

003514

蘇州織帶廠廠誌



前 言

在厂党总支的领导下，《织带志》的编纂工作，业告竣现在的样式，在所难免的缺点错误，敬请领导和熟悉织带行业的专家斧正。

《织带志》的编纂工作，得到苏州市档案局、苏州大学图书馆、市博物馆、棉纺公司编志组，织带业老前辈，和本厂有关科室部门的支持，为《织带志》的编纂，提供了大量的、宝贵的、可选择性资料，使该项工作较完满地结束。

《织带志》，有指导开展该项工作的领导小组，组长孙炯林，副组长徐兰英，顾问丁铁鸣、沙炎林，书记杨汉尧，厂长潘德莹，对该项工作付诸了极高热忱。摄影田维和，编写人员毛翼、徐琤（执笔）。

《织带志》的编写体例：以表述为主，分篇、章、节，共四篇，十五节。对所收入内容都注明了出处，其余的均分摘录自本厂历年档案案卷。

最后，对于支持我们开展该项工作的单位、部门及其个人，谨致以由衷的感谢。

苏州织带厂《织带志》编纂小组

一九八四年十二月

勘 误 表

页	行	误	正
1—20	7	归祖	归祖谿
1—21	5	但尽管这样	尽管这样
	6	终因苦于资奇缺	但终因苦于资奇缺
	6	褚兴厚丝边厂停业	裕兴厚丝边厂停业
1—23	8	归祖	归祖谿
2—4	3	赋纶	斌纶
2—5	9	能占高速	具有高速
2—7	10	扇型钮扣	扇型钢扣
	12	手工工	手工
	倒 3	织造工艺	织造工艺制品
2—13	3	槽筒车	槽筒车
	11	爱丽纱机	爱丽纱机
2—37	1	福利亭益	福利事业
3—4	1	采经公所	采绳公所
	倒 5	遗志	遗老
	倒 4	螺祖	嫫祖
3—8	4	沈钧如	沈恂如
4—19	倒 5	(援织)	(梭织)
4—21	8	记	徐记
4—22	2	援织机	梭织机

第一篇	概 述	1—1
第一章	织带业	1—3
第一节	织带业的由来	1—3
	(1842年—1911年)	1—3
	附一九一〇年苏州辫线店号表	1—5
第二节	织带业的兴起	1—6
	(1911年—1937年)	1—6
甲、	丝边一条街	1—7
	(附 1930年丝边厂号)	1—8
乙、	较广阔的产品销路	1—10
	(附 1922年国内销售情况表)	1—11
丙、	原料应用情况	1—12
丁、	四厂简述	1—12
	1、美纶宽紧带厂	1—12
	2、朱义大	1—15
	3、裕兴厚	1—15
	4、源康、源和	1—16
第三节	织带业的衰落	1—16
	(1937年—1950年)	1—16
甲、	一九三七年丝边户	1—18
乙、	一九四三年丝边户	1—19
丙、	一九五〇年织带户概况	1—20
第四节	织带业的恢复	1—21
	(1950年—1956年)	1—21

1、织带业生产比较.....	1—21
2、织带业主要设备情况.....	1—22
3、织带业11户厂作资金情况.....	1—23
4、纺经合线情况.....	1—24
5、私私合夥情况.....	1—29
6、织带业经济改组——公私合营.....	1—29
第二篇 经 济.....	2—1
第二章 织带厂的发展.....	2—1
(1956年——1982年)	2—2
第一节 扩建.....	2—2
附：历年基本建设情况表.....	2—3
第二节 开发新品种.....	2—4
附：历年生产品种及新品种、新花色	
投产数产品统计.....	2—5
第三节 人造血管、涤纶心内修补材料.....	2—7
附：生产实绩表.....	2—8
第四节 改造老设备.....	2—10
附：1981年设备现状.....	2—11
第五节 双革四新.....	2—15
附：小改小草统计.....	2—17
第三章 织带厂实行全面企业管理.....	2—18
第一节 推行经济责任制.....	2—18
附：历年主要技经指标实绩.....	2—20
第二节 计划管理.....	2—21

