

004321



# 湖北林业志

《湖北林业志》编纂委员会编

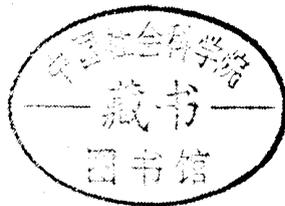
武汉出版社

一九八九年一月



# 湖北林业志

《湖北林业志》编纂委员会编



武汉出版社

B39-2

**湖北林业志**

《湖北林业志》编纂委员会编

出版：武汉出版社  
发行：

印刷：湖北省测绘队地图印刷厂

开本：787×1092 毫米 1/16

印张：29.5

字数：725千字

插页：39

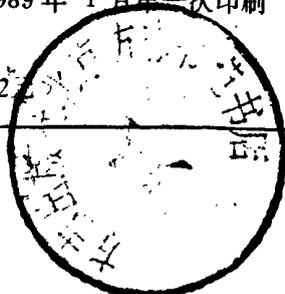
版次：1989年1月第一版

印次：1989年1月第一次印刷

书号：ISBN7-5430-0184-5 / K·14

印数：0001—3000册

定价10.20元



## 序

地方志是我中华民族宝贵的文化遗产和传统的史料记载形式之一，历史悠久，源远流长，功用卓著，蜚声中外，历来为世人所关注和赏识。

明、清以来所编《湖北通志》，对有关林业情况的记述，仅偶见于山川、土产、名胜或志异等篇，寥寥数语，内容匮乏，很难纵览湖北林业全貌。旧中国，政治腐败，外患内忧，社会动乱，加之，林业机构有名无实，有关林业活动情况和资料，也得不到必要的记载和妥善保存，有幸遗留下来的档案资料也往往残缺不全，有些现在也无法弥补。因而，要编出一部社会主义的新型林业志书，工程浩繁，任务艰巨，既要继承，更须创新。

编纂《湖北林业志》的目的和任务，主要是全面、系统地记述本省林业生产发展的历史与现状，为领导机关及有关部门研究制定发展林业的方针与决策，提供历史借鉴和科学依据；为省内外了解湖北林业，加强各种横向联系，提供多方面的信息和情况；为林业科研、教育事业的发展，开拓活跃林业经济，实现林业现代化，提供丰富的资料和教材；为教育人民群众，特别是广大青少年发扬艰苦创业的优良传统，树立爱国、爱林思想，在建设社会主义物质文明和精神文明中，加速绿化湖北，美化家乡，重视和维护自然生态平衡，作出新的贡献。总之，《湖北林业志》负有存史、资治、教化的多种功用，献之于当世，垂之于千秋，流传于后代，具有重要的现实意义和深远的历史意义。

1981年，湖北省地方志编纂委员会提出设置林业专志的方案。经过筹备，1982年正式成立湖北省林业志编纂委员会，下设编辑室，选派人员，专司其事。修志工作从开始搜集资料到编纂成书，大体经历了四个阶段：广征博采资料（1981—1983年），整理资料专题试写（1984—1985年），编印初稿组织会审（1986—1987年），修改定稿成书（1988年1—6月）。全部编修工作，在边搜集、边补充、边修改、边审定中进行。整个编写成书有四次重要活动：其一，于1983年10月，在襄樊市召开了有100多人参加的全省林业系统修志工作会议；其二，于1984年6月，在武昌饭店召开了部分篇章的试写审稿会；其三，于1985年8月，在蒲圻市陆水林场召开了全体编写人员参加的各篇章资料整理初审交流会；其四，于1987年9月，在汉阳嵩阳林场召开了志书初稿评审的编委扩大会。这几次活动对推动修志进程、充实内容和提高志书质量起了重要作用。

本志书编纂的指导思想，本着详近略远，纵述历史，横陈现状，实事求是，不作矫饰为基本原则和科学方法，力求突出重点，展现特色，用尽可能准确的史实资料，如实反映百余年来全省林业活动情况。全书寓思想性、科学性、时代性及资料

性于一体,汇营林、森工、林政及科教于一书,具有浓郁的地方特色和林业特色,是一部较全面翔实的湖北林业“百科全书”。根据新编地方志的要求,全书记述的重点是中华人民共和国成立以后,特别是中共十一届三中全会以来的林业生产建设情况。为突出我省林业特点,对独具特色的事例、在国内外享有盛誉的物产,如珍、稀、古、大、名木,主要名、优、特林副产品,优良种苗的培育,速生丰产林基地的建设,重大科技项目的研究与推广,重点林区的开发建设,生物防治森林病虫害,不同类型的林业范例,党和国家以及省里领导人对湖北林业的关怀等等,均有较详记述。

六年来,编辑室及各编写组在省、市档案馆、图书馆,武汉大学、华中师范大学、华中农业大学图书馆,省直有关部门及厅直有关单位,共查阅各类档案2000多卷,报刊杂志200多种,征集照片、地图1000多张(幅),抄写或复印文字资料近2000万字。经过三次会审,四改篇目,五易其稿,最后成书为12篇47章,共70余万字,附图20张,彩色照片200多幅。按志书体裁要求,全书包括志、记、传、图、录,以志为主体,图表、照片穿插其间,取材广泛,图文并茂。主要内容分为:概述,森林类型与珍稀古大名木,营林事业,国营、集体林场,森林保护,森林开发利用,森林副产物,林业勘察设计、林业科学技术,林业教育,林业行政管理,林业财务,以及林业大事记要若干篇附录。本志书的编成是省林业厅领导的重视与关怀,全体参加编写人员共同努力的结果,集体智慧的结晶。

