

015531

莱钢志

中型型钢厂志

1996 ~ 2000

五洲传播出版社

莱钢志

中型型钢厂志

1996—2000

辽海传播出版社

《莱钢中型型钢厂志》编纂委员会

主 任 陶登奎
副 主 任 曲为壮 房增弟 刘立华 刘春慧 马光亭
委 员 孙 奇 薛其坤 陈润海 安增良 王培文
王金鹏 程 路 刘军生 亓国庆 刘焕萍
倪 斌

《莱钢中型型钢厂志》编纂办公室

主 任 薛其坤
副 主 任 倪 斌
成 员 王秀明 潘爱东 刘丽群 张承安 和 华

撰稿人员 张 励 姚 明 石 山 陈润海 王金鹏
徐志诚 陈淑义 吴广新 彭明亮 张 霖
崔菊兰 孙远军 李 彬 李海公 刘 杰
汪秀清 殷宝田 魏国营 李照岩 安增良
唐桂莲 朱嗣勇 邢广厂 朱 涛 曹德国
刘焕萍 纪 涛 孙 奇 吕宏伟 张庆祥
张学政 孙金荣 崔玉生 胥爱国 董和玉
刘丽群 王秀明 倪 斌

摄 影 薛其坤

《莱钢中型型钢厂志》编纂委员会

主 任 陶登奎
副 主 任 曲为壮 房增弟 刘立华 刘春慧 马光亭
委 员 孙 奇 薛其坤 陈润海 安增良 王培文
王金鹏 程 路 刘军生 亓国庆 刘焕萍
倪 斌

《莱钢中型型钢厂志》编纂办公室

主 任 薛其坤
副 主 任 倪 斌
成 员 王秀明 潘爱东 刘丽群 张承安 和 华

撰稿人员 张 励 姚 明 石 山 陈润海 王金鹏
徐志诚 陈淑义 吴广新 彭明亮 张 霖
崔菊兰 孙远军 李 彬 李海公 刘 杰
汪秀清 殷宝田 魏国营 李照岩 安增良
唐桂莲 朱嗣勇 邢广厂 朱 涛 曹德国
刘焕萍 纪 涛 孙 奇 吕宏伟 张庆祥
张学政 孙金荣 崔玉生 胥爱国 董和玉
刘丽群 王秀明 倪 斌

摄 影 薛其坤

封面题字 舒 同
封面设计 杜 泉
责任编辑 初立忠

编纂说明

《莱钢中型型钢厂志》是《莱钢志》第四卷系列分卷之一，是一部综合反映中型型钢厂发展历程的资料性志书。莱钢中型型钢厂短时间内的跨越式发展，已成为山东冶金发展史上一道亮丽的风景。为全面系统地总结经验，促进中型型钢厂的快速发展，实现“建设世界一流型钢企业”的目标，按照莱钢集团公司统一要求，中型型钢厂领导决定编纂《莱钢中型型钢厂志》。本志书是首部全面完整记述中型型钢厂生产、建设、发展的文献资料性的企业志书。

本志的编纂坚持以邓小平理论和江泽民总书记“三个代表”重要思想为指导，坚持党的基本路线，坚持实事求是的原则，坚持“两手抓、两手都要硬”的方针，紧扣企业中心工作，以改革和科技进步为主线，始终围绕“建设世界一流型钢企业”的目标，客观、全面、真实地再现了中型型钢厂从成立到发展，从理顺关系、稳定队伍入手，到迅速抓好各项基础管理工作，并建立了相应的管理体制，使各项管理工作迅速到位的发展历程。

本卷志书的选材遵循实事求是的原则，求真存真，采用语体文、记述体，力求朴实准确，文约事丰。设置篇、章、节3个层次。全书共分总述、大事记、生产工艺、工程建设、企业

管理、技术进步、党群工作、职工队伍、人物、附录等 10 篇 40 章 112 节，约 32 万字。记述时限为 1998 年 8 月至 2000 年 12 月 31 日。

本志书标点符号和数字的用法，遵循国家出版局《关于出版物上数字和用法的试行规定》。计量单位以《中华人民共和国法定计量单位》为准。

本志书的编纂工作，得到厂党政领导的重视，并成立了由党政领导和部室负责人参加的《莱钢中型型钢厂志》编纂委员会，设立了厂志编纂办公室，本志资料由各车间、科室提供。在编纂的过程中得到车间、科室领导和广大职工热情帮助及各兄弟单位的大力支持，在此表示衷心感谢。

