

003026

# 交通銀行 徐州分行志

江苏地区交通銀行志丛书

江苏地区交通銀行志编纂委员会



A480013

交通銀行

中華民國三十四年

交通

A480013

江苏地区交通银行志丛书

# 交通銀行 徐州分行志

江苏地区交通银行志编纂委员会



拾圓

拾

圓拾

拾

付即票憑

圓銀用通

# 《江苏地区交通银行志丛书》编纂委员会

(1996年11月)

主 任	李一敬				
副 主 任	姚金华	王慧生	黄可标	李永翠	顾迈先
	孙志华	宋修高	侯云祥	姚瑞珠	乔瑾瑜
	王文泰	赵加宁	王志金		
委 员	吕从余	孟庆宏	章子华	于 涛	韩延夫
	潘致熙	陆 誉			
主 编	姚金华				
副 主 编	陆 誉				
责任编辑	黄庆宝				

# 《江苏地区交通银行志丛书》编纂委员会

(1992年2月)

主 任	李一敬				
副 主 任	沈霞晔	徐 飙	姚金华	顾迈先	黄可标
	宋修高	侯云祥	王文泰	姚瑞珠	赵加宁
委 员	邵高美	韩延夫	潘致熙	祝春友	陆 誉
主 编	姚金华				
副 主 编	陆 誉				
责任编辑	黄庆宝				

## 《交通银行徐州分行志》编纂人员

主    编	侯云祥		
副 主 编	王志金	韩延夫	
责任编辑	蒙  军		
特邀编审	汪友勤	陈永澄	黄卫东
	窦茂群	肖启斌	周丽云

## 总 序

《江苏地区交通银行志丛书》(以下简称《丛书》),在江苏省金融志编纂委员会的指导下,在各级领导、专家学者和有关部门的关心、支持与帮助下,经过全体编撰人员艰苦努力,通力合作编纂成书,从现在起陆续出版问世了。在此,我谨代表江苏地区交通银行志编纂委员会对支持本书编撰出版的各级领导、有关部门、全体编撰人员表示衷心的感谢。

交通银行成立于清光绪三十四年(1908年),至今已有80多年的历史。它的创立为我国交通邮电事业和民族工商业的发展,推动我国金融事业的进步起过积极作用。清宣统二年(1910年),交通银行在南京马府街设立江宁试办分行(简称陵行),截至1948年6月,交通银行南京分行在江苏地区的分支机构计有徐州、镇江、扬州、泰县支行等23个行处,同时,隶属于上海分行在江苏地区的分支机构还有苏州、无锡、南通、新浦、武进、常熟、江阴支行等。它们在筹集资金、扶助和支持交通运输事业、促进江苏经济发展方面起到过积极的作用。但在1949年之前,中国处于内忧外患、政局动荡的状态下,交通银行经历了曲折的发展道路,它的兴衰成败和发展演变,都和当时的政治、经济息息相关,其间既有许多需要继承发扬的经验,更有不少需要引以为戒的教训。

1949年中华人民共和国建立后,交通银行由人民政府接管,改组为办理工矿、公用事业投资和长期贷款的专业银行。1958年起,其内地业务分别并入中国人民银行和中国人民建设银行。

1986年,国务院决定重新组建交通银行。重组后的交通银行是在社会主义条件下,以马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导,致力于中国商业银行发展道路的探索,采取股份制形式筹集资本,开展各种业务融通资金,向社会各界提供优质、高效、多功能的金融服务,成为我国实行改革开放政策后第一家按照股份制商业银行模式组建的全国性银行。到1992年末,交通银行在江苏地区已设有一个管辖分行,即南京分行,辖镇江、徐州、连云港及安徽、江西地区的合肥、南昌、芜湖、蚌埠、淮南、景德镇等分(支)行;在苏

州、无锡、常州、扬州、南通等地设有的分(支)行,隶属于上海分行管辖。江苏地区交通银行在总行、管辖分行、当地中共党委、政府、人民银行的领导下,在社会各界的大力支持下,坚持社会主义商业银行发展方向,坚持“三个一流”(一流的服务质量、一流的工作效率、一流的银行信誉)的办行宗旨,以实现资产增值、结构优化和提高效益为经营目标,全面加强资产负债管理,积极稳健地开拓各项金融业务,合理地融通资金,不断提高为客户提供金融服务的功能,使各项业务迅速发展,取得了良好的经济效益和社会效益,为振兴江苏、发展外向型经济、繁荣江苏的金融事业作出了应有的贡献。

