC 承包的项目管理属于( )的项目管理。  
A. 业主方  
B. 建设项目总承包方  
C. 施工总承包方  
D. 设计方
- 业主方项目管理的目标包括项目的( )。  
A. 投资目标、质量目标、安全目标  
B. 投资目标、进度目标、成本目标  
C. 进度目标、投资目标、安全目标



- A. 业主方项目管理的投资目标指的是项目的总投资目标
  - B. 设计方的项目管理目标不包括项目的投资目标
  - C. 施工方的项目管理不包括安全管理
  - D. 供货方的项目管理工作主要在施工阶段，但也涉及准备阶段、设计阶段等
  - E. 项目总承包方项目管理的目标包括项目的总投资目标等
5. 项目总承包方的项目管理目标包括( )。
- A. 施工方的质量目标
  - B. 工程建设的安全管理目标
  - C. 项目的总投资目标
  - D. 项目总承包方的成本目标
  - E. 工程总承包方的进度目标
6. 根据《建设项目工程总承包管理规范》GB/T 50358—2005，项目总承包管理的主要内容包括( )。
- A. 办理可行性研究报告报批
  - B. 进行项目策划
  - C. 实施设计管理
  - D. 实施采购管理
  - E. 实施试运行管理
7. 在建设工程项目管理中，施工方项目管理的任务有( )。
- A. 施工安全管理
  - B. 施工合同管理
  - C. 施工信息管理
  - D. 施工成本控制
  - E. 建设项目与外部环境的协调

## 【1Z201020 答案与解析】

### 一、单项选择题

1. C; \* 2. D; \* 3. B; 4. B; 5. D; \* 6. D; 7. D; 8. B;  
9. B; \* 10. C

### 【解析】

#### 2. 答案 D:

业主是建设工程项目生产过程的总组织者，因此对于一个建设工程项目而言，业主方的管理往往是该项目管理的核心。所以 D 正确。

#### 3. 答案 B:

施工方的项目管理包括施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理。所以 B 正确。

#### 6. 答案 D:

构成业主方 35 分块项目管理的任务，其中安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全，而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益。所以 D 正确。

#### 10. 答案 C:

按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施

工总承包管理方，或与业主方签订合同，由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可，因此，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。所以 C 正确。

## 二、多项选择题

- \* 1. A、B、D；      2. A、B、E；      3. A、B、C、D；      \* 4. A、D、E；  
5. B、C、D、E；      6. B、C、D、E；      \* 7. A、B、C、D

### 【解析】

#### 1. 答案 A、B、D：

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划(Project Planning)和项目控制(Project Control)，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现(参考英国皇家特许建造师学会关于建设工程项目管理的定义，此定义也是大部分国家建造师学会或协会一致认可的)。所以 A、B、D 正确。

#### 4. 答案 A、D、E：

业主方项目管理的目标包含项目的投资目标、进度目标和质量目标，其中投资目标指的是项目的总投资目标，选项 A 正确；设计方项目管理的目标包含设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标，选项 B 错误；施工方的项目管理包含安全管理、成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理以及与施工有关的组织与协调，选项 C 错误；供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及项目的准备阶段、设计阶段以及动用前准备阶段和保修期，选项 D 正确；建设工程总承包方的项目管理目标包含工程建设的安全管理目标、项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标、进度目标和质量目标，选项 E 正确。所以 A、D、E 正确。

#### 7. 答案 A、B、C、D：

施工方项目管理的任务包括：施工安全管理；施工成本控制；施工进度控制；施工质量控制；施工合同管理；施工信息管理；与施工有关的组织与协调等。选项 E 是建设方的任务。所以 A、B、C、D 正确。

## 1Z201030 建设工程项目的组织

### 复习要点

影响系统目标实现的三因素：组织、人的因素、方法与工具，其中组织是决定性因素。

控制项目目标的主要措施：组织措施、管理措施、技术措施、经济措施，组织措施是最重要措施。

组织论的相关内容(教材图 1Z201030-2)，组织工具的内容。

#### 1. 项目结构分析在项目管理中的应用

项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结果进行逐层分解,反映组成该项目的所有工作任务。项目结构图描述的是工作对象之间的关系。

## 2. 组织结构在项目管理中的应用

(1) 组织结构图反映一个组织系统中各组成部分(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。上级工作部门对其直接下属工作部门的指令关系用单向箭线表示。

(2) 项目结构图、组织结构图、合同结构图的区别(教材表 1Z201032)。

(3) 职能、线性、矩阵组织结构模式的特点:职能组织结构每个工作有多个指令源,线性组织结构每个工作只有一个指令源,矩阵组织结构每个工作有纵横两个指令源。

## 3. 工作任务分工在项目管理中的应用

工作任务分工表须明确主办、协办和配合部门,主办部门至少一个。

## 4. 管理职能分工在项目管理中的应用

管理五环节:提出问题—筹划—决策—执行—检查,注意顺序。

## 5. 工作流程组织在项目管理中的应用

(1) 工作流程组织的分类及其包括的内容

管理工作流程组织,如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程;信息处理工作流程组织,如与生成月度进度报告有关的数据处理流程;物质流程组织,如钢结构深化设计工作流程、弱电工程物资采购工作流程、外立面施工工作流程等。

