

005079

哈尔滨汽车配件四厂厂志



1985

哈尔滨汽车配件四厂厂志

1956——1985

哈尔滨汽车配件四厂编撰组

一九八五年十二月



图1 职工街厂部大门

哈尔滨汽车配件四厂厂志

1956——1985

哈尔滨汽车配件四厂编撰组

一九八五年十二月



图1 职工街厂部大门

图2 办公楼一角

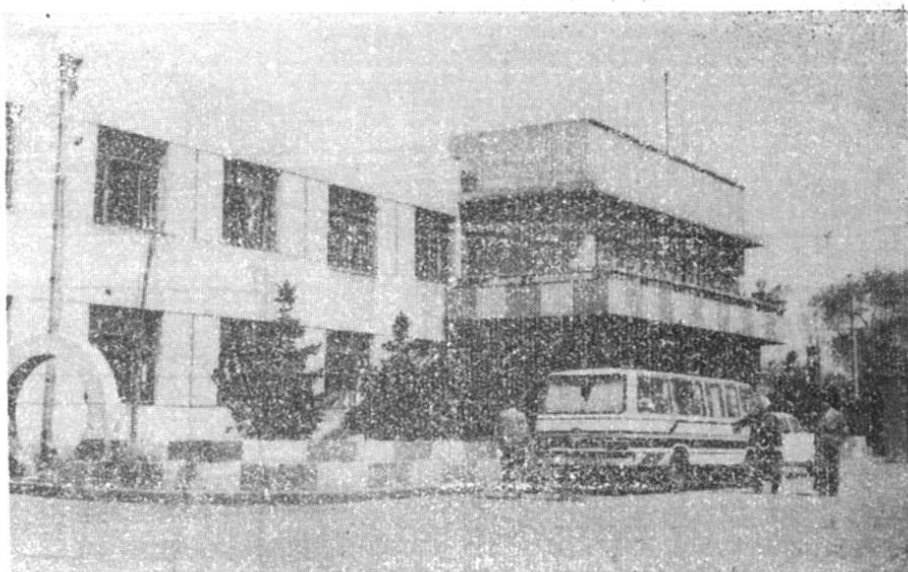


图3 贮货场一角

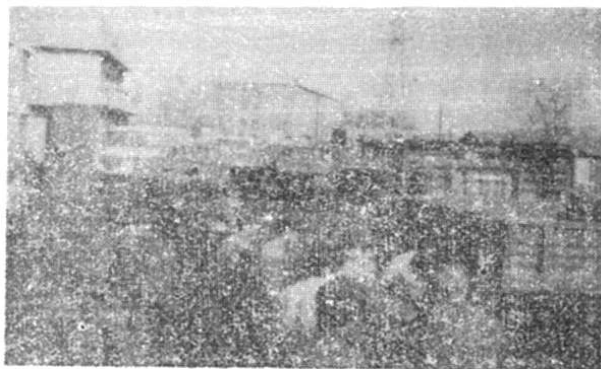


图4 铁车厢发货场一角

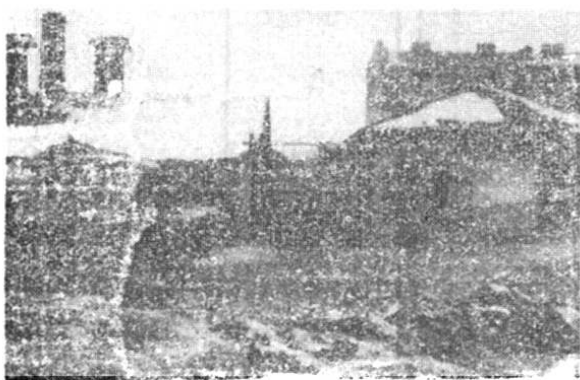


图5

一九五六年——一九七〇年安康街下料组大门



图6

一九五六年——一九七〇年安升街厂部大门

凡 例

《哈尔滨汽车配件四厂厂志》的撰写，是从一九五六年哈尔滨市道里区民政科、工业办公室组建的五个福利生产小组、厂时为上限。一九八五年末为下限。

厂志体例，根据志书的志、纪、传、图、（照片）表、录六体合一，综合运用。分门别类，先分类后分期。纵以时系事，记述每个时期内的生产经营，制造设备等内容，横排纵写，着重横向，以横为主。从本厂各车间，行政部门围绕以生产服务为中心，突出厂的生产工作，经济效益，自制生产设备，不断更新，开拓新产品。培养技术骨干，结合民政工业的特点作了详细记述。