盛世修志,鉴古观今。了解历史,是为了开拓未来。现在,随着社会主义市场经济的发展,我国的金融业出现了前所未有的发展势头,取得了令人瞩目的成绩。在未来的经济、金融发展进程中,交通银行将肩负着更加重大的责任,应作出更大的贡献。热爱交行、建设交行和发展交行,首先要了解交行。编写本《丛书》的目的,在于比较客观、系统地记述江苏地区交通银行的历史发展过程,以求使我们进一步了解江苏地区交通银行的历史和现状,从中总结经验,把握规律,使之服务当代,惠及后世。

就编纂者而言,在全面地搜集整理历史和现状资料的基础上,侧重记述江苏地区交通银行重新组建后的新情况、新经验,力求把《丛书》编修成为一部具有社会主义时代特点、江苏地方特色和思想性、科学性、资料性、可读性相统一的志书。《丛书》搜集了大量的资料,编纂者从浩瀚的资料中按照丛书的编辑构想,对所需资料反复遴选,仔细斟酌,逐篇推敲,认真编撰。《丛书》作为记载江苏地区交通银行创立、发展、变化的综录,纵溯历史,横陈现状,内容丰富、资料翔实,具有长久的认识价值和较高的研究价值。《丛书》融汇着江苏地区交通银行干部和职工的创业精神和内在情感,记述的行情和经验教训,对于推动交通银行事业的发展,实现在我国建立社会主义商业银行体系的改革目标,定将发挥她的积极作用。

但由于交通银行在江苏各地的分支机构、人事屡经变迁,情况复杂,且经历的时间久远,一些重要的档案数据资料不易查找到,故在全面反映业务和数据统计上存在着一些不可弥补的缺陷和不足,加之编纂者受才识和水平所限,疏漏和错误在所难免,欢迎领导、专家和同仁不吝指教。

李敬

## 序

在《江苏地区交通银行志丛书》编委会的直接领导下,《交通银行徐州分行志》经多次易稿,反复锤炼,终于问世了。我有幸主编这部志书,对她的出版深感欣慰,对在本书编纂过程中编修人员付出的艰辛努力,专家学者给予的热心指导及其他有关人员提供的支持帮助深表感谢。

历史名城徐州,自古以来就是黄淮之间的重要商埠。1912年(民国元年),随着津浦铁路的建成通车,交通银行在徐州设立汇兑所。一年后,汇兑所升格为分行,徐州交通银行成为这一地区设立最早的现代金融机构。民国时期,徐州交行历经坎坷,几度浮沉,走过了艰难曲折的发展道路。新中国成立后,徐州交行成为行使国家财政职能的特殊机构,主要办理国家对基本建设项目的投资拨款业务和对公私合营企业实施管理监督,1958年并入徐州市财政局。1988年,徐州交行重新组建后,正处于我国实行改革开放的大好时期,短短5年获得了迅速发展。到1992年末,徐州交行各项存贷款余额分别达到66709万元和55685万元(不含委托贷款),资产总规模107137万元,为支持地方经济发展做出了积极贡献。在编纂《交通银行徐州分行志》过程中,我们本着“实事求是、详今略古”的原则,分三篇客观记述了徐州交行在不同历史时期的演变历程,特别是详细记载了徐州交行重新组建后改革和发展的情况。通过本志书,读者可以加深了解徐州交行发展演变的历史,使之前有所稽,后有所鉴。同时,《交通银行徐州分行志》作为一本资料书,对资政、教化、存史,意义也十分深远。

《交通银行徐州分行志》是《江苏地区交通银行志丛书》之一,编写这样的志书在徐州交行史上还是首次。希望本书出版发行后,能够受到读者的欢迎与认可,发挥其应有的作用。由于资料不全,编者水平有限,错疏之处在所难免,恳请读者指正。

徐云祥

1996年6月

## 凡 例

一、《江苏地区交通银行志丛书》的编纂以马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导，遵照实事求是的原则，记述江苏地区各地交通银行分支机构的历史状况，详述交通银行重新组建之后的发展、变化。

二、《江苏地区交通银行志丛书》是一套全面、系统地记载交通银行在江苏地区各分支机构的历史与现状的科学文献，为社会各界了解、研究江苏交行服务。本丛书虽采用丛书编辑形式，但各分行行志单独编修成册，具有独立使用价值。交通银行南通分行重新组建于 1992 年 12 月，根据本丛书断限时间，因重组时间较短，故暂不列入本丛书。

