

# 攀钢志

(1986 ~ 2005)

攀钢集团有限公司 编纂



四川出版集团·四川科学技术出版社

# 攀 钢 志

(1986 ~ 2005)

攀钢集团有限公司 编纂

四川出版集团·四川科学技术出版社  
成 都

## 《攀钢志》编纂委员会

主任 樊政炜 余自甦  
副主任 刘新会 张治杰 陈勇  
周一平 张大德 尚洪德  
委员(以姓氏笔画为序)  
王天堂 任刚 陈列希  
吴来根 辛洪斌 侯毅  
唐历 郭安良 顾智忠  
黄合明 谢玉先 薛良  
薛斌

## 《攀钢志》编委会办公室

主编 陈勇  
副主编 顾智忠 黄合明  
总纂 黄长银  
编辑(以姓氏笔画为序)  
宋杨 邬德义 侯乃俭  
唐诗全 黄长银

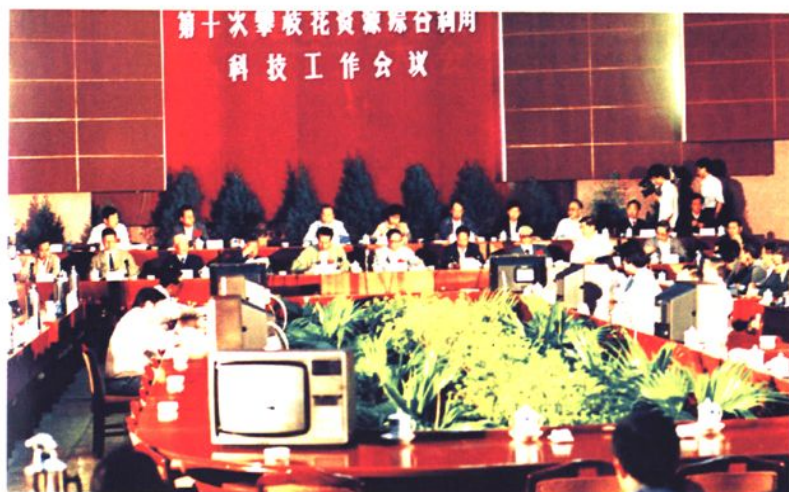
## 《攀钢志》编纂委员会

主任 樊政炜 余自甦  
副主任 刘新会 张治杰 陈勇  
周一平 张大德 尚洪德  
委员(以姓氏笔画为序)  
王天堂 任刚 陈列希  
吴来根 辛洪斌 侯毅  
唐历 郭安良 顾智忠  
黄合明 谢玉先 薛良  
薛斌