在章、节设置上，以章为类。章内分若干节、目、小目。

厂志内容排列是：凡例，序言，目录。章：有概述，大事记，厂史沿革，产品综述，生产经营管理，职工生活福利，能源管理与环境保护，文化教育，企业整顿，党政工作，模范标兵人物，附录，编后记。采用记述体编写。

厂志的材料搜集。生产科积累了历年生产中的数据资料，其余部门的资料贫乏，在厂党组织和行政领导的重视下，及时地组建了厂志办公室，抽调了工作人员，组织参加培训学习。根据厂志拟就的章节，工作人员分工负责专题撰写，分别搜集需要的数材。立足于先厂内，访问职工搜集口碑材料，召集会议的记录和领导的记事。后厂外，走访了已调转，离（退）休的老领导，老职工，将这些第一手资料，经过整理鉴别核实后编写而成。

序 言

盛世修志，是历朝历代的规律。一九七八年，党的十一届三中全会以来，实行了对外开放，对内搞活经济。继农村实行责任田后，城市经济体制改革蓬勃发展，全国人民正在建设具有中国特色的社会主义，逐步向富裕的大道奋勇前进。

现在，我们的祖国已进入了新的历史发展时期，编写社会主义新厂志，已势在必行。中共中央（1980）16号文件，哈尔滨市委、市政府《关于编纂哈尔滨市通史，通志、专史、专志的决定》下达后，厂党支部和行政领导，把编写厂志这项工作纳入了议事日程。及时地组建了以党支部书记于庆祥为主任的五人厂志办公室。支部召开了会议，部署了工作，确定了三人负责编写厂志。任务确定后，我们深感责任重、时间紧、更缺乏编写厂志知识，实难胜任。

通过学习毛主席、周总理生前关于修志的论述，学习了中央领导胡乔木的修志讲话、外单位编写厂志的经验材料。

我们在编写社会主义新厂志的过程中，力求做到用马克思主义、毛泽东思想为指导，来安排厂志的内容和形式，从理论到实践上，真实地反映我厂过去的面貌和现状。

我厂经历了自力更生，艰苦奋斗的二十九年。建厂时民政部门为了解决优抚救济困难户的生活出路。在没有投资，没有厂房，没有设备，没有产品的情况下，办起了手工生产、加工小组和厂、生产市场必需日用杂品。

这些从旧社会过来刚参加工作的新工人，深知工作来之不易，只有在共产党领导下的社会主义，才有了就业机会，在解放前是想也不敢想的事，今天却变成了事实。

通过职工们十年的艰苦创业，本着自力更生的精神，自行设计，自己制造大型二百吨液压机。为哈尔滨市民政企业的发展闯出了一条新路。CA—10A油箱批量投产，有了定向产品。从此产品纳入了地方计划，所有产品归地方统一包销。

我厂职工在艰苦困难的条件下，从不向上级伸手要拨款、要设备。而是依靠自己的力量，群策群力，摆脱了困难局面。如今已能自行设计、制造大型液压专用和通用设备，能生产汽车配件车架等产品。已发展成为哈尔滨市，黑龙江省专业生产汽车配件行业重点厂家之一。一九八三年五月，被接纳为中国汽车工业公司，汽车配件联合经销成员单位。

我厂通过自制设备，发展生产。每次增加一项新产品，就组织自己的技术力量，制造新设备。既出了产品，又培养了一批具有专业技术知识的骨干力量。

建厂以来，上级没有派过一名大学生来厂。我们本着自力更生的原则，从青年工人中培养自己的技术员、工程师等技术人才。

一九六四年，厂选送了一名青年工人到哈尔滨工业大学夜大学机械制造专业学习，一九八一年被授予工程师职称。经过边学习边实践，一九六六年为本厂设计制造了第一台二百吨液压机。从此他先后设计制造了不同型号液压设备。两千吨设备的制造成功，标志我厂生产上第

