

# 南平市工商小志

南平市  
民 建  
工 商 联 史料征集委员会

# 目 录

- 卢世钤与南平化工厂  
.....余养清、卢尔熙（1）
- 南平商会及工商联史略  
.....陈国谋主笔（29）
- 南平工商同业公会由来  
.....廖木荣（73）
- 南平百城印务局补充史料  
.....吴 更（90）
- 公私合营前的南平酱园业  
..... 郑经武（100）
- 南平首饰业概述  
.....曹贤文（114）
- 今日南平化工厂厂区的一角 （相片）  
.....陈德怀供稿（封二）

# 卢世铃与南平化工厂

余养清 卢尔熙

南平虽是闽北的交通枢纽，且森林等资源又极其丰富，但在解放前的漫长岁月里，除了有几个手工作坊，粮油加工厂和一个小水电站外，几乎没有什么工业可言。1940年任福建省企业公司（抗战期间内迁来延）工程师兼木气灯厂筹备处主任的民主爱国人士卢世珍，由于“省企业公司”没有采纳他提出的兴办丙酮生产工厂、以促进地方工业发展的建议，愤而辞去职务，和其兄卢世耀一起于当年12月办起了一个利用本地林木资源，生产化工产品的私人试验工场。经反复试验取得效果后，便在杨坑（今西芹镇浆甲村山坑）创办“私营中国木材化工厂”，即为现在南平化工厂的前身。自创办私营中国木材化工厂“到如今的南平化工厂，已走过了近半个世纪的发展历

程。当年只有千元资金，不上百人的小厂，至1988年已发展到了现有职工1182人，可生产十几种化工产品，（畅销于省内外，其中部份产品远销国外）。产值1810.36万元，税利586.58万元，固定资金1882.27万元，流动资金1198万元的先进化工企业。

如今，在西芹火路头山上已建有六个车间，三个分厂的众多厂房和生产设备及铁路专用线。成为全国唯一生产橡胶、色素、导电三大类炭黑的企业和福建省唯一生产炭黑的省重点骨干企业。在生活区建有职工宿舍28座18000平方米，并新建了学校、电影院、体育场和娱乐设施较丰富的俱乐部，还把占地四百余亩的厂区建设成花园式的优美环境。1980年被评为省“工业学大庆先进企业”，1982年以来多次被评为省“社会主义精神文明先进单位”和市“文明工厂”，1983年被全国总工会评为“工人俱乐部先进单位”和省、地“工贸企业先进单位”。一九八七年被评为“全国环境优美工厂”。

南平化工厂的发展，记载了地方工业发展的曲折道路，也记载了南化创办者与建设者的艰辛

历程。

## 一、忧国所忧 矢志创业

南平化工厂的创办人，民主爱国人士卢世钤先生，生于1915年，是南平市茂地乡宝珠村人。旧社会的外扰内患，人民生活极为贫穷状况和在其担任南平中学教师、校长的父亲的严教与影响下，使他从小立下勤奋学习，热爱家乡，爱国兴业的志向。1936年他以专攻理工科，毕业于上海蒙芷学院。他一度曾在上海、浙江等地搞过抗日宣传工作。抗日战争进入第四个年头的1940年，南平成了沿海和浙江金华等地的政府部门和工商行业撤退的集中地区，延城人口随之骤增，山城一度出现了畸形的经济繁荣景象。福州沿海后撤至南平的工厂、企业、由当时的省政府工业厅组织一个，“福建省企业公司”，来统一经管，其时，卢世钤先生受聘于该公司担任化工工程师。旧社会既腐败又落后，很多化工原料依赖进口。第二次世界大战爆发后，海口沦陷，进口来路全部断绝，物资奇缺，已严重影响许多方面。其中，如关系防治疫病流行的疫苗生产，就因缺

少封瓶口的塑料溶剂——丙酮而不能进行；又如关系工业生产的平皮带，也因短缺丙酮，无法制造（当时缺橡胶、平皮带皆用牛皮层胶叠制而成）而供应困难。就这一丙酮化工原料，竟大至影响人民健康，许多工业生产和抗日后方的安定。对化工专业很有造诣的卢世钤工程师，“深感如不发挥作用，为国分忧，于心不安”。于是他向公司提出兴办生产丙酮工厂的建议，但没有被采纳，为此他愤而辞去在公司的职务，而与其兄卢世耀一道筹措资金，在西芹镇浆甲村的山上办起了一个名为“中国木材化工厂”的工厂（作坊），这个工厂即是现在南平化工厂的前身。始办这一工厂，是很艰难的，厂地是在很荒芜的山上，如拓荒式的开劈出来的，就地取材盖起茅草厂房和膳宿处，生活上有青菜，米饭就已不错了，工人只有十几名。丙酮的生产是利用大窑烧木炭，收集炭窑废气中的醋酸；制出醋酸钙，而后将醋酸钙干馏而转化产生丙酮。丙酮的试产成功，并批量投产，为我国解决了这一奇缺化工原料的急需。该厂所产丙酮除供应东南各省后方外，还运销到桂林、重庆等地的大后方，不仅获经济效益，而