三、本志记述的江苏地区各地交通银行的分支机构，由于成立时间不一，其间名称亦几经更迭，故丛书各册以该行所在地地名称谓，取名为《交通银行××分行志》。

四、本志篇目按时代特点、地方特点和金融专业特点设置，采用章节体，设篇、章、节三个层次。

五、本志取事，坚持立足当代，详近略远，横排竖写，秉笔直书。断限时间，上限自江苏地区各地交通银行分支机构建立之日起，下限断至 1992 年末。

六、本志采用述、记、志、图、表、录诸体，以志为主。概述列全书之首，为全书之纲；大事记以编年体为主，辅以记事本末体，为全书之经；专业志为全书之纬；图、表、录分别应用于全书之中。

七、本志记述范围，1986 年以后重新组建部分以现今辖属范围为限，建国前及建国初期改组部分则按当时的辖属范围记述。

八、本志采用语体文、记述体。力求文风朴实、严谨。

使用文字、标点、数字、计量均按国家有关规定书写。

1955 年 3 月 1 日前使用的旧人民币，按 1 万比 1 折成新人民币计算。

九、志书纪年，辛亥革命前采用朝代年号，加注相应公元纪年，如“清宣



统三年(1911年)”;辛亥革命后用公元纪年。“大事纪”中的纪年,为便于查阅,则先写公元纪年,再加注朝代年号。

1948至1949年江苏各地解放前后(如南京解放是1949年4月23日)简称“解放前”、“解放后”。

1949年10月1日中华人民共和国成立前后,简称“建国前”、“建国后”。

十、本志资料来源于各类档案、图书、报刊、旧志、政府公报、文件以及调查采访实录等,为节省篇幅,一般不注明出处,不加注释。

十一、各分行行志根据需要可另作编辑说明。

## 编写说明

一、《交通银行徐州分行志》是《江苏地区交通银行志丛书》的组成部分，是在《江苏地区交通银行志丛书》编委会的直接领导和统一要求下编写的。

二、《交通银行徐州分行志》分三篇记述了其 80 年发展演变的历程。第一篇为建国前部分，从 1912 年交通银行徐州汇兑所成立至 1948 年；第二篇为建国初期，从 1951 年至 1958 年；第三篇为重新组建之后，从 1987 年至 1992 年。全书三篇共 15 章，约 16 万字。

三、《交通银行徐州分行志》建国前部分所称“宁行”、“京行”均为交通银行南京分行。其中 1935 年 7 月 1 日前称“宁行”，后称“京行”。交通银行徐州分行建国前简称“徐行”，建国后简称“徐州交行”，《概述》中采用建国后简称。

四、《交通银行徐州分行志》中所称“解放前”为 1948 年 11 月 30 日徐州解放之前，“解放后”为 1948 年 12 月 1 日徐州解放之后。

概述 .....	3
----------	---

## 第一篇 建国之前 (1912 ~ 1948)

第一章 机构 .....	9
第一节 沿革 .....	9
第二节 机构与人员 .....	11
第二章 业务概况及经营成果 .....	13
第一节 发行与汇兑 .....	13
第二节 存放款业务 .....	16
第三节 堆栈业务 .....	23
第四节 代理业务 .....	26
第五节 经营成果与职工薪给、福利 .....	27

## 第二篇 建国初期 (1951 ~ 1958)

第一章 机构 .....	33
第一节 沿革 .....	33
第二节 机构与人员 .....	34

<b>第二章 专项业务</b> .....	36
第一节 基本建设拨款与监督 .....	36
第二节 对公私合营企业公股的清理及投资拨款 .....	37
第三节 对公私合营企业的监管 .....	41
第四节 清偿解放前存放款 .....	44

### 第三篇 重新组建之后 (1987 ~ 1992)

<b>第一章 重组筹建</b> .....	51
第一节 批准筹建 .....	51
第二节 开业准备过程 .....	52
<b>第二章 机构人员及资本金</b> .....	54
第一节 管理委员会分会及总经理 .....	54
第二节 机构与人员 .....	56
第三节 资本金 .....	62
<b>第三章 存款</b> .....	63
第一节 单位存款 .....	63
第二节 储蓄存款 .....	70
<b>第四章 贷款</b> .....	74
第一节 业务概况 .....	74
第二节 流动资金贷款 .....	77
第三节 固定资产贷款 .....	79
<b>第五章 外汇业务</b> .....	83
第一节 外汇存贷款 .....	83
第二节 外汇结算 .....	84
<b>第六章 其他金融业务</b> .....	86
第一节 委(信)托业务 .....	86
第二节 证券业务 .....	87
第三节 租赁与投资业务 .....	89
第四节 保险业务 .....	91
<b>第七章 财务会计管理与计算机运用</b> .....	94