## 《攀钢志》编委会办公室

主编 陈勇  
副主编 顾智忠 黄合明  
总纂 黄长银  
编辑(以姓氏笔画为序)  
宋杨 邬德义 侯乃俭  
唐诗全 黄长银

►1990年4月10日，攀钢总经理赵忠玉（左二）被评为第三届全国优秀企业家，荣获金球奖。



◀1990年5月4~7日，由国家科委、冶金部、有色金属工业总公司、化工部、四川省联合主持的第十次攀枝花资源综合利用科技工作会议在攀枝花召开。

►1991年，攀钢举行大中专毕业生欢迎大会。





# 重大活动



◀1992年7月1日，攀钢二期工程投资最大的项目——冷轧工程破土动工。

▶1993年3月12日，攀钢集团板材股份有限公司成立。



◀1993年5月25日，攀钢与广西壮族自治区、北海市人民政府举行合资建设广西北海钢铁厂协议的签字仪式。

►1993年6月23日，发电厂1号机组建成投产。



## 攀钢集团矿业公司成立大会



◀1993年6月27日，攀矿并入攀钢。1994年10月18日，石灰石矿、粘土矿划归矿山公司管理，攀钢集团矿业公司成立。

►1993年6月28日，攀钢集团成立暨第一届成员大会在南山宾馆召开，成铁会在工业部更名“攀钢集团矿业公司”。



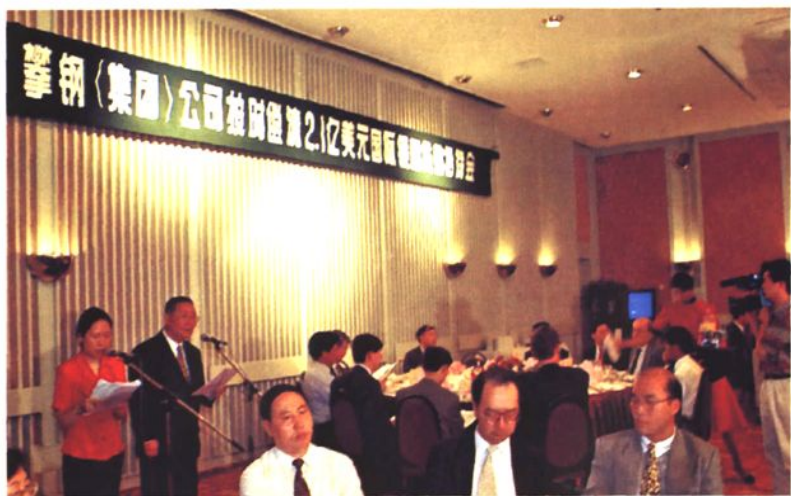


# 重大活动



◀1993年8月24日，中国建设银行四川省分行为攀钢二期工程转贷1.2亿美元商业贷款。

▶1996年5月28日，攀钢按时偿清2.1亿美元国际银团贷款。



◀1997年4月2日，攀枝花市委、市政府召开攀钢二期工程竣工表彰奖励大会。



# 序 言

攀钢集团董事长 樊政炜

古人云：以史为鉴，可知兴替。今天是昨天的延续，明天是今天的发展。《攀钢志》（1986～2005）经过攀钢史志工作人员近4年的艰苦编纂，终以100余万字的皇皇巨著问世了。它以客观、真实、丰富的历史资料，记载了攀钢20年的风雨变迁，记载了攀钢人20年的奋斗历程。它是我们传承文明、以史鉴今、资政育人的企情资料，也为攀钢人留下了一份宝贵的精神文化遗产。

历史是人民创造的，攀钢发展的实践充分证明了这一点。攀钢这座大熔炉，不仅熔炼出成千上万吨的优质钢材，而且锻造出一支高素质的职工队伍。正是依靠这支队伍，我们才能在市场经济的大潮中搏风击雨、攻坚克难，“攀钢制造”方能出山入海，走向世界，成为中国钢铁工业的骄傲。此刻，面对这部《攀钢志》，我们谨向曾为攀钢的建设和发展出过力、流过汗、作出贡献的历任领导和职工群众表示深深的敬意。

太阳每天都是新的。在《攀钢志》编纂过程中的4年时间里，攀钢又发生了翻天覆地的变化。生产规模登上了800万t新的台阶，攀钢实现了整体上市，白马铁矿二期开工，西昌钒钛资源综合利用项目启动，联合重组稳步推进。未来几年，是攀钢打造竞争新优势，实现二次创业的重要机遇期，攀钢将认真贯彻落实科学发展观，坚持走新型工业化道路，大力弘扬“艰苦奋斗、永攀高峰”的攀钢精神，积极拓展“做大钒钛、做精钢铁、做好资源、做强企业”四大战略思路，努力把攀钢建设成为具有国际竞争力的现代化大型钢铁钒钛企业集团。让我们同舟共济，与时俱进，在新的起点续写攀钢新的辉煌。

# 凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导,运用历史唯物主义和辩证唯物主义观点,全面、系统、客观、真实地记述攀枝花钢铁(集团)公司1986~2005年的发展历史。

二、本《攀钢志》是指攀枝花钢铁(集团)公司志。攀枝花钢铁公司、攀枝花钢铁(集团)公司简称攀钢,攀枝花新钢钒股份有限公司简称新钢钒公司,攀钢集团成都钢铁有限责任公司简称攀成钢公司,攀钢集团四川长城特殊钢有限责任公司简称攀长钢公司,攀钢集团钢城企业总公司简称企业公司。其他单位首次出现时用全称,如全称过长,在首次出现时括注简称,以便后文根据需要使用时。

三、本志上限为1986年,接续上本《攀钢志》(1964~1985),下限断于2005年。为了记述的完整性,有些事项可根据需要适当上溯和下延。攀钢兼并重组的外埠企业,对加入前的历史只作简要交待,重点记述重组后的历史。攀成钢公司记述重点在2000~2005年,攀长钢公司记述重点在2003~2005年,攀渝钛业记述重点在2002~2005年,攀锦钛业记述重点在2002~2005年。

四、本志系企业志,以攀钢钢铁钒钛主业的生产经营为主体,以企业发展为主线,横排门类,纵述历史。按“篇、章、节、目”编排,全志之首设综述,篇首设概述,部分章设无题小序,节、目直接记述内容。

