

松江縣工業志

洪丕誥題



# 松江縣工業志

---

《松江县工业志》编写组

上海科学技术出版社

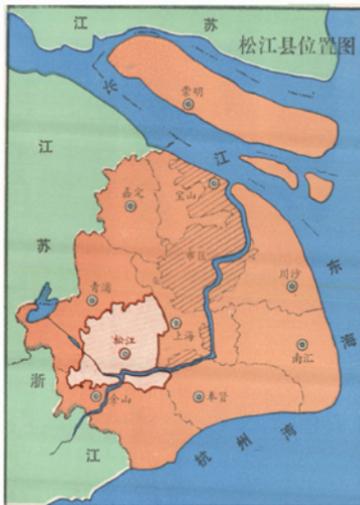
---

写好土书为两个

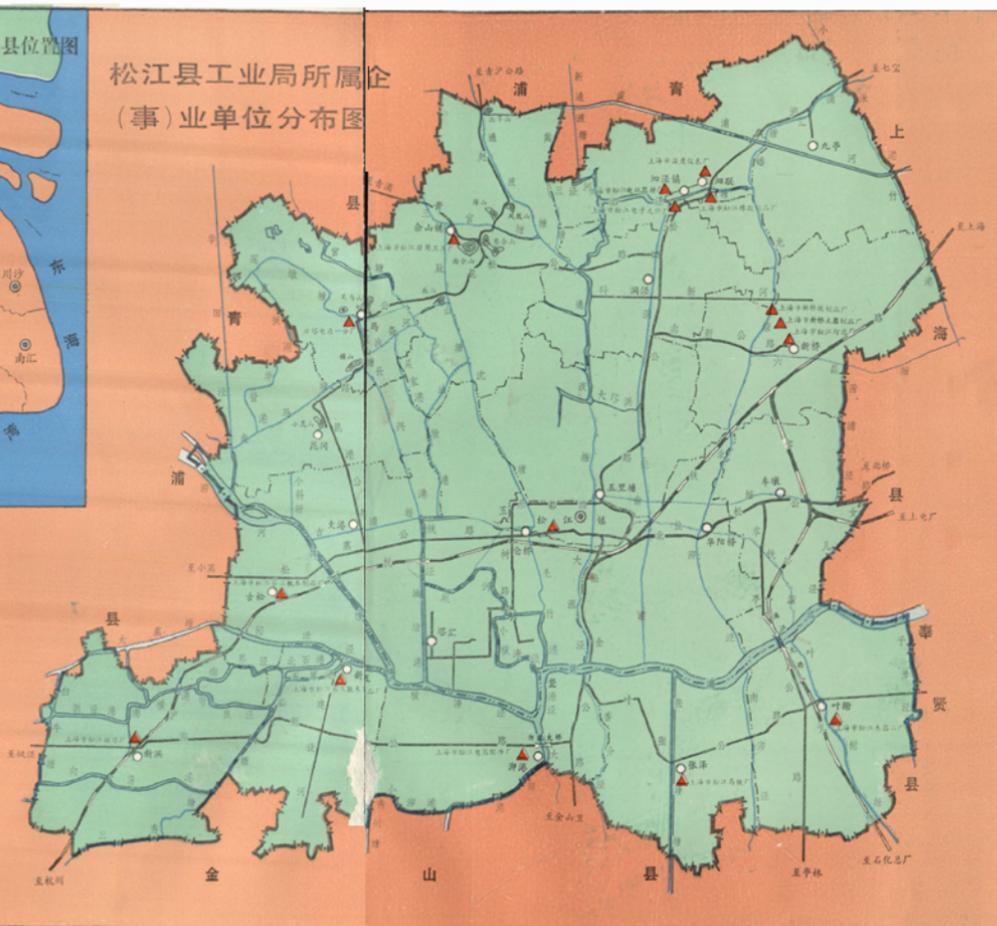
文明建设服务

魏文伯