且在社会生产需求上再也不要依赖进口了。因之使该厂在各地有了一定声誉。

一九四三年，出现了“一滴汽油一滴血”的汽油奇缺状况（为第一次世界大战时期欧洲流行的话）。汽油的紧缺将严重影响抗战工作的进行。为此卢世钤工程师又翻阅资料、潜心研究设计出能利用山区丰富的木材资源生产出可代替汽油作汽车燃料的代汽油试产方案。几经试验，终于试研出利用含脂松材（乡间通称松茗明子），以钙皂法破裂分解而制产出名为“木材汽油”的代汽油。代汽油的试产成功并批量投产又为当时的交通运输解决了汽油短缺这一大难题。丙酮、代汽油的较大批量制产，使该厂在经济效益上也获得了较大的盈余。工厂从创办时十人增加至一百七、八十人，大大增强了生产能力，对解决汽油荒问题也起了一定作用。

一九四五年九月，抗战胜利，日本投降后，海运通航，使蒸蒸日上的该厂因原产品丙酮、代汽油的售价高于舶来品，销路有困难，难于继续生产下去，面临非转产不可的境况。但是，可能生产的化工产品成本都高于舶来品。如优质松节

油，舶来品每磅售价五角，而该厂所产的售价非九角不可。这样，只好将生产停下来，将一百八十多名的职工减缩为三十几人。在寻制新产品的过程中，卢世钤工程师从市场上了解到，纺织工业大量需要的梭子木坯发生紧缺情况，他从我省树种繁多的情况推测，认为有可能找到制梭的原料木。于是，他从上海、青岛取来进口的梭子木坯样，一经查对，即认定此种木坯系我省盛产的青岗栗木，闽北各县山地皆有。他经营的木材化工厂很快就转为制产此种木坯，并锯产出大量梭子木坯供应上海，青岛各制梭厂，由此该厂又获生机。从一九四六年至一九四九年该厂就是依靠制产此种产品而得以生存。但是，靠走正道的木材化工厂，仍经不起解放前，恶性通货膨胀的冲击。至一九四九年解放前夕，已濒临倒闭的境地。

## 二、急国所急 首创炭黑

解放后，私营南平中国木材化工厂在党和人民政府的大力支持下，又恢复了生产。为解决交通运输的急需，促使该厂再度生产一段时间的代



汽油，生产所缺资金，由人民银行连续贷款支持。1950年春起，该厂所生产的纱管、梭坯，全部由国营公司包销，使该厂有了生机，也为新产品的研究试验创造了条件。

1950年10月美帝国主义发动侵朝战争后，对我国实行全面封锁，制造汽车轮胎的主要原料——硬质碳黑亦列为禁运物资，而当时国内硬质碳黑又极其短缺，每公斤由1.60元猛增至38元，严重影响制造橡胶的工业生产（碳黑是制造橡胶的补强剂，在橡胶生产中，碳黑仅次于生胶的第二原料，其用量占40—50%，在橡胶制品中加入碳黑，可提高其机械强度）。这对当时我国的国防工业和交通运输业带来了极大的困难。卢世钐工程师，急国家所急，在一无现成资料，二缺资金的情况下，他不辞辛劳，寻阅了国内外的大量资料，参考我省传统制造松烟的原理，着手摸索生产炭黑工艺的途径。原先在南平曾做过一段试验，但因电力不稳，机件难购等条件限制，而未获成功。在此情况下，他考虑到上海搞试验条件较具备，把握性较大，即带领三位工人迁往上海南京西路一间不及十平方米的小房中继续试制。

几经努力，初步试制出1—2两碳黑，经交正泰厂经理亲自目视手搓和检验室化验后，肯定了所试制出的碳黑是成功适用的。但是，数量太少不好说明问题，并提出需续制出1—2百磅碳黑，经化验合格后，才可确定批量投产。但要搞较多数量的试制，一需大场地，二需资金。在正泰厂给予一万元的支持下进而迁到上海仙霞路建临时工场，开始用滚筒法工艺原理搞较大的试验，采用了当时大量压库的电石加水产生乙炔作燃料，加之上海电力较充足，很快生产出了一百磅碳黑。交上海正泰橡胶公司使用，产品质量非但合格且优于舶来品，因此博得上海正泰橡胶公司等厂家的高度好评。碳黑产品的试制成功不但在经济上而且在政治上都是有重大意义的。

