

014884

濟南市商業儲運公司志

一九八七年編印

济南市商业储运公司志

济南市商业储运公司编印

一九八七年

济南市商业储运公司志

济南市商业储运公司编印

济南市南大二小印刷厂印刷

一九八七年十二月

编志领导小组

邢维藩

郑

毅

刘廷义

张雪锋

李汝功

邹文华

孙庆孝

李法贞

李

磊

主

编

张雪锋

编写小组成员

李

磊

王

瑛

王绪泉

郭秀莲

薛长明

马景华

牛继武

序 言

在商品流通领域中，物流企业与商流企业具有同等重要的地位和作用。商流企业执行购销职能，即商品所有权转移的职能，是商品价值的载体；物流企业是根据所有权转移的要求，执行运存职能，运是管商品的动态，存是管商品的静态，它是商品使用价值的载体。这两类企业共同负责购、销、运、存全过程，它们是职能不同的经济实体。

物流企业，无论是搞商品的动态或是静态，都要靠强大的物质手段，即运输、储存设施。建设这些设施需要大量资金。目前我国商业、供销部门有通用仓库1.1亿平方米，冷库容量240万吨，2吨以上的货运汽车12.8万辆，铁路专用线573条，共49.5万延长米，还有一定数量的货场、码头、船舶、装卸机械等设备。全国有2,000多个商业、供销储运企业，共有职工13.5万人。储运是个大行业。但是，这个大行业的经济活动很少为人所知，还未进入党政领导者和经济理论界的视野，储运企业的一些职工干部也认为“自己是三等企业、四等公民”。正像人们看电影一样，大多数人只知道演员的形象，很少人知道服装、道具、化装、剧务以至摄影、导演、编剧等人的辛苦；储运工作和储运企业职工辛苦，社会上知道得很少。

储运企业，由于长期执行“不赔不赚、内部服务”的方针，企业无利或是微利，长期靠国家拨款过日子。第二步利改税后，政府拨款终止，企业自身改造发展能力极差；商流企业和物流企业间利润分

配很不平等，后者大约是前者的十分之一；储运市场出现激烈竞争局面，而且竞争条件不平等；储运企业长期吃国家“大锅饭”，储运职工吃企业“大锅饭”，使企业无动力，无活力，素质低，效益低。目前储运企业大多处于困境之中，正在萎缩，有拼光耗尽的趋势。

济南市商业储运公司，在全国算是个中型商业物流企业，工作做得不好不歹。但是，我们公司是商业部五十年代初期首批布的储运网点之一，从1953年6月建立，到现在已近35年了。从它的发展过程，可以剖视商业储运行业的过去和现在。我们编这本企业志书的目的：一是希望党政领导和理论界关注储运行业，为他们作研究工作提供一个例证材料；二是向全国的同行提供一个材料，作为相互交流，以共同努力，呼吁社会对储运工作给予恰当评估，帮助它摆正位置，寻求合理的政策保护措施；三是作为一个“乡土教材”，教育本企业的职工和后代，使他们了解自己公司的过去和现在，了解企业发展到今天是多么不易，以提高干部职工对自己企业的责任心、荣誉感，积极投身于当前企业的各项改革，努力参与摆困境，保基础，上水平，求发展；四是商业部、商业厅、一商局和政府主管部门修史编志提供具体材料。

这本企业志书，是由张雪锋同志主编的。张雪锋同志，原来文化水平不高，参加工作后勤奋好学，虽然历尽二十多年的坎坷，但斗志不衰。他已超过退休年龄，公司要求他“超期服役三年”，完成了这本资料书，我代表公司党政领导向他表示谢意！这本资料书，由于我公司整体素质不高，难尽人意，错误难免，务望领导和读者予以斧正。

郑 毅

一九八七年十二月

目 录

上 篇

济南开埠以来的商业储运行业

(一九〇五年——一九五六年)

济南开埠以来的商业储运行业.....	2
第一章 仓储业.....	2
第一节 开埠后的堆棧业.....	2
第二节 棉花行与纬六路仓库.....	3
第三节 解放初期的国营商业仓库.....	4
第二章 运输业.....	10
第一节 转运公司和运货棧.....	10
第二节 日伪和国民党统治时期的运输业.....	12
第三节 解放后货棧业的急剧变化.....	13

下 篇

济南市商业储运公司

(一九五三年——一九八六年)