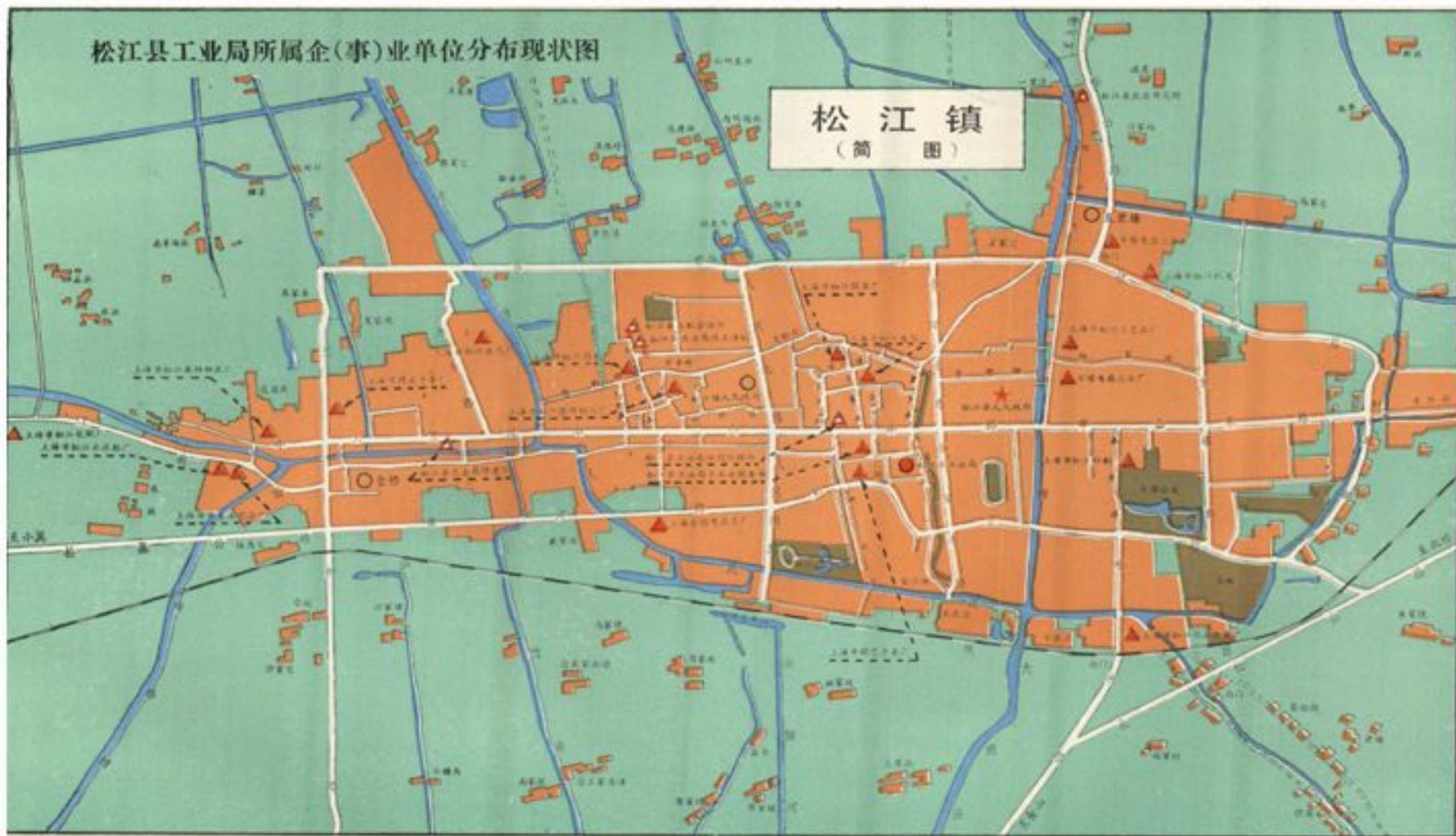


### 松江县工业局所属企 (事)业单位分布图



### 图例

- 县界 ————
- 乡界 - - - - -
- 县府驻地 ◎
- 乡政府驻地 ○
- 工厂 ▲
- 事业单位 ▲
- 铁路 ————
- 公路 ————
- 河流 ————
- 山丘 ————
- 桥 = 水闸 卩



