

铸造一厂志

1965—1983

铸造一厂厂志编纂领导小组编印

一九八四年·九月

铸一厂志编纂领导小组

杨超群

张世端

欧阳衡

主 编 欧阳衡

副主编 郭祥纲

编 辑 王嘉惠 崔天中 方志达

摄 影 童天量



1980年7月22日，邓小平副主席视察一车间KW线和工频炉，俞平、姚国光陪同视察。



1978年1月11日李先念等中央领导视察一车间自动线控制室，俞平、吴早兰汇报KW线生产情况。



1979年5月17日王任重副总理在姚国光陪同下视察一车间



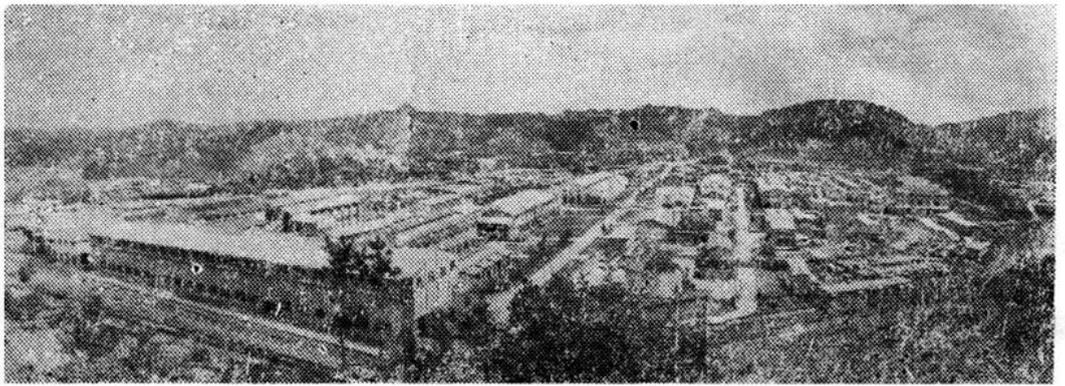
1982年10月9日，万里、胡启立、郝建秀等中央领导视察一车间，纪保祥、柳润洲汇报工作和生产情况。