本志书在编撰过程中,曾得到省地方志编委会副主任密加凡、办公室主任郭同新、总编室主任任平,中共湖北省委政策研究室副主任陈骥、科长李复兴,省委农村政策研究室处长黄继友等的大力支持与指导。省委组织部处长张牢生,《湖北日报》社张其军、李光羊等,献出了党和国家领导人以及原省长张体学的一些珍贵照片。还有省内外一些单位和个人提供了不少重要资料,在此,一并致以诚挚的谢意!

六载耕耘,纂集成书,但因时间短促,加之编辑水平及知识所限,遗漏和谬误在所难免,深恐有负众望,敬请专家和广大读者指正。

《湖北林业志》编纂委员会

1988年6月1日

## 凡 例

一、《湖北林业志》是全省林业广大职工、林农、林业科技和教育工作者，进行物质文明和精神文明建设的历史纪实，并为今后林业开发与建设，合理利用森林资源，维护生态平衡，发展林业生产提供咨询与借鉴。

二、本志以马列主义、毛泽东思想为指导，以中国共产党十一届三中全会以来确定的路线、方针、政策为指针，以《关于建国以来党的若干历史问题的决议》为准绳，坚持唯物辩证法和唯物史观编撰而成。

三、本书断限：上限定为 1840 年，根据史料情况，也可推前或延后；下限断至 1985 年，为了把某一事物完整地记述下来，个别章节也有断至 1986 年、1987 年。

四、本书体裁：根据《湖北省志编纂体例》的有关规定，运用“以事为经”的纪事本末体，按事以类从，横分竖写，详今略古，突出重点的要求，如实记述各项事业的沿革与现状。

五、本志纲目：根据志书体例的要求，结合林业特点进行分类，层次结构采用篇、章、节、目，节或目以下事项题记按序号排列或以黑体字显示。其中部分篇、章减少了节的层次，由章到目。

六、人物记述：按照“生不立传”和“以事带人”的原则，除对本省林业发展做出重大贡献的已故国家和本省领导人、著名林业专家、林业劳动模范列有专记或传略外，其他人物均将其事迹、活动记入有关章节。历任省林业厅（局）长等领导人，均列有简表附后。

七、大事记要：采用“编年体”，按事件发生先后，以时为序，逐条记述。由于本省林业史料较少，故本志仅记述 1949 年至 1985 年的一些事件。

八、名称运用：历史朝代，沿用历史正称，不加虚词。对地名，除经国务院和地方政府正式命名或更名者外，一律沿用历史的或习惯性称谓。对机构名称，一般以印鉴为准，如多次出现也可简称。对人物，一般直书姓名，必要时写明具体职务或职称。“建国”、“新中国”前后，系指中华人民共和国成立前后。“本省”、“全省”，系指湖北省。

九、书中所用林业科学技术术语、名词等，以林业部门审定的为准，未经审定和统一的，从习惯。

十、计量单位：采用国务院 1984 年 3 月 4 日颁布的《中华人民共和国法定计量单位》中的有关规定。

十一、数字表示：除习惯用汉字表示者以外，一般用阿拉伯数码。

十二、文体文风：采用语体文，编撰体。力求严谨、朴实，不写浮词、空话，杜绝大话、假话。本着实事求是的精神，寓褒贬于事实记述之中。

## 《湖北林业志》编纂委员会

主 任:徐逸凌

副 主 任:蔡大千、方建初、黄志伟、肖华方、赵天生

委 员:(按姓氏笔划排列)

丁松昂、方建初、王殿遴、刘守绳、吕 翼、  
吕昌仁、孙昌炎、毕训发、肖华方、张起华、  
陈宋慎、赵天生、胡知定、徐逸凌、黄志伟、  
董 纯、彭运泉、谢忠亮、蔡大千

主 编:蔡大千

副 主 编:彭运泉、丁松昂

特 约 总 纂 问:曲一凡  
顾

编 辑 室:彭运泉、丁松昂、谢 慧、李国平、张 芳(女)

## 《湖北林业志》编写人员

(按姓氏笔划排列)