## 序

我们的国家正处在一个伟大的变革时期，要在不长的时间内把一个传统的农业国家转变成一个富强的社会主义工业国家。就国民经济来说，各种类型的生产都需要发展，要有一定的平衡；但就国势的策略来考虑，不倾全力以完成这一战略性的变革，我们的国家将不能立足于二十一世纪的世界。

建国以来，我们党的路线、方针、政策指引全国上下，齐心齐德，一致努力以求实现这个伟大的转变。中间有曲折，但毕竟奠定了这一转变的基础。自从党的十一届三中全会以后，排除了一切障碍与干扰，步子就走得更加坚实和迅速。

中央是这样，地方也是如此。当然，各个地方因其条件、环境、历史等等的差异，发展是不均衡的。上海市的郊县松江——其实她是上海市的母体，从行政区划的历史地理来说，她确乎是如此——则是发展得迅猛和稳定的铮铮佼佼中的一员。现时松江县已形成门类较齐，品种繁多，有相当规模的工业基础。县局工业的产值，按同口径相比，1985年是1978年的2.37倍，是1949年的44.2倍。可以看得出，人民当家作主后，这个县的工业已经发生了多么大的变化。

到1985年底，松江县工业局有工业企业31户，职工总数9303人，工业固定资产5,736.6万元。在县局工业结构的比重中，轻工业产值占全局产值的3/4，重工业占1/4，出口产值占全局产值的1/3。

这种成就和贡献，现在有机会系统地、全面地、具体地反映到《松江县工业志》中来，与关心工业进展和地方情况的同志们见面。

盛世修志，是我国历代安定富裕时期政教、文化、学术上的一大作为，也是一个优良传统。例如明朝的洪武、永乐年代，嘉靖、万历年代，清朝的康熙年代，乾隆年代，同治、光绪的中兴年代，都曾普遍地修志。但论规模之大，都远远比不上我们躬逢其盛的拨乱反正之后的八十年代。当前的普遍修志，有两大特点。其一是名副其实的全面铺开：全国2,200多个县（市），目前已有1,800多个动手修纂，有一部分已经修成并已刊印出版。其二是很多的县（市）是“三志”并修：即综志、专志与区（乡）志同时并举，这种做法是过去从来没有过的，而这一点正是方志学与修志史上的一大进展。专志的作用尤为巨大。因为它既能使综志获到结实材料基础，又能对本行本业起到总结经验教训，使人看到成绩，鼓舞前进的效果。《松江县工业志》作为新修《松江县志》的专业丛书之一率先编写完成，并由上海科学技术出版社