一次腾飞。后来又制造七米剪床，一千二百吨。四千吨液压设备（已设计完毕在制造中），为我厂和哈尔滨市民政工业的发展做出了贡献。

一九七六年起，凡是有志学习的青年职工，都鼓励支持他们去哈尔滨工人业余大学，道里区业余大学学习。近几年来部分职工先后考取黑龙江大学夜大，省电大，学习有关企业管理各类专业。还有通过黑龙江省工交干部管理学院进行代培。采用多种办法培养人才。在经济上、时间上大力支持。在一部份职工中，通过业余学习取得工程师、助理工程师、技术员等技术职称。厂举办了机械制造专业中专班，为哈尔滨市民政工业系统培养了生产技术人才。

一九七八年以来，从具备干部“四化”条件的职工中，提升局级干部，处级干部，科级干部。为哈尔滨市民政系统的工厂，民政工业公司、民政局输送了一批骨干力量。

一九六六年至一九七六年，在生产经营中，产品均由上级业务部门统一包销，不仅每年完成了生产销售计划，同时年年有赢利。一九七九年以来，企业逐步扩大了自主权，生产经营实行以销定产，促进了企业生产经营管理。厂采取了紧缩非生产费用的支出，并从提高产品质量上下功夫。一九八二年，虽然销售工作出现不景气，但实行了产品“三包”。销售人员深入到用户单位听取意见，开展销售业务，很快扭转了销售工作中的不景气局面。

一九八四年，实行了厂长负责制。上级调来了生产上具有开拓型的厂领导。经过慎重考虑，首先在部分生产车间实行经济承包责任制。产值，利润逐月提高。当年赢利超百万元。是民政工业系统，八个单位中第一个首创赢利百万元大户。标志着我厂的第二次腾飞。一九八五年，生产经营又出现持续增长的好形势，全年完成产值一千零三十三万四千元，实现利润三百四十四万一千八百九十四元。

参加厂志撰写工作的有：工会干事孙美云，撰写了第五章、第六章、第八章、计划生育工作干事刘君萍，撰写了第七章。其余各章节，均由退居二线的原副厂长段亚华撰写。

厂志共分十一章四十三节，九十三目，八小目，共有十万五千字。内有照片五十六张，图表四十二张，基本上反映了厂的历史和现状。它对总结我厂历史经验，指导今后的工作，无疑将起到资治，教化，存史的作用。

哈尔滨汽车配件四厂厂志撰写组

一九八五年十二月于哈尔滨

目 录

凡例	(1)
序言	(2)
目录	(4)
第一章 概述	(9)
第二章 大事记	(11)
第三章 厂史沿革	(16)
第一节 建厂时期 (1956—1963年)	(16)
第二节 定向时期 (1964—1967年)	(17)
第三节 地方国营时期 (1968年—)	(17)
附：哈尔滨汽车配件四厂沿革图	(19)
第四章 产品综述	(20)
第一节 产品发展概况	(20)
第二节 汽车配件产品油箱、车架总成、技术发展的特点	(22)
第三节 历年技术革新、制造设备、挖潜成果	(23)
第五章 生产经营管理	(42)
第一节 生产计划管理	(42)
一、生产计划管理概况	(42)
二、生产计划的编制	(42)
三、生产调度工作	(43)
四、生产统计工作	(43)
五、在制品和半成品管理	(44)
六、内协、外协管理	(45)
七、主要规章制度	(45)
第二节 技术管理	(45)
一、技术管理概况	(45)
二、制造设备与更新，产品管理	(46)
三、工艺编制与管理	(46)
四、标准化工作	(49)
五、技术情报工作	(49)
六、技术资料档案管理	(50)
七、主要管理制度	(50)
第三节 质量管理	(50)
一、质量管理概况	(50)
二、质量检验工作	(51)