(2) 工作流程组织的任务和工作流程图

工作流程组织的任务是定义工作的流程。工作流程图应视需要逐层细化。

工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,它可用以描述工作流程组织。

工作流程图矩形框表示工作,箭线表示逻辑关系,菱形框表示判别条件。

## 6. 合同结构在项目管理中的应用

合同结构图反映业主方和项目各参与方之间,以及项目各参与方之间的合同关系。两个单位之间有合同关系,在合同结构图中用双向箭杆联系;两个单位有管理指令关系,则用单向箭杆联系。

# 一 单项选择题

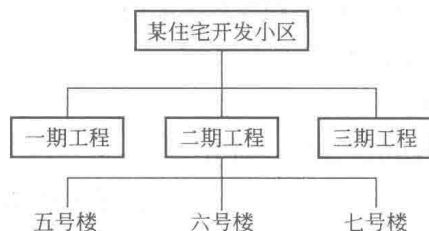
1. 控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施,其中最重要的措施是( )。

- A. 组织措施
- B. 管理措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施

2. 设计工作中的方案设计、初步设计、技术设计、施工图设计之间的关系属于( )。

- A. 组织分工
- B. 组织结构模式
- C. 工作流程组织
- D. 任务分工

3. 建设工程项目结构图描述的是( )。
- A. 工作任务之间的关系                      B. 组织系统中各部门的职责分工
- C. 项目各参与方之间的关系                D. 组织系统中各子系统之间的关系
4. 某住宅小区工程施工前, 施工项目管理机构绘制了如下的框图, 该图是( )。



- A. 项目结构图                                      B. 组织结构图
- C. 工作流程图                                      D. 合同结构图
5. 关于合同结构图的说法, 正确的是( )。
- A. 合同结构图只反映业主和项目各参与方之间的合同关系
- B. 在合同结构图中, 如果两个单位之间有合同关系, 在合同结构图中用直线表示
- C. 合同结构图反映项目参与各方之间的合同关系
- D. 合同结构图也可以反映管理指令关系
6. 反映一个组织系统中各工作部门或各管理人员之间的指令关系的是( )。
- A. 组织结构模式                                  B. 组织分工
- C. 管理职能分工                                D. 工作流程
7. 在常用的组织结构模式中, 会产生多个矛盾的指令源的是( )。
- A. 线性组织结构                                B. 职能组织结构
- C. 矩阵组织结构                                D. 混合组织结构
8. 关于组织工具的说法, 正确的是( )。
- A. 组织结构模式反映一个组织系统中的工作任务分工和管理职能的分工
- B. 管理职能分工反映的是一种动态的关系
- C. 工作流程图是项目管理中的一个重要的技术工具
- D. 组织结构模式和组织分工都反映的是相对静态的组织关系
9. 工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的( )关系。
- A. 静态组织                                      B. 动态组织
- C. 工艺    D. 从属
10. 组织结构图中矩形框表示一个组织系统中的组成部分, 矩形框之间的连接采用( )。
- A. 折线    B. 双向箭线
- C. 单向箭线                                      D. 直线
11. 关于线性组织结构的特点的说法, 正确的是( )。
- A. 线性组织结构适合于大的系统
- B. 线性组织结构中, 每一个工作部门只有一个上级部门和一个下级部门

- C. 线性组织机构中可以对非直接的下属部门下达工作指令  
D. 线性组织机构中不允许越级下达指令
12. 线性组织结构的特点是( )。
- A. 每一个工作部门只有一个直接的下级部门  
B. 每一个工作部门只有一个直接的上级部门  
C. 谁的级别高, 就听谁的指令  
D. 可以越级指挥或请示
13. 属于矩阵组织结构横向工作部门的是( )。
- A. 计划管理部  
B. 技术管理部  
C. 合同管理部  
D. 项目部
14. 指令源分别来自于纵向和横向工作部门的组织结构是( )。
- A. 职能组织结构  
B. 矩阵组织结构  
C. 事业部  
D. 复合式组织结构
15. 施工单位编制项目管理任务分工表之前要完成的工作是( )。
- A. 对项目实施各阶段的管理任务进行详细分解  
B. 明确各项管理工作的工作流程  
C. 落实各工作部门的具体人员  
D. 对各项管理工作的执行情况进行检查
16. 如果管理职能分工表不足以明确每个工作部门的管理职能, 则可辅以使用( )。
- A. 工作任务分工表  
B. 组织设计文件  
C. 管理职能分工描述书  
D. 项目计划任务书
17. 业主确定的工程项目设计变更工作流程, 属于工作流程组织中的( )。
- A. 管理工作流程  
B. 物质流程  
C. 信息处理工作流程  
D. 设计工作流程
18. 为表现施工过程中支模、绑扎钢筋、混凝土浇筑等工作之间的逻辑关系, 应当编制( )。
- A. 任务分工表  
B. 项目结构图  
C. 管理职能分工表  
D. 工作流程图
19. 在项目管理的组织结构图中, 两个单位之间的管理指令关系用( )联系。
- A. 单向箭杆  
B. 双向箭杆  
C. 矩形框  
D. 菱形框

## 二 多项选择题

1. 控制项目目标的主要措施包括( )。
- A. 组织措施  
B. 管理措施