第一章 概述.....	18
第一节 建立和发展阶段 (一九五三年——一九五七年).....	18
第二节 储运合一阶段 (一九五八年——一九六〇年).....	19
第三节 调整、巩固阶段 (一九六一年——一九六六年五月).....	20
第四节 “文化革命”阶段 (一九六六年六月——一九七六年九月).....	22
第五节 恢复和建设阶段 (一九七六年十月——一九八二年).....	23

第六节 进入改革开放阶段	
(一九八三年——一九八六年)	24
第二章 组织机构	26
第一节 机构沿革	26
第二节 组织变迁	34
一、党支部——党总支——党委会	34
二、纪委会	36
三、经理室——革委会——经理室	36
四、工会——工代会——工会	38
五、团支部——团总支——团委会	36
六、民兵组织	40
第三章 职工队伍	42
第一节 历年职工队伍的变化	42
一、一九五三年到一九五七年	24
二、一九五八年到一九六二年	43
三、一九六三年到一九七〇年	44
四、一九七一年到一九七五年	44
五、一九七六年到一九八〇年	44
六、一九八一年到一九八六年	45
七、历年职工队伍变化情况对比	45
第二节 一九八五年底职工概况	46
一、在职职工名单	46
二、离休、退休职工名单	54
三、先进模范人物事迹简介	59
第三节 职工代表大会	61
一、第一届职工代表大会	61
二、第二届职工代表大会	61
三、第三届职工代表大会	62
四、第四届职工代表大会	62
五、第五届职工代表大会	63
六、第六届职工代表大会	63
七、第七届职工代表大会	63
八、第八届职工代表大会	64
九、第九届职工代表大会	64
第四节 职工教育及文体活动	65
一、职工教育	65
二、职工文娱、体育活动	66
第五节 职工工资福利	67

一、工资	68
二、奖励	69
三、职工宿舍	70
四、其他福利	71
第六节 其他	72
一、家属队	72
二、知识青年上山下乡——青年服务社	72
三、计划生育	73
第四章 仓储管理	74
第一节 经营范围与服务方式	74
一、经营范围的变化	74
二、商品储存实行合同制	74
三、提高服务质量	75
第二节 组织领导、劳动分工和岗位责任制	79
一、仓库主任岗位责任制	77
二、保管班组长岗位责任制	77
三、保管员岗位责任制	78
四、仓库工人岗位责任制	78
第三节 仓储设备	79
一、库房、货场	79
二、苫垫用品	86
三、机具设备	87
第四节 商品储存	87
一、历年商品储存结构的变化	87
二、历年商品储存情况	89
第五节 仓库管理制度	92
一、规章制度的演变	92
二、商品进、出、存是仓库管理工作的中心环节	93
第六节 仓库定额管理和经济技术指标	94
一、仓库面积使用定额和苫垫物料定额	95
二、仓储工作八项定额指标	96
三、仓储工作六项经济技术指标	97
第五章 运输管理	98
第一节 从运输联合办公室到储运合一	
（一九五六年——一九六一年）	98
一、成立运输联合办公室	98
二、由储运公司统一办理运输	99
第二节 从统一办理中转运输到成立联合运输办公室	

(一九六四年三月——一九七二年三月)	100
一、统一办理中转运输	100
二、成立联合运输办公室	101
三、运输任务完成情况	102
第三节 负责省内铁路十个到站	
(一九七二年三月——一九八六年)	103
一、一九七二年三月——一九七六年一月	103
二、一九七六年一月——一九八〇年七月	104
三、一九八〇年七月——一九八六年	106
四、运输任务和技术指标完成情况	107
第四节 管理制度与服务标准	108
一、运输管理制度	108
二、运输服务标准	109
第五节 汽车运输	110
一、组织、设备及服务范围的变化	110
二、汽车管理制度	112
三、历年经营情况	114
第六节 装卸理货	120
一、国营装卸队	
(一九五六年——一九七五年)	120
二、新集体装卸队	
(一九七六年——一九八六年)	125
第六章 商品养护	129
第一节 组织领导	129
第二节 养护制度	130
第三节 养护设备	131
一、主要化验检测仪器	132
二、主要防治机具	133
第四节 历年采取的防治措施	133
第五节 实验研究成果	137
一、关于仓库温湿度管理	137
二、关于化学药物治虫	138
三、关于食糖防溶化	136
四、关于防冻	141
五、关于铝制品防腐蚀	141
六、关于大五金防锈	142
七、关于鞋帽防霉	143
八、关于杀虫药物对化纤织品的影响	143