|     |     |        |        |     |
|-----|-----|--------|--------|-----|
| 丁松昂 | 马子元 | 马秀珍(女) | 王永年    | 王松如 |
| 王启林 | 王敬铭 | 王殿遴    | 毛绍年    | 邓锡枝 |
| 左雄中 | 吕翼  | 吕昌仁    | 刘永传    | 刘安安 |
| 朱智  | 江培奇 | 李玉学    | 李保凡    | 李建东 |
| 李忠新 | 李荣堂 | 李维英    | 杨宏武    | 芦敏昌 |
| 肖文  | 肖华方 | 肖继斌    | 吴道清    | 何先国 |
| 季桂民 | 邹海森 | 易德扶    | 张丰云    | 张四维 |
| 张志茂 | 张秋池 | 张起华    | 张倚仁    | 陈大松 |
| 陈宋慎 | 陈芳顺 | 陈惠林(女) | 邱震寰    | 罗代平 |
| 罗金元 | 罗昌文 | 泥元     | 茅昌勇    | 周光炎 |
| 周自清 | 郑盛德 | 胡知定    | 胡仕良    | 施志平 |
| 钱祖新 | 殷怀清 | 陶畅如    | 徐福香(女) | 梅伟俊 |
| 黄大海 | 黄志伟 | 常明     | 彭运泉    | 喻可洪 |
| 黄梦异 | 董纯  | 谢慧     | 简旭藻    | 赵广松 |
| 蔡大千 | 廖治安 | 熊礼云    | 熊贤山    | 谭正齐 |
| 韩象恩 | 戴大谦 |        |        |     |

## 董必武两次来鄂视察林业

1963年底,担任国家副主席的董必武,在二届四次全国人大会议上,到湖北代表组专门就林业问题作了发言。指出要改变我国木材短缺和部分地区生态平衡失调、水旱灾害严重的状况,就必须发展林业。会后,已近八十高龄的董老,亲自到全国各地视察,于1964年、1965年两度来鄂,就林业问题多次发表讲话和撰文、写信、作诗,提出了许多重要意见。在当时,对湖北和全国的林业建设起了巨大的推动作用。

### 第一次来鄂

1964年1月上旬,董老来武汉,正值中共湖北省委召开全省林业会议。1月8日,他亲临会场,亲切地接见了参加会议的各地市的专员、市长和省直有关厅局的负责人,同大家座谈,并作了重要讲话。他说,我国的林业应当赶上象芬兰、瑞典那样的林业发达国家。如果象现在这样缓慢发展,到底什么时候克服我们的困难?接着,他列举了国家对木材的需要量和林业现状不适应的情况,强调说,林业工作面临着十分艰巨的任务,现在是否可以提“大办林业”的口号呢?现在完全可以提出这样的口号。“大办”,不是说今天干一下算了,而是要一直贯彻下去。我们要急起直追,赶上去,实现林业的现代化,适应国民经济建设的需要。董老还对铁路、公路、水利干渠和村子周围植树提出了四点建议。

1月9日,董老离鄂去广州。途中将在湖北林业会议上的讲话,概括成《植树造林诗二首》。在题为《农村要大办林业》的诗中写道:

|               |   |               |
|---------------|---|---------------|
| 农轻重布局, 林业附于农。 | * | 林权照规定, 为私也为公。 |
| 农村大动员, 林业始有功。 | * | 社队订公约, 护林责任崇。 |
| 每农户年植, 十株桧柏松。 | * | 见缝即插针, 不让地有空。 |
| 鄂农六兆家, 树增千万丛。 | * | 水渠之两边, 尽量栽长枫。 |
| 积累至十年, 将以亿计终。 | * | 年年列计划, 检查莫放松。 |
| 此法最经济, 少费钱与工。 | * | 动员一大事, 思想先打通。 |
| 社队培新苗, 社员手植从。 | * | 为期三十年, 满眼青葱茏。 |
| 劳动计工分, 勤者得利丰。 | * | 树木皆成材, 资利用无穷。 |

在《铁路公路应把植树作为业务的一个组成部分》的诗中写道:

#### (一)

|               |   |               |
|---------------|---|---------------|
| 铁路公路旁, 植树有潜力。 | * | 有路树成材, 应伐更新迹。 |
| 以前筑路者, 曾植树为饰。 | * | 有路树多缺, 尚少见补植。 |
| 植后供观赏, 久渐失注意。 | * | 近年筑路多, 似未及此物。 |

## (二)

|              |   |              |
|--------------|---|--------------|
| 路树美风景，宜有不宜无。 | * | 每里植两行，可值五百株。 |
| 若从经济论，路须与树俱。 | * | 加密行加倍，千株里有余。 |
| 路两边留地，列树数行数。 | * | 路里五十万，几亿本非虚。 |
| 如栽速生木，十年成材储。 | * | 随伐随即栽，新栽补旧除。 |

## (三)

|              |   |              |
|--------------|---|--------------|
| 部定为章程，局列年计划。 | * | 一切安排好，动员路工试。 |
| 培苗须经费，刷土要器械。 | * | 种树有艺术，专家指导遵。 |
| 剪枝与锯木，用具要先备。 | * | 何种树最佳，制宜地是因。 |

## (四)

|              |   |              |
|--------------|---|--------------|
| 树为路附业，经营与昔异。 | * | 检查路政时，莫将树忘记。 |
| 首先是布局，考虑周为贵。 | * | 每年有收益，亦须入会计。 |

## (五)

|              |   |              |
|--------------|---|--------------|
| 任务系新增，完成当匪易。 | * | 期以三五年，沿路有林带。 |
| 牵涉诸问题，应该从长议。 | * | 员工同认识，蔚成新风气。 |

