

江苏省电力工业志丛书
《江苏常熟发电有限公司志》编纂委员会编

003640

江苏常熟发电有限公司志

中央文献出版社

● 江苏省电力工业志丛书 ●

江苏常熟发电有限公司志

《江苏常熟发电有限公司志》编纂委员会编

中央文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

江苏常熟发电有限公司志/《江苏常熟发电有限公司志》编纂委员会编. —北京:中央文献出版社,2002

ISBN 7-5073-1305-0

I. 江… II. 江… III. 发电厂-经济发展-概况-常熟市
IV. F426.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 100858 号

《江苏常熟发电有限公司志》

编 者/《江苏常熟发电有限公司志》编纂委员会
责任编辑/张文和
封面设计/戴正芳

出版发行/中央文献出版社
地 址/北京西四北大街前毛家湾 1 号
邮 编/100017
销售热线/63097018
经 销/新华书店
排 版/立信会计出版社常熟市印刷联营厂
印 刷/立信会计出版社常熟市印刷联营厂
装 订/立信会计出版社常熟市印刷联营厂

787×1092mm 16 开 20.75 印张 20 插页 530 千字
2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷
印数 1—2 500 册

ISBN 7-5073-1305-0/K·582 定价: 100.00 元

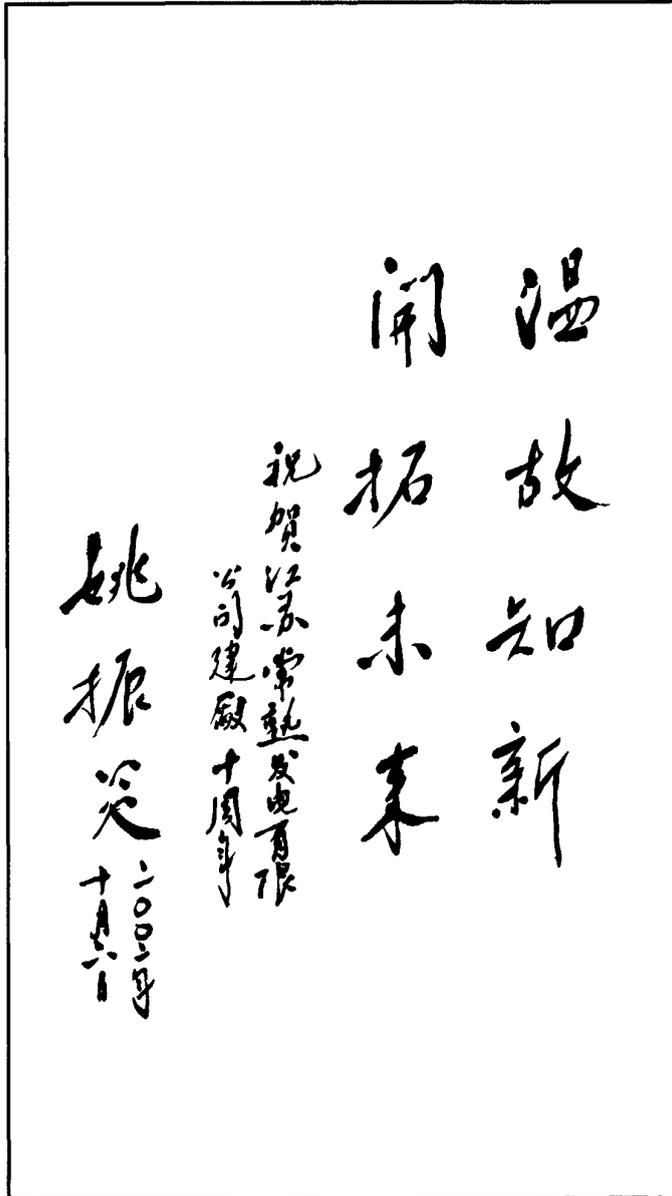
本社图书如存在印装质量问题,请与本社联系调换。

版权所有 违者必究

江苏常熟发电有限公司

李鹏

二〇〇二年十月



姚振炎题词

2

爱厂爱岗尽心
尽职尽责争创
一流

为常熟发电厂题
史大楨
一九五五年夏

史大楨题词

5

《江苏常熟发电有限公司志》编纂委员会

顾	问	吕栋华	冯宝林	倪锡祺	张池海	夏俊宝	何鸿凯
主	任	罗德勇					
副	主	张云贵	高政	余兵	程衡	徐光煜	龚根宝
		吴锡林	赵琳琳				
委	员	束根林	金允清	金礼才	杨国兵	吴国庆	陈诗信
		龚伟东	王三度	马万林	吴金棣	张朝良	沈关良
		李志坤	史国建	李科旭	黄国训	陶志民	李光化
		王建中	邱建飞	赵亚军	徐进国	谢文海	龚浩良
		吴旻	肖德宝	付泰山	赵正清	邱新忠	邱衍康
主	编	张云贵					
常	副	戴正芳	杨国兵	吴国庆	陈诗信		
副	主	束根林	金允清	金礼才	王三度		
责	任	徐平生	陆海楼	姚振中	蒋宇冰	孔平生	戴强
		郑兴根	王俊	仇上标			
编	写	戴正芳	姚振中	蒋宇冰	龚伟东	马万林	孔平生