五、本志述、记、志、图、表、录诸体兼用,以志为主,辅以简介和图片。图集中于卷首,表随文插附。表中数据栏中“空格”表示该项统计指标数据不详或无法统计,“—”表示无该项统计或根本没有。

六、本志采用规范的语体文,记述体,严谨朴实,文约事丰。标点、名称、时间、计量、数据、数字、表格、图片、人物、引文、注释、署名的使用严格遵守《四川省第二轮市县级志书编纂规范》(川志发〔2007〕6号)的规定。

七、本志除以事系人外,根据本公司实际情况,不设人物传记,在《人物》篇中设人物简介和人物名录。人物简介只对1986~2005年间攀钢公司正职领导进行介绍;公司领导名录以就职时间先后排序;党代表、人大代表和政协委员列四川省级及以上;专业技术人员列正高级以上。

八、志书所用资料主要来源于攀钢档案馆馆藏资料及各部门、单位供稿,反映攀钢(集团)公司的数据以攀钢档案馆馆藏的《统计年报》为准。

# 目 录

综 述 .....	(1)
党和国家领导人视察攀钢 .....	(11)
大事记 .....	(26)
<b>第一篇 总 情</b> .....	(66)
<b>第一章 环境资源</b> .....	(66)
第一节 地理位置 .....	(66)
第二节 矿产资源 .....	(67)
第三节 交通环境 .....	(68)
<b>第二章 发展历程</b> .....	(69)
第一节 公司名称的演变 .....	(69)
第二节 组织机构图 .....	(70)
第三节 发展历程 .....	(80)
<b>第三章 钢铁钒钛产业子分公司简介</b> .....	(82)
第一节 攀枝花新钢钒股份有限公司 .....	(82)
第二节 攀钢集团成都钢铁有限责任公司 .....	(83)
第三节 攀钢集团四川长城特殊钢有限责任公司 .....	(84)
第四节 攀钢集团矿业公司 .....	(85)
第五节 攀枝花钢铁有限责任公司钛业分公司 .....	(86)
第六节 攀钢集团重庆钛业股份有限公司 .....	(86)
第七节 攀钢集团锦州钛业有限公司 .....	(87)
<b>第四章 指标统计</b> .....	(88)
第一节 主要产品产量 .....	(88)
第二节 主要技术经济指标 .....	(90)
第三节 资产、财务、经济效益指标 .....	(91)
第四节 职工劳动工资情况统计表 .....	(94)
<b>第五章 攀钢获得的省部级及以上荣誉</b> .....	(95)
<b>第二篇 改革改制</b> .....	(106)
<b>概述</b> .....	(106)
<b>第一章 体制改革</b> .....	(107)
第一节 经济体制改革 .....	(107)
第二节 经营方式转变 .....	(109)

第三节	组织机构改革 .....	(111)
第四节	三项制度改革 .....	(117)
第二章	股份制改造 .....	(122)
第一节	股票上市 .....	(122)
第二节	债转股成立有限责任公司 .....	(126)
第三节	发行可转换公司债券 .....	(127)
第三章	企业兼并重组 .....	(128)
第一节	重组成都无缝钢管公司和成都钢铁厂 .....	(128)
第二节	托管和重组攀长钢 .....	(129)
第三节	并购重组钛产业 .....	(130)
第四节	控股锦州钒业公司 .....	(131)
第四章	建立现代企业制度 .....	(132)
第一节	构建母子公司体制 .....	(132)
第二节	社会职能移交 .....	(134)
第三节	建立现代企业制度 .....	(136)
第三篇	生    产 .....	(139)
概    述	.....	(139)
第一章	矿山生产 .....	(144)
第一节	采矿生产 .....	(145)
第二节	选矿生产 .....	(148)
第二章	钢铁冶炼 .....	(150)
第一节	焦化生产 .....	(150)
第二节	炉料与炼铁生产 .....	(153)
第三节	炼钢生产 .....	(159)
第三章	钢材生产 .....	(164)
第一节	型材生产 .....	(164)
第二节	板材生产 .....	(172)
第三节	管材生产 .....	(185)
第四节	棒线材及金属制品生产 .....	(194)
第四章	钒制品生产 .....	(201)
第一节	提钒生产 .....	(202)
第二节	五氧化二钒生产 .....	(203)
第三节	三氧化二钒生产 .....	(205)
第四节	钒铁生产 .....	(208)
第五节	钒氮合金生产 .....	(212)
第五章	钛制品生产 .....	(213)
第一节	钛精矿生产 .....	(214)