附：历年用纱吨位·····	2—24
历年主机运转数·····	2—25
第三节 财务管理·····	2—26
附：历史资金递增表·····	2—27
电、煤、油、钢材消耗一览表·····	2—30
第四节 劳动管理·····	2—33
附：历年工资变动表·····	2—35
职工福利资金支出情况·····	2—36
第五节 职工福利·····	2—37
各种奖金津贴表·····	2—38
第六节 质量管理·····	2—40
附：产品生产能力及质量指标完成率表·····	2—42
第三篇 人事组织·····	3—1
第四章 织带业的同业公会·····	3—4
第一节 历届公所、同业公会·····	3—5
附：第一届吴县丝边业同业公会职员表·····	3—6
第二届吴县丝边业同业公会职员表·····	3—7
第三届吴县丝边业同业公会职员表·····	3—8
吴县织带工业同业公会职员表·····	3—9
苏州市织带工业同业公会职员表·····	3—10
第五章 织带厂的党政工团兵·····	3—11
第一节 党、政、工、团、兵·····	3—11
1、历次党组织正书记、副书记·····	3—13
附：历年党员数·····	3—14

历年干部变动数	3—15
2、历次厂行政正厂长	3—16
副厂长	3—16
附：历年职工变动数	3—17
历年科室变动表	3—18
3、历次厂工会正主席	3—20
副主席	3—21
附：历届职工代表大会	3—22
4、历次共青团正书记	3—24
副书记	3—24
附：历年团员数	3—25
5、历届民兵营营长、副营长、	
教导员、副教导员	3—26

第四篇 志 余

1. 大事记	4—1
2. 光荣谱	4—2
3. 工程技术人员	4—6
4. 规章制度	4—6
5. 计划生育	4—13
6. 职工俱乐部	4—14
7. 职工教育	4—14
8. 工伤事故	4—15
9. 触刑受惩	4—16
10. 职工工资低调简述	4—16

1 1. 带类产品的用途.....	4—1 7
1 2. 织带业资金情况.....	4—2 1
1 3. 织带业经济改组设备情况.....	4—2 2

第一篇 概 述

织带业起源于一九一二年，与清代辫线业相衔接。在国内有一定的地位和声誉，南洋诸岛、巴西、日本等国，都有该业的影响。

该业由清代辫线业基础上发展而成的新兴自然行业，有绠线、帽帋、料器三个干系构成，人员大都来自苏北、南通及苏州郊乡，（当时称丝边三帮系）较集中于阊门塘岸及东中市一带。仰仗国外锭织、梭织机械，从事服饰上的衣边花边、钮扣绳、裙边、松紧带等带类产品的工艺制作。其规模甚小，强度极大，但发展很快，二十年代中期到三十年代初叶，形成了该业的兴盛时期；拥有锭织机三千余台，梭织机百多台、品种二百多种，厂作一百卅余家。产品远销南洋北美，与日本、德国带业并驾齐驱，立欧亚三鼎之竞技状态。

一九三一年，“八·一三”。日寇侵占中国，继而大部国土沦陷。该业同其它民族工业一样遭到厄运及破坏。日货倾销市场，该业产品的主要行销地区交通阻塞，客商断交，突出的是原料被日寇强行控制。于此，全行业宣告停顿，小机小作大部倒闭，即使尚有一定资金的厂作，也不得不改行别当。抗日战争胜利后，幸存的丝边八户：美纶、朱义大、程子记、裕兴厚、刘毓记、久华、斌纶、余记，苦于资金难聚，恢复困难重重，处于半停顿状态之中。

全国解放后，党和政府对繁荣社会主义经济，采取一系列英明措施，开展城乡物资交流织带业绝处逢生，真正得以有恢复和发展的前途。一九四八年至一九五一年，首先出现了营业额逐年上升，