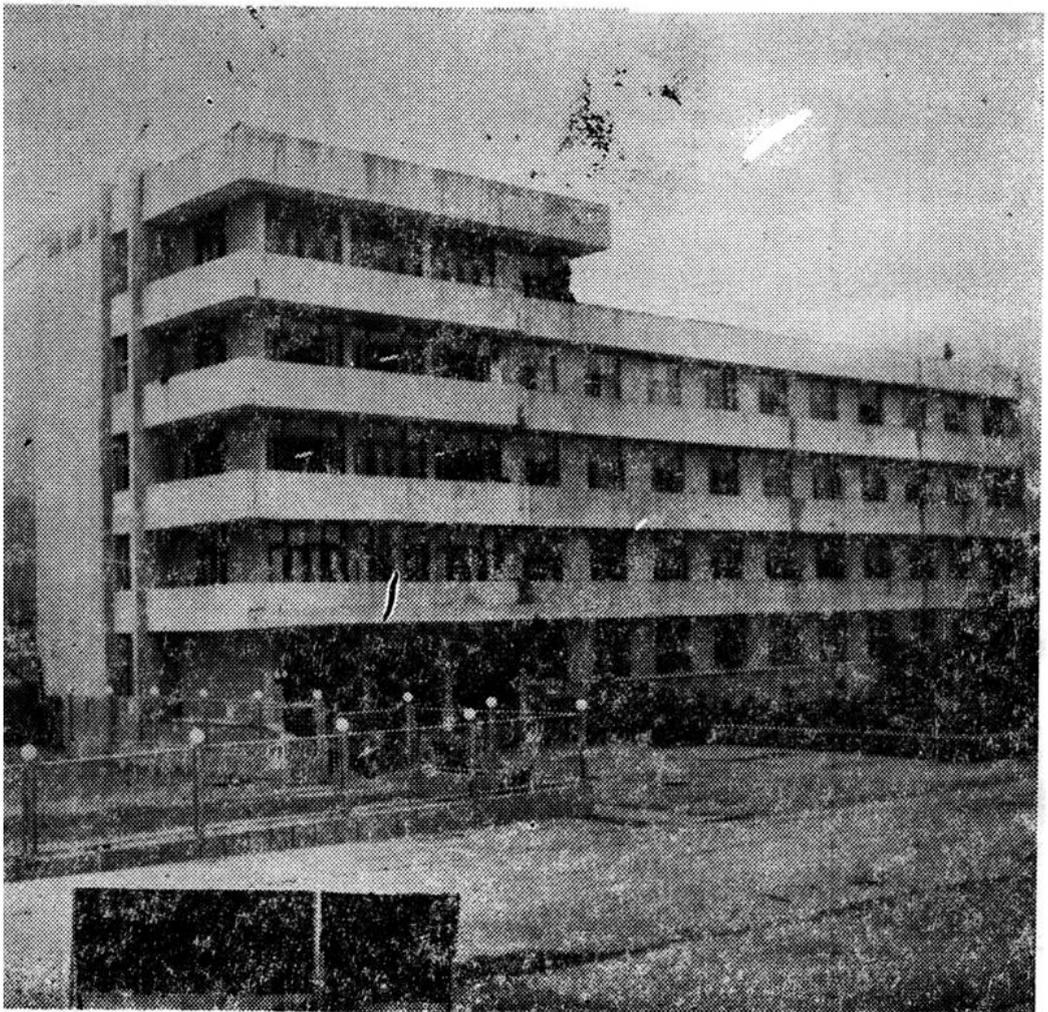
1982年11月9日、王震在韩宁夫、纪保祥陪同下视察铸造一厂。



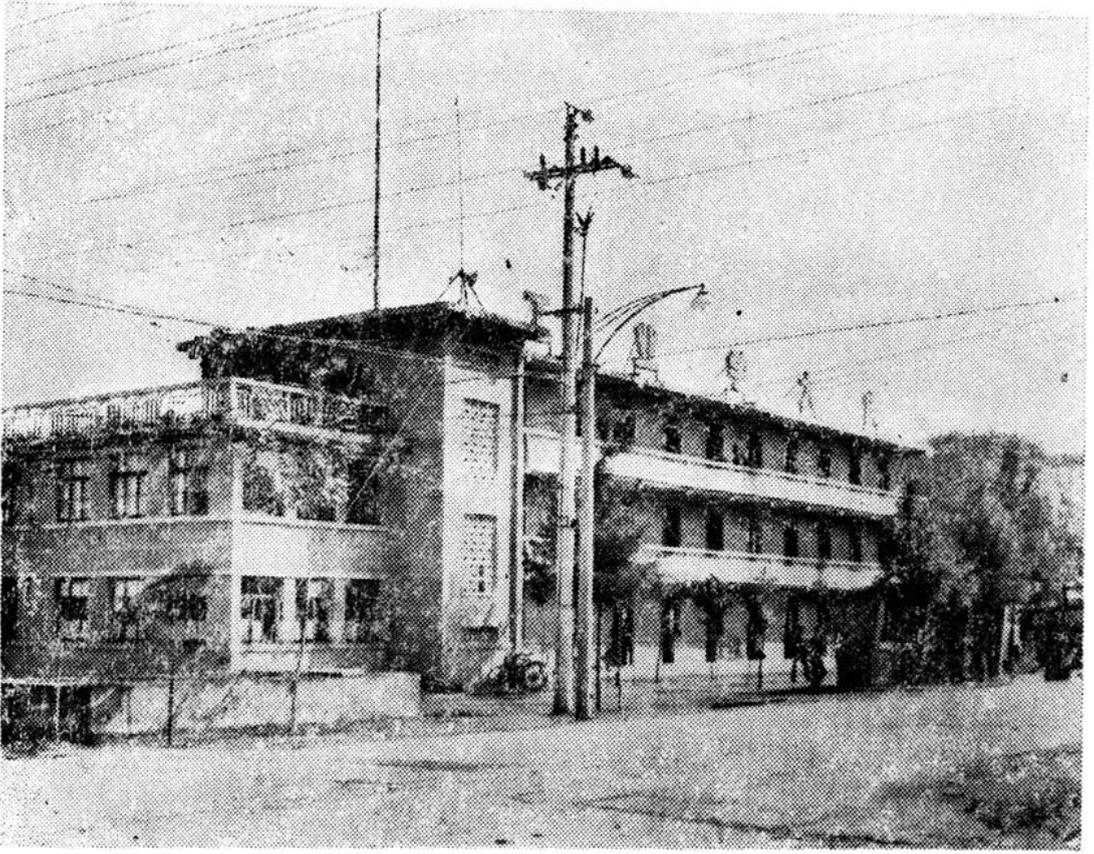
现任厂级领导成员



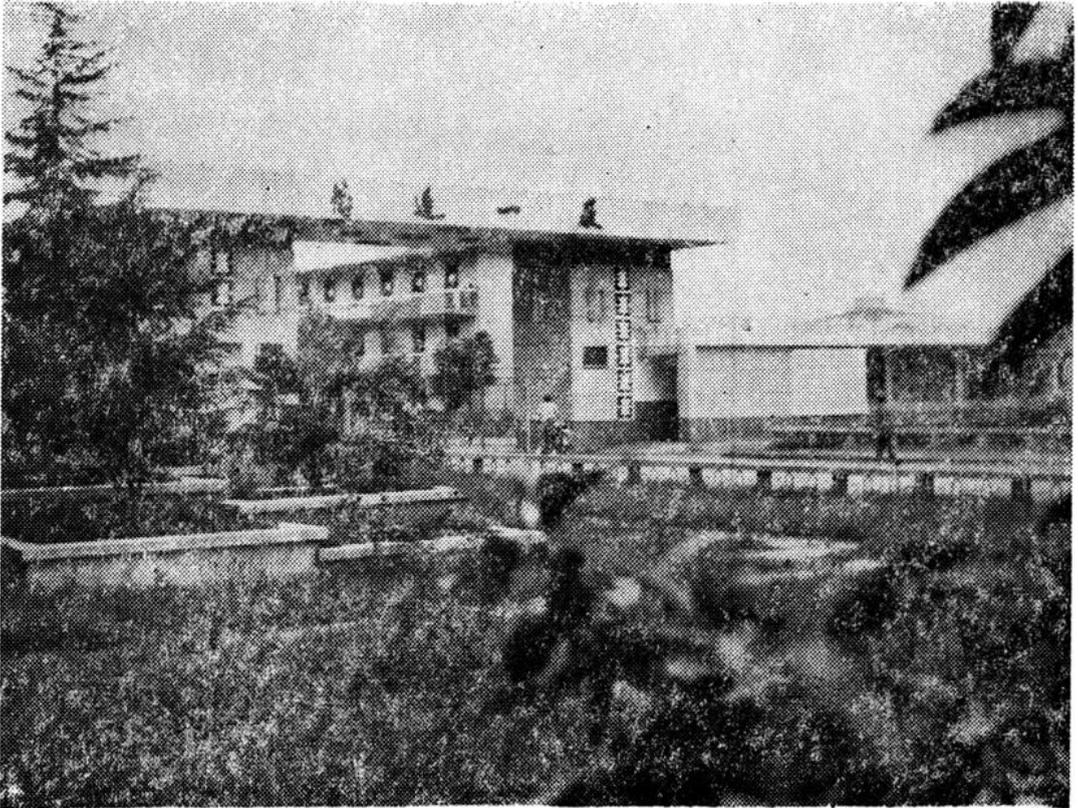
铸造一厂全貌



铸造一厂大门



厂志办公楼



厂新办公楼

序 言

杨超群

在国庆35周年前夕，二汽建厂15周年之际，《铸造一厂志》出版了。编纂厂志是一项十分浩繁而艰辛的工作，由于事过境迁，人事更迭，史料不全，给编纂工作带来了不少困难。但在党委领导下，在二汽厂志办热情指导下，在全厂广大职工大力支持下，编纂的同志竭诚尽力，终于完成了厂志的编纂任务。

