

常州五交化行业志



常州五金交电化工行业志

常州五交化站编史办公室

一九八七年十一月

审 稿 周 亚 群 华 冠 群

沈志章 史璧如 王瑞泰 顾九如 吴毓秀

蒋德怀 纪立群 钱正玉 袁爱民 陈宝琴

编 写 刘 毅 柏 云 坤

工 作 人 员 王 燮 朱 忠 度 左 伟

前 言

《常州五金交电化工行业志》是记述常州五金、交电、化工行业发展历史的志书。它反映了常州五金交电化工行业形成发展的基本情况，从中总结经验，探索规律，以达到“前有所稽，后有所鉴”，为流通体制改革和“四化”建设服务。

本志上溯不限，下限1985年。全志共十二章，约十三万字。

本志资料来源，是搜集常州五金交电化工站，常州百货站、市商业局、档案局、图书馆等单位有关档案，以及本行业干部、职工回忆所提供的线索和资料，进行整理和考证的。在此，我们对这些单位、部门和有关同志表示深切谢意。

建国前和解放初期，各自然行业分别附属于百货、南货等行业，常州五交化站（司）成立后，机构多次变动更迭频繁，历史资料残缺不全，有的内容未能整理入志。加之我们水平有限，在编纂中疏漏、错误，不妥之处，在所难免，敬请指正和谅解。

一九八七年十一月

目

录

概述	(1)
第一章 自然行业的形成与演变	(7)
第一节 漆业	(7)
第二节 颜料业	(12)
第三节 铜锡业	(16)
第四节 五金业	(21)
第五节 电料业	(25)
第六节 自由(行)车业	(28)
第二章 私营企业	(29)
第一节 管理	(29)
一、组织	(29)
二、劳资	(30)
三、物价	(31)
四、帐务	(31)
五、店规	(31)
第二节 经营	(32)
一、主营与兼营	(32)

二、进货	(33)
三、销售	(33)
附件：商店店员解雇标准	(35)
第三章 同业公会	(36)
第一节 行业组织	(36)
第二节 职能	(38)
附件：工商同业公会法	(38)
第四章 对私改造	(41)
第一节 “五反”运动	(41)
第二节 批发商改造	(42)
第三节 公私合营	(45)
第四节 经济改组	(45)
第五节 落实政策	(49)
第五章 国营批发商业	(50)
第一节 机构体制	(50)
一、1956 — 1957 年	(50)
二、1958 — 1962 年	(50)
三、1963 — 1969 年	(51)
四、1970 — 1977 年	(52)
五、1978 — 1983 年	(53)
六、1984 — 1985 年	(53)

附件一：常州市商业局《通知》“决定你司八月一日正式成立”.....(54)

附件二：机构沿革示意图 (55)

附件三：历任党政负责人员表 (56)

第二节 商店 (57)

一、经营范围 (57)

附件一：六十年代初退出经营的部管商品表..... (60)

附件二：关于取消交叉、统一交给物资总局

经营的商品目录 (61)

二、商品管理 (65)

第六章 业务经营 (69)

第一节 购销发展状况 (69)

一、购销总额 (72)

二、流通渠道 (73)

第二节 系统内进货 (73)

一、进货总额 (73)

二、进货原则 (76)

第三节 系统内调出 (76)

一、调出总额 (76)

二、外调地区 (79)

三、调拨作价 (79)

第四节 批发 (83)

一、市区销售 (83)

二、支持工业生产	(85)
三、市场安排	(88)
第五节 农村供应	(91)
一、经济区范围	(91)
二、区内销售	(92)
三、销售方法	(95)
第七章 地方产品收购	(97)
第一节 采购原则与形式	(98)
一、建司初期	(98)
二、“大跃进”时期	(98)
三、第一次国民经济调整时期	(99)
四、“文革”时期	(100)
五、党的十一届三中全会以来	(100)
第二节 地产品厂点与结构	(103)
一、厂点布局	(103)
二、地产商品结构	(105)
第三节 原材料管理	(109)
一、供应口径和管理范围	(109)
二、原材料管理体制的变化	(111)
三、原材料定额管理和核销	(113)
第四节 质量检验	(117)