产销旺淡不分的好兆头。一九五二年后，又私私合夥，独资开业的厂作，发展很快。这样，经过几年的恢复及其发展，在党的正确引导下，于一九五六年实行了全行业的公私合营，走上了发展社会主义经济的正确轨道。

第一章 织带业

第一节 织带业的由来

(1842年~1911年)

清代，辫子盛世，据省民间文学出版的《乡土》报记载：辫子由蒙古输入。顺治元年，即一六四四年，清始祖为承祖女贞传统，将辫子纳列法论。于此，大辫倾国，隆盛世间，制作辫子线的行业也应运而生，繁荣于城乡。

道光年间，苏州辫子线的制作已有了家庭小坊，开始用小机织造椒带。《吴县志》曾载，“辫子带，俗名椒带，用丝编双股打成，一尺来长，有隔色的，也有单色的。由于花色呈椒色，故吴语中亦称椒带，由乡间农家姑娘编织制作。此外，还有五彩花纹的桂带，人称贡带，专为清代达官显贵之冠帽制作，采用小木机织造，可能是我国最早的土制织带机。”

一八四二年，苏州文人顾禄，吴县人，所著《桐桥倚棹录》书中，记录了当时苏州辫子线生产和发展景况：“昔只席场弄一、二家，近来塘岸不下十余店。席场弄内，家户搓线织带为业，有等乡间妇女携筐至渡僧桥、越城桥一带，拦地设摊叫卖。”还说：“辫子线的原料是俱鬻于湖客，皆织绉绸吐弃之丝杂以苧麻制作，也叫‘糙丝线’。”

苏州辫子线的生产和发展，以其特色，深受大众的欢迎，桂带作为进朝贡品，更使达官显贵倾倒。到逊清时期，辫子户已发展到三十余家，较间门塘岸为多，东中市已成为销售辫子线和桂带的中心。唯亭、斜塘、外跨塘等乡间农户，也成了这个中心的加工点，

使辫子线的生产日益发展兴旺。

一九〇八年、一九一〇年，苏州总商会由此正式题名，辫线户为苏州的辫线行业。当时称“纛线业”。于此，辫线户筹资的行业机构——采绳公所成立。

一九一一年，辛亥革命诞生后，辫子线随满清皇朝的推翻失去了市场。在清代逐渐形成的制造辫子线行业尽管淘汰原因，却为后来的织带业奠定了基础。

（附一九一〇年苏州纛线业店号）

一九一〇年苏州綢緞业店号

牌 号	地 址	店 主	籍 贯	牌 号	地 址	店 主	籍 贯
西鼎泰	都亭桥	方德荣 梅生	歙 县	东鼎泰	大王家巷	仲安泰	仁卿 长 洲
义昌永	中街路	吕寿昌 超亭	吴 县	朱恒源	潘儒巷	朱之勋	仲若 长 洲
黄人泰	都亭桥	汪德桂 荣庆	吴 县	惠锡记	任蒋桥	惠云章	卿 吴 县
吴万春	古市巷	吴望全 蕙若	长 洲	王钧记	都亭桥	王钦德	吴 县
周万丰	潘儒巷	周荣祖 信荣	长 洲	寿裕生	皋 桥	寿家禄	梦周 吴 县
林万盛	神仙庙前	林荣坤 桂生	吴 县	陆茂源	小王家巷	陆润祥	梅卿 长 洲
姚聚隆	齐门路	姚荣庆 敬甫	长 洲	祥兴公	古市巷	高炳奎	星灿 长 洲
张恒昌	承天寺口	张福元 子庠	吴 县	大昌荣	金狮子桥	华秉种	云楚 元 和
周春记	潘儒巷	周德生 春山	长 洲	福泰源	都亭桥	沈洪坤	恂如 元 和
苏恒春	古市巷	苏秀钧 文忠	长 洲	韦鸿兴宝记	王家巷	韦继贤	宝鸿 长 洲
涌昌兴	笋龙街中	钱寿卿	金 匱	洽 鑫	阊门大街	郑炳康	吴 县
王大久记	乔司空巷	张丽娟	长 洲	永兴泰	装驾桥巷	华怀德	湘卿 长 洲
孙祥泰	都亭桥	孙增涌 荣柱	吴 县	时梅源	古市巷	时庆招	酉生 长 洲
刘荣记	西海岛	刘荣庆 广荣	江 都	恒春永	崇禎官桥	李文魁	翰卿 吴 县
王俊泰	都亭桥	吕松如	休 宁	启茂源	装驾桥巷	沈景贤	茂之 长 洲