		戴强	陆海楼	陈金海	仇上标	李仁新	于加友
		费宁	郑兴根	陈敏芳	王俊		
摄	影	陆志明					

序 一

《江苏常熟发电有限公司志》的出版,是我公司企业文化建设中的一件大事,也是对我公司十多年来艰苦创业、努力进取、勇攀高峰全过程的客观反映。

从1979年开始,常电人经历了厂址选定、规划设计、基建安装、发电投产的创业艰辛,走过了创建“双文明单位”、“无渗漏火电厂”和创建“一流火电企业”的历程。江苏常熟发电有限公司的历史,凝聚着各级领导、地方政府的关心和支持,凝聚着广大职工的智慧 and 奉献,每走一步都渗透了他们的汗水,体现了“爱厂爱岗、尽心尽职、团结奋进、争创一流”的企业精神。

20多年的改革开放,使我国的经济建设日新月异。国富民强、民族和睦,到处是欣欣向荣的繁荣景象,为公司编志创造了良好的外部环境。尤其是即将召开的中国共产党第十六次代表大会,更是给企业带来奋发向上的动力。电力体制的深化改革,也促进了公司的发展。为铭记历史,展望未来,公司顺应“盛世修志”的传统,于2002年5月,成立了编纂委员会,组织公司志的编写工作。在各方人士及各单位的全力配合和支持下,经过不懈努力,公司志终于编纂成书,出版问世。

《江苏常熟发电有限公司志》,以详实的史料记录了那段困难与胜利、劳累与欢乐交融的岁月,记录了从国务院到各级地方政府、从电力部、网局、省局到勘察、设计、建设、调试等单位对公司发展所倾注的心血。我们谨以本志献给曾经给予江苏常熟发电有限公司的建设和发展以关心和支持的各级领导,献给曾经为公司的发展壮大而辛勤劳动的广大干部职工。

编史修志,旨在创新。这本公司志,应是一本教科书。它能帮助大家了解公司的过去,总结经验教训,发挥志书“资治、教化、存史”的作用,从而鞭策后来者。

我们要以史为鉴,抓住当前电力体制改革和发展的良好机遇,不断更新观念,树立现代经营理念,加速管理体制的改革,促进经营机制的根本转变;与时俱进,不断提升企业文化建设水平,塑造良好的企业形象,为江苏常熟发电有限公司再上新的台阶而不断攀登,再创常电辉煌。

程志勇

2002年9月8日

16

序 二

盛世修志，是中华民族优良传统。

十年前，工程建设者们，走进了地处江南、四处飘荡着芦花清香的水乡，按照国家批准的蓝图，为铸造祖国大地的又一颗明珠——国家“八五”重点工程——常熟发电厂而夜以继日地顽强拼搏着。而今，一座现代化的特大型发电企业巍然屹立，仿佛是镶嵌在长江上的一颗璀璨明珠。十年来，常熟发电有限公司全体职工弘扬爱厂爱岗、尽心尽职、团结奋进、争创一流的企业精神，不断深化企业体制改革，加强企业管理，提高职工素质，依靠科技进步，使企业不断跃上新的发展台阶。从“双达标”企业、“无渗漏”企业，到“双文明单位”、“一流火力发电厂”，公司全体职工走过了艰辛的创业之路。它是这么多年来为之付出情与爱、血与汗的所有人的心中的圣碑！

