

016530

【湖北省烟草志丛书】

# 枣阳卷烟厂志

枣阳卷烟厂志编纂委员会编

崇文书局



湖北省烟草志丛书

# 枣阳卷烟厂志

枣阳卷烟厂志编纂委员会编



崇文书局

185-4

## (鄂)新登字 07号

图书在版编目 (C I P) 数据

枣阳卷烟厂志/枣阳卷烟厂志编纂委员会编. 武汉: 崇文书局, 2006.10  
(湖北省烟草志丛书)

ISBN 7-5403-1068-5

I. 枣... II. 枣... III. 卷烟—工厂史—枣阳市 IV. F426.89

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第115499号

责任编辑: 司念堂

出版发行: 崇文书局

(武汉市雄楚大街268号B座 430070)

印 刷: 武汉福苑广告印刷有限公司

(汉口万松西街2号 430022)

开 本: 880×1230 1/32

印 张: 19.5

插 页: 8

版 次: 2006年12月第1版

印 次: 2006年12月第1次印刷

字 数: 590千字

定 价: 1160.00元(全十六册/精装)

# 湖北省烟草行业市、州卷烟厂志

## 评审委员会评审人员

左 峰 靳玉忠 林文生 陈章华 张相泰 潘良成  
朱慕尧 罗元和 熊 吉 涂耀明 马学林 程汉松  
刘顺松

## 《枣阳卷烟厂志》编纂委员会

主 任 李金春  
副主任 杨和平 秦柱国  
委 员 吴贵军 郭云青 黄光俊 张吉年 丁亚勤

## 湖北省烟草行业市、州卷烟厂志

### 评审委员会评审人员

左 峰 靳玉忠 林文生 陈章华 张相泰 潘良成  
朱慕尧 罗元和 熊 吉 涂耀明 马学林 程汉松  
刘顺松

### 《枣阳卷烟厂志》编纂委员会

主 任 李金春  
副主任 杨和平 秦柱国  
委 员 吴贵军 郭云青 黄光俊 张吉年 丁亚勤

## 《枣阳卷烟厂志》评审委员会

主任 李金春

副主任 赵天沫 陈德录 王耀国 秦柱国

委员 马守国 李明全 吴贵军 郭云青 肖忠勇

王 燕 程国民 苏洪智 郑晓春 张吉年

## 《枣阳卷烟厂志》编纂工作人员

主编 李金春

副主编 张吉年 丁亚勤

统稿 程国民

编辑 张吉年 丁亚勤 王国强 李玲

责校 丁亚勤 姚吉兰

电脑合成、辅助资料档案员 乔迎春

## 《枣阳卷烟厂志》评审委员会

主任 李金春

副主任 赵天沫 陈德录 王耀国 秦柱国

委员 马守国 李明全 吴贵军 郭云青 肖忠勇

王 燕 程国民 苏洪智 郑晓春 张吉年

## 《枣阳卷烟厂志》编纂工作人员

主编 李金春

副主编 张吉年 丁亚勤

统稿 程国民

编辑 张吉年 丁亚勤 王国强 李玲

责校 丁亚勤 姚吉兰

电脑合成、辅助资料档案员 乔迎春

# 序

《枣阳卷烟厂志》在湖北省烟草专卖局(公司)、襄樊卷烟厂的重视和领导下,经过有关领导和专家的悉心指导,厂志办公室全体人员的努力,数易其稿,终于编纂成书。这既是湖北省烟草行业的一件大事,也是枣阳人民备加关注的一件大事。它的出版,必将为烟草行业和枣阳的企业发展提供科学依据,发挥重大资治作用。

枣阳卷烟厂是中共十一届三中全会精神在枣阳这片热土上孕育的产物。从她呱呱坠地那一天起,就沐浴着改革开放的春风和阳光,吸吮着改革开放的潮水和雨露,展示出强大的生命力,茁壮成长,在枣阳的工业企业中一直处于领先地位。1980年2月建厂,当年生产“状元桥”、“金花”、“银花”等牌号卷烟8332.8箱,创产值418.84万元,比其前身枣阳县机械厂1979年总产值提高13倍,一举扭亏为盈。1983年,被国务院批准纳入国家计划卷烟生产厂家行列。1984年,贯彻执行《中共中央关于经济体制改革的决定》,率先试行浮动工资制,打破工资奖金分配上的平均主义,把“责、权、利”紧密结合在一起,拉开职工工资差距。1987年12月,被湖北省烟草公司明确为副县级单位。1988年,率先实行厂长负责制,厂长任期三年。1989年,贯彻执行中共中央关于“治理经济环境,整顿经济秩序,全面深化改革”的方针,率先实行目标管理、干部聘任制、优化劳动组合制、完善经济承包责任制。1989年—1993年,连续五年被国务院发展研究中心、国家统计局录入中国500家最大工业企业行列。1991年以后,面临卷烟行业“限产压库”、市场竞争激烈等