三、	计量工作	(51)
四、	产品鉴定工作	(51)
五、	全面质量管理与开展成果	(53)
六、	主要规章制度	(53)
第四节	财务管理	(53)
一、	财务管理概况	(53)
二、	财务管理工作	(54)
三、	清产核资	(54)
四、	资金管理	(54)
五、	材料管理	(55)
六、	成本核算	(55)
七、	会计档案管理	(55)
八、	主要规章制度	(56)
第五节	劳资管理	(58)
一、	劳资管理概况	(58)
二、	劳资工作	(58)
三、	劳动工资基本数据	(58)
四、	主要规章制度	(58)
第六节	设备管理	(64)
一、	设备管理概况	(64)
二、	设备发展工作	(65)
三、	设备管理	(66)
四、	主要规章制度	(66)
附表一：	一九六六年——一九八五年设备拥有量统计表	(67)
附表二：	一九八五年，主要生产设备维修保养情况统计表	(68)
附表三：	一九八五年，设备事故情况统计表	(69)
第七节	经营管理	(70)
一、	经营管理概况	(70)
附：	供销科组织机构图	(70)
二、	物资计划与采购管理	(71)
1、	主要原材料及辅助材料来源	(71)
2、	生产物资计划	(71)
3、	物资采购管理	(71)
4、	仓库管理	(71)
(1)	仓库管理概况	(71)
(2)	仓库管理	(72)
三、	产品销售管理	(72)
四、	汽车运输和车辆管理	(73)
五、	主要规章制度	(74)

第八节	工具管理	(74)
一、	工具管理概况	(74)
二、	工具管理	(74)
三、	主要规章制度	(74)
第九节	各车间	(75)
一、	一车间(CA—10车架总成)	(75)
二、	二车间(油箱、钢圈、HRB131车架)	(76)
三、	三车间(机加工)	(78)
四、	四车间(喷漆)	(79)
五、	五车间(CA—10全铁车厢)	(80)
六、	下料组	(81)
第十节	安全生产	(81)
附：	一九八五年工伤事故统计表	(82)
第十一节	安全保卫	(82)
一、	保卫工作概况	(82)
二、	保卫工作	(82)
三、	主要规章制度	(83)
第十二节	基本建设管理	(83)
一、	基本建设概况	(83)
二、	历年基本建设管理	(84)
附表一：	一九七一年——一九八五年自筹资金基建统计表	(84)
附表二：	建筑面积、生产车间结构、起重能力	(85)
第六章	职工生活福利	(86)
第一节	职工食堂、托儿所、浴池、卫生所的建立	(86)
一、	职工食堂	(86)
二、	托儿所	(87)
三、	职工浴池	(88)
四、	卫生所	(89)
第二节	职工生活得到提高	(90)
第三节	职工住房建设与管理	(92)
第四节	集体制车间、厂办商店	(94)
一、	集体制车间	(94)
二、	厂办商店	(94)
第七章	能源管理与环境保护	(95)
第一节	能源管理	(95)
一、	能源使用概况	(95)
二、	能源机构的设置	(95)
三、	能源的来源	(95)
四、	能源管理	(96)

五、主要制度	(98)
(第二节 环境保护	(102)
一、消除车间污染	(102)
二、消除车间生产噪音	(102)
三、美化厂区环境	(102)
第八章 文化教育	(104)
(第一节 职工教育	(104)
一、职工文化教育概况	(104)
二、重视智力开发培养技术人材	(104)
1、坚持输送职工进行深造	(104)
2、管理干部培训和技术干部培养相结合	(105)
3、自办中专班“双补班”，提高职工素质	(105)
(第二节 文艺活动	(107)
(第三节 体育活动	(107)
(第四节 业余活动	(108)
第九章 企业整顿	(109)
(第一节 企业整顿概况	(109)
(第二节 企业整顿工作	(109)
(第三节 企业改革效果	(110)
第十章 党政工作	(114)
(第一节 党政工作组织机构	(114)
(第二节 干部工作	(114)
(第三节 组织建设	(116)
附表：历届党支部正、副书记任职名单	(117)
(第四节 宣传工作	(117)
一、宣传工作概况	(117)
二、宣传工作	(117)
三、创办厂报	(118)
四、建立广播站	(118)
五、市报、电台的报导	(118)
附图：行政组织机构示意图	(120)
附表：行政正副厂长任职名单	(121)
(第五节 计划生育工作	(121)
附图一九七五——一九八五年我厂人口出生率示意图	(124)
(第六节 离、退休职工管理工作	(125)
一、离、退休职工概况	(125)
二、组织离、退休职工活动	(125)
三、离、退休职工的管理	(126)
(第七节 职工代表大会	(126)