(摘自市总商会案卷第52号)

第二节 织带业的兴起

(1911年—1937年)

织带业是在清代辫线业淘汰基础上发展而成的。

一九一一年，辛亥革命推翻满清皇朝，辫线业的同行因辫子线失去市场，三十多户辫线户先后转营丝边，（亦称丝边业）以编结圆绳，钮扣绳等品种，为适应时装的成龙配套，生意并不清淡。但毕竟采以手编，其速度极其缓慢，远不适应市场所需。

一九〇八年，张恒昌辫线号率先在上海，从德商禅臣洋行买进16锭圆绳机（即现在的锭织机样式）一台，借此作样仿制。它是手摇式的锭织机编结，但其产量比原来的手编产量，要提高十多倍。据张寿康所著的厂史资料称：“张恒昌为中国仿制国外锭织产品之第一家。”

一九一五年，特别是一九二〇年后，织带业的生产和发展甚快。美纶、朱义大、程子记、俊泰钧、斌纶等，先后合资或独资办起规模不等的丝边厂，帽帋业的源康、源和、料器业的山东裕兴厚分号等，也慕丝边之盛，弃旧业，转新行。此时的小厂小作佛如林立。^仿

随着锭织机在织带行业的广泛应用，可织重型织物的梭织机开始输入。一九一八年，美纶丝边厂从上海日商洋行买进日式木制提花龙头织绸机，将其改装成脚踏拍梭织带机。一九二五年，又从上海德商禅臣洋行买进德式提花机、宽紧带机，以发展重织物的花边宽紧带类产品。后，又有斌纶、黄明记、久华等21家丝边厂作，

相继运用了梭织机技术，生产帆布带、宽紧带、花边带类产品，使苏州的织带行业又推向了新的发展阶段。

据有关资料记述：一九二四年至一九三一年间，是苏州织带业的盛期，有丝边户一百三十余户有锭织机三千余台，梭织机百余台，品种二百余种。鉴此，阊门塘岸，机作林立；中秋以后，更是日夜机声不绝于耳。

甲、丝边一条街

一九二四年始，新兴的织带业在其发展中尤其是采用电力织造后，苏州北半城，阊门一带的林立机作，都纷纷在东中市街上设立分号、设立独家门市部；也有设小机作坊。所呈现的景象：堂前丝边圆绳高高挂起，若彩练舞动而惹人眩目；堂中接洽客商，订立要货合同，后坊又机声轰隆，赶造客户所要现货，也因此现丝边一条街传于民间。

街上的分号有：大姓祥设的天福祥，天姓祥，在东中市势成鼎足；乾泰仁的恒泰源，俊泰钩的西俊泰，朱义大的西号和东号，程子记的西号，美纶的阊门门市部；

独家门市的有：徐仁泰、徐成泰、广仁泰、江恒泰、复胜泰、元丰泰、华锦记、裕兴厚、源康、源和、姓和、瑞大、徐记、天成、吴万春、涌昌兴、吴德春、鼎泰仁；

小机作的有：黄明记、纪德钦、蒋念仁等数十家之多。

在此条街上所行销的产品，大部份是由华北、西北、陇海沿线及云南贵州的客商所购得转运他地的。因此，街上店号特多，外地客商也特多，使得苏州织带业的声誉也日渐雀跃起来，在国内处于举足轻重的地位。（附一九三〇年丝边厂号）