形势，相继推行了“模拟市场成本否决管理办法”；在生产经营和管理中开发运用微机管理系统，建成局域网络及对外网址链接；推行 GB/T19000-ISO9000《质量管理和质量保证》系列国际标准等。同时，实施名优工程，调整产品结构，停止平烟生产，开发高档系列产品，增强企业发展后劲。新开发的“华龙”、精品“华荣”、镭射“君子”、镭射“红宝花”等四大高档系列产品，深受消费者青睐，成为拳头产品。从而使得企业在年产 31 万箱能力压缩到 18.48 万箱的情况下，仍保持工业产值、销售收入、实现税收、全员劳动生产率稳步增长的良好势头。1995 年，被湖北省烟草专卖局明确为正县级单位。1996 年被湖北省企业评估事务所论证为资信等级“AAA”企业。从建厂到 2000 年，枣阳卷烟厂历经了社会主义计划经济和社会主义市场经济两种不同的经济体制时期，走出了一条由“速度效益型”向“结构管理质量效益型”转轨的成功之路。

枣阳卷烟厂为振兴枣阳经济作出了巨大贡献。其一，创造的直接经济效益可观。20 年间共向市财政缴纳税金 16.6 亿元。1990 年，枣阳市人民政府统计公布，全市财政收入首次突破亿元大关，枣阳卷烟厂当年入库税金 8000 万元，占全市财政收入的 60% 以上。2000 年，枣阳市财政收入突破 5 亿大关时，枣阳卷烟厂年实现利税 1.85 亿元，占全市财政收入的 26% 以上。20 世纪 80 年代中期至 90 年代，枣阳市（县）委、市政府实施“工农互补，城乡共荣，工农一担挑”的浸润战略，枣阳卷烟厂先后在全市 60% 以上的乡镇建立烟叶生产基地，给予资金、技术等扶持，给当地政府财政和烟农增加收入。1989 年，仅姚岗镇种植烟叶 12960 亩，创产值 140 万元，实现税收 52.3 万元，占全镇财政收入的 12% 以上，烟农人均年纯收入仅烟叶一项增加 470 元。其二，间接经济效益和社会效益令人瞩目。枣阳卷烟厂生产的名优产品畅销全国 23 个省、直辖市、自治区，枣阳人到各地出差办事，经商谈生意，经常遇到“见了枣阳人，就夸枣阳烟，拿起枣阳烟，就赞枣阳人”的烟为缘友好气氛，

对提高枣阳的知名度，引进人才和外资，带活流通领域，发展第三产业等产生了不可低估的间接经济效益和社会价值。

枣阳人民深切热爱枣阳卷烟厂，誉之为枣阳工业企业林中的一颗璀璨的明珠。《枣阳卷烟厂志》的问世，铭记着枣烟人不断求索创新的足迹，也将使枣阳卷烟厂这颗明珠永载史册。

襄樊卷烟厂厂长

A stylized handwritten signature in black ink, consisting of the characters '李' and '俊' written together in a cursive, calligraphic style.

2006年7月

# 凡 例

一、本志以马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法，以存真求实的精神，力求全面、准确地记述枣阳卷烟厂发展的历史和现状。

二、本志记事时间上起枣阳卷烟厂发端，下限为 2000 年年底。部分事项因完整性的需要，上溯于枣阳卷烟厂前身（枣阳县印刷厂、机械厂），下延至 2001 年。

三、本志采用篇、章、节、目结构，目以下分设子目或分层次记述。

四、本志以述、记、志、传、图、表、录为主要表述形式，以志为主体。

五、本志大事记以编年体为主，部分条目采用纪事本末体；人物部分对曾任一定官职和对枣阳卷烟厂作出重要贡献的在世人物作简介或列入人物表；各种统计表和示意图等随文附于各篇章之中，各种图片、照片作为图录，附加文字说明，集中排列；附录辑存重要文献、文件，附于本志之末。

六、本志年代表述。民国期间民国年号和公元纪年并存，民国年号在篇中第一次出现时以括号注明公元纪年；1949 年 10 月以后用公元纪年。

七、本志使用的各种称谓，包括国名、人名、地名、官职、党派、社会团体、机构、企业、产品、牌号等，均按资料原文或沿用旧制，在容易引起歧义之处加注说明，使用简称时在首次出现全称之后予以提示。