《铸造一厂志》编写的时间范围是从1965年始到1983年止。内容包括选厂筹建，大规模施工，投产到建成今日年产八万辆生产能力的全过程。整个厂志分为七篇：有铸造一厂概貌、生产发展、企业管理、文教卫生、行政福利、党政工团以及大事记等方面，它全面系统地反映了自建厂至今15年的历程。厂志虽已编纂成书，但随着生产建设的发展，将继续编纂下去，使其连续不绝，后人受益。

铸造一厂系二汽三大毛坯厂之一，属多品种大量流水生产。主要供给发动机的全部铸件和汽车底盘制动鼓件。全年十万辆设计纲领为82,519吨/年。它是汽车生产的第一道工序，不言而喻，它的生产能力和质量水平，对整个二汽的生产形势起着举足轻重的作用。至今，铸造一厂的工艺水平在国内居于领先地位，成为全国铸造行业先进技术的橱窗、已初步形成“优质、高产、均衡”的可喜局面。如进一步提高企业素质，在薄弱环节上采取填平补齐，挖潜改造的方针，可望在近几年内达到设计能力的水平。

铸造一厂不仅优质高产地产出汽车毛坯，还熔炼出一批有觉悟、有文化，有专业知识和会管理现代化企业的干部队伍，能够依靠自己的力量建设好工厂，管理好工厂；这支队伍是铸造一厂兴旺发达的支柱和宝贵财富。

铸造一厂的生产建设之所以能够发展壮大，首先是有党的正确领导，有优越的社会主义制度。同时与一汽铸造分厂，南汽铸造厂的包建，机械行业的大力支援，机械设计研究单位的无私帮助以及中南工业建筑设计院，国家建委102土建一公司，华勘、土石方工程等单位的卓有成效的工作和辛勤的劳动分不开。此外，花果地区的农民和全国许多单位在人力、物力、技术及物质生活等方面给予铸造一厂不少援助，在此表示衷心地感谢！

“忆往昔，峥嵘岁月稠”。15年来，铸造一厂走过了艰难曲折的道路。在指导思想曾受过“左”的影响，受“山、散、隐”的错误路线的干扰，建厂初期，首批进山的职工抵制了这种错误路线，他们胸怀大打汽车工业翻身仗的雄心壮志，脚踏荒原，头顶蓝天，白手起家，艰苦创业。1969年11月4日，在芦席棚炼出了第一炉铁水，浇出了第一个铸件；1970年，建成了第一个车间，安装了第一台工艺设备——10吨无芯工频炉；1978年全面建成投产。在以后的企业整顿，科学管理和经济改革中，做了大量富有成效的工作，使铸造一厂步入了现代化科学文明管理的轨道。特别是在党的十一届三中全会精神指导下，取得了新的成就，迎来了光辉灿烂的前景。

修志工作是建设社会主义精神文明的需要，盛世修志，造福子孙。编纂工作者本着对人民负责，对历史负责，对子孙后代负责的精神、对建厂的历史进行翔实地叙述，实事求是地给予评价。对于各级

领导了解历史，从中吸取经验教训，在制订工作计划中减少盲目性，增强自觉性，扬长避短，发挥优势，为生产建设服务，无疑是大有裨益的。同时，“厂志”又是我们对广大职工特别是对新工人进行爱国家、爱工厂、爱本职工作，发扬主人翁精神和革命传统教育的好教材。

今天，我们回顾创业史，总结经验，更能明确方向，激励我们的革命斗志，满怀信心地去开创铸造一厂的新局面，谱写铸造一厂建设发展的新篇章。

目 录

第一篇 概 况

第一章	地理环境	(1)
	第一节 自然概貌	(1)
	第二节 经济地理	(1)
第二章	铸造一厂在二汽整体中的职能作用	(2)
第三章	筹备、建设、发展	(3)
	第一节 选定厂址	(3)
	第二节 开工建设、投产	(3)
	第三节 “四新”采用	(5)
	第四节 生产、经营、管理	(6)
	第五节 建成规模和综合技术水平	(7)
第四章	相互支援和友好往来	(7)
第五章	职工生活福利概况	(8)
第六章	职工队伍基本状况和现任厂级领导成员	(9)

