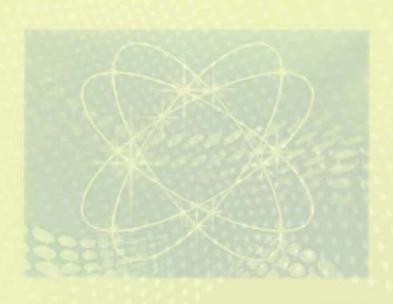
## 甘肃静宁建筑集团公司志

甘肃静宁建筑集团公司 编



甘肃人民出版社

# 甘肃静宁

# 建筑集团公司志

甘肃静宁建筑集团公司 编

餐甘肃人民出版社

### 编纂委员会

#### 顾 问(按姓氏笔画排列):

王必成 王知三 田 恒 许富忠 吕安宁 张志洲 李禄才 胡兆明 高世祥 韩具仓 樊 旺 魏柏树

主 编: 张志文

总 纂: 韩建福

副主编: 王 杰 赵 珑 李宝恒 刘杰斌 樊兴荣

张志宏 李振强 温拴平 陈 斌 王瑞彬

程志勤 王亚平

编 委: 陈 强 王静峰 鲍太祥 陈明明 王志行

陈原安 王道道 靳云鹏 薛 涛 杨富增

王晚成 刘启立 袁永生 刘陕西 王建强 斯更牛 李世堂 李文斌 刘高信 赵景林

宋贵喜 鲍振刚 胡大利 陈进学 陈明强

徐双宁 许 泉 贾明柱 胡 景 王爱军

杨振华 李振东 靳自强 席永铎 杨炳南

田智林 张向国 陈冬桉 张立明 贾 玲

李新民 孙 丽 樊芳娥 何娜丽 高婷婷

因工作关系和甘肃静宁建筑集团公司接触较多,去静宁的次数也多,对静宁钟灵毓秀的山川、敦厚朴实的民情很有情感。喜逢甘肃静宁建筑集团成立40周年之际,《甘肃静宁建筑集团公司志》编纂铸就,即将付梓,可嘉,可贺!受他们之托,我欣然应诺,聊书数语于卷首。

静宁历史悠久,源远流长,文化底蕴深厚。这里是始画八卦、肇启文明的伏羲和炼石补天的女娲诞生地,是古成纪所在地,自古重文倡武,民风淳朴,人民吃苦耐劳,在历史长河中薪火相传,生生不息,特别是解放以来,生活在这片热土上的人们,奋发图强,励精图治,创造出了社会主义物质文明与精神文明的辉煌业绩,被国家确认为全国文化、教育、科技先进县等。静宁建筑业所取得的成就是众多业绩中的一个缩影。《甘肃静宁建筑集团公司志》的编纂出版,具有深远的历史意义和重要的现实意义。在建筑行业修志,静宁走在了全省的前列。

《甘肃静宁建筑集团公司志》客观、公正、全面、准确记述静宁建筑集团公司艰苦创业的全过程,昭示静宁建筑人的峥嵘岁

月,反映静宁建筑集团的发展历史轨迹,弘扬静宁建筑人的时代 风貌。该志书分门别类,归属得当,横排纵述,体例完备,上下 贯通,忠于史实,正本清源,寓褒贬于记事之中,明规律于兴衰 之内。将资料性、思想性、科学性融为一体,体现出鲜明的时代 特色和生动的地方特色。

静宁建筑业成绩突出,值得总结、发扬、光大。总结过去,不仅是让人们记住历史,更重要的是开辟未来。《甘肃静宁建筑集团公司志》是外界了解静宁建筑业的一扇窗口,也是后人了解静宁人跻身建筑领域安身立命的一面镜子,更是了解"宁可苦干,决不苦熬"静宁精神的一个侧面,翻阅地方志书确有开卷有益、鉴古知今、继往开来的作用。

这部志书,是在生活的艰辛、时代的巨变、社会的发展以及改革的实践中,由静宁建筑人用自己的心血和汗水谱写出来的,它必将起到承前启后、继往开来、裨益当代、惠及后世的作用。我深信,聪明智慧的静宁人民在以后的艰苦创业中,会取得一个又一个的辉煌成就,把静宁的山山水水"写"得光辉灿烂、美丽富饶。