第八节	工会	(127)
一、	做好企业管理调查	(127)
二、	组织职工经济互助会	(127)
三、	组织职工文化知识培训	(127)
四、	开展社会主义劳动竞赛	(128)
五、	开展业余文化体育活动	(128)
六、	做好职工福利工作	(128)
附表：	工会正、副主席任职名单	(129)
第九节	共青团	(129)
一、	以创新的精神，搞好团的建设	(129)
二、	开展“五讲”“四美”“三热爱”树新风活动	(130)
三、	团组织生活会采用了多样的办法活动	(130)
四、	配合计划生育工作做好团员青年的思想政治工作	(130)
五、	做好团组织建设工作	(130)
六、	团员青年在改变厂容厂貌工作中发挥了突击队的作用	(131)
附表：	历届团支部正副书记任职名单	(132)
第十节	民兵组织	(133)
第十一节	运动中遗留问题的处理	(134)
一、	错案平反	(134)
二、	遗留问题的处理	(135)
第十二节	人防工程	(135)
第十一章	模范人物	(136)
附：	历届省、市劳动模范、厂、局、先进生产者标兵名单和事迹	(136)
附录		(137)
编后记		(142)

第一章 概 述

哈尔滨汽车配件四厂，隶属于哈尔滨市民政局，是哈尔滨市，黑龙江省汽车配件行业重点企业之一。位于哈市西南隅，东面和一百二十中学毗邻，西面和省客车厂住宅区相邻，南面与顾乡粮库住宅区相接，北面是消防队。工厂门前是职工街，南面和城乡路相通，北面和工农大街相接。一九八五年，厂区占地面积一万四千零一十四平方米，其中生产建筑面积三千三百一十六点一平方米，非生产性建筑面积一千四百七十四点八平方米。

一九五六年，道里区民政科为了解决管区内的复员军人，盲聋哑残人，犯罪家属的生活出路，组织了生产自救性的社会福利企业。先为集体所有制，后为全民所有制。

建厂时没有投资、没有厂房、没有设备，没有定向产品。在一无所有的条件下，本着自立更生，艰苦创业的精神，创办了密集型的手工生产作坊，糊纸盒，刷洗铁桶，洗油线。后来又增加了纺兔毛织头巾，打裕褙扎鞋垫。这些生产组、厂、有工人十几名到二十名，民政科利用了区内分散在七条街的闲置房屋作生产厂房和仓库，设备是从职工家里借来几台缝纫机和手摇纺线车，解决了生产的急需。一九七〇年开发新产品，又在道外增加一处旧房作生产车间。

产品以糊纸盒，洗油线，织头巾，扎鞋垫，做黑白铁器皿，打铁钉，试制汽车配件产品消音器。一九六三年，生产出新产品CA—10A油箱总成及零件。经过七年的探索，才确定了生产目标——汽车配件产品。