一九三〇年丝边厂号

名 称	经 理 人	年 龄	店员人数	地 址	名 称	经 理 人	年 龄	店员人数	地 址
大 康	郑 康 甫	56	3	宝林寺前	蒋福记	蒋翼周	41	3	闽门宝圆街
泳源厂	蒋念仁	64	4	闽门吊桥堍	泳 隆	蔡俊芹	63	3	南 厝 梓 门
徐源泰	徐友富	39	4	包衙前7号	高恒大	高彭年	41	4	中街路84号
三星厂	聂海薄	39	4	赛 儿 巷	萃源厂	丁少安	49	3	宋仙洲巷
张钰记	张钰芳	63	2	闽 门 下 塘	徐恒盛	徐锦珊	59	2	闽 门 下 塘
吴元泰	吴元奎	54	2	闽 门 下 塘	义昌祥	李春生	55	3	闽 门 下 塘
乾泰仁	纪子骥	56	5	闽 门 下 塘	协 成	汪一清	30	2	闽 门 下 塘
钩 茂	薛义隆	42	4	吴趋坊106号	钦 记	纪德钦	37	4	杨家院子巷底
雍德泰	雍万实	39	3	吴 趋 坊	怡和益	倪友梅	42	2	吴趋坊126号
陈公泰	陈时明	37	4	施 林 巷	刘藻记	刘鸿藻	32	3	施 林 巷
徐兴厂	龚紫绶	48	3	接 驾 桥	吴万春	吴惠若	55	10	接 驾 桥
润 勤	王润勤	44	2	王枢密巷	夏同泰	夏存会	50	2	王枢密巷
余德记	余德明	47	2	王枢密巷	王义泰	王锡山	36	2	王枢密巷
元大厂	赵康盛	44	2	汤家巷159号	刘鸿泰	刘德美	34	2	景 德 路
吴德泰	吴长生	43	3	闽 门 下 塘	天 锦	周渭卿	40	2	西 海 岛

续表

名 称	经 理 人	年 龄	店员人数	地 址	名 称	经 理 人	年 龄	店员人数	地 址
周云记	周云卿	49	2	东海岛67号	朱发记	朱发明	38	4	桃花坞
志新	凌志卿	39	2	王枢密巷	陞和	洪文卿	63	4	张广桥下塘
戴绥记	戴绥卿	58	4	都亭桥唐将军巷	义兴厚	孙乾夫	54	5	都亭桥西东中市
源泰仁	杜文彬	35	5	东中市	天生祥	顾子林	48	4	东中市
华锦记	华锦堂	64	4	东中市	元丰泰	董士元	39	3	东中市
复胜泰	盛筱亭	51	5	东中市	元泰恒	纪子骥	57	5	东中市
复兴盛	许整明	55	3	东中市	江恒泰	江洪梁	55	3	东中市
徐仁泰	徐瑞祥	44	3	东中市	义昌永	吕信伯	47	3	东中市
姓源	陆润卿	65	2	东中市	仪隆	黄天麟	53	2	东中市
徐记	归惟明	46	5	东中市	天成	唐云鹿	25	4	东中市
铨大	曾兆海	35	6	东中市	天福祥	顾子林	48	3	东中市
源和	彭文敬	52	8	东中市	程子记	程子康	43	9	东中市
广仁泰	汪寿泉	59	7	东中市	朱义大	朱之明	44	8	东中市
王俊泰	王椒坡	31	7	东中市	美纶	张子庠	43	14	阊邱坊中
同兴盛	蒋文伯	41	6	天库前					

注：店员即管理员

(59户)

(摘自1930年丝边业同业公会名册)