是为序。

原甘肃省建设委员会副主任建筑业联合会会长

3元,被

2015年8月8日

## 凡例

- 一、指导思想:以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、"三个代表"重要思想和科学发展观为指导,坚持实事求是的思想路线、辩证唯物主义和历史唯物主义的观点,运用现代科学理论和方法,力求客观、真实、全面、准确记述静宁建筑集团公司的历史和现状,体现思想性、科学性、资料性的统一,以达到保存史料、服务现实、垂鉴后世的目的。
- 二、编纂原则:存真求实、宁缺勿滥、详略适度,重结果、轻过程,突出地方特色,体现时代特点。
- 三、内容编排:按照类别设章、节、目进行横排门类,依据时间顺序进行纵述史实。力争横排纵述,横不缺项,纵不断线。《概述》综述概况,总揽全志,排在书首。《大事记》采用编年体,从纵的方面记述静宁建筑集团公司的大事、要事,为全志之经。章、节、目从横的方面记述静宁建筑集团公司全部的历史发展变化轨迹,为全志之纬,力求结构完整,归类准确,体例得当。

四、表述形式:文体使用规范语体文,述而不论,力求文风朴实、严谨、语言简洁、流畅,文约事丰,据事直书。采用述、记、志、图、表、录等体裁形式。

五、时间断限:上限于1975年,下限至2015年6月。

六、资料来源:文字、数字、图片资料以档案资料为主,口碑资料经多

人核实后入志。

七、入志人物:坚持生不立传原则,立传人物写其生平经历、主要事迹、个人贡献,要求内容真实、评价客观、公正。简介人物主要写其生平简历、工作经历、业绩,不作评价。名录人物按照类别写其基本信息资料。以事系人入志人物,在记事件时根据事实入志,只记姓名,以记事为主,不作人物介绍。

八、数字用法:按照国家语言文字工作委员会等 7 部门联合制订的《关于出版物上数字用法的规定》书写,计量单位按国家标准使用。

九、称谓规定: 地名、机构、团体、官职等均以当时名称为准,直书全称。采用第三人称书写。志内出现的人物直书其名,不加同志、先生、女士、职衔等,不加褒贬定语。

2015年8月8日

# 目 录

概	述…	••••	• • • • • • • • • • •	•••••		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	 •••••	• • • • • • • • • •	(1)
第	一章	机	.构				 		(25)
	第一	节	公司沿革				 		(25)
	第二	节	内设机构				 		(35)
	第三	节	班子分工				 		(38)
	第四	节	分公司 ·				 		(45)
第	二章	主	要指标 ·				 		(59)
	第一	节	晋等升级				 		(59)
	第二	节	经济指标				 		(62)
	第三	节	施工任务		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		 		(70)
第	三章	I	程选介 ·				 		(87)
	第一	节	民用建筑				 		(87)
	第二	节	公共建筑				 	(	(104)
	第三	节	道路桥梁				 	(	(114)

第四章	生产管理······	(116)
第一节	劳动人事	(116)
第二节	招标投标	(127)
第三节	生产计划	(129)
第四节	质量安全	(141)
第五节	材料	(167)
第六节	机械设备	(169)
第七节	环境保护	(174)
第五章	财务管理	(177)
第一节	财务制度	(177)
第二节	劳动工资	(184)
第三节	企业资产	(189)
第四节	审计监督	(190)
第五节	统计分析	(199)
第六章	服务开发·····	(203)
第一节	房地产开发	(203)
第二节	物业	(204)
第三节	宾馆	(208)
第四节	其他	(208)
第七章	党群组织	(212)
第一节	党组	(212)
第二节	工会	(219)
第三节	共青团	(220)
第八章	企业文化 ······	(223)
第一节	教育培训 ······	(223)
第二节	考察学习	(227)

第	三节	文体活动	(228)
第	四节	档案	(229)
第	五节	网站	(232)
第	六节	作品选录	(233)
第九	章 亿	<b>〉</b> 益事业······	(259)
第	一节	助学扶困 ······	(259)
第	二节	捐资修建	(260)
第	三节	其他公益	(261)
第十	章	≣绩殊荣⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯⋯	(263)
第	一节	公司荣誉	(263)
第	二节	先进集体	(274)
第	三节	优良工程	(278)
第	四节	文明工地 ······	(291)
第十	一章	人物	(295)
第	一节	传略	(295)
第	二节	简介	(299)
第	三节	名录	(300)
附录	•••••		(350)
静	宁县建	建筑工程公司施工机械、设备、材料租借管理办法	(350)
静	宁县城	划川建筑工程队关于年终分配等问题的若干规定	(351)
静	宁县城	划川工程队关于做好八七年度分配等工作的意见	(353)
静	宁县城	划川建筑公司关于技工和两级管理人员退休制度的通知	
			(355)
后记			(356)