第二篇 大 事 记

第三篇 生 产

第一章	生产组织	(18)
	第一节 生产组织概况	(18)
	第二节 调度指挥系统的形成和发展	(19)
	第三节 生产计划和作业计划的发展	(19)
	第四节 产品工装设计能力及历年完成情况	(20)
	第五节 典型设备、零件调试	(21)
	第六节 产品试制和产品开发	(23)
	第七节 产品质量水平	(23)
	第八节 历年来各项经济技术指标完成情况	(25)
	第九节 文明生产	(27)
第二章	生产实体	(27)
	第一节 一车间	(27)

第二节	二车间	(31)
第三节	三车间	(33)
第四节	四车间	(35)
第五节	五车间	(38)
第六节	六车间	(40)
第七节	机修站	(44)
第八节	工模具科(模修站)	(45)
第九节	化验室	(48)
第三章	汽车队	(50)

第四篇 工厂管理

第一章	企业管理所经历的几个阶段	(53)
第一节	贯彻“鞍钢宪法”，实行两参一改三结合	(53)
第二节	学大庆，建立以岗位责任制为中心的规章制度开展三基工作	(54)
第三节	学习国内外先进经验，推行全面质量管理	(54)
第四节	学首钢，实行“双全”承包经济责任制“三全”分层经营承包责任制	(55)
第二章	计划管理	(56)
第三章	质量管理	(58)
第四章	设备管理	(66)
第五章	财务管理	(70)
第六章	劳动工资管理	(74)
第七章	物资管理	(80)
第八章	安全、环保管理	(86)
第九章	成本管理	(88)
第十章	技术管理	(93)
第十一章	能源管理	(99)

第五篇 文化教育

第一章	职工业余文化体育生活	(104)
第一节	职工业余文化生活	(104)
第二节	职工业余体育活动	(106)
第二章	职工教育	(108)
第一节	职工业余教育	(108)
第二节	高等教育和中等专业教育	(112)

	第三节 接待外厂、校实习、参观、培训.....	(112)
第三章	子弟学校.....	(113)
	第一节 管理体制及学校的设置.....	(113)
	第二节 中、小学教育.....	(114)
	第三节 中等教育结构改革——职业高中.....	(115)
	第四节 教师素质状况.....	(115)
	第五节 历届中专、高考录取人数.....	(115)
	第六节 少先队、共青团人数.....	(115)
	第七节 参加市申、小学各类比赛成绩.....	(117)
	第八节 学龄前教育(托幼工作).....	(117)

第六篇 职工福利

第一章	医疗卫生.....	(119)
	第一节 概况.....	(119)
	第二节 医疗情况.....	(119)
第二章	计划生育.....	(120)
	第一节 计划生育机构及工作开展.....	(120)
	第二节 计划生育有关情况.....	(121)
第三章	劳动保护.....	(123)
第四章	职工宿舍.....	(126)
第五章	主要生活设施.....	(128)
	第一节 职工食堂及早点供应.....	(128)
	第二节 职工澡堂.....	(129)
	第三节 职工理发.....	(129)
	第四节 其它生活服务设施.....	(130)
	第五节 职工生活管理体制.....	(131)

第七篇 党、政、群

第一章	党的组织建设和思想建设.....	(133)
	第一节 历次党员代表大会.....	(133)
	第二节 历届(任)党委委员、常委、书记名单.....	(133)
	第三节 党员发展情况.....	(135)
	第四节 纪律检查.....	(135)
	第五节 党委办事机构及负责人.....	(135)
	第六节 党支部的发展和党的专职干部情况.....	(136)
	第七节 党委班子实现“四化”状况.....	(136)
	第八节 干部队伍.....	(136)