在一个盲聋哑残职工多的民政福利企业，遭受十年动乱的干扰中，只强调两个效益中的社会效益。要发展生产，就是偏离了民政工业办厂方向呀！我厂职工没听那些说法，为了生产，通过自行设计，制造设备，装配自己，发展生产，闯出了振兴哈尔滨市民政工业的新路。一九六六年，几个参加工作不出名的小青年，敢想敢干，克服了没有资金、不懂技术、又无设备的情况下，依靠自己的力量造设备。在厂领导的支持下，克服了物质上、技术上的许多困难，终于造出了第一台大型液压设备。生产出了符合质量标准的CA—10A油箱总成、零件，产品纳入了地方计划。一九七〇年，综合长春汽车制造厂等车架纵梁冲压机的特点，结合本厂生产实际，自行设计并制造倒装式二千吨液压机。生产出CA—10车架总成，填补了黑龙江省的车架总成产品空白，产品行销国内十三个省，自治区和解放军部队。这标志本厂发展生产上第一次腾飞。从此，上新产品和完善生产工艺，工装，首先考虑的是上什么设备？什么时候投产？而不是伸手向上要投资、要设备。从一九六六年至一九八五年来，依靠自己的技术力量，进行革新挖潜，自行设计制造生产设备四十八台。同时自制模具工装七百五十套件。还制成CA—10B油箱，CA—10车架总成，全铁货厢、900—20轮胎钢圈、HRB131车架总成五种产品生产线，能生产CA—10车架总成等二十三个产品，适应了生产需要。

一九七〇年至一九八四年完成工业总产值三千五百六十万零七角。交纳营业税二百二十万零二千元，实现利润九百二十六万八千元，其中上交民政工业公司六百一十四万七千元。一九八四年，实行厂长负责制。在少数车间，实行部分经济承包责任制，经过年底最后两个月的实践原计划全年实现利润三十六万元。最后实现利润一百零一万四千元。一跃成为哈尔滨市

民政工业工司所属八个厂中，第一家赢利超百万元大户。一九八五年，经过几次修改计划，力争实现利润四百万元，年末实现利润三百四十四万一千八百九十四元。

重视智力投资，培养技术人才。一九六四年，送出第一名青年工人上夜大，坚持十年不脱产，在边学习边实践中，为发展生产，自行设计制造设备，装备工厂，做出了成绩。二十一年来，厂对努力学习生产技术的职工，做到了全面培训，重点育人的办法，解决了在上级不可能分配大学毕业生来厂的情况下，经过本厂送出去培养的技术人员逐年增加，他们毕业后被授予副总工程师、助工、技术员六人。在人才培养上狠下功夫，现在仍有部分职工上业大、夜大、刊大、管理学院和卫校，进行不脱产、脱产学习深造。

一九七八年以来，从本厂提拔到哈尔滨市民政局系统任副局长，(副总工程师)局副书记，民政工业公司任党委副书记、经理、副经理、工厂的厂长领导职务有二十五名。实现了局长提出“输送一套”干部的要求。一九八三年，民政局授予职工教育，培养人才，立大功证书。

一九八五年，有职工五百三十人。其中，集体所有制职工一百二十二人。男职工三百三十一人。女职工一百九十九人。盲人十九人，聋哑人一百六十七人，残疾人十人，健全职工三百三十四人。技术员五人，助理工程师一人。

第二章 大事记

一九五六年，组建了哈尔滨市道里区社会福利糊纸盒、刷水胶等生产组、厂。负责人是民政科干部唐志滨。

一九五八年，组建了纺兔毛、扎鞋垫小组、厂。厂长是滕松学，女，已死亡。

一九五八年，组建的生产小组、厂隶属区民政科，移交哈尔滨市民政局。

一九五九年，合并了纺兔毛、扎鞋垫、糊纸盒等单位为：“哈尔滨市道里区社会福利杂品厂”。

一九五九年，哈尔滨市民政局将各区交到局管的各厂，又放到各区主管。我厂又归道里区民政科工业办领导。

一九六〇年，在社会福利杂品厂的基础上，合并水暖铆焊厂为：“哈尔滨市道里区社会福利五金器皿厂”。厂党支部书记王跃德、厂长于吉祥。

一九六〇年，从五金器皿厂又分出去一个“小五金厂”。一九六〇年，小五金厂厂长和一部分工人又合并到五金器皿厂。

一九六一年，在五金器皿厂的基础上，合并五金化工厂为：“哈尔滨市道里区五金机械厂”。

一九六三年，经哈尔滨市工商局批准生产执照，厂名为“哈尔滨市社会福利汽车配件厂”。按全市汽车配件行业排列最后厂名为：“哈尔滨市汽车配件四厂”。厂党支部书记王跃德、厂长王喜元、副厂长刘福齐。