九、关于杀虫畏对毛纺织品的防蛀试验.....	143
第六节 经验教训.....	143
一、化验室失火.....	144
二、烧毁化验样品.....	144
三、磷化锌熏杀中毒.....	144
四、磷化氢气体爆燃.....	144
第七章 安全管理.....	145
第一节 组织领导和岗位责任制.....	145
一、安全工作的组织领导.....	145
二、专职警卫、消防人员.....	145
三、岗位责任制.....	146
第二节 仓库建筑布局和安全设备.....	147
一、仓库建筑布局.....	147
二、仓库安全设备.....	148
第三节 安全管理制度.....	149
第四节 经验和教训.....	151
第八章 经济核算.....	153
第一节 经营方针、核算形式和财务管理制度.....	153
一、储运公司的经营方针.....	153
二、经济核算的组织形式.....	153
三、财务管理制度.....	154
第二节 储存、运输计费标准.....	154
一、仓租.....	154
二、运输费率.....	159
三、装卸理货费率.....	160
四、商品吞吐包干费.....	161
五、商品包装费用.....	161
第三节 历年经营情况.....	161
一、1953—1957年经营情况.....	162
二、1958—1961年经营情况.....	163
三、1962—1966年经营情况.....	164
四、1967—1970年经营情况.....	165
五、1971—1975年经营情况.....	166
六、1976—1980年经营情况.....	167
七、1981—1983年经营情况.....	168
八、1953—1983年经营情况分析.....	169
九、1984—1986年经营情况.....	170
十、仓库历年经营情况.....	171

第四节 资金运用情况	175
一、流动资金	175
二、固定资金	177
三、专用基金	180
第九章 大事记	
(一九五三年——一九八六年)	182
第十章 附录	205
一、副科级以上干部任职表	206
二、其他附属企业	217
(一)工具制造厂——工具修理厂	217
(二)储运机械制修厂	217
(三)建筑队	218
(四)汽车大修厂	219
(五)信托服务公司	220
三、附图	221
(一)八里桥仓库平面图	222
(二)北园路仓库平面图	223
(三)白马山仓库平面图	224
(四)纬六路仓库平面图	225
(五)经二路345号仓库平面图	226
(六)1961年储运合一期间仓库、队、厂分布图	227
(七)省内铁路、公路运输网点示意图	228
编后记	229

上 篇

济南开埠以来的商业储运行业

(一九〇五年——一九五六年)

济南开埠以来的商业储运行业

济南地处内陆，向为“商贾荟萃之区”，是山东最大的商业中心和农副产品集散地。特别自二十世纪初，胶济铁路和津浦铁路相继通车，光绪三十一年（公元一九〇五年）清政府自行开设为“华洋通商之埠”以后，中外商人蜂拥而至，济南很快发展成为规模较大的内外贸易市场，被称为当时华北仅次于京、津的第三大城市。随着棉花行、粮栈和洋广杂货等行业的迅速兴起，为商品购销服务的堆栈业和运输业也应运而生。

一九一二年十二月，黄河洛口大桥通车，胶济铁路也铺轨至商埠，加上黄河、小清河舟楫之便，济南已成为四通八达的水陆交通枢纽。由于工业品的源源涌进和土产品的大量出口，各种类型的仓库陆续兴建，铁路货运量不断增加，促进了储运行业的进一步发展。第一次世界大战以后到抗日战争前夕，除有短时间受战争动乱影响以外，济南市的民族工商业和与之密切相关的储运行业大体保持了不断上升的趋势。

一九三七年以后，由于日寇的八年蹂躏和国民党三年的腐朽统治，交通梗阻，物资匮乏，通货恶性膨胀，苛捐杂税增多，工商业不断破产倒闭，储运行业也一蹶不振。

一九四八年九月，济南解放，工商业获得了新生。不仅原有仓库设备得到充分利用，原有经营运输业务的货栈业很快恢复营业，而且开业户数迅速增多，进一步发挥了活跃城乡物资交流的积极作用。随着国营商业和合作社经济的迅速发展以及国家对资本主义工商业社会主义改造政策的贯彻实施，济南市的货栈业也于一九五六年初实行了全行业公私合营。兹将济南开埠以来私营仓库业和运输业的发展变化情况分述如下：