第二节	硫酸法钛白生产 .....	(215)
第三节	氯化法钛白生产 .....	(220)
第六章	辅助生产 .....	(222)
第一节	能源动力生产 .....	(222)
第二节	运输生产 .....	(233)
第三节	耐火材料及冶金辅料生产 .....	(239)
第四篇	科    技 .....	(244)
概    述	.....	(244)
第一章	科技管理 .....	(245)
第一节	管理体制与科技队伍 .....	(245)
第二节	科研项目管理 .....	(246)
第三节	主要科技活动 .....	(251)
第二章	科研机构 .....	(256)
第一节	攀钢钢研院 .....	(256)
第二节	攀钢设计院 .....	(264)
第三节	矿山设计研究院 .....	(265)
第四节	攀成钢设计研究院 .....	(266)
第五节	攀成钢钢管研究所 .....	(267)
第六节	攀长钢技术中心 .....	(269)
第三章	科技攻关 .....	(270)
第一节	攀枝花资源综合利用科技攻关 .....	(271)
第二节	冶炼系统科技攻关 .....	(277)
第三节	轧钢系统科技攻关 .....	(280)
第四节	钢铁新产品开发科技攻关 .....	(281)
第四章	科研成果 .....	(284)
第一节	重大科研项目 .....	(284)
第二节	科研成果情况 .....	(287)
第三节	科研成果鉴定情况 .....	(288)
第四节	获奖科技成果情况 .....	(289)
第五节	技术专利 .....	(297)
第五篇	工    程    建    设 .....	(300)
概    述	.....	(300)
第一章	工程规划与设计 .....	(301)
第一节	工程规划 .....	(301)
第二节	工程设计 .....	(303)
第二章	工程管理 .....	(304)

---

第一节	工程管理机制 .....	(304)
第二节	工程投资管理 .....	(306)
第三节	工程合同造价管理 .....	(309)
第四节	工程质量管理 .....	(311)
<b>第三章</b>	<b>重点工程项目 .....</b>	<b>(314)</b>
第一节	矿山系统重点工程项目 .....	(314)
第二节	新钢钒重点工程项目 .....	(316)
第三节	攀成钢迁建工程重点项目 .....	(322)
第四节	攀长钢、成都薄板及西昌分公司重点工程项目 .....	(325)
第五节	钒钛系统重点工程项目 .....	(327)
第六节	公辅工程 .....	(331)
第七节	环保治理工程 .....	(336)
第八节	民用工程 .....	(337)
<b>第六篇</b>	<b>管 理 .....</b>	<b>(340)</b>
概 述	.....	(340)
<b>第一章</b>	<b>基础管理 .....</b>	<b>(342)</b>
第一节	战略发展研究 .....	(342)
第二节	规划发展管理 .....	(344)
第三节	绩效考核管理 .....	(347)
第四节	标准化管理 .....	(349)
第五节	现代化管理 .....	(350)
第六节	信息化管理 .....	(352)
第七节	招标管理 .....	(354)
<b>第二章</b>	<b>生产管理 .....</b>	<b>(356)</b>
第一节	计划统计管理 .....	(356)
第二节	生产组织调度 .....	(358)
第三节	能源管理 .....	(360)
第四节	质量、计量管理 .....	(362)
第五节	设备管理 .....	(367)
第六节	安全管理 .....	(369)
第七节	环保管理 .....	(374)
<b>第三章</b>	<b>财务管理 .....</b>	<b>(378)</b>
第一节	财务会计管理 .....	(378)
第二节	资产管理 .....	(381)
<b>第四章</b>	<b>劳动人事管理 .....</b>	<b>(384)</b>
第一节	人力资源管理 .....	(384)
第二节	保险管理 .....	(392)