第八章 商品储存和运输	(119)
第一节 储运体制	(119)
第二节 仓库	(120)
第三节 设备	(124)
第四节 商品运输	(124)
第五节 安全保卫	(129)
第九章 企业管理	(129)
第一节 企业内部机构设置	(130)
附件一：常州市五交化公司成立时机构设置情况表	(131)
附件二：常州五交化分公司(1963年)机构设置表	(132)
附件三：常州五交化站(1983年)	
组织机构设置示意图	(133)
第二节 制度建设	(135)
附件一：1977年岗位责任制目录	(137)
附件二：1984年企业管理制度汇编目录	(138)
第三节 经济效益	(140)
第十章 零售商业	(150)
第一节 管理体制	(150)
第二节 网点	(151)
第三节 业务经营	(155)
第四节 兼营和社会商业	(156)

第十一章 职工	(163)
---------------	-------

第一节 职工队伍	(163)
----------------	-------

第二节 职工素质	(164)
----------------	-------

附： 常州五文化站职工文化程度 和专业人员统计表	(165)
-----------------------------------	-------

第三节 工资福利	(166)
----------------	-------

第四节 职工住房	(168)
----------------	-------

第十二章 记事	(170)
---------------	-------

附表：

1. 建国以前常州五文化商业发展概况表	(5)
---------------------------	-----

2. 1918 年漆业商店名录	(9)
-----------------------	-----

3. 1926 年漆业商店名录	(10)
-----------------------	------

4. 1949 年漆业商店名录	(11)
-----------------------	------

5. 1926 年颜料业商店名录	(14)
------------------------	------

6. 1949 年颜料业商店名录	(15)
------------------------	------

7. 1926 年铜锡业商店名录	(18)
------------------------	------

8. 1949 年铜锡业商店名录	(19)
------------------------	------

9. 1926 年五金业商店名录	(22)
------------------------	------

10. 1949 年五金业商店名录	(23)
-------------------------	------

11. 1949 年电料业商店名录	(27)
-------------------------	------

12. 1954 年颜料业批发商改造情况表	(43)
-----------------------------	------

13. 1955 年五金业批发商改造情况表	(44)
14. 1956 年全行业公私合营经济改组后 五交化零售网点情况表	(47)
15. 常州五交化站商品经营品种情况表	(64)
16. 1983 年商业部(五交化局) 《管理商品目录》	(68)
17. 历年购销总额情况表	(71)
18. 历年调入情况统计表	(75)
19. 历年调出情况统计表	(78)
20. 1957 年商业部系统批发商品 调拨作价扣率表	(81)
21. 现行五金商品调拨作价办法一览表	(82)
22. 历年国内销售情况表	(84)
23. 历年染料供应情况表	(87)
24. 常州市区职工家庭每百户 耐用消费品拥有量表	(90)
25. 常州市区自行车历年社会拥有量情况表	(90)
26. 常州五交化站 1978 年城乡销售比重表	(93)
27. 常州五交化站 1985 年城乡销售比重表	(94)
28. 常州五交化地方产品 历年收购金额统计表	(101)

29. 1958年常州市区五金交电化工
收购关系厂及品种统计表 (106)
30. 1966、1978年五金交电化工
地产收购情况表 (107)
31. 1983年五金交电化工地产
收购情况统计表 (108)
32. 原材料历年进销存统计表 (113)
33. 商业部、省带料商品目录 (116)
34. 常州五交化站仓库发展情况表 (122)
35. 常州五交化站包装回收实绩表 (123)
36. 常州五交化站运输工具、仓库机械
发展情况表 (125)
37. 历年运输情况表 (127)
38. 六十年代初常州五交化站
“三清”财产损失情况表 (144)
39. 常州五交化站库存结构演变情况表 (145)
40. 常州五交化站
历年主要经济指标完成情况表 (147)
41. 常州五交化站分类核算情况表 (149)
42. 1963年五交化零售商店一览表 (153)

43、1983年常州市五金交电化工	
零售商店一览表	(154)
44-1、常州市五金交电化工零售商店	
历年经营情况表(全民)	(158)
44-2、常州市五交化零售商店	
历年经营情况表(集体)	(160)
45、百货公司所属零售商店	
兼营五交化商品发展情况表	(161)
46、1985年五交化商业	
社会零售网点基本情况表	(162)
47、常州五交化站1985年固定职工工资	
及劳保福利费构成情况表	(167)
48、常州五交化站1983年	
自有职工宿舍一览表	(169)
49、五金、交电、化工历年商品流转总值	
统计表	(133)
50、五金、交电、化工主要商品	
历年进销存统计表	(191)