董老一到广州，立即将所作诗篇寄给省长张体学。并应张体学的请求，亲笔为中共湖北省委林业领导小组的机关刊物《湖北林讯》题写刊头，随信寄来。1月23日，他又给张体学写信，对两首诗作了具体解释，进一步阐述大办林业的重要性。信中说，“每农户年植，十株桧柏松”，是建议每户年植十株树。就每个农户说，一年植十株树，大约两个到三个工就行了，群众可能同意实行。过去铁路公路两侧植树是为路的风景美化植的，如果作为路政的组成部分，植树就不仅是美化风景，而且算作经营的一项附业，土地、育苗、栽种、保养、收益分成、劳动增加后工资是否要调整等问题，都必须考虑到。湖北对两路两侧植树工作有什么经验，希望总结一下，下一步可否就我建议两路两侧植树作新任务来部署几处试验。

1964年5月，董老在中央工作会议上作了重要讲话，把在湖北、广东视察期间对植树造林工作提出的一些设想，作了综合系统的阐述，并整理成《关于植树造林的几点设想》的文字报中央印发与会人员。7月9日又将这份材料寄给张体学，并附信加以说明。董老提出的设想要点是：

——动员农户植树，即人民公社生产大队领导农户大办林业。我国农民有一亿一千余万户，各地农村周围都有空地，如把农户折半计算，得五千余万户，每户每年植十株树，每年就可增植五亿余株树。动员农户见缝插针，在住宅周围和水渠边，每年植树十株，逐渐消灭村旁空地，然后由近及远，消灭乡、县所属的荒山荒地是可能的。用材林成林期一般为三十年，设想从植树时算起，规划三十年植树，三十年后，每年可采伐五亿余株。二十株合一个立方米，可得木材二千五百万立方米，伐后如数更植，可保木材永不匮乏。

——设想铁路公路的经营，把植树作为业务的一个组成部分。全国两路共有五十万公里，除去山洞、桥梁、隘道、险径和复线部分不能植树外，作三分之一或五分之二计算，当不下于

十七八万公里。这样长的路侧可以植树，每公里植八百至一千株树，并三十年成材，就有一亿三千万株至一亿七千万株树可用。二十株合成一立方米，可得六百五十万至八百五十万立方米。

——设想各省、区利用驻屯军队，每年造林，有计划地消灭荒山荒地。全国各省区驻屯军队假令抽一百万人出来植树，每人每年植一百株树，大约作七至十天工就可以了。那就是一年增植一亿株树，按三十年累计，就是三十亿株树，以及每年采伐一亿株，迹地更新一亿株，就年年有一亿株可伐，得木材五百万立方米。

——设想全国学生亦是植树造林的一支宏大的集体力量。全国学生有八千余万人，其中小学生最多，若连小学生五六年级以上的大、中学生算，可供劳役的当不下二千万人，折半计之，亦可得一千万人以上。设想这一千万人以上的学生，每人每年植二十株树，即可得二亿株树以上，按三十年累计，可得六十亿株以上的成材树。学生每人每年植二十株树，费工不过三五日，此工期可算在参加劳动的时期内，不另挤学生的学习时间。

董老在给张体学的信中说，今年各地对植树造林都很重视，前次中央工作会议上许多同志在报告和发言中，都很注重林业问题，都认为林业搞不好，对农业影响很大。有些地方林业上不去，农业也上不去；有些地方林业搞好了，农业就增产，至少可以少受自然灾害；也有些地方林业受损害，农业就减产。大家都主张把发展林业问题和发展农业一起来考虑，这是很可喜的一件事。董老的信中还说，几点设想如付之实施，给地方各级党政领导机关的麻烦不会比给林业部门的少，而是更多些。如动员农户植树，是要在确定林权的基础上才好做。为了试验我的设想，我想找一个省直接到公社生产队去，带我身边工作人员组成一个小组，帮助县及社队开展植树造林工作，包括推动和帮助他们解决林权问题。

## 第二次来鄂

1965年5月，正当武汉天气渐趋炎热时，董老再次到湖北检查一年来的造林绿化情况。董老先后用8天时间，陆坐汽车，水乘轮船，视察了漳河水库和四湖排灌工程，经过武汉市和孝感、荆州、宜昌地区的许多县境，检查了公路、渠道、江边、学校、农场、林场和公社、大队、生产队的造林情况，亲自同农民、学生和基层干部谈造林问题。5月14日一回到武汉，就在下榻的地方，把这次沿途所见的印象和意见，给张体学写了一封1400多字的长信。第二天，又接见中共湖北省委林业领导小组的负责人和办公室工作人员，就公社、大队、生产队育苗问题，长江防浪林的管理、间伐和补植问题，公路、铁路、农场、林场造林问题，如何帮助部队、学生植树问题，注意发展经济林问题，如何办好《湖北林讯》的问题，作了重要谈话。董老说，植树造林总是几个老问题，但是要经常讲。马克思主义就要靠反复宣传，否则是不易接受的。要亲自到一个公社、一个生产队问一问林业，要亲自动手去做，靠发个文件开个会是落实不了的，靠行政命令发号施令是不行的。省里的同志把地县的同志带着跑一跑，他们就会照着你们的样子干了。每年有这么几次，影响的面就会越来越大了。从上到下，管林业的同志都这样做，花三、五年把林业的工作方法真正落实。省委当即发出了通知，要求全省认真学习董老这次视察工作的指示，切实贯彻执行，《通知》指出：“董老是八十高龄的人了，这样热爱林业，关心林业，我们青年人、中年人怎么能不好好地干！我们必须遵循董老的指示，以‘身在荒山，胸怀祖国’的雄心壮志，老老实实地干，把我们的工作落实到每一个生产队，每一个山头，每一块苗圃，每一片幼林，力争在最快的时间内，把全省四旁、荒山都栽上树。”