## 概述

静宁位于甘肃省中部,是甘肃中部 18 个干旱县和甘肃 58 个集中连片贫困县之一,是国家 42 个扶贫开发工作重点县之一,地处黄土高原丘陵沟壑区,是典型的旱作农业县。东北与宁夏回族自治区的隆德、西吉接壤,西南与通渭、秦安毗连,西北与会宁为邻,东南与庄浪相依,县境南北长 81 公里,东西宽 68.75 公里,总面积 2193 平方公里,总耕地 14706 万亩。地势由西北向东南侧斜,海拔 1340~2245 米。

静宁属暖温带半湿润半干旱气候。年均气温 7.1℃, 无霜期 159 天, 全年日照 2238 小时, 年降水量 479 毫米。

县辖 5 镇 19 乡, 1 个街道办事处, 336 个行政村, 5 个居委会, 2314 个村民小组。2014 年底总人口 49.13 万, 总户数 13.6 万。其中农业人口 43.12 万, 非农业人口 6.01 万。

静宁是片古老而神奇的土地,是古成纪所在地,古成纪城遗址在今县境南部的治平乡刘河村。相传人文始祖伏羲诞生于成纪,流传着伏羲、女娲黄土捏人的古老神话,黄龙现成纪的传说,时至今日有叫仙人峡的地名,相传是仙人出没的地方。商周之际,这里居住着羌戎等族。战国时期,秦长城经过今县境,秦长城遗迹至今犹存于静宁的多处地方。西汉初,这里置成纪、阿阳二县,曾一度有屯田的余粮调出。唐贞观年间,县境北部成为南使管辖的牧地。宋以来,这里曾设过茶马互市的榷场,商人在此进行和平交易,文

化在此交融。好景不长,这里又变成了戎马驰骋的战场,成了兵家必争之地,金戈铁马,生灵涂炭,数百年来,罕有宁日。宋置静边寨,元置静宁州,静宁之名是取静边寨的首字,又加宁,寓意是安宁静谧之意,反应出人民祈求平安宁静的生活。从元代开始有静宁之名。明朝,静宁州先后领属隆德、庄浪两县。清顺治五年(1648)始,静宁州再无领县。民国二年(1913)改州为县,延续至今。

静宁是中华民族的发祥地之一,在这片土地上,我们的祖先克服恶劣的自然环境,还有人为的灾难,一代又一代顽强地生存着,为人类文明进步作出辉煌的贡献!曾孕育出杰出的人才。西汉威震匈奴的飞将军李广,南宋抗击金人与岳飞齐名的吴玠、吴璘、刘琦,各个时期都人才辈出,独领风骚。

1975年,从组建工程队发展到今天的甘肃静宁建筑集团公司,经过静宁建筑人的开拓创新,发展成为平凉市唯一的年产值过 10 亿元建筑企业,也是平凉市唯一的具有一级建筑资质的企业集团公司。经过 40 年的打拼,到2014年底,发展为包括兼并企业在内的 43 个建筑分公司,作业根植于西北5省,南下深圳,以建筑业为核心创办劳务、房产、宾馆、建材、装潢、公路、市政、物业等业务。公司固定资产投资达到 6.68 亿元,公司集体积累4959万元;竣工面积 291.7 万平方米,企业总产值 12.98 亿元,其中建筑业完成 12.53 亿元,实现利税 7695 万元,上缴国家税金 4205 万元;从业人数达 5000 多人,其中,具有中级以上职称 334 人。可承建 40 层以下各类跨度的房屋建筑工程。

谋求生存,艰难探索 静宁自然条件严酷,人民生活贫困,多少年来,贫困、落后困扰着人民,粮食不足,燃料缺乏,灾害频繁,生活之艰辛甚于他处。直至上世纪七十年代,人民生活相当困难,大多数人食不果腹,衣不蔽体。当时的现状是吃粮靠返销,生活靠救济,生产靠贷款,生活在这片土地上的人民有强烈改变现状的愿望。为了解决温饱,谋求生存,1975年7月,城川人民公社组建成立工程队,走南闯北搞副业,开始艰难的建筑探索之路。组建之初仅20多人,跑遍静宁的大街小巷,不论大小建筑都高兴地接手去干,常常是风餐露宿,相互鼓励,以苦为乐,为了生存,在所不辞,无怨无悔。