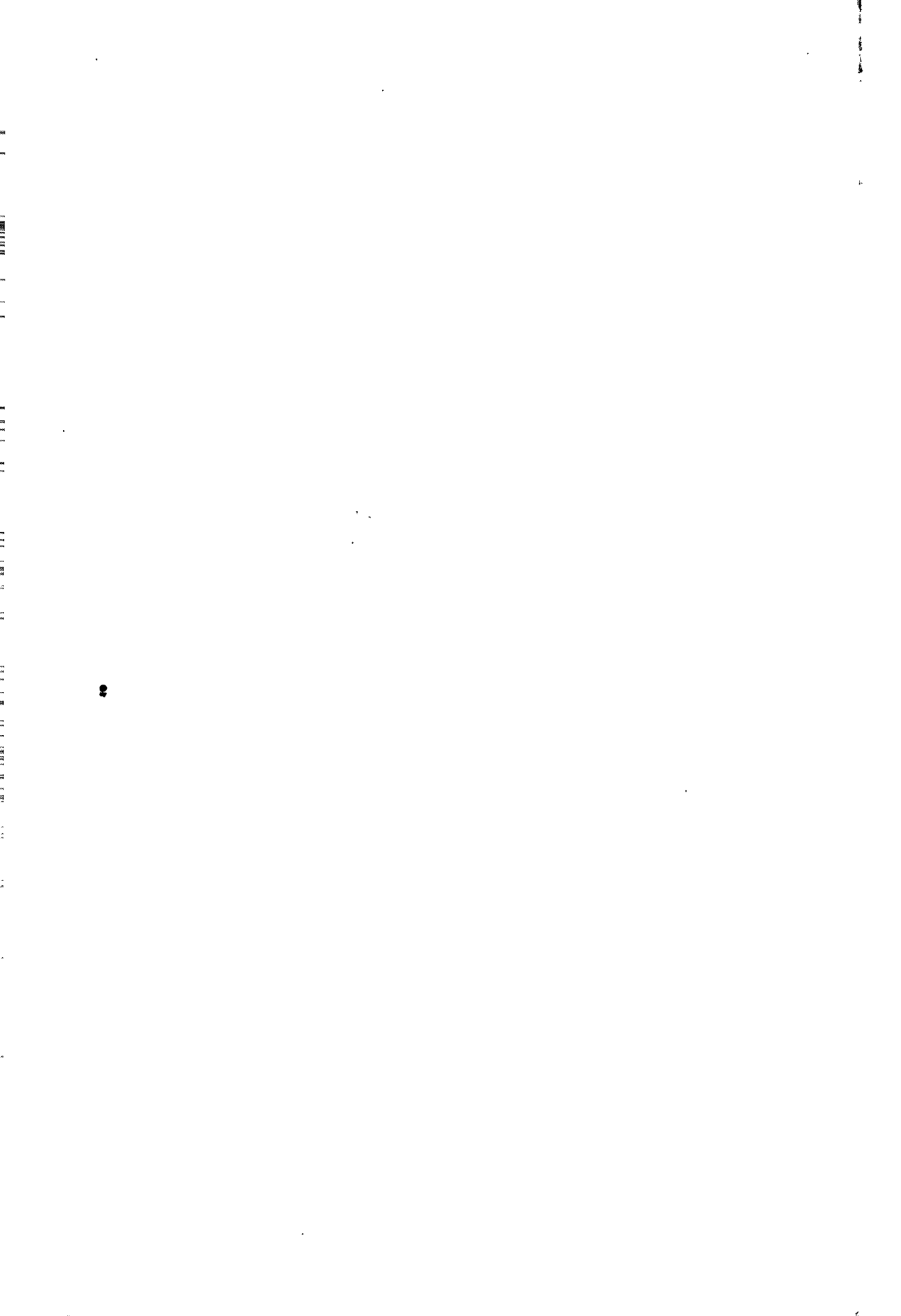
---

第一节 结算业务的发展与概况 .....	94
第二节 财务会计管理 .....	95
第三节 经营成果与分配 .....	97
第四节 计算机运用 .....	100
<b>第八章 计划管理 .....</b>	<b>101</b>
第一节 计划管理 .....	101
第二节 计划统计与资金调拨 .....	105
第三节 现金及工资基金管理 .....	108
<b>第九章 信贷管理 .....</b>	<b>113</b>
第一节 业务与风险管理 .....	113
第二节 信贷资产质量监控 .....	115
第三节 利率管理 .....	117
<b>第十章 劳动人事管理 .....</b>	<b>119</b>
第一节 人事管理 .....	119
第二节 工资与奖金管理 .....	121
第三节 专业技术职称评聘和管理 .....	123
第四节 职工教育培训 .....	124
第五节 安全保卫 .....	125
<b>第十一章 稽核与监察 .....</b>	<b>127</b>
第一节 稽核 .....	127
第二节 监察 .....	132
<b>大事记 .....</b>	<b>137</b>
<b>附录 重要文件辑存 .....</b>	<b>147</b>
交通银行章程〔清光绪三十三年十一月初四日邮传部奏颁〕 .....	149
交通银行则例〔中华民国三年四月七日大总统令公布〕 .....	153
交通银行分行暂行章程〔中华民国六年二月订〕 .....	155
交通银行支行暂行章程〔中华民国六年二月订〕 .....	157
交通银行汇兑所暂行章程〔中华民国六年二月订〕 .....	159
交通银行条例〔中华民国十七年十一月十六日国民政府公布, 中华民国二	



十四年六月四日奉国民政府令准修正] .....	161
中华人民共和国国务院关于重新组建交通银行的通知〔1986年7月24日国发〔1986〕81号〕 .....	164
中国人民银行关于贯彻执行国务院《关于重新组建交通银行的通知》的通知(1987年2月23日银发〔1987〕40号) .....	165