本志书始于 2002 年 3 月，2002 年 6 月完成一稿，2002 年三季度为初步修改阶段，10 月修改完成审定出书，期间多遍修改。

由于本志内容多，涉及范围大，加之编纂人员水平所限，疏漏之处，恳请读者指正批评。

《莱钢中型型钢厂志》编纂办公室

2002 年 7 月

目 录

总述	1
大事记	10

生产工艺篇

第一章 概述	15
第二章 生产系统	15
第三章 辅助设施	17

工程建设篇

第一章 概述	19
第二章 工程建设情况	19
第一节 主体工程建设	19
第二节 配套工程建设	20
第三节 工程现场保卫	21

企业管理篇

第一章 概述	22
第一节 企业管理综合工作	22
第二节 经济责任制	23
第三节 管理效益承包	26
第四节 现代化管理	26
第五节 现场管理	27
第二章 财务管理	28
第一节 机构与职责	28
第二节 制度建设	29
第三节 资金管理	29

第四节 成本及利润管理	30
第三章 计划管理	30
第一节 机构与职责	30
第二节 生产经营计划与开发	31
第三节 综合统计管理	34
第四节 生产准备	35
第四章 生产管理	39
第一节 机构与职责	39
第二节 作业计划的编制与实施	40
第三节 作业计划管理	41
第四节 生产组织与调度指挥	42
第五节 厂内运输	43
第五章 质量管理	44
第一节 机构与职责	44
第二节 技术监督	45
第三节 质量管理活动	46
第四节 贯标工作	48
第五节 质量异议	50
第六章 设备与动力管理	51
第一节 机构与职责	51
第二节 设备管理	51
第三节 设备检修	53
第四节 备件管理	54
第五节 动力供应	57
第六节 计量管理	58
第七节 档案管理	59
第八节 物资供应管理	61
第七章 安全与环保管理	62
第一节 机构与职责	62
第二节 安全管理	74
第三节 环境管理与监测	78
第四节 职业卫生与劳动保护	82
第五节 安全环保宣传与教育	83

第六节 “双贯标”工作	87
第八章 行政日常工作	88
第一节 机构与职责	88
第二节 重要会议制度	88
第三节 接待服务工作	90
第四节 信访民调工作	91
第五节 调查研究与体改工作	92
第九章 治安工作	94
第一节 机构与职责	94
第二节 社会治安综合治理	95
第三节 法制教育	95

技术进步篇

第一章 概述	97
第二章 技术管理	98
第一节 科技效益承包	98
第二节 技术进步项目管理	99
第三节 标准化管理	104
第四节 科技信息管理	106
第三章 能源及综合利用管理	107
第一节 能源管理与节能	107
第二节 主要节能工程	109
第四章 技术开发	111
第一节 新产品开发	111
第二节 技术攻关	113
第三节 新技术推广与应用	114
第五章 计算机应用	116
第一节 概况	116
第二节 工业过程自动控制	117
第三节 管理信息系统	120

党群工作篇

第一章 概述	122
--------------	-----

第二章 党的组织工作	122
第一节 机构与职责	123
第二节 党员大会	123
第三节 干部工作	124
第四节 基层党组织建设	124
第三章 宣传思想工作与精神文明建设	126
第一节 机构与职责	126
第二节 宣传思想工作	127
第三节 职工思想政治工作研究会	130
第四节 精神文明建设	131
第五节 普法工作	132
第六节 通讯报道工作	134
第四章 纪律检查与行政监察工作	135
第一节 机构与职责	135
第二节 反腐倡廉三项工作	136
第三节 党风廉政建设责任制与制度建设	137
第四节 党风廉政教育工作	138
第五节 效能监察工作	139
第五章 统一战线工作	140
第一节 机构与职责	140
第二节 非党知识分子工作	140
第三节 侨务、民族、宗教工作	141
第六章 党委日常工作	141
第一节 机构与职责	141
第二节 党委重要会议制度	142
第三节 文秘工作	144
第四节 保密、机要工作	146
第五节 信息、调研、督查工作	147
第七章 武装部工作	148
第一节 机构与职责	148
第二节 民兵工作	148
第三节 拥军优属	149
第八章 工会工作	150

第一节	概况	150
第二节	职工代表大会	150
第三节	职工民主管理	151
第四节	群众性经济技术创新活动	152
第五节	女职工工作	153
第六节	工会自身建设	155
第七节	职工文体活动	156
第九章	共青团工作	156
第一节	组织建制	156
第二节	组织建设与团员教育	157
第三节	青年文明、人才、建业三大工程	158