经过艰难探索,工程队争得生存的空间。进入上世纪八十年代,城川工

程队根据发展更名为城川建筑工程公司,静宁县建筑工程队也早就更名为静宁县建筑工程公司。承建能力增强,建筑队伍增大,建筑规模扩大,取得社会的认可,声誉渐好,活源增多。为了更好更快的发展,从1989年开始实行3年承包经营,实施1套班子、2块牌子,隶属关系不变,财产所有权不变,采用独立核算的模式。这一时期也算摸着石头过河,为日后的管理积累一定的经验,取得显著的效果。1992年根据建筑市场发展需要,以城川乡建筑工程公司为核心层,以静宁建筑工程公司、静宁城市建设综合开发公司为紧密层,以李店乡工程队、祁川乡工程队为半紧密层,以静宁二建公司为松散层组建静宁县建筑企业集团公司。经过多年的实践探索,创出一条建筑之路,这条路凝聚着静宁建筑人的心血和汗水,体现静宁人穷则思变的探索精神,浓缩成宁可苦干、决不苦熬的静宁开拓创新精神。回首往事,尽管历经心酸,总算度过难关,为建筑行业探索出一条生存发展之路,跻身于中国的建筑行业,取得不可小觑的成绩,赢得社会的认可和好评,争得市场,站稳脚跟。

寻求活源,拓展市场 为求活源,开拓市场,刚成立的集团公司领导班子绞尽脑汁,跑市场,谈业务,竞投标。市场是残酷的,没有市场就没有生存。面对竞争激烈的市场,为了施工队有活干,想各种办法承揽工程,往往是彻夜未眠,每一笔业务洽谈,都是负责人员经过了数个不眠之夜。县建3个施工队在河西施工,两个因无活可干已经撤回,另一个即将无活干,经过多次的洽谈协商,建设单位准许投标,后又中标,靠着执着的努力,总算才争得河西建筑市场。

1992年静宁建筑集团公司组团参加西部商品交易会,在会上凭借对建筑业的倾心与关注,敏锐地把握住新疆乌鲁木齐建筑工程活源信息机遇,立即派人联络洽谈。由于行动早,联系及时,准备充分,终于如愿以偿,谈成业务,找到活源,1993年静宁建筑集团施工队伍进入新疆乌鲁木齐建筑市场。2000年,甘肃静宁建筑集团公司一项目部参与青海贵德县公路局招标工作,开标会结果是甘肃静宁建筑集团公司投标总评分第一,但中标却是另一家投标企业,虽未中标,却从未气馁,也未放弃该县的其他招标。靠着真诚和执着,终于承揽到活源,赢得该县的建筑市场。

通过多年的不懈努力, 甘肃静宁建筑集团公司在周边县市承建主要建

筑,在建筑领域占有绝对的强势。并在新疆乌鲁木齐市、银川市、固原、兰州、金昌、平凉、张掖都设有办事处,拥有一定的建筑市场,可以豪迈地说,甘肃静宁建筑集团公司活源滚滚,前景光明。2014年6月组建成立深圳分公司,使甘肃静宁建筑集团公司施工区域扩展至南方一线城市。今天之所以取得这样骄人的佳绩,只有甘肃静宁建筑集团公司创业者才能体会到个中滋味,再忆往昔,不堪回首,悲喜交加,有苦有乐。

内求素质,外树形象 品质筑辉煌,诚信建未来,是甘肃静宁建筑集团公司的发展理念。历经 40 年风雨,企业历届领导班子不断把夯实基础,提高员工素质放在首位,孜孜以求,常抓不懈。从刚起步的岗位练兵,师傅带徒弟,企业内部培训,到后来的派员参加县、地(市)、省各级主管部门的各类培训,招收相关的大中专毕业生,组织参加各类、各级职称考试、考评,培养出一大批管理能力强、业务素质高的管理与专业技术人才。这些人支撑着建筑集团的事业,是静宁建筑业的未来。