## 为湖北林业呕心沥血的省长——张体学

湖北省原省长张体学，从1957年开始，到1973年9月他逝世，在长达17年间，一直非常重视湖北林业的发展。最初的几年，对林业进行了大量的调查研究；1961年至1966年，以主要精力抓林业；即使在“文化大革命”的动乱期间，他克服种种阻力，始终没有放松对林业的关注。张体学抓林业的特点，凡林业会议是逢会必到，到会必讲，一抓到底。1961年至1973年，在全省林业会议上先后讲话20多次。在实践中，他亲自调查研究，为本省林业建设提出了一整套切实可行的指导方针、目标设想、政策措施和领导方法，有效地推动了全省林业的发展，给湖北林业开创了一个“黄金时代”。堪称本省历任省长中重视林业以身作则的一个典范。

### “要用生命把祖国江山建设得更加富饶美丽！”

1957年初春的一个傍晚，张体学来到曾经打过游击的麻城龟山，夜里同龟山茶场的工作人员共议建场规划。第二天，又指着光秃的远山，思绪深长地向站在周围的人说：“那是一个雨天，我在这里打了一次败仗，敌人在后面紧追，我在前面飞跑，先是丢掉了雨衣，接着又甩掉了棉袄，我跑进了丛林深处，敌人终于被我甩掉了。但敌人还在搜索，一个曾经挽救过我生命的女卫生队长，由于害病，步履艰难，光山秃岭无法掩护，不幸落入敌人的魔爪，几个月后她被敌人枪杀了，她全家也都为革命献出了生命。革命胜利了，先烈用自己的生命和鲜血打下的江山，我们这些幸存者和后来人，也要用生命把祖国江山建设得更加富饶美丽，才对得起他（她）们呀！”

同年夏天，张体学到海拔千米以上的恩施山区搞调查研究。从来凤到鹤峰，再从鹤峰到宜都，徒步行程360多公里。沿途到群众和基层干部中访问，同各级领导干部座谈，探讨开发山区的大计。这一年的初秋，又来到了麻城五脑山林场，一位过去的老部下对张体学说，“体学同志呀，山上没有树就象人头上没有毛，光秃秃的，那几丑呀？山上没有树就会水土流失，占压田地，影响收成。”张体学哈哈大笑，爽朗地说：“你这话有道理，对我有启发，我要把你的话在全省传播，按你的理想，把湖北宜林的地方栽上树。”

1958年初，省委决定成立湖北省林业厅。为了加强林业工作，在组建林业厅领导班子的时候，张体学指名把革命事业心强的红军老干部，名字又是六个“木”字组成的林木森，调到林业厅担任第一任厅长。林木森不负众望，在尔后的长时期里成为张体学的得力助手。这一年春天，张体学亲自组织省人民委员会所在地武昌水果湖地区的机关干部和街道居民，开展植树造林，并亲自带头挖坑植树。在他的带领下，水果湖地区路旁栽下了法桐，房前屋后植上了雪松、侧柏、棕榈、玉兰、石榴、玫瑰、栀子花、夹竹桃、桂花、梅花，空地上种上了成片的樟树，荒坡上栽了蟠桃、苹果、雪梨……。还亲自制订保栽、保管、保活的责任制，立下了育林护林的法规。五十年代初期，水果湖还是荒山秃岭，遍地泥泞。1958年后的几年时间里，水果湖又是一番景象，到处林荫夹道，绿树掩映，成为全省城市的示范区。

1958年9月，丹江口水库工程开工，担任工程指挥长的张体学，亲自在住处的房前栽上了一排洋槐。1959年深秋的一天，张体学发现水库工地用过的模板在水上到处飘散，有的被埋在河沙里，他便立即召开了一个现场会，说了几句话，自己就脱下鞋袜、卷起裤腿下河捞模板去了，许多人一时摸不着头脑，纷纷跟着下水，捞完模板，就宣布散会。这时，在场的人才恍然大悟。

——“爱护公物，惜木如金”。

## “植树造林应成为全党的一件大事！”

1961年冬季，张体学到孝感、应城、应山、大悟、红安、麻城等县进行调查，了解到1958年以来，树木遭到严重破坏，为了研究树木被破坏的原因和应采取的措施，就沿途召开基层干部座谈会，深入到群众家中访问。调查后，于12月7日给省委第一书记王任重写了一封信。信中说：

“当前与农业生产和人民经济生活有直接关系的一个突出问题是植树造林问题。大悟县宣化店区现在烧柴每担售价七、八元，一担箩筐售价四十八元。主要原因是山光了，树没有了，竹子也没有了。从农业生产来看，群众反映，这两年一般规律是那里有树雨水就多一点，那里树光了就旱得厉害一些。植树造林是当前广大群众的迫切要求。”