职工队伍篇

第一章	职工队伍构成与素质	160
第二章	劳动工资管理	161
第一节	机构与职责	161
第二节	劳动组织与定员管理	162
第三节	工资管理	163
第四节	劳动保险	166
第五节	技术等级考核与技师评聘	167
第三章	干部管理	169
第一节	机构与职责	169
第二节	行政干部管理	169
第三节	技术干部管理	170
第四节	后备干部队伍建设	172
第四章	职工教育培训	173
第一节	机构与职责	173
第二节	岗位培训	173
第三节	继续教育	175
第四节	学历教育	176
第五节	职教理论研究与交流	176

人 物 篇

第一章	先进模范人物	178
-----	--------------	-----

第一节	省以上先进个人	178
第二节	莱钢先进模范	179
第三节	中型型钢厂先进模范	180
第二章	高级专业技术职务人员	185
第三章	中型型钢厂历任党政领导成员	185
第四章	历任车间、科室负责人	186

附 录

重要文件选	192
国家计委关于莱钢利用外资扩建工程变更建设项目的复函	192
冶金工业部关于莱芜钢铁总厂焊管、中小型、连铸车间基本设计的批复	193
冶金工业部关于莱芜钢铁总厂中型 H 型钢车间初步设计的批复	194
山东省冶金建设工程质量监督站关于莱钢中型型钢工程质量等级认证的通知	194
莱芜钢铁总厂、莱芜钢铁股份有限公司关于部分资产重组调整组织结构的实施意见	195
莱芜钢铁股份有限公司、中共莱芜钢铁股份有限公司委员会关于中型型钢厂组织机构设置和编制定员的批复	198
莱芜钢铁集团有限公司关于中型型钢工程热试考核完毕转入试生产的请示	199
莱芜钢铁股份有限公司中型型钢厂关于争创省级“清洁工厂”工作的计划及措施	200
中共莱钢股份有限公司中型型钢厂委员会关于推行党建、思想政治工作目标责任制的通知	202
中型型钢厂 2000 年精神文明建设规划	204
中共莱钢股份有限公司中型型钢厂委员会、莱钢股份有限公司中型型钢厂关于印发《中型型钢厂 2000 年精神文明建设规划》及《检查考核细则》的通知	210
莱芜冶金建设工程质量监督站关于莱钢中型型钢工程质量等级认证通知	211
工作报告选	212
团结实干，拼搏奉献，为全面完成 1999 年生产建设任务而努力	

奋斗	
——厂长殷枫在莱钢股份有限公司中型型钢厂第一届职工代表大会第一次会议上的工作报告	212
鼓足干劲,乘胜前进,为全面完成上半年生产建设任务而奋斗	
——厂长殷枫在莱钢股份有限公司中型型钢厂第一届职工代表大会第二次会议上的工作报告	222
坚定信心,迎难而上,为努力完成2000年生产经营任务而奋斗	
——厂长陶登奎在中型型钢厂第一届职工代表大会第三次会议上的工作报告	231
严格管理,大胆改革,凝聚人气,提升指标为全面完成2001年生产经营任务而努力奋斗	
——厂长陶登奎在莱钢股份有限公司中型型钢厂第二届职工代表大会第一次会议上的工作报告	250
强化基础管理,发挥政治优势,为确保1999年两个文明建设任务全面完成而奋斗	
——党委书记殷枫在中型型钢厂政治工作会议上的讲话	265
围绕企业中心工作,发挥政治核心作用,为把中型型钢厂建成世界一流的型钢企业而奋斗	
——党委书记王庆山在中型型钢厂全体党员大会上的工作报告	276
发挥政治优势,全力提升指标,实现两个文明建设快速发展	
——党委书记王庆山在中型型钢厂政治工作会议上的讲话 ...	295
报刊文摘	306
理顺关系,稳定队伍,中型型钢厂各项管理工作迅速到位	薛其坤 306
中型型钢工程加热炉点火成功	刘传佳 薛其坤 307
第一支H型钢顺利轧出	刘传佳 薛其坤 吴方明 308
H型钢市场前景看好,中型型钢厂稳步进入大规模生产阶段, 莱钢四十个规格的H型钢全部“诞生”	李照华 薛其坤 309
筑牢防线保质量,开发新品拓市场,莱钢H型钢昂首阔步 出国门	薛其坤 311
逐鹿市场 孰领风骚	
——莱钢中型型钢厂建设发展纪实	王 峰 薛其坤 312
早春二月	