工程队成立伊始,认识明确,就确立了良好的做法。白天干工程,晚上组织学习,不仅开展有针对性的技术学习,而且开展丰富多彩的提高素养的学习,在实践中学习,在学习中实践,在学习、实践中不断提高。多年坚持,形成习惯,员工素质明显有所提高。由于技术过关,工程质量优,人员管理严,对外的形象自然就好,多次受到各级政府、主管部门、建筑单位、社会群众等的无数嘉奖和好评。创建了一大批县优、市优、省优工程,获得过崆峒奖、铜城奖、白塔奖、飞天奖等等。每一项奖项的获得,不仅是对工程质量的肯定,更是对甘肃静宁建筑集团人素质的褒奖,为企业树立了良好的形象,是建筑业一张耀眼的名片,是企业的无价之宝,是企业阔步走向市场的重要条件之一。

**注重质量,以求发展** 以质量谋生存、求发展,是甘肃静宁建筑集团公司的不二法门,是企业一直坚持丝毫不可松懈的首要任务,工程开工,质量监管到位,从来不马虎。甘肃静宁建筑人注重质量,不断总结建筑工程中成功和失败的经验教训,才有发展壮大的今天。

1992年,甘肃静宁建筑集团提出了"假如这房子是给我盖的"的大讨论,在全公司各施工队进行讨论;积极参与全省开展建设工程质量年倡议活动;制定消除建设工程质量通病3年计划;创优工程5年计划;提出8个为

什么;公司每年设立工程质量奖……所有这一切说明一个问题,公司在质量管理上动了脑筋,想了办法,下了功夫。公司把质量管理始终放在第一位,反映了公司以质量谋生存、求发展的战略眼光。

1992年,集团公司刚成立的第一年,创地级优质工程、省级优质工程共计11项。1997年,创地级优质工程、省级优质工程共计15项。2001年,创地级优质工程、省级优质工程14项。2004年,二〇四分公司捧回飞天奖。2007年,八〇四分公司荣膺飞天奖。2009年,第六分公司喜摘飞天奖,一〇六分公司荣获铜城奖……所有这些无不凝聚着甘肃静宁建筑集团人的艰辛和汗水,昭示着他们重质量、抓管理、谋生存、求发展的毅力和决心。

由弱到强,榜上有名 集团公司由最初的两个施工小组发展到今天的国家一级资质企业,由最初在县城小打小闹到扎根今天的一线城市,多处承揽工程,高层建筑拔地而起,并且工程质量优质,活源广阔,竞争力增强,让建筑企业同行刮目相看,施工能力和昔日不可同日而论。

城川工程队 1975 年7 月至 1980 年9 月一直是等外企业,处于自我组织,自我发展,承建能力低下,只能是仰视其他建筑企业。1980 年 10 月,平凉地区社队企业管理局批准为四级资质。经过 10 年的艰苦努力,于 1989 年 6 月升为三级建筑企业。静宁建筑人的脚步没有停止,继续努力,经过短短的两年时间,于 1991 年 7 月晋升为二级建筑企业,承建能力逐步增强,慢慢壮大起来,具有一定的竞争能力。又经过 23 年的发展,集团公司的管理规范,队伍人数增多,技术力量增强,安全防范到位,机械设备齐全,承建标准提高,终于赢得国家主管部门的认可,达到一级企业的标准,于 2013 年 6 月静宁建筑集团公司晋升为一级企业。可承建 40 层以下各类跨度的房屋建筑,高度 240 米及以下的构筑物,建筑面积 20 万平方米的住宅小区或建筑群。

1982 到 1986 年,城川建筑公司连续 5 年被静宁县政府命名为先进企业。1987 年被平凉地区行政公署授予质量优胜企业。1990 年被树立为全省乡镇明星企业。同时,被省乡镇企业局考评为质量物耗、安全生产、基础管理、效益 A 级企业。1991 年荣获国家农业部乡镇建筑优秀企业。1995 年,被中国集体建筑企业协会授予全国先进集体建筑企业。1997 年,跻身中国建筑行业最大经营规模乡镇企业 100 家第 77 位。2005 年、2006 年获国家农业部全

国诚信守法乡镇企业,同时,被甘肃省政府授予甘肃省优秀建筑企业。2009年,获甘肃省四星级诚信企业。2010年,获甘肃省五星级诚信企业。2014年,获中国百强之星最佳诚信企业。