交通银行章程(1987年3月10日中国人民银行批准,3月18日第一次董事会议通过) .....	168
交通银行徐州支行主要部门岗位职责(摘编)(1988年试营业期间制订) .....	172
交通银行徐州支行关于工作纪律的暂行规定(1988年试营业期间制订) .....	179
交通银行徐州支行工作规则(1988年11月8日徐交银〔1998〕020号文) .....	181
1988~1992年资产负债表 .....	183
1988~1992年主要经济指标图示 .....	184
后记 .....	187

# 概 述



1911年10月,津浦铁路全线通车后,陇海铁路亦相继开工。1912年11月,交通银行在徐州设立汇兑所,一年后升格为三等分行。主要经理陇海铁路工程款项,兼理发行、汇兑及一般银行业务。交通银行徐州分行(以下简称徐州交行)为徐州地区设立最早的现代金融机构。

开业初期,徐州交行注重“推广汇兑、吸收存款、扩大发行”的经营策略,加之徐州战乱初平,农产丰收,其业务经营顺利发达,地位逐渐稳固。至1915年底,徐州交行存款达73.5万两(库平银),贷款29.2万两,为1927年停业前的较好年份。

1916年5月,交通银行史上第一次涉及全国范围的大规模停兑风潮,使徐州交行的业务深受影响。又中国银行徐州办事处、江苏银行徐州支行、中孚银行徐州分行等相继在徐开业,徐州交行业务日渐清淡。1917年起,机构规模一降再降,至1921年,降至以汇兑业务为主的汇兑所。

1923年后,徐州交行业务渐有起色,由汇兑所升格为四等支行。1925年,陇海铁路徐州以东段通车(徐州以西段至开封、郑州部分久已通车),徐州遂成为辐射范围较广的物资集散中心,商业、金融两旺。然其时社会动荡,政局不稳,徐州地处交通要塞,兵家必争。1927年3月,徐州交行因之而歇业。

1930年11月复业后,值徐州地区交通恢复,徐地重为江北巨埠,客商云集,商业、金融再度发达。至抗日战争爆发前,徐州共有银行、平市官钱局支局等9家,银号、钱庄19家。徐州交行此时除办理一般存、放、汇业务外,另设仓库办理堆栈业务,并以堆栈为依托,借助徐地仓储转运业发达之优势,广做押款,大力开展汇兑及买汇、押汇业务。

这一时期,徐州金融业的管理软弱无力,业务经营基本处于无序状态。