概 述

常州五金交电化工商业，是一个新兴行业。建国以前，由漆业、颜料业、铜锡业、五金业、电料业、自行车（自行车）业等六个自然行业所组成。从1851年（清咸丰年间）义兴升漆栈开业算起，迄今（1985年）已有一百三十多年的历史。

建国前的私营五金交电化工行业，历经一百多年沧桑，在战乱或世中沉浮，在市场经济竞争中发展。直到本世纪二十年代，才进入鼎盛时期。第一次世界大战结束时（1918），各自然行业的商号共有23户，至1937年，猛增到54户（不包括车行。下同）。五交化市场已初具规模。民用五金、电料、油漆店铺分布于南、北大街、县巷一带商业闹市区，经营化工原料染料商号与西瀛里的纱布行、钱庄为邻，大五金商号相继开设在水陆交通方便的新马路上（今怀德桥附近）。

1937年11月，常州沦陷后，设在市中心商业区30余家五交化商店，均被日本侵略军烧毁。1942年，陆续恢复营业和新设的商店达90户，从业人员316人，但由于全市民族工商业遭受日军的严重摧残，掠夺，百业萧条，大多数商店经营惨淡，难以维持生计。

抗日战争胜利后，私营五交化商业有所复苏。1949年建国时，

商店达128户，从业人员506人，除少数大户（雇用10人以上）资金实力雄厚外，多数是中小户，拥有资金38万元（折人民币）。四十年代起，木器、铜锡等行业日益萎缩，五金市场渐趋活跃，一些商人将资本向五金业转移，因而在抗日战争胜利前后，五金业的商店、人员、资金均跃居各自然行业之首。（建国前常州五交化行业发展概况见附表（1））。

建国初期，国营五金交电化工批发业务，由常州百货公司兼营。1956年社会主义改造中，私营零售商业实行全行业公私合营。同年，建立常州五交化公司（注）。从此常州五金交电化工行业进入新的历史阶段。在二十九年的历程中，公司机构发生六次大的变动，小的调整达十七次之多，但始终以二、三级站的批发业务为主要任务。至1983年，形成为综合二级站、分公司、市公司三块牌子一套机构，“站、批、零”一条鞭管理的专业经营体制。1984年11月，五交化站、市公司机构分开，站仍在西瀛里原址，经营批发业务，市公司设于吊桥巷，主要负责零售商店的管理。

二十九年来，随着社会主义建设事业的蓬勃发展，五交化商业企业，在经营范围、品种和购销业务等方面，都发生了巨大的变化。常州五交化站职工由初建时的101人，到1985年已增加到468人，专业零售商业的职工由1956年（经济改组后）的145人，到1985年增加到366人（包括市公司科室管理人员）。1985年，五交化站购进总额为21452万元，销售总额为22473万元，比1957年

分别增长1.6倍和16.8倍。29年累计上缴国家利润8509万元。市公司所属零售企业销售额为3,864万元,比1957年增长28倍。党的十一届三中全会以来,在国民经济调整和经济体制改革中,五交化站在改革批发商业体制、搞活流通、开拓经营、参与市场调节和竞争,发挥国营商业主渠道作用等方面,采取了许多适应性措施。使购销业务不断扩大,经济效益不断提高。1985年与1978年相比,站购销总额分别增长78%和79%,上缴利润增长78%,(如剔除批发税等因素,实际增长1.1倍)。

随着城市经济体制改革的不断深入,冲破了长期以来国营商业独家经营的老框框,一个多种经济成分、多种经营方式、多条流通渠道、流转环节少的崭新的流通体制正在形成。在这新旧体制交替转换过程中,认真回顾一百多年的五交化行业史和五交化站三十多年的经商经验教训,将激励全行业干部、职工开拓前进,促进商品经济的发展。

抚今追昔,饮水思源,回顾前辈创业史;

继往开来,任重道远,立志改革谱新篇。

注:1952年,中央人民政府商业部决定,将1950年组建的中国工业器材公司分为中国五金机械公司,中国化工原料公司、中国交通电工器材公司等三个总公司,并先后在全国大中城市设立大区(一级站)、省、市(二级站)公司,逐步形成专营五金、交电、化工(简称五交化)商品的各级

专业公司，由于机构多次变动，全称冗长，本书统一沿用“五交化总公司”、“江苏省五交化公司”、“常州五交化站”、“常州市五交化公司”等简称。