由小到大,效益可观 1975年7月,组建工程队,当初仅有2个施工小组,20多人,自带工具,开始创业。到1980年,发展到4个施工小组,仅有4万元的家底,还欠1万元的外债。靠着吃苦耐劳的精神和追求幸福生活的强烈愿望,静建人一直顽强拼搏着,匍匐前进着。1985年工程队年施工、竣工面积达42900平方米,产值440万元,除还清外债外,实现利润总额13.2万元,上缴税金3.3万元,固定资产增加到119.5万元。1991年,城川公司建筑队伍发展到11个,年竣工面积42000平方米,利润总额22万,企业固定资产达264万元,上缴税金39.7万元,职工人均月工资2301元。八·五期间,企业完成总产值27564.39万元,积总额861.5万元,从业人数2212人,工资年总额3966.6万元。"九·五"期间,企业总产值41186万元,利税总额1655.7万元,从业人数16823人,工资年总额7454.03万元。2005年企业总产值68578.11万元,利税总额2642.71万元,完税2144.51万元,其中上缴静宁890.57万元,从业人数18300人,工资总额13087.32万元,"十一·五"期间,企业总产值133678.2万元,上缴静宁税金877.28万元。

甘肃静宁建筑集团经过 40 年的艰苦创业,建筑队伍由小到大,承建能力由弱到强,经济效益由低到高,工人工资由少到多,各方面都取得长足发展,成绩突出,效益可观,率先带领一部分人脱贫致富,有一部分达到小康,是静宁最早富起来的人。建筑企业是静宁区域经济的领头羊,成为地方财政的纳税大户,是平凉市建筑领域唯一的一级建筑企业。

由粗到精,规范管理 1975年,抱团创业的"泥脚子",只为求温饱、谋生存,开创性地干起了建筑工程,一无技术,二无设备,三无经验,只靠着大家的热情和自觉干工程,小打小闹,经过几年的摸爬滚打,面对市场的激烈竞争,使他们逐渐认识到管理对企业的重要性。开始逐步放弃家长式的管理模式,探求规范的管理。

1985年,城川工程队实施自己制定的工程队管理条例,开始用制度管理员工。1986年城川公司制定年终分配等问题的若干规定,开始探求合理的分

配方式。1988年,城川建筑公司制定岗位责任制,使责任和报酬相一致,1989年,城川建筑公司完成企业章程编制。1994年,编辑集团公司企业章程和企业经营制度汇编,有集团公司规章制度 24 种,集团公司责任 19 类,集团公司企业标准 5 项。此后几年,根据具体情况,对企业章程做了几次修改补充,使之更加完善。2000年,成立专门领导小组,组织学习标准化管理知识,使企业管理和国际先进管理接轨。

2001年,集团公司顺利通过了国家质量认证中心质量管理体系认证。 2003年,集团公司通过职业健康安全管理体系认证和环境管理体系认证。三 标一体的认证,标志着集团公司的管理水平,迈上规范管理标准的新台阶。 2014年7月,集团公司顺利通过 GB/T19001—2008,ISO9001: 2008质量体 系管理,ISO14001: 2004 GB/T24001—2004 环境体系规范,GB/T50430— 2007工程建设施工企业质量规范,GB/T28001—2001 职业健康安全管理体 系。四标一体的认证工作规范企业的行为,使企业和国际标准接轨,要求 更高。

企业要发展,就要重管理,集团公司经过艰难探索,从粗放经营到规范管理,使企业形成注重制度化、格式化、程式化,强调执行力,重细节、重过程、重基础、重具体、重落实、重质量、重效益,追求每一件事、每一个环节、每一个细节都精益求精,力争最佳,已经形成一套科学的管理体系,规范着集团公司的行为,使集团公司进一步发展壮大,在激烈的市场竞争中赢得主动权,拥有更广大的市场。

培训考察,开阔视野 集团公司1975年成立以来,一步步发展壮大到今天,一直没有放松培训学习,提高技能,为企业不断发展壮大奠定坚实的基础。与时俱进,不断学习,吸纳先进经验,借鉴好的管理样式,是集团公司发展壮大的经验之一。

1981年,首次派管理人员和技术人员到外地学习施工技术。集团公司历来注重企业自培、委托培训、派员参加各级技术业务培训、组团外出考察学习等一系列积极的行为。

1982年以来,工程活源越来越多,建筑队伍不断扩大,专业技术人才缺乏,工程队采取企业自培的方法,同时在各组推行岗位练兵、技能竞赛,提高职工的技能。1986年,聘请武汉建工学院副教授、高级工程师张斌任工程