——中型型钢厂超额完成万余吨出口材任务纪实	323
精心组织保热试，众志成城创佳绩，团结拼搏进取，热试开局 顺利	殷 枫 326
九九年汗水结硕果，新千年迈步从头越	陶登奎 327
服务一线促发展，紧贴中心强作用	王庆山 329
H，支撑蔚蓝的天空	苏加庆 薛其坤 330
图表索引	345

总 述

中型型钢厂是莱钢股份有限公司的主要生产单位之一，地处莱芜市钢城区里辛镇。1998年8月7日，为适应先进生产工艺对管理机构的要求，中型型钢厂根据莱钢《关于部分资产重组调整组织结构的实施意见》，在轧钢厂原中型车间的基础上组建而成，全厂占地面积4.813公顷，工业建筑面积33067.5平方米。

中型型钢厂共有职工451人，其中具有高级专业技术职务的9人、中级的29人、初级的66人；工人技师5人、助理技师14人；有研究生学历的2人、本科以上学历的63人、专科学历的93人、中专25人、高中学历的239人。下设轧钢、生产准备、运行三个车间，机关设5科1室，即生产安全科、技术科、机动设备科、政工科、劳动人事科、厂办公室。

中型型钢厂主体设备从日本新日铁株式会社引进。生产过程全部采用计算机控制，其连铸——热装——连轧短流程生产工艺，热装率80%，经济节能。紧凑式万能轧机采用了无牌坊预应力及偏心套压下机构，结构紧凑，并实现了机架离线组装，离线调整，在线整机架更换的快速换辊技术。其电气传动采用了全数字变压变频交流传动系统，响应快，结构简单，成本低，维护量小；计算机系统配有基础级和过程级两级计算机，实现了生产过程的自动控制。其技术装备和自动化程度都属90年代国际先进水

平。特别是短流程的轧制工艺在国内同行业中处于领先地位。设备总重 10026 吨、总装机容量 23176 千瓦，年设计能力为 50 万吨。主要产品有 H 型钢、工字钢、槽钢、角钢、矿用 U 形钢、矿工钢，主导产品——H 型钢为填补国内空白的经济断面型钢，被列为国家冶金局推广的十项技术进步产品之一。

生产所需电力由莱钢动力部银山变电所通过 35 千伏和 6 千伏输电线路供应。所需水主要由莱钢动力部东泉水源地和清泥沟水源地供应。所需煤气由莱钢焦化厂和炼铁厂通过煤气加压站混合供应。所需原料由莱钢炼钢厂 4 号连铸机供应。

交通运输便利。在莱芜市境内有磁（窑）莱（芜）、辛（店）泰（安）两条铁路同津浦线、胶济线相通，货物进出经莱钢运输部到徐家庄火车站进入全国铁路运输网；公路运输四通八达，可直达全国各地、城市和港口。厂区有新兴路纵贯南北，钢都大街横穿东西，运输车辆可直达中型型钢厂厂区。

产量逐年增长，指标不断提升。中型型钢工程 1997 年 3 月 18 日正式奠基开工，同年 11 月 8 日进行设备安装。1998 年 6 月 15 日设备冷调开始。1998 年 10 月 10 日加热炉一次点火成功。1998 年 11 月 9 日轧制出第 1 支 H 型钢。1999 年 5 月中旬，合同规定的 5 个考核品种顺利完成。1999 年 6 月 21 日在莱钢新兴大厦举行了中型型钢轧机项目中、日双方交接仪式，中型型钢工程由此转入试生产。1999 年、2000 年累计生产合格型钢 26 万吨，产品成材率、合格率分别为 94.57%、97.8%，各项经济技术指标均已达到或超过设计水平，H 型钢已真正成为莱钢效益最好的产品，并以质量过硬、品种齐全、价格合理的优势，赢得了用户、赢得了市场，为莱钢创造了可观的经济效益。

中型型钢厂始终围绕“建设世界一流型钢企业”的目标，坚持走“科技创新”的道路，把应用新技术、创造新工艺、发现新材料、运用新装备，作为企业实现可持续发展的动力源泉，在全厂营造了良好的科技创新氛围。截至 2000 年底，累计有 20 余项“四新”技术通过了公司以上技术部门鉴定，创造经济效益 1000 万元以上。BD 轧辊加工刀具及工艺改造，实现了高效率、低消