八、本志计量一般使用中华人民共和国法定计量单位，在引文或其他特殊情况下出现的非规范的计量单位均加注说明。

九、本志行文采用语体文、记述体；本志使用简化字，只有在引用古籍或沿用古人名、地名容易引起歧义时仍使用繁体字。

十、本志使用的资料主要源自历史档案，部分采自书、报、期刊和口碑资料，均经核实，不注明出处。

# 目 录

序 .....	1
凡 例 .....	5
大 事 记 .....	1
概 述 .....	15
第一篇 烟厂建设 .....	25
第一章 体制沿革 .....	27
第一节 枣阳卷烟厂诞生与发展 .....	27
一、枣阳县印刷厂“卷烟车间” .....	27
二、枣阳县卷烟厂 .....	28
三、枣阳卷烟厂 .....	29
第二节 与襄樊卷烟厂合并重组 .....	36
一、两厂基本情况 .....	36
二、重组的指导思想和原则 .....	37
三、重组工作的实施 .....	38
第二章 基本建设 .....	39
第一节 土地变迁 .....	39
一、土地征用 .....	39
二、厂局合分土地变化 .....	41

第二节 生产设施(含办公等辅助性设施) .....	41
一、生产车间 .....	41
二、配套(辅助性)设施 .....	42
第三节 生活设施(含舞厅等辅助性设施) .....	45
一、职工宿舍 .....	45
二、餐饮服务设施 .....	47
<b>第二篇 卷烟生产</b> .....	<b>49</b>
<b>第一章 制造</b> .....	<b>51</b>
<b>第一节 发酵</b> .....	<b>51</b>
一、烟叶发酵工艺 .....	51
二、发酵设施和能力 .....	51
<b>第二节 制丝</b> .....	<b>53</b>
一、烟叶回潮 .....	53
二、打叶去梗 .....	54
三、润叶 .....	54
四、烟梗回潮 .....	55
五、加料加香掺兑 .....	55
六、切丝切梗 .....	56
七、叶丝梗丝超级回潮膨胀 .....	57
八、烘丝 .....	57
<b>第三节 卷接</b> .....	<b>58</b>
一、普通卷烟 .....	58
二、滤嘴卷烟 .....	59
<b>第四节 包装</b> .....	<b>61</b>
一、普烟嘴烟生产时期 .....	61
二、普烟停止生产以后 .....	63

---

第二章 工艺技术 .....	65
第一节 工艺标准 .....	65
一、烟叶复烤技术标准 .....	65
二、烟叶发酵工艺标准 .....	65
三、烟叶配方工艺标准 .....	67
四、制丝工艺标准 .....	69
五、卷接工艺标准 .....	70
六、包装工艺标准 .....	70
第二节 工艺流程 .....	71
一、工艺流程内容 .....	71
二、卷烟制造工艺流程图 .....	72
第三节 工艺管理 .....	81
一、管理机构 .....	81
二、工艺规程管理 .....	81
三、工艺文件制订管理 .....	82
四、产品设计管理 .....	84
五、工艺纪律管理 .....	86
六、工艺管理状况 .....	86
第三章 生产管理 .....	88
第一节 生产调度 .....	88
一、职能部门 .....	88
二、管理规则 .....	88
三、工作标准 .....	89
第二节 计划统计 .....	91
一、计 划 .....	91
二、统 计 .....	93

第三节	车间管理 .....	95
一、	现场管理 .....	95
二、	创建管理样板车间活动 .....	97
第四节	管理制度 .....	99
一、	生产管理制度 .....	99
二、	安全管理制度 .....	100
<b>第四章</b>	<b>品质管理 .....</b>	<b>102</b>
第一节	管理目标方针 .....	102
一、	管理机构 .....	102
二、	职能工作 .....	103
第二节	技术培训 .....	106
一、	厂内培训 .....	106
二、	派出培训 .....	108
第三节	QC 小组活动 .....	109
一、	组织和管理 .....	109
二、	活动及成果 .....	111
第四节	管理制度 .....	113
一、	质量管理体系 .....	113
二、	质量管理责任制度 .....	114
<b>第五章</b>	<b>产 品 .....</b>	<b>116</b>
第一节	品 牌 .....	116
一、	产品牌号 .....	116
二、	产品产量产值 .....	122
第二节	商 标 .....	124
一、	商标管理 .....	124
二、	商标简介 .....	126



---

三、商标注册.....	127
<b>第三节 名优产品产量产值</b> .....	130
一、“元宝”牌卷烟 .....	130
二、嘴“枣阳”牌卷烟.....	130
三、“红宝花”牌卷烟 .....	130
四、“华荣”牌卷烟 .....	131
五、名优产品占总产量产值的比例.....	131
<b>第三篇 设备能源</b> .....	133
<b>第一章 设 备</b> .....	134
<b>第一节 专用设备</b> .....	134
一、制丝生产线.....	134
二、卷接生产线.....	141
三、包装生产线 .....	143
四、薄片生产线 .....	146
五、复烤发酵设备.....	149
六、铝箔成型设备.....	150
<b>第二节 通用设备</b> .....	151
一、机 械.....	151
二、其他设备.....	153
<b>第三节 动力设备</b> .....	158
一、供水供电.....	158
二、供汽(含压缩空气) .....	163
三、空调除尘.....	164
<b>第四节 运输设备</b> .....	168
一、汽 车.....	168
二、电 梯 电动葫芦 天桥.....	171