第一章 仓 储 业

仓储业也叫堆栈业，“凡租赁或自建栈房专以供人堆积货物取利为业者均属之”（1）。旧《民法》债篇内订有《仓库》一节，规定凡以受报酬而为他人堆藏及保管物品为业者，谓为仓库营业人。仓库遂成为法定名称，俗沿称堆栈（2）。

第一节 开埠后的堆栈业

济南之堆栈，最早者当推清朝末年津浦和胶济铁路兴建的码头和车站仓库，但直至抗战前夕，尚无专门从事经营堆栈业的大型仓库。当时虽有堆栈一百二十余家，然均系兼营性质。济南之堆栈，大体可分为以下五种类型：

1. 铁路堆栈。系铁路局所经营，设于车站附近，用以临时堆存进出之货物。如存货过期不取，则加收保管费用。

2. 厂号堆栈。如洋行及厂家所设之堆栈，其主要任务在堆储其本身之产品或经营之货

物，并不为他人存货。

3. 行家堆栈。此种堆栈并非专以保管货物为营业，不过为货物批发商或旅店营业之必要，而对客商带来之货物予以堆存保管。如棉花行之代客存棉，粮行之集中储粮等是。花行并不收取栈租，而只收代客买卖之佣金。

4. 转运堆栈。系转运公司所设，不以保管为主要任务，但为便利货物之转运起见，而附有堆栈之设备。堆存货物一般以一月为限，不收租费。

5. 金融堆栈。系银行等金融机关所经营，其目的在于做抵押放款，以堆存担保品为主，但如有余力，也兼存一般货物。济南除各银行之自用仓库外，尚有中国、交通、上海三银行所经营之三行仓库一处，系民国二十三年（一九三四年）七月，上述三银行改组上海、大陆两银行之仓库而成。一九三七年初，中国银行所建之纬六路打包场仓库即做为堆存棉花抵押贷款之用的市内大型楼房仓库。

银行仓库设备比较完善，组织也比较健全。内设主任、会计、跑街和管库员等数人。另设把头，负责搬运货物及出入栈事宜。

银行仓库之业务手续：（一）货物存栈之手续，系将货物先经仓库管理员查验后，运进仓库，再领取填仓单，经主任及会计签字盖章后，按时缴费。存仓费（即栈租费，现名仓租费——编者）在取货时缴纳。货物存放期限，多在二、三月之间。（二）办理押款。货物存入仓库，货主即可持仓单及保险单到银行办理抵押借款。一切手续，概由货主自己办理，仓库不负其责。借款之利率，月息由一分至二分，时间最多不过六个月，一般为一至三个月。

总之，济南市之仓库业，至抗战前夕，仍处于萌芽时期，尚无统一之组织与独立健全的经营管理制度（3）（4）。

第二节 棉花行与纬六路仓库

济南市棉花行的兴起与仓库业的发展关系至为密切。开埠以前，济南棉花之供给，专赖各地小本花贩肩挑手推贩运入城，其交易数量甚少。开埠以后，随着外商的大量采购和济南、青岛等地纺纱厂的陆续兴建，棉花需求量大增，济南很快成为华北“棉之买卖最大市场”。每年冬季，鲁西北临清、高唐、夏津及河北吴桥、清河等地到济南贩运棉花者络绎不绝，而津、沪、青、潍等地购花者亦群集省垣。为适应购销双方需要，做为中间经纪人的棉花行应运而生。光绪三十三年（一九〇七年）代客买卖的广济花行在花店街开业。二年后（宣统元年），堂邑花贩王协三在商埠经二路纬七路西设立了第一个供给各地花贩食宿和储存等方便条件的阜成信花行（后改名为复成信，设东记、西记）。此后花行日多，第一次世界大战以后，由十几家发展到二十多家，逐步形成了济南的棉花市场。山东省棉花种植面积民国八年（一九一九年）为321万亩，年产皮棉89万担，到民国二十年（一九三一年）发展到790万亩，年产皮棉达215万担。济南棉花交易数量，民国十年（一九二一年）不过50万担。自民国十八年（一九二九年）中国银行开始向棉花行发放棉花贷款以后，市场发生突变，棉花交易数量一跃而为80万担，民国十九年增至100万担，民国二十三年更达160多万担。（5）当时商埠西部棉花堆积如山，有“夏日雪都”之称（6）。中国银行对济南棉花行的贷款，旺季时曾多达（法币——下同）4,500万元，棉花行的大部分业务已为该行一家独揽（7）。