为了进一步扩大碳黑生产，确保国防和运输工业大量碳黑产品的急需，正泰橡胶公司欲聘请卢世钤工程师和所带去的工人在上海建原料厂生产碳黑，并承诺凡产一公斤碳黑即给1元报酬（若年产几万斤，即有几万元收入）。卢世钤工程师考虑到山区南平家乡的落后状况更需改变，毅然婉言谢绝聘请，于52年4月将滚筒法碳黑试验设备

从上海搬运回南平。

1952年从上海迁回南平菜园丹后，继续研究试产，但欲大举生产，首先遇到的极大困难是缺少资金。而解放初，百业待举，国家难以有较多的资金支持。由于南平炭黑获得上海正泰公司的高度信任，经商议，正泰公司毅然给予支持90,000元资金（其中3万元作生产流动资金，需定期还清；6万元为生产设备投资，以售给炭黑抵销）。并承诺凡南平所生产的炭黑，以优惠购价全部包销。有了足够的资金，产品又有包销的渠道，大大增强大家继续试产的信心和决心。在试产过程中，他们仍然保持勤俭办厂的精神，所有资金全部用到购置必要的生产设备和原料中去。工人的生产操作，全靠肩挑手提，劳动强度大，炭黑压缩全部依靠人力（踏包）很费时且耗力，工人还在高温车间火房里操作，条件很是低劣。生活又很艰苦，他们非但无怨言，且干得很是卖力。在卢世铃工程师的精心钻研和工人的全力配合下，几经曲折，终于在1952年12月“滚筒法”生产炭黑获得成功，并进而正式投产，从而奠定了南平炭黑生产的坚实基础。当时企业职工人数只有45

人，生产设备仅有：炭黑机30台，双头锯机1部，干溜设备4具，蒸溜设备2具，电动机6部，内燃机3部，核计固定资产60500元，流动资金5,000元。初期炭黑生产，因设备简陋，又基本上是手工操作和脚踏装包，产量较少，只有17.82吨，单位成本高达18846,62元，使企业获利较薄，且产量少，远不够工业生产的大量急需，为了改变这种低产低效状况，卢世钤工程师又与技术人员一道进一步钻研，在不断改进设备和提高技术水平的前提下，在原料上成功地试验出用松茗和液体燃料取代了电石（此时的电石既缺也价高）。至1953年不但产量增加到22.58吨，且单位成本也降至5903,80元，为1952年最高单位成本的三分之一。使“南化厂”生产获得飞跃的发展，年产值已达19.73万元为52年产值的125%。当年的“中国木材化工厂”便更名为“南平木材化工厂”。

1953年党和政府提出对资本主义工商业实行社会主义改造政策。卢世钤工程师积极响应了党的这一号召，主动提出要求公私合营的申请，经公私协商很快达成了合营协议，于1954年5月1日实现了“南化厂”的公私合营。由此该厂又更名为

“公私合营南平化工厂”，为“南化厂”以后的发展又迈出了可喜的一步。

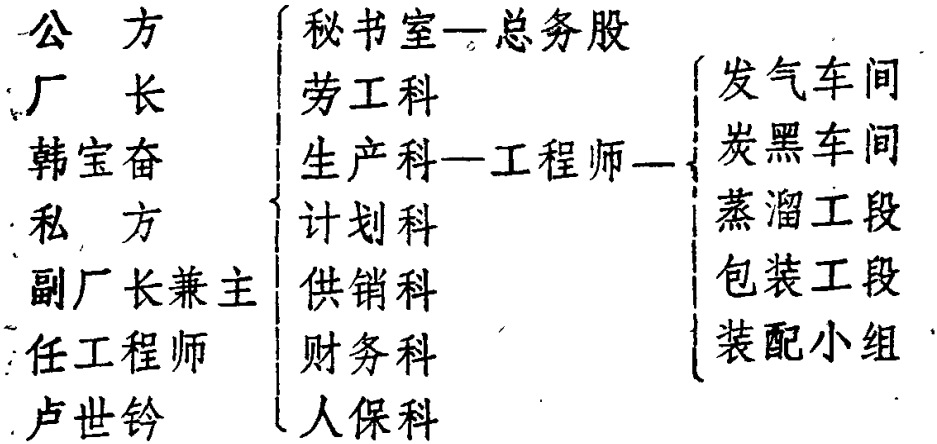
由公方代表韩宝奋，私方代表卢世钐签字的“公私合营合同书”中规定：

公私合营南平化工厂资金暂定为240亿（旧币），每股一亿元，共为240股，由公私双方认股，公股应依据扩建需要拨付，私方根据能力所及认股投资，私方因有其它原因不能投入的，最后由公股全部负责补足。