一九六三年，生产汽车油箱等产品，年产值一万元，有赢利。

一九六四年，厂党支部书记王国光，厂长孙文庆。

一九六四年，自制40T曲轴冲床一台。

一九六六年七月，自制第一台Y66—200T液压机。

一九六七年，哈尔滨市汽车配件四厂革命委员会成立。

一九六八年，哈尔滨市汽车配件四厂，由集体所有制转为全民所有制。

一九六九年，自制门式200T液压机一台。

一九六九年，张吉湖任厂副主任。调孙文庆到道里区工业公司。

一九七〇年五月，自制单臂式“超洋号”2,000T液压机一台，标志生产经营的第一次腾飞。

一九七〇年，区办社会福利厂，又交哈尔滨市革命委员会民政组工业总厂主管。

一九七〇年九月，《哈尔滨日报》以“穷棒子精神放光芒”为题，报导了我厂自制大型液压机设备事迹。

一九七〇年九月，参加哈尔滨市工交会议的各单位领导和哈市工交组长王世杰来厂参观自制2,000T液压设备。

一九七〇年十月，在中国学习的越南留学生，罗马尼亚的外宾来厂参观。

一九七〇年十月,党支部书记王国光,应邀赴吉林、辽宁、鞍山等地做自制液压设备经验介绍。

一九七〇年,CA—10型汽车车架总成试制投产。

一九七〇年,实现产值一百七十三万元,利润三十四万八千元。

一九七〇年十二月,哈尔滨市民政局招收第一批全民所有制青年工人王国锋、贺晔等四十人(其中聋哑工人二十人)入厂。

一九七一年,自行组装第一台运输卡车。

一九七一年,实现产值一百六十二万元,利润四十九万八千元。

一九七一年至一九七五年,“哈尔滨市工业学大庆先进单位”。

一九七二年,自制14×2M液压剪板机一台。

一九七二年,哈尔滨市革委会工交组为了全民和集体厂名有所区别,全民工厂用“哈尔滨××厂”,集体工厂用“哈尔滨市××厂”,所以我厂名为:“哈尔滨汽车配件四厂”。

一九七二年,自行组装第二台运输卡车。

一九七二年,哈尔滨市道里区职工街104号,新建一车间一千〇八十三平方米厂房竣工迁厂。

一九七二年,实现产值一百九十五万元,利润二十六万元。

一九七三年,自制单臂式200T液压机一台。

一九七三年,黑龙江省工交系统中“工业学大庆先进单位”。

一九七三年六月,段亚华任厂党支部副书记。

一九七三年,实现产值二百〇五万元,利润三十七万元。

一九七四年,改建道里区正义街第一批职工住宅一百二十三点九平方米竣工。

一九七四年,哈市聋哑校毕业生,王洪波、张庆云等三十四名进厂服务。

一九七四年,实现产值二百四十万元,利润五十三万元。

一九七五年,栾庆寿任厂革委会副主任。

一九七五年,自制钢圈涨型机一台。

一九七五年,自制钢圈缩型机一台。

一九七五年八月,由哈尔滨红旗机械厂调入聋哑工人徐滨太、王辉刚等十五人。

一九七五年十二月,喷漆组失火,一栋厂房被烧毁,造成经济损失一万二千元。

一九七五年,自制125T冲床二台。

一九七五年,实现产值二百五十三万元,利润四十二万元。

一九七五年,油箱组厂房六百〇七平方米竣工。

一九七六年,自制125T冲床二台。

一九七六年,自制900—20型、150型、130型汽车钢圈投产。

一九七六年,购置150型龙江牌货车一辆。

一九七六年,自制一车间五吨天车一台。

一九七六年,原进厂服务聋哑学生十九名转为正式工人。

一九七六年十月,哈尔滨市道里区跃进九道街,自建职工住宅六百四十九平方米竣工。

一九七六年,实现产值二百六十一万元,利润三十一万六千元。

一九七七年五月,哈尔滨市民政工业总厂工作组进厂,整顿、调整领导班子。李子云任