接受出版,这是松江县有史以来的第一部正式出版的专业志,在上海市范围内也是较早的一部,这不仅是修志史上的一件大事,还应看到这部专志的问世所能带来的社会影响。

在志言志。我们有必要议一议工业志的出现的意义。地域性的专志,自古已有,关于水利的有《吴中水利书》、《浙西水利集》之类,物产的有《益部方物略纪》、《抚郡农产考略》之类,风土的有《荆楚岁时记》、《桂林风土记》之类,景物的有《江城名迹》、《湖山便览》之类,人物的有《京口耆旧传》、《浦阳人物记》之类,图书的有《江阴艺文志》、《关右经籍考》之类,金石的有《蜀碑记》、《中州金石记》之类。但这与今天修纂的地方综志中独立的分志有不同之点。后者是在修地方志时有计划地分别写成的各种专志,属于扇形展开式的,因而是可以配套成龙的;而前者则不过是任意捡一个门类孤立地写专志。还有一点,是非常重要的,就是新的专志中有好些门类是以往从没有开辟过的,例如工业志、商业志、科技志等等。在旧时的综志中就没有过这样的门目,更谈不上专志了。这固然由于时代的前进,事物的更新使然。但深层的原因是由于观念上的根本歧异,乃问题关键之所在。工业无志,并非完全没有工业,即使在以农立国的锁国时代,也还是有自己的发达的手工业。历史上我国的手工业是了不起的,至今在工业经济中也还雄踞一席之地。即如松江,南宋初年就以缂丝工艺闻名;继而染造工业繁荣;元代元贞年间黄道婆改进了织布全部的生产技术,更是国史上的一件大事;明朝中期,松江府织布工业昌盛,产品风行全国,以至有了“买不尽的松江布”的美誉。这种情况,在旧的地方志里反映得是很不够的,更不会写出工业专志,这是因为被当时的社会意识框死了。在我们传统的社会意识里,“四民”的序列乃是士、农、工、商;而且在这一序列出现于西汉时期之前,在战国时代的排行竟是士、农、商、工。工贬至了底层,今天看来,简直是咄咄怪事。可是,落后观念的移除并非易事,它的残余,为量虽小,祸害却大,加上它的顽固性就会成为形势发展的绊脚石。这是我们所要认真对待的。从这个意义上来说,《松江县工业志》的编成出版,一方面是当前普修地方志综志和专志高潮中最先正式问世的工业专志之一,在严整的修志事业中神圣地履行了自己的岗位任务;另一方面还具有不可估量的潜在能量,足以振聋发聩,针砭我们落后的社会意识,大大有利于我们生产改造的宏图。

《松江县工业志》编纂的范围,重点放在县工业局所属的全民和集体所有制行业门类及其企业,兼及曾管辖过的企业。至于管外工业,也略作纪叙。而且对于松江自有人文历史以来的手工业创造与生产发展的情况,本世纪初年近代工业的端倪和生产情况,也都做了详尽细致的考订纪述。所以它不止是一部“部门志”,而是地地道道的“专业志”。在编写结构方面,采用“横排类目,纵写史实,时经事纬,以事显时”的体裁,纲举目张,符合史志著作的规格和要求,同时也富于实际检索的应用价值。

志稿刚完成时,就受到原华东局和上海市委的老领导魏文伯同志的器重。他老人家在1987年9月下旬,虽已有病在身,还是力疾欣然挥毫,写下“写好志书,为两个文明建设服务”的宝贵题词。事隔月余,魏老就永远离去了我们。这一页珍贵的最后遗墨,无疑会激励着松江工业的汹涌澎湃地继续前进,也会使全国人民叨念着老一辈无产阶级革命家对我们国家工业前途的深切关怀,对修志事业的深切关怀。

《松江县工业志》的修纂,由县工业局受命组成编写班子。考虑到编写专志,既应熟悉和了解专业,必须在本专业队伍中组织人力,毕竟它又是志书,还需要借助于长于史学的人才

襄助。楚既有材，晋亦能用。志稿之终于能以文质彬彬的面貌问世，这一条通力协作的成功经验应当受到重视。

上海科学技术出版社敏感到这个选题的重要性，接受了本书的出版。在社方审稿的工序中，编审还特地下到编志组，和修志同志共同研讨定稿，节省了时间，提高了工效。这又是一条可取的工作经验。

松江县工业发展的成就、前途和《工业志》修成的意义，难道只是松江县一县之事吗？在一个饱经忧患的中国历史学者的眼神中闪出了希望之光，所以我写下了这些。

# 胡道静

1988年7月30日

# 序

“方志”向来为研究地方历史的重要资料。内中门类分明，史料翔实，不啻为留赠后人的珍贵财产。由于作为中华文化主流的儒家传统对待经济活动的鄙薄，所以旧方志（省志、府志、县志）中有关地方生产发展的记载相当欠缺。松江县自宋代绍熙年间编写《云间志》始，至清代光绪年间《华亭县志》刊出，其间近八百年，共纂修府县志17部，却也难脱巢臼，内容无外乎方域、山川、人物、怪异，涉及经济领域的极少，遑论工业（手工业）！