“几年来，树木是栽得多，死得多，主要原因是山权林权未定，栽种时临时突击质量差，栽上以后又无人管理。从我们路过的几个县看，现在山林还在继续被破坏。应山、大悟、红安等县，过去县里生产的桐油、木子油除了完成国家上调任务以外，完全可以解决群众的照明问题，这几年也因为产权未定，桐子树、木子树年年都被砍掉一些。”

“造林成林的时间长，要从根本上解决问题需要一定的时间，但是只要抓得早，解决好政策问题，采取两条腿走路的方针（国营、集体、个体），山区合理采伐、护林育林，平原地区造速成林。一般情况，经济林（桐子、木子、油茶）三五年内可以全部恢复，五年可以受益，用材林十年可以成林。建议今年小搞，明年中搞，后年大搞，连续搞五年，江汉平原的荒山、群众房前屋后都可以绿化了。”

在这次调查过程中，张体学还起草了《关于植树造林问题的初步意见》，随信一并送给王任重。《意见》一共八条，从植树造林的方针到造林形式，从投资、收益分配政策到山权林权，都提出了具体要求。紧接着，于12月20日至27日，第一次亲自主持召开了全省林业会议。这次会议除各地、市、县林业局长参加外，还请襄阳、荆州、黄冈、孝感、宜昌、武汉、黄石等地、市分管农业的副专员、副市长和部分县的县长参加。会议开始，张体学作了长篇讲话，会议结束时又亲自作了系统总结。在前后两次讲话中，讲到植树造林和森林保护中存在的问题时说：这几年造的多，成活的少，成材的少，砍的多，山林破坏很严重。破坏山林三不利，“一不利国家，二不利集体，三不利个人”。造成以上情况的主要原因，是所有制被破坏了，山权林权不稳定，样样都大办，材料缺乏就乱砍森林；毁林开荒，木材价格不合理；丘陵、平原地区的造林没有得到应有的重视；大轰大嗡，一哄而起，一哄而散。讲到会后一个时期林业发展的目标时，张体学强调说，木材是关系国家建设和人民生活的一件大事，要解决木材问题，一是植树造林，二是在保证质量的前提下节约用材。湖北省木材资源少而且分散，植树造林应成为全党的紧迫任务，放过一年就多被动一年，早抓一年就早主动一年。他代表省委、省政府向全省提出“力争五年绿化，十年成林，十五年成材”的奋斗目标。实施这一目标的办法是，加强领导，全面规划，因地制宜，从实际出发。大体分两类地区，采取两种不同的办法：

“第一类地区是山区，如恩施、宜昌，孝感南部和北部、襄阳西部和随县，黄冈山区，荆州北部等地区，必须以护林蓄林为主，造林为辅，见苗就蓄，见幼树就留，大体五年到十年就可以成林，十五年到二十年就可以成材。这些地方砍木材，必须是一边砍成材一边更新，少砍多更新，砍成材林保护幼林，不能剃光头。”

“第二类地区，江汉平原、长江两岸，丘陵地区，以造林为主，蓄造并举。根据历史习惯、土壤

气候,适合种用材林的种用材林,适合种经济林的种经济林。”

“另外,沟边、河边、地边、路边、房前屋后、柴山、坎山,主要交给社员造林和蓄林。”

张体学还对不同情况在三、五年内的近期目标提出了具体要求,江汉平原的生产队,本着今年小搞,明年中搞,后年大搞的精神办。有荒山有树苗的生产队,今冬明春集中力量消灭一个山头,集中造集中管,也可以集中造划片分户管。造林的成活率要求达到百分之八十五,造了以后要封山育林,做到栽一棵活一棵,造一亩是一亩,强调质量第一。对社员,今冬明春每户在房前屋后栽五至七棵树,蓄五至七棵树,要求三年把房前屋后、湾子周围绿化起来。机关、学校、工厂、矿山、军队住地前后,在一年、两年、三年内,凡是能栽树的地方都要绿化起来。城市和城镇要求三年绿化,可以分片管、分单位管、分户管。公路干线、长江干堤,铁路干线、大河滩,根据不同情况,三年到五年绿化。

在森林保护方面,张体学强调要迅速解决好山权林权问题,划清山界,应该归国营所有的归国营所有,应该归集体所有的归集体所有,应该归个人所有的归个人所有。今后新造的林,谁造的归谁所有,经济林从种植到老死,用材林从种植到成材砍伐,所有权长期固定下来,不再变动。坚决执行“井水不犯河水,河水不犯井水”的原则,坚决反对林业生产中的平均主义。坚决禁止乱砍滥伐,违犯者,根据具体情况,重者重办,轻者轻办。广泛地作好宣传工作,把农村中保护森林行之有效的办法广泛进行宣传,深入开展群众性护林,依靠群众爱林护林是确保林措施贯彻执行的关键。

张体学指出,对林业工作的领导,要农林牧副渔五业并举,林业是第二业,是重要的一业。林业是个“弱小民族”,各方面都要支持。党委和政府必须有一个专门的负责人经常地抓林业工作。地委、县委、区委、公社党委、大队支部要有一个负责人经常地领导林业工作,经常不断地督促检查林业工作,经常地帮助林业系统解决林业工作中的困难。林业部门的主要任务是搞林,搞林业的干部要相应地稳定下来,一贯到底,抓十几年,湖北省的木材就有希望了。并语重心长地说,共产党人是靠人民起家的,对开发山区要有无产阶级的志气和伟大的革命雄心。