济南棉花行多设于商埠一带。大多数花行均建有一定数量的仓库，实行前店后仓，一方面代客买卖，收取佣金（一般为百分之一至百分之二），一方面自兼营业，进行收购和和贩卖。为紧缩体积，节约费用，方便外运，较大花行均备有木制打包机，每台每日可打70包，每包重150斤，需费1.50元。中国棉花打包公司于民国二十一年（一九三二年）成立，设于经二路纬六路，有英制120马力柴油水压打包机一台。济南中国银行为大力开展抵押贷款业务，也于民国二十五年（一九三六年）在纬六路拆除了打包公司和银行仓库原有设备，筹建起了新堆栈。

纬六路堆栈于民国二十六年（一九三七年）初建成，有基地面积33亩，正式仓间59个，系机砖、钢筋、水泥混合结构的二层楼仓，建筑面积两万三千多平方米。设有铁制打包机两台，每台每小时可打重375斤（500磅）的棉花包40包。栈租以每包平均300斤计算，每半月收费0.10元（另代收保险费0.05元）（8）。纬六路堆栈后名纬六路棉花打包场仓库，其主要任务是为中棉公司、复成信等各大花行进行棉花打包和存放棉花，用于抵押贷款。

纬六路打包场仓库在国民党弃城南逃时遭到破坏。民国二十七年（一九三八年）四月，日寇以“军管理”名义，强行由所谓“北支棉花株式会社”接管，成立了“山东打包公司筹备处”，由日本人长泽薰负责，于同年十二月恢复营业。

山东打包公司从业人数为日本人十一名，中国人一百二十名。此后由于日伪对经济实行垄断掠夺政策，原来集中济南之棉花，又大部改由德州转运天津，济南棉花市场迅速瓦解，棉花行亦均相继歇业（9）（10）。

日本投降以后，纬六路仓库由国民党“行政院山东青岛区敌伪产业处理局济南办事处”接收后，于民国三十六年（一九四七年）三月发还给中国银行。但此时棉花业已一蹶不振，该仓库已变为官僚金融资本囤积粮食等重要物资的场所。

一九四八年九月，济南解放，该仓库为中国人民银行山东省分行接管，并转租给粮食局、中茶公司、花纱布公司等国营单位储存商品，包仓费用每月每平方米楼上1.90元，楼下2.45元。一九五四年底，省人民银行根据财政部指示，又将该库产权（除西北角自留部分外）全部移交给中国商业仓储公司山东分公司，固定资产帐面总值（折新人民币）5,274,286元。

第三节 解放初期的国营商业仓库

济南自开埠以后，虽陆续兴建了一些仓库，但直至解放前夕，尚无专门从事仓储业务的经营单位，更未形成独立的仓库业。解放初期，各国营专业公司先后接管和租赁了一部分仓库，这大部分是解放前的厂号、行家仓库或转运堆栈。其特点是零星分散，设备比较简易。据一九五三年五月，山东省商业厅对济南百货、花纱布、五金、交电、化工、土产、专卖、医药、油脂、盐业等十个国营专业公司调查，这类仓库共有三十五处，实际面积库内17,615平方米，货场74,399平方米，民房2,866平方米（详见附表）。随着社会主义商业的蓬勃发展，这些分散零星的小仓库已远不能适应大量商品迅速集中和长期储备的需要。据此，在国民经济恢复工作即将结束的一九五二年，山东省商业厅分别在西郊、北郊和白马山等处开始兴建大型仓库，并于一九五三年成立了“中国商业仓储公司山东分公司”（12）。

附:

解放初期济南市国营商业仓库统计表(表一至表四)

(表一)

所属单位	仓 库 名 称	自 有 或租赁	实 际 面 积 (平 方 米)			
			小 计	库 房	民 房	货 场
百 货 公 司	经二路小纬十路仓库	租 赁	478	—	478	—
	纬十二路仓库	"	2,035	295	—	1,740
	第二仓库	自 有	1,214	793	—	421
	纬九路批发站仓库	租 赁	1,104	999	—	105
	经二路纬十一路公记货栈	"	876	—	199	677
	经五路纬十路195号仓库	"	454	105	98	251
	经一路小纬十一路仓库	"	686	—	176	510
	批发站纬十路仓库	"	267	267	—	—
	经一路纬六路仓库	自 有	3,126	1,788	—	1,338
	合 计	9 处	10,240	4,247	951	5,042