然而，历史的内涵毕竟首先是指人类的生产发展史，忽略了生产发展的线索，无论如何刻划不出历史的原本面目。松江是上海市的重要卫星城及农工贸基地。踞浦江西侧，扼沪杭咽喉，尽得交通便利。菀鲈之美，峰泖之秀，自然造化无穷。况且自古便以手工业发达著称于世，明代中叶一时腾达为全国的棉纺织业中心。中华人民共和国成立之后，松江县重新焕发青春。近40年，尤其是近十年来，因为充分利用灵活应变的经营体制，努力提高经济效益，坚持为农业、大工业、人民生活以及外贸出口服务的方针，松江县工业的演变与发展更是日新月异。好在编修人员对此广征博采，七改纲目，四易稿本，前后耗费心血数年，终于付梓。《松江县工业志》的出版填补了以往方志的疏漏，完善了古城当今的形像，并藉此沟通与客居异地以至海外的松江人士的乡谊，委实深可嘉尚！

1958至1978年，我在松江工作。悠忽蹉跎，20年间受到各方乡亲父老的照应，并得以参与松江的工业建设，有缘成为松江县工业史的见证者之一，幸甚至哉！兹假《松江县工业志》一角，祝愿松江工业继往开来，飞跃前进。是以序。

钱璞

1988年8月

---

## 编写说明

---

《松江县工业志》的编撰，从1983年5月起，经制定纲目，收集和排比资料等工作，于1985年8月开始试写初稿。此后，历经《松江县志》县属工业章节和《松江县工业志》征求意见稿的撰拟，以及1987年9月的改写和1988年6月体例结构上的调整，前后四易稿本。现经松江县地方史志编纂委员会办公室、中共松江县委宣传部审定，又承蒙上海科学技术出版社惠予合作，《松江县工业志》正式出版了。

有幸的是，原中顾委委员魏文伯，在1987年9月下旬为《松江县工业志》挥毫题辞；我国著名学者、方志学界老前辈胡道静先生，又在1988年7月酷暑的日子里，为本工业志提笔作序。这一切都表达了社会各界对当今编修志书的深切关怀和期望，对此我们深表感谢。

在中华民族四千多年的文明史上，当代的历史——中华人民共和国的历史，是最辉煌的篇章。党的十一届三中全会以后，我们国家又进入了团结奋斗、振兴中华、建设有中国特色的社会主义的新时期。这个时期，松江县社会的发展，历史的进步，各项事业的兴旺，也都是空前的。

盛世修志，旨在为祖国灿烂文化留下珍贵的财富。历代前人编修的松江府志、松江县志等就是史志学中的瑰宝。当今又欣逢盛世，用新观点、新材料、新方法编修新的《松江县志》是时代赋予的光荣使命，作为其组成部份的《松江县工业志》的编写也就顺理成章了。

著述这样一部专业志，是一个新的课题。这对于马列主义理论水平有限，工业经济理论与实践的阅历尚浅，文字组织表达能力又较欠缺的我们来说，是力不从心的。断限年代长，时间跨度大，要把工业生产上成千上万的人们，在近百年来，特别是在新中国成立后的36个春秋中，为之奉献了智慧，付出了劳动，备尝了胜利的喜悦和失误的苦痛的创业和建设者的足迹，分门别类，编纂成书，实在很难胜任。但是出于事业心和责任感的驱使，我们还是投入了这项有意义的工作。

本工业志编纂中，我们努力遵循马列主义、毛泽东思想、历史唯物主义和辩证唯物主义的观点，坚持党的四项基本原则，以《关于建国以来党的若干历史问题的决议》为准绳。力求做到不虚美、不掩过，如实地记述松江县工业的演变和发展，寓经验和教训于实事的表述中，以揭示“只有社会主义才能够救中国”这个真理。

由于受到自身素质和各方面水平的局限，兼以历史资料散落不全等困难，因而本工业志，无论就其体例归属、谋篇布局，还是资料排比取舍，抑或在文字表达等方面，离志书规范要求还有不小的差距，只能是野人献芹，敬待史志学界批评指正。