合同签订后，公方将扩大企业第一步计划所需人民币八亿元（旧币）拨交到厂备用。私方将原厂所有设备，机器、工具、房屋、器材估价抵充股金，并依照私方能力陆续增加投资。

公方除以原福建机器厂的厂房、宿舍地基按建筑费用拆旧抵充公方股金外，并依照扩建需要，按本约第三条规定下拨资金投股，利润处理上规定：公私合营后，每年终结算，如有盈余按240股分利，如遇亏损也按240股摊赔。合同中规定企业原有职工，人员全部留用。

## 公私合营厂机构设置示意图



### 公司合营前后资金产值利润等况一览表

项目	私 营	合 营 后
	1954年1月—4月	1954年5月—10月
产量	月平均 5.90吨	月平均 100吨
产值	月平均 5.192万元	月平均 8.8 万元
利润	月平均 2.3387万元	月平均 3,1249万元
职工	月平均 33	月平均 57
成本	月平均 单位成本5903,80元 (53年)	月平均 单位成本4455,97元
资金		公方 48,1400万元 私方 4,0000万元 (新币)
备注		1954年5月合营至1955年底

公私合营后，因上海正泰橡胶公司扩大滚筒法炭黑生产需要，“南化厂”于1955年5月4日还特意派出10名骨干技术人员支持，由设计、组装和人员培训全包下来，直至55年正泰原料厂迁厂正常生产后，支援人员才返回。为确保正泰原料厂的炭黑投产后能顺利地进行，经协商，科技人员林旭宏留在正泰原料厂（林旭宏文化程度不高，但由于他肯学习，肯钻研，后被评为上海市国营化工厂炭黑主任工程师，今还是中美三千万美金合资化工厂中方主任工程师）。

原在菜园丹不足30平方米的厂区，因厂房简陋，设备破旧，容易发生火灾，劳动条件恶劣，很不安全。公私合营后，曾着手扩建了厂房加强通风降温措施，加强检修，添置设备，使生产走上更安全、更正常的轨道。嗣后，因国家工业建设对炭黑需要量越来越大，该厂的生产能力和菜园丹的厂房已难适应，为此，厂部研究决定改址迁厂。在选择新地址问题上，曾费了一段争议，最后以卢世钐工程师的较科学、较有远见的理由占据上峰而决定，新厂址选在位于市西向九公



里，距西芹镇一公里，延永公路150米，四周一片荒芜占山地500亩的火路头山上（即是现“南化工厂”的厂区），迁厂扩建计划是：（1）新扩建厂房，（2）从原有的30台滚筒设备扩大至60台，（3）由原月均产炭黑12吨提高到21吨，该计划上报后，经省工业厅研究同意，于55年5月14日（55）工基密字第321号文批示同意，迁址扩建。移址扩建计划总需资金39,44万元（含勘测设计费1.06万元），其中国家拨款29.17万元，企业自筹10.27万元。又据55年6月省工业厅（55）工基密字第4221号文件批示，土建工程及总平面布置设计包给南平专区建筑公司，移址扩建从6月份着手进行。

这次扩建，积极地贯彻勤俭办厂方针，除土建部份主厂部、发气车间、蒸油车间、火房车间等包给南平专区建筑公司外，其它压缩车间、钉箱车间、化验室、五金材料产品仓库、原燃料仓库、办公厅、浴室、第一宿舍、厨房、厕所、油塔、食堂、设备基础、道路、厂区整顿等项工程均由该厂自建。

扩建开始后，该厂出现了干部工人一条心，

克苦齐力同建设的轰轰烈烈的局面。其时身任厂长的卢世钐工程师更是身体力行，精心设计，并与干部工人一道投入到紧张的车间设备安装工作中去，其精神尤为感人。上列工程6月开始着手设计施工，12月份完成。机械车间由机修工人和部份生产工人组成安装队负责施工，滚筒车间、机械设备同年9月29日开始安装。12月5日完成，发气及蒸油车间设备12月6日开始安装，56年1月6日完成。全部工程结束后，经试车验收，质量良好，符合设计要求，生产能力提高50%，扩建车间的许多设备仍然是用汽油桶制成的。因此“南化厂”曾被称为“油桶工厂”。福建日报曾载文报导：“南平化工厂是勤俭办厂的榜样”。肯定了“南化厂”自力更生、勤俭办厂的可贵精神。移址扩建前的1954年滚筒炭黑生产量只有121.78吨，合营移址扩建后的1956年滚筒炭黑产量增达276吨，翻了一翻多，同年卢世钐工程师被省工业厅评为5级工程师（按国家科委1980年定的6级以上工程师，即可评为高级工程师，但卢世钐高级工程师却是1980年才被国务院科学技术干部局发给高级工程师职称证书后才认定的），1957年炭