	第九节 思想政治工作概况.....	(137)
	第十节 思想政治工作措施和理论教育.....	(137)
	第十一节 整党、整风和支部考核.....	(138)
第二章	行政机构.....	(139)
	第一节 党委领导下的厂长负责制.....	(139)
	第二节 历任厂长、副厂长、总师、副总师名单.....	(140)
	第三节 机构设置图表.....	(141)
第三章	工 会.....	(143)
	第一节 机构设置及历届工会主席.....	(143)
	第二节 历届职代会、工代会.....	(143)
	第三节 历届先代会（附历届劳模、标兵等名单、各类先进人物统计、 各类先进单位统计表）.....	(143)
	第四节 劳动竞赛.....	(145)
	第五节 班组建设.....	(145)
	第六节 近年工会资金收入和使用情况（包括奖励先进资金）.....	(148)
	第七节 女工工作.....	(148)
第四章	共青团工作.....	(149)
	第一节 共青团组织机构及历任负责人.....	(149)
	第二节 历次团代会.....	(150)
	第三节 团员发展情况.....	(150)
	第四节 团的活动及先进人物.....	(151)
第五章	武装、保卫.....	(151)
	第一节 民兵人防.....	(151)
	第二节 工厂保卫.....	(152)
第六章	其他机构.....	(154)
	第一节 职工技协.....	(154)
	第二节 信访.....	(155)

附 录

回忆选厂、进点情况.....	杨靖仁	(156)
进山漫记.....	高季年	(157)
铸一厂厂址选点的片断回忆.....	万仁芳	(159)
花果大队建厂前后情况调查.....	编辑室	(160)

第一篇 概 况

第一章 地理环境

第一节 自然概貌

铸造一厂北挨襄渝铁路，南靠花果山麓，老白公路自东往西穿过厂区，东南接头堰水库，西连花果镇。厂四周群山环抱，天宝寨矗立于花果山山顶，我厂座落在天宝寨脚下的头堰沟口、沿犟河走向布厂。

头堰沟口、沟东西向约1500米，南北向1000米，地形开阔平坦，约有44万平方米的面积（相当660亩），海拔标高一般在200至400米之间，相对高度2至3米，地势东向较高于西向。地质以云母石英片岩为主（俗称武当片岩）。

厂区南端，集花果山各排洪沟之水和头堰水库下流之水汇合成一条小河，厂区北端，集刘家沟等排洪沟之水汇合成另一条小河，两河在花果桥汇合后流入犟河（因其流向自东向西，与正常流向相反，故称犟河）。犟河沿铁路走向流入汉水最大支流——堵河。

犟河河床狭窄，坡降陡（0.3~0.5%），旱季干涸，流量甚小，人可涉足而过；但到雨季，山洪暴发，河水猛涨，水势湍急，几个小时，河水可长至3米多。我厂处头堰水库下方，为了防洪，在花果山脚下，备有一主排洪沟，采用明渠，经三堰沟口至花果街，全长1580米。从历史上最高洪水位的1935年来看，高程在227~215米。1966年始，整治头堰水库，现在容量为614万立方米，防洪容量达152万立方米，供水量为450万立方米，已具备上蓄下排的能力。与1935年最高洪水位比较，高程已下降1米。设计水位平中央料库。现桥面已加高2米，按20年一遇的最大洪水位计算，洪水也只能在桥底通过，不会漫于桥面。即使超过设计水位，加高、加固河堤，厂房亦可保无虞。

二汽的布局是按专业化生产管理体制设计的，按工艺流程采用蛛网式布厂方式。即将24个专业厂按六片分布在沿老白公路两侧的22条山沟里。铸造一厂、发动机厂、轴瓦厂、化油器厂组成汽车发动机总成的花果片。距厂区东南不到1公里，有二汽第四职工医院。由于我厂位于花果片的中心区域，又在总厂西边，故有二汽“西大门”之称。距总厂9.5公里，形成以总厂为轴心而运动的卫星厂。我厂共占地30多万平方米（约500亩），工业建筑面积8万多平方米，民用建筑面积6万多平方米。厂区与生活区以犟河花果桥为界，西为厂区、东为生活区，沿老白公路两侧街面，形成服务、福利设施一条龙。

第二节 经济地理

一、交通状况

我厂每年约有10余万吨的吞吐量，靠铁路、公路同时运输。电气化的襄渝铁路，穿过我厂区北侧，生产用原料靠国家铁路干线运至花果车站，由二汽铁路处机车沿厂专用线运送到厂