最后,对在编写过程中,给我们提供资料和帮助的国家第二历史档案馆、江苏省档案馆、苏州市地方志编志办公室、松江县档案馆、松江县博物馆以及工业局有关部门和工厂企业,表示诚挚的谢意。

**《松江县工业志》编写组**

**1988年12月**

---

# 目 录

---

凡例.....	1
概述.....	2
大事记.....	8
<b>第一章 手工业行业</b>	
——城镇集体工业的母体.....	30
第一节 铁业.....	31
第二节 木业.....	35
第三节 竹业.....	37
第四节 缝纫业.....	39
第五节 铜锡白铁业.....	40
第六节 钩绣工艺制品业.....	41
第七节 鞋帽皮革业.....	44
第八节 水木石作业.....	46
第九节 修理服务业.....	47
<b>第二章 工业门类.....</b>	<b>49</b>
第一节 冶炼铸造业.....	50
第二节 机械制造业.....	53
第三节 化学工业.....	59
第四节 建材业.....	63
第五节 机电电器业.....	67
第六节 电子仪表业.....	74
第七节 纺(针)织、服装业.....	80
第八节 印刷业.....	90
第九节 橡塑制品业.....	93
第十节 水泥造船、木材加工业.....	97
第十一节 其他.....	102

<b>第三章 生产关系变革</b> .....	112
第一节 对个体手工业的社会主义改造.....	112
第二节 对私营工业的社会主义改造.....	117
<b>第四章 生产经营</b> .....	119
第一节 经营体制.....	119
第二节 经营结构.....	121
第三节 职工队伍.....	123
第四节 生产设施.....	126
第五节 供销.....	130
第六节 经济效益.....	131
第七节 科技成果.....	132
<b>第五章 企业管理</b> .....	134
第一节 生产计划管理.....	134
第二节 技术质量管理.....	135
第三节 劳动工资管理.....	137
第四节 财务和物价管理.....	138
第五节 物资供销管理.....	140
第六节 安全生产管理.....	140
<b>第六章 机构人事</b> .....	144
第一节 中国共产党的基层组织沿革与人事.....	144
第二节 行政机构沿革与人事.....	147
第三节 群众团体和协会.....	153
<b>第七章 生活福利</b> .....	155
第一节 工资.....	155
第二节 劳保福利.....	160
第三节 文化教育和业务培训.....	165
<b>第八章 农业机械化</b> .....	167
第一节 农机具沿革.....	167
第二节 农机和农具.....	169
第三节 机构和管理.....	175

<b>第九章 人物谱和先进录</b> .....	179
<b>第一节 人物谱</b> .....	179
一、朱克柔.....	179
二、孙克弘.....	180
三、丁娘子.....	180
四、张  涟(张南垣).....	180
五、丁  佩.....	181
六、徐朝俊.....	182
七、陆景甫.....	182
八、李友生.....	182
九、张惠龙.....	183
十、项志新.....	183
十一、李发洪.....	184
十二、严志清.....	184
<b>第二节 先进录</b> .....	184
一、先进集体.....	185
二、先进个人.....	186
<b>附录</b> .....	190
<b>一、专记</b> .....	190
(一)顾绣在松江.....	190
(二)松江古代棉纺织业.....	195
<b>二、文存</b> .....	199
(一)松江县手工业合作社联合社章程(草案).....	199
(二)松江县城镇集体工业联合社章程(草案).....	203
<b>三、粮、商等部门办工业简述</b> .....	206
<b>四、彩照说明</b> .....	209

---

# 凡 例

---

一、《松江县工业志》是记叙松江县工业、手工业系统的生产演变和发展的一本专业志书。重点放在中华人民共和国成立后松江县工业局所属的全民和集体所有制行业门类及其企业，兼及本局曾管辖过的企业（不包括本县乡镇工业）。

二、本志编纂的时间断限，上限起自清末和民国初年，适当追溯以往，下限止于1985年底。

三、本志的体例结构，采用“横排类目、纵写史实、时经事纬、以事显时”的方法，一般设有章、节、目三个层次。

四、本志内容分概述、大事记、手工业行业、工业门类、生产关系变革、生产经营、企业管理、机构人事、生活福利、农业机械化、人物谱和先进录，以及附录四则。书末附有彩照97幅。