这次全省林业会议一结束,体学就带着管农林水的副省长和农林水办公室的负责人,到他蹲点的武昌县五里界栽树去了。

1962年,张体学来到大别山区检查工作,当地的老干部和农民说:“不得了,前辈留下的老本砍得差不多了!”他便立即同各级干部、农民群众反复讲爱护树木和植树造林,大声疾呼要保护森林、发展林业。这年下半年,体学患了慢性传染性肝炎,王任重主持召开省委常委会议作出决定,报请中南局同意,正式通知他休息治疗。体学向组织表示,服从决定,同时要求在休息治疗期间批准他抓一件事——植树造林。在得到省委的批准后,就不失时机地开展<sub>下</sub>工作。在体学的建议下,1963年1月,省委成立了林业领导小组,王任重担任组长,张体学担任副组长。各地、市、县委也都相应成立了林业领导小组。为了把林业抓起来,张体学特别注意抓宣传,造舆论,亲自出题目,讲思路,组织人撰写社论、文章,在报刊上发表。1964年,仅《湖北日报》就发了有关林业的三篇社论。同时,还指示林业领导小组办公室办“简报”,后又把“简报”改办为《湖北林讯》。这个刊物在全省植树造林工作中发挥了重要作用。

### “三个第一”、“四舍得”和“一年开四次会”

1963年的9、10月间,张体学先后召集黄冈、孝感、荆州、襄阳四个专区林业局,武汉市园林局,大悟县仙居顶、通城县黄龙、襄阳县鹿门寺等三个国营林场和省直林业、交通、农垦厅的同志座谈,汇报植树造林情况,总结近三年来植树造林的经验,在作好充分准备的基础上,于

11月初亲自主持召开全省林业工作会议。会前自己动手准备好了讲话提纲,并召集省委林业领导小组成员专门进行了研究。他在会上,从几年来植树造林工作的经验,到冬春植树造林工作安排和十年规划的初步设想,提出了10个问题。谈到植树造林工作经验主要有五条,加强领导,专人负责,具体检查,兼管林业工作的副专员、副县长以大部分精力管林业工作,造林季节应该全力的具体的抓林业,各级党委书记一年能够抓四次,并且指定副职专管,这样植树造林就抓起来了。他强调植树造林必须坚持“三个第一”:即质量第一,管理第一,成活率第一。为保证质量“三分造,七分管”;加强管护,要“砍一栽三罚五”。张体学深有体会地说,林业是一件长期的工作,搞林业工作的干部必须埋头苦干,稳扎稳打,树立长干思想,热爱林业工作,把植树造林作为终身的事业。只有这样,才能影响别人也重视林业工作,热爱林业工作。各级领导小组对植树造林要及时进行检查,检查政策执行情况,检查人力、物力、财力的安排和使用情况,总结经验,表扬好人好事,使林业工作逐步积累一套成熟的经验和完整的办法。指出搞林业要“四舍得”:舍得拿好土地,舍得投入劳力,舍得拿肥料,舍得投资。要求省、专、县地方财政和各部门每年都拿点钱出来,每个专区一年五、七万元,大县三、五万元,小县一、两万元,部门几千元、万把元、几万元,有钱出钱,有力出力,大家动手植树造林,尽快地改变全省林业落后面貌。

1964年1月初,张体学又亲自在武昌主持召开了全省林业会议,适值董必武来鄂,他请董老到会接见了参加会议的各地、市的专员、市长和省直厅、局的负责人,并即席作了重要讲话。会议结束时,张体学又亲自作了总结讲话,具体提出要求,林业工作要做到一年召开四次会议:元月第一次会议,检查上次会议的布置情况;三、四月召开第二次会议,检查造林的质量、管理,确保成活;八、九月召开第三次会议,总结经验,做好准备;十、十一月召开第四次会议,布置下一年的造林工作。他是这样说的,也坚持这样做了。

### “林业要有一贯到底的精神!”

1964年7月,省委决定在武汉召开全省林业会议,恰逢中南区林业会议通知在广州召开。张体学了解到广东的植树造林搞得很好,就决心学广东、赶广东,经他提议并报中南局批准和省委同意,把在武汉召开的全省林业会议转到了广州。张体学带病领着地、县林业局长,参观了新会、阳江、电白、南三岛、雷州林场的造林以及广州、湛江的城市绿化现场。当他看到广州市盖房子、修路都注意保护树木,就马上打电话叫武汉市副市长孙耀华赶到广州,虚心学习广州的经验。听到会上介绍电白县的经验后,他对湖北参加会议的同志说,电白县的干部群众几十里挑土挖沙在海滩种树,长得人走进去看不见了,湖北哪个地方种树有这么大的困难!向大自然开战,关键在于要有雄心壮志,有很大的干劲。希望管林业的同志一定要把广东的经验学到手。中南区林业会议结束时,体学在湖北组会议上作了《回去怎么办》的重要讲话,提出了十条要求:全面地深入地检查全省林业工作;切实抓好树苗;作好选种、采种的准备工作;整顿社队林场;解决好林粮矛盾;长规划与短安排结合;整顿国营林场;作好冬春植树造林的准备工作;回去向地、县委汇报,研究贯彻措施;十月召开全省林业会议,总结检查布置工作。并强调指出,要懂得,没有林业,农业生产始终是不能稳定的。广东省电白县就是通过抓水利、抓林业,改变了历史上缺水缺柴缺粮的落后面貌。湖北人有个说法“前人栽树,后人歇荫”,为子孙后代多做一件好事情,是个伟大的行动。植树造林是向大自然开战,是一场伟大斗争,我们一定要在这场斗争中取得胜利!