修志，就是为了记下这段令人难忘的岁月，就是为了记住为之奋斗的所有功臣们的业绩，就是为了彪炳这个企业在其孕育、诞生、发展与辉煌过程中的点点滴滴于史册。

《江苏常熟发电有限公司志》是公司的第一部志书，由于时间仓促，加之编者经验不足，本志难免存有不少瑕疵。但编纂者们坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的立场和方法，从实际出发，以史实为依据，记述历史沿革承合；全志体例完备，资料翔实，内容丰富，是一部具有教材性、档案性、可读性于一体的好志。

以人为镜，可以知得失，以史为鉴，可以明兴衰。“前事不忘，后事之师”。在新世纪之初，我们要百尺竿头，更进一步，在“三个代表”重要思想的指导下，胸怀强烈的历史责任感，开拓进取，求真务实，在创新中实现更大发展，江苏常熟发电有限公司将会有更加灿烂辉煌的明天，将谱写出更新、更美的历史新篇章。

11月15日

2002年8月15日

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论及“三个代表”重要思想为指导，如实记述常熟发电有限公司的历史和现状。

二、本志记事始于1979年，止于2001年末。

三、本志以记、述、志、图、表、录等体裁记述。志为主体。《大事记》以编年体为主记述。全志运用现代汉语语体文记述。

四、本志以发电生产和与生产力发展有直接关联的内容为记述重点，其它内容从简记述。

五、本志在“职工”章节中设“荣誉录”；在第八章记载董事会、公司领导及市、省、部级劳动模范简介，其他有关人物“以事系人”记述。

六、本志用公元纪年。计量单位按国务院1984年2月27号发布的《关于在我国统一实行法定计量的命令》执行。

七、所有简化字以国家语言工作委员会公布的《简化汉字总表》为准。

八、所有涉及的地名按当地原名记述。

九、本志所有材料主要来源于档案资料及有关部门提供的资料，资料均经核实。

目 录

概述	1
第一章 工程建设	14
第一节 工程概况	15
一、厂址条件和平面布置	15
二、主厂房布置特点	16
三、主要设备及系统	20
第二节 前期工作	20
一、工程立项及相关工作	22
二、工程设计	23
三、征地工作	23
四、四通一平工作	24
第三节 工程建设	24
一、建设单位	24
二、工程建设领导小组	25
三、董事会	25
四、工程建设管理	25
五、对口竞赛	27
六、机组调试与验收	27
第四节 工程投资及竣工决算	28
第五节 生产准备	29
第六节 国家验收	30
第二章 生产	31
第一节 设备	31
一、锅炉	31

二、汽轮机	33
三、电气系统	33
四、热控系统	39
五、煤、油系统	40
六、化学水处理系统	43
七、除灰系统	45
第二节 运行	46
一、运行组织	46
二、运行调度	47
三、运行规章	49
四、运行方式	50
五、运行操作	51
第三节 检修	52
一、检修组织	52
二、检修管理	53
三、点检制度	55
四、计划检修	56
五、设备改进	58
第四节 生产指标	65
一、发电量	65
二、发电煤耗	67
三、补给水率	68
四、厂用电率	69
第五节 安全监察	70
一、监察组织	70
二、监察实施	71
三、事故选例	75
四、消防	77
第六节 技术监督	78
一、化学监督	78
二、金属监督	81
三、节能监督	82
四、绝缘监督	89

五、继保监督	91
六、热工监督	94
七、电测仪表监督	95
八、电能质量监督	96
九、环保监督	96
第七节 燃料管理	97
一、机构	97
二、煤炭供应渠道	98
三、燃料调度	99
四、燃料验收	100
五、煤场管理	101
六、燃油	102
第八节 环境保护	102
一、机构	102
二、灰渣治理	103
三、废水治理	103
四、噪声治理	105
五、烟尘治理	105
六、绿化	107
第三章 管理	109
第一节 机构与体制	109
一、领导机制	109
二、管理机制	112
第二节 档案管理	118
一、管理机制	118
二、档案类别	118
三、档案升级	119
四、档案利用	120
第三节 计划管理	124
一、计划编制	124
二、统计工作	126
三、指标管理	126