五、本志的原始资料来源于文书档案、旧志、书刊，并走访老干部、老工人，所摘录、笔录的文字和口碑资料近150万字。本志中所列的数据，大都以松江县工业局、松江县手工业生产合作社联合社的历年统计为依据，中华人民共和国成立前则参用有关实业志、年鉴中的统计资料。

六、本志书写纪年，一概用公元年号，历史上的称谓在括弧中注明，如1907年（清光绪三十三年）。

七、文中“建国前”、“建国后”的特定时限，皆为中华人民共和国成立前或成立后的简称。

八、鉴于“农业机械化”从起步至今归属本局管辖这一特定情况，故单独列章记叙，置于“生活福利”一章之后。

## 概 述

松江县位于上海市西南郊，与上海、奉贤、金山、青浦等县交界毗连。全县土地面积605.58平方公里，人口482688人，下辖19个乡、2个县属镇。

松江是一座具有二千五百年历史的古城，素有江南“鱼米之乡”的美誉。境内黄浦江横贯东西，铁路、公路、航道纵横交织，并新建了黄浦江大桥和泖港大桥，沪杭高速公路莘松线也全面破土兴建。近数十年来工农业生产和市政建设发展很快，县城业已成为上海市卫星城镇之一。

本县工业源出于手工业。早在宋代，松江的缂丝(刻丝)，就享有北有定州、南有松江之誉；流芳数百年的松江顾绣，以她溶绣画为一体而成为独立于我国四大名绣之外的别具一格的流派；至于铁、木手工业，也早在明代就以卓有成效地改革铁搭、风车等铁木农具，在江浙一带受到农户的青睐。特别是松江的棉纺织业，经元初黄道婆带回海南先进棉纺技术后，到清顺治年间苏、松、常三府设织造堂，历时三百余年久盛不衰，松江地区也因而成为当时全国棉纺织业的中心，所产布匹日以万计，被时人誉谓“松江衣被天下”。手工棉纺业的兴盛，使松江地区的商品经济空前活跃，至明代隆庆年间，松江府城已出现生齿浩繁，居民稠密的繁荣景象。

鸦片战争后，西方殖民主义势力如决堤之潮涌进上海，洋布、洋货充斥市场，半封建、半殖民地经济导致了“松江衣被天下”局面的消失，缂丝的失传，顾绣的湮没，但同时也激发了本县近代民族工业的崛起。1907年(清宣统元年)，县城寿安街开设第一家机织毛巾厂——勤益毛巾厂，纺针织、碾米、轧花、石灰采石、供电、机械、日用化工等行业相继萌生。据《江苏省政治年鉴》记载：1935年，分布在本县城周围的大小工厂已有103户，职工3583人。其时，已能年产纱袜47.3万打、丝袜15.2万打、布匹0.8万匹、毛巾4.6万打、线毯0.6万条、碾米57.3万石、轧花3.6万担、化妆品20万件。冠称“松江三刀”的吴福记剃刀、张德兴剪刀、潘大兴菜刀也名扬江浙。民族工业和手工业的发展，特别是碾米业的兴起，促进了米市的空前活跃，使县城成为临近各县的主要粮食集散和商品生产交换中心。

1937年的“七·七”事变，导致抗日战争爆发。是年7月到10月，日军对县城7次狂轰滥炸，县城内外的54家工厂，大都毁于一旦，永业、永宁两石矿被日军霸占，幸存的工厂也生计艰难。后虽历尽艰辛陆续复工，然元气大伤，远不及战前水平。

1945年，抗日战争胜利后，本县工业恢复缓慢，据县统计资料记载：1949年底，全县仅有纺织厂19户，碾米轧花厂50户，机械、石灰采石、印刷等厂15户。由于恶性通货膨胀，工业生产仍凋敝不振。这些工厂大抵是5至30人的小厂，设备陈旧简陋，技术落后，产品单一重复，