1965年春天,张体学来到荆州,看到路旁新栽的树有几棵歪倒了,就下车拔起带到招待

所,打电话把主管林业工作的副专员李富五找来,说“你这是栽的什么树,轻轻一拔就提起来了。栽树的窝要挖大点,挖深点,土要筑紧点,不然树怎么活得了呀!”

同年5月,董必武又来到湖北。张体学陪同董老视察了漳河水库和四湖排灌工程。5月14日,董老把沿途所见的植树造林印象写了一封信转给张体学,15日又同省委林业领导小组和办公室的工作人员谈话。张体学谆谆教导大家说,董老每次来武汉总要问一问湖北植树造林的情况,了解有什么问题,并且及时给以指示。董老是八十高龄的人了,这样热爱林业,关心林业,我们青年人、中年人怎么能不好好地干!我们必须遵循董老的指示,立下雄心壮志,老老实实地干,把我们的工作落实到每一个生产队,每一个山头,每一块苗圃,每一片幼林,把全省四旁、荒山都栽上树,尽快实现湖北省的绿化规划。根据体学的建议,省委向全省发出通知,要求认真学习和贯彻董老的指示。

1966年4月,全省林业会议又在武汉召开。会上,体学一方面肯定近两年全省植树造林取得的成绩,一方面又提醒到会的同志,搞了三、四年,有没有差不多的思想?并指出,如果认为“树没地方栽了,不要育苗了,不要采种了”,那湖北的林业也就完了。要求全省继续动员起来,向高标准进军,树立起雄心壮志,摘掉落后的帽子,摘掉无林少林的帽子,摘掉伸手要木材的帽子。实现这一目标,关键是措施加干劲,政策加群众路线,更重要的是加强领导。领导不能松了,领导松一寸,下面松一尺。抓林业要有一贯到底的精神,始终不放松。要采取十年一贯制,大抓十年,狠抓十年,改变面貌。

1968年,张体学从外地回到湖北任省革命委员会副主任。他冲破“文革”动乱时期的阻力,于1969年9月主持召开了全省林业会议,并讲了话。他说:毛主席要求全国人民“绿化祖国”,“实行大地园林化”,“愚公移山,改造中国”,我们就要“化”,就要“改”。我回来了十九个月,没有抓林业,对不起同志们。他要求老同志经得起考验,受得起委屈,生命不息,战斗不止,要敢于站出来抓林业。体学说,要求各级在会后要找两个热爱林业的老干部,配几个新干部,重新建立小而精的领导班子。省林业领导小组找个部长级的干部来管,我还想兼组长。一年开四次会,各级领导一年抓四次。林业上有什么问题,十分钟讲情况,十分钟讲措施就够了。我还是逢会必到,到会必讲。

1970年4月,省革委会生产指挥组在广济开全省林业会议,张体学正在东湖养病,闻讯马上赶到广济参加会议。他对到会同志说,湖北竹山有个林业劳动模范陈正宽,管林管得好,1965年我去看了,以后我还要去。陈正宽同志七十多岁还在植树造林,我才五十多岁怎么能不抓!今后哪个县不栽树,我就带一批人,带几棵树栽在县委门前。造林落后的县,一个县带去几棵好苗子帮他栽,树就栽起来了。同年11月,体学在荆州,时逢地区举办林业学习班,他对学习班的学员说,现在不少人树木是有也可,无也可,死也可,活也可。我们要大讲特讲植树造林的重要意义,一直讲到剩下最后一口气,见马克思前写个遗嘱,我们完不成要下一辈去完成。1972年3月,在全省林业会议上,张体学同到会同志一起,认真总结了湖北植树造林经验教训。他说,经验是领导抓,依靠群众抓,一年四季抓住不放;教训是政策左右摇摆。现在林业是处于半瘫痪状态,是有人管(有机构、有专人),无人抓(工作没有落实)。林业生产周期长,有句老话:“远水不救近渴”,今年不救,明年不救,结果是年年不能救,要把水引过来呀!湖北的林业要上去,一靠领导,省里起草了“林业十二条”,讨论修改后正式下达,要认真贯彻执行;二要规划,要求各地提出个二十年规划,三年准备,五年大干,十年管理,十五年、二十年逐步做到木材自给;三靠科学技术,技术干部都要归队,植树造林要从实际出发,进行科学论证;四要几舍得,舍得拿好土地、投入劳力、拿肥料、投资;五要加强管理,发动群众,护林管林,奖惩严明。