<b>第五章 行政管理</b> .....	(395)
第一节 文秘调研 .....	(395)
第二节 信访调解 .....	(397)
第三节 民政、扶贫帮乡工作 .....	(399)
第四节 外事工作 .....	(401)
第五节 离退休职工管理 .....	(403)
第六节 保卫工作 .....	(407)
第七节 审计工作 .....	(416)
第八节 法律事务管理 .....	(419)
第九节 档案管理 .....	(422)
第十节 机关事务管理 .....	(427)
<b>第七篇 供应与销售</b> .....	(429)
概述 .....	(429)
<b>第一章 物资、设备供应</b> .....	(431)
第一节 物资供应 .....	(431)
第二节 设备供应 .....	(435)
<b>第二章 销售管理</b> .....	(438)
第一节 销售机制 .....	(438)
第二节 价格及商情管理 .....	(439)
第三节 商品资源管理 .....	(441)
<b>第三章 产品销售</b> .....	(444)
第一节 钢铁产品销售 .....	(444)
第二节 钛产品销售 .....	(449)
第三节 钒产品销售 .....	(452)
第四节 相关产业产品营销 .....	(454)
<b>第四章 国际贸易</b> .....	(457)
第一节 贸易体制 .....	(457)
第二节 进出口 .....	(458)
第三节 反倾销工作 .....	(462)
第四节 对外贸易管理 .....	(463)
第五节 重点设备和技术引进 .....	(466)
<b>第五章 售后服务</b> .....	(468)
第一节 顾客管理 .....	(469)
第二节 个性化服务 .....	(469)
第三节 顾客异议处理 .....	(470)
第四节 顾客满意度测评活动 .....	(472)
<b>第八篇 相关产业</b> .....	(473)

---

概 述 .....	(473)
第一章 企业金融服务业 .....	(473)
第一节 发展概况 .....	(474)
第二节 信 贷 .....	(477)
第三节 金融服务 .....	(478)
第二章 工程建筑与设备检修 .....	(479)
第一节 工业与民用建筑 .....	(479)
第二节 冶金设备检修与安装 .....	(487)
第三章 信息业 .....	(493)
第一节 发展概况 .....	(493)
第二节 信息工程技术 .....	(494)
第三节 信息化建设重大项目 .....	(495)
第四节 电讯业 .....	(498)
第四章 机电制造业 .....	(500)
第一节 机械制造 .....	(501)
第二节 电气业 .....	(505)
第五章 其他产业 .....	(508)
第一节 房地产开发 .....	(508)
第二节 旅游业务 .....	(512)
第九篇 党群工作 .....	(515)
概 述 .....	(515)
第一章 中共攀钢历次代表会 .....	(516)
第一节 中共攀钢第四次代表大会 .....	(516)
第二节 中共攀钢第五次代表大会 .....	(517)
第三节 中共攀钢第六次代表大会 .....	(518)
第二章 领导班子建设 .....	(519)
第一节 党委中心组学习制度 .....	(519)
第二节 党委会工作制度 .....	(520)
第三节 党委民主生活会制度 .....	(522)
第四节 “四好”班子建设 .....	(523)
第三章 党务工作 .....	(524)
第一节 组织工作 .....	(524)
第二节 宣传思想工作 .....	(533)
第三节 纪检监察工作 .....	(536)
第四节 统一战线工作 .....	(540)
第五节 机要保密工作 .....	(544)
第六节 民兵预备役工作 .....	(545)



第七节 机关党委工作 .....	(548)
第四章 群团工作 .....	(551)
第一节 职工代表大会 .....	(551)
第二节 工会工作 .....	(554)
第三节 共青团工作 .....	(558)
第四节 科学技术协会工作 .....	(560)
第十篇 文化·教育 .....	(563)
概述 .....	(563)
第一章 文化建设 .....	(565)
第一节 组织机构 .....	(565)
第二节 文化模式与理念 .....	(565)
第三节 文化研究工作 .....	(567)
第四节 主要文化活动 .....	(570)
第五节 文艺创作 .....	(572)
第六节 职工文体活动 .....	(576)
第七节 文化艺术活动 .....	(577)
第二章 精神文明建设 .....	(579)
第一节 创建文明单位活动 .....	(580)
第二节 攀钢精神 .....	(581)
第三节 讲文明树新风 .....	(582)
第四节 职工道德建设 .....	(583)
第五节 文明共建 .....	(584)
第六节 见义勇为 .....	(585)
第七节 普法宣传教育 .....	(586)
第三章 文化传媒 .....	(589)
第一节 企业报纸 .....	(589)
第二节 企业电视台 .....	(591)
第三节 冶金记者站 .....	(592)
第四节 企业刊物 .....	(595)
第四章 教    育 .....	(600)
第一节 干部教育 .....	(600)
第二节 职工培训 .....	(602)
第三节 职业技术教育 .....	(605)
第四节 中小学教育 .....	(609)
第五节 幼儿教育 .....	(613)
第十一篇 后勤·集体经济 .....	(616)