加上部分业主抽走资金,转移设备,维持生产也陷入困境。当年工业、手工业产值只有1090.6万元(其中包括粮食工业474万元,食品工业156.9万元)。

新中国成立后,翻开了本县工业、手工业生产发展的新篇章。中国共产党和政府积极扶植私营工厂,通过贷款、加工订货、统购包销等一系列措施鼓励恢复生产;对个体手工业户,也积极引导走合作化道路。经过三年的国民经济恢复,不仅建立了本县第一家国营印刷厂,而且还引导组织个体手工业户成立了具有社会主义集体经济性质的7个合作生产社(组)。1952年工业、手工业产值达到3081.1万元(其中包括粮食工业2091万元,食品工业357.3万元),比1949年增长1.8倍。1953年后,对私营工商业、个体手工业实行社会主义改造,1956年初进入高潮。当时,按归口管理的私营工业户,实现了全行业公私合营,个体手工业也实现了全行业合作化。私营工业和个体手工业社会主义改造的完成,为工业的进一步发展创造了条件。1956年工业、手工业产值达到4579万元,比1952年增长48.6%。这一年,如按归口管理统计口径,即剔除划归粮食、商业部门管理口径的3369.8万元,工业、手工业部门产值实际为1209.2万元。

1958年,国民经济进入“大跃进”年代。在“左”的错误路线影响下,工业系统搞“一大二公”,一哄而起大办工厂。到1959年底,全县办起了钢铁厂、炼焦厂、水泥厂、耐火电瓷厂、轴承厂、化肥厂、第一化工厂、第二化工厂、机电厂、电工厂、棉织厂、植杆纤维厂、第一袜厂、第二袜厂、第三袜厂等20多户工厂(不包括镇、公社办厂)。这种所有制上搞平调,分配上吃大锅饭,一哄而起办工厂的做法,虽为后来工业的发展提供了一定的条件,但同时也造成了很大的经济损失,削弱和肢解了手工业集体经济。本世纪60年代初,党的“调整、巩固、充实、提高”八字方针和《手工业三十五条》贯彻后,局面才得以控制。县属工业系统停办和归并了钢铁厂、焦化厂、第二化工厂、水泥厂、轴承厂、棉织厂以及3户袜厂;上升了机械、电器、造纸、钮扣、化工、针织等6个行业10户工厂为市属厂;同时也出现了由手工业联社投资兴办的合作工厂。到1965年,已形成了有农机、木材加工、水泥制品、橡胶制品、机电、电子、钩绣工艺、印刷、服装、鞋帽等11个行业共计14户工厂和81户合作社(组)的生产体系。主要产品品种也由1956年的8个,扩展到39个。当年底,总产值达2057.6万元,与1956年的1209.2万元相比,增长53%。

1966年后,“文化大革命”席卷全国。头几年,本县工业备受折腾,后在广大干部和职工的抵制下,工业生产方有所恢复,又兴办了松江水泥厂,开发五金工具、塑料制品、仪表仪器三个行业及产品。特别是周恩来和邓小平主持中央工作的1971年和1975年,这两个年度的工业总产值分别达到3506.4万元和7687.4万元,比动乱最厉害的1967年分别增长77.6%和289%。

党的十一届三中全会以后,实行“调整、改革、整顿、提高”的方针,坚持改革、坚持开放搞活、不断完善经济责任制,依靠技术进步,发展多种经济联合体,企业结构和产品结构均起了很大的变化,尤以化肥、水泥、家电、针织等行业发展为快。近年来,化肥、水泥已跨入全国同行业的先进行列。“方塔牌”电扇的生产已形成拥有4个分厂的总厂格局,年产量达28万台;手套、机绣、钩绣制品,彩色节日灯泡,内衣,漆器仿古家俱等10多个产品,以其优良的品质,已打入世界30多个国家和地区。出口产品的产值已占工业总产值的22.9%。在生产增长的同时,产品质量也有提高,有8个产品分别被部、市、市局评为优质、优良产品,1985年考核的41