四、外包工程	127
五、竞价上网	128
六、考核	129
第四节 财务管理	130
一、预算计划编制、检查及考核	131
二、固定资产	132
三、流动资金	134
四、基建借款及利息支出	134
五、所有者权益	135
六、生产成本	136
七、利润及其分配	138
八、经济活动分析	138
九、财务监督	138
第五节 劳动工资管理	139
一、管理制度	139
二、用工制度	141
三、定员定额	142
四、工资	143
五、奖金与津贴	146
六、劳动保护及劳动保险	148
第六节 物资管理	152
一、机构和职能	152
二、物资计划	152
三、定额	153
四、采购	153
五、仓库	154
六、积压物资处理	154
第七节 计算机系统	154
一、概述	154
二、网络建设	155
三、软件开发与应用	156
四、系统运行管理	160
第八节 创建工作	160

一、创建“双达标”企业	160
二、创建“无渗漏”企业	163
三、创建“一流”电力企业	164
第四章 科技与教育	168
第一节 科技	168
一、科技管理	168
二、科技成果	169
三、部分成果简介	171
四、QC 小组活动	173
五、优秀 QC 成果简介	175
第二节 教育	176
一、职工教育	176
第五章 职工队伍	183
第一节 职工队伍	183
一、职工来源	183
二、职工结构	184
三、退休	186
第二节 生活福利	187
一、文体活动	187
二、医疗卫生	188
三、计划生育	189
第六章 多种经营	191
第一节 常熟苏虞电力实业总公司	191
第二节 常熟市先行电力综合服务有限公司	198
第三节 常熟市华兴电力工程有限公司	203
第四节 常熟市苏虞热电厂	210
第七章 党群工作	212
第一节 公司党委	212

一、领导班子	212
二、基层党组织建设	214
三、干部管理	216
四、党员队伍及管理	217
五、党员发展工作	219
六、新闻宣传	219
七、治安综合治理及保密工作	221
八、廉政建设与纪律检查	222
九、精神文明建设	223
第二节 工会	224
一、工会组织	224
二、职工代表大会	225
三、劳动竞赛	228
第三节 共青团	230
一、共青团组织	230
二、主要活动	231
第四节 人武保卫	233
一、治安保卫	233
二、征兵及转退(人武)工作	235
第五节 协会	235
一、思想政治工作研究会	235
二、职工技术协会	236
三、科学技术协会	236
第八章 人物	239
第一节 历任董事长、副董事长、董事简介	239
一、历任董事长、副董事长	239
二、历任董事	242
第二节 历任厂级党、政领导简介	246
一、历任厂级党、政领导	246
二、历任三总师	250
第三节 省(部)、市劳动模范简介	250
第四节 历任省市中共代表、人大代表简介	251

大事记	252
附录	294
苏州供电局《关于要求省局另行建立徐六泾电厂筹建处的请示》.....	294
华东电管局《关于同意成立徐六泾电厂筹建处的批复》.....	295
江苏省电力局《转发华东电管局关于同意成立徐六泾电厂筹建处的通知》.....	296
中共苏州供电局委员会《关于成立徐六泾电厂筹建处临时党支部委员会的批复》.....	297
共青团常熟发电厂筹建处支部委员会《关于呈请建立“中国共产主义青年团常熟 发电厂筹建处总支委员会”的请示》.....	298
共青团苏州市委《关于同意建立中国共产主义青年团常熟发电厂筹建处总支 委员会的批复》.....	299
江苏省电力局《关于成立常熟发电厂的通知》.....	300
中共苏州市委《关于建立中共常熟发电厂委员会纪律检查委员会及张云贵等同志 任职的通知》.....	301
国家经贸委、国家计划委员会、国家统计局、财政部、劳动部、人事部《关于公布 1994年度全国大型工业企业名单的通知》.....	302
《江苏常熟发电有限公司股东会及首届一次董事会会议纪要》.....	304
国家电力公司《关于对姚孟等六个发电厂划转到中电国际有关问题的通知》.....	306
中共常熟发电厂委员会《关于召开中共江苏常熟发电有限公司(原常熟发电厂) 第一次代表大会的请示》.....	307
中共苏州市委《关于同意召开中国共产党江苏常熟发电有限公司第一次代表 大会的通知》.....	309
中共苏州市委《关于选举产生中共江苏常熟发电有限公司第一届委员会、 纪委检查委员会委员、书记的批复》.....	310
常熟发电厂工会《关于常熟发电厂工会更名为江苏常熟发电有限公司工会的请示》.....	311
苏州市总工会《关于同意常熟发电厂工会更名为江苏常熟发电有限公司工会的 批复》.....	312
共青团苏州市委《关于同意共青团常熟发电厂委员会更名的批复》.....	313
编后记	314