

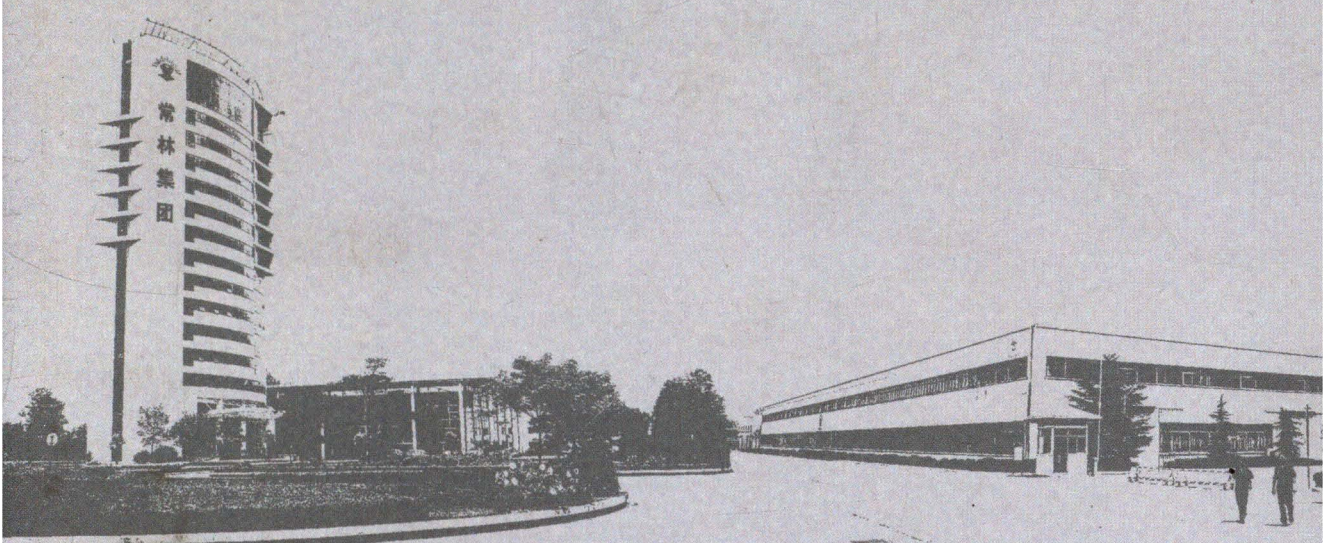


常林集团志

ChangLinJiTuanZhi

[1943-2013]

山东常林集团史志编纂委员会 编



山东人民出版社

国家一级出版社 全国百佳图书出版单位

常林集团志

1943—2013



山东常林集团史志编纂委员会 编

山东人民出版社

国家一级出版社 全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

常林集团志:1943—2013 / 山东常林集团史志编纂委员会编. —济南:山东人民出版社,2014.9
ISBN 978-7-209-08508-3

I. ①常… II. ①山… III. ①机械工业—工业企业—经济史—山东省—1943—2013 IV. ①F426.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 123593 号

责任编辑:崔 萌

常林集团志(1943—2013)

山东常林集团史志编纂委员会 编

山东出版传媒股份有限公司

山东人民出版社出版发行

社 址:济南市经九路胜利大街39号 邮 编:250001

网 址:<http://www.sd-book.com.cn>

发行部:(0531)82098027 82098028

新华书店经销

山东临沂新华印刷物流集团印装

规 格 16开(185mm×260mm)

印 张 46.25

字 数 890千字 插页 24

版 次 2014年9月第1版

印 次 2014年9月第1次

ISBN 978-7-209-08508-3

定 价 200.00元

如有质量问题,请与印刷单位联系调换。(0539)2925888

山东常林集团史志编纂委员会

顾 问	张守仕	张义华			
主 编	王志善				
副 主 编	王善刚	袁均念	刘长伟		
编 辑	袁 超	刘小钢	徐 璇	张岩琛	高公如
	李 冰	高建堂	张计峰	孙 燕	陈 伟
	马晓红	宋晓云	朱云虎	朱孟奎	郭建福
	刘春振	秦向亮	李晓燕	袁春秋	张 梅
	李 莹	伏广鑫	王 祝	莫立富	刘宝铭
	高树宝	陈延山	刘秀鑫	陈慧芳	陈 猛
	李红芳	郭守红	李 华	陈 冲	周 瑞
	赵益民	马忠沛	孔 敏		

《常林集团志》编纂领导小组

组 长	张义华			
副 组 长	马西连			
成 员	钟 默	张 东	孙希奎	邓春玲
	韩 斌	英 霄	张仁文	高建国
	王 波	代卓浩	李宝同	罗 乐
	高希品	范开贵	卢丙才	

序

经过半个多世纪的努力，中国机械工业已经逐步发展成为综合实力较强的国民经济支柱产业。其中，在著名的沂蒙革命老区，有一家为中国机械工业，特别是农业机械化事业默默耕耘了七十年，现已跻身于全国机械行业百强的大型企业，她就是山东常林集团。

1943年，我国的抗日战争进入了关键时期。也就是这年的2月份，山东临沭县古贺区稻埵村的十几户农民，以10座烘炉起家，组建了军械修造所（也称稻埵铁业生产小组），即山东常林机械集团股份有限公司的前身。他们除了锻打锄镰锨镢等农具外，主要是为八路军一一五师教导二旅第四团修造军械和加工一些挖壕修工事的工具。在那血与火的岁月里，他们信念坚定，克服了难以想象的困难，出色地完成了上级交给的各项任务。1945年10月，八路军一一五师离开山东这片热土去了东北战场，其军械修造所（组）便转属滨海军区领导。可以说，他们为夺取抗日战争和解放战争的伟大胜利，立下了不朽的功勋。

新中国成立以后，军械修造所（组）化剑为犁，转归地方。虽几经易名，但其依然保持了战争年代的干劲和热情，积极投身于波澜壮阔的社会主义建设事业中，为支援农业生产，促进地方国民经济发展做出了应有的贡献。特别是1996年由山东手扶拖拉机制造厂（国有）改制为山东常林机械集团股份有限公司（股份制）后，董事长张义华带领企业全体员工，解放思想，团结实干，艰苦奋斗，开拓创新，从单一的生产手扶拖拉机产品，逐步发展成为今天以农业机械、工程机械、高精度铸造、高端液压件等为主导产品，多种经营，多业并举，跨领域、跨行业，具有很强竞争力的大型综合性集团，实现了由传统产业向高端产业的华丽嬗变，所取得的成就是显著的。

回顾山东常林集团七十年的创业发展之路，是几代常林人历经沧桑，勇于拼

搏，追逐梦想，不断发展，走向辉煌的奋斗历程，理应为之编志修史。欣闻山东常林集团为纪念建厂七十周年编纂出版了《常林集团志》一书，这是全国机械行业发展中的一件大喜事。她的出版，呈现了常林不凡的历史。对发扬常林优良传统，进一步增强常林人的自信心和责任心，激发广大员工了解常林、热爱常林、再展宏图的热情和创造精神，至关重要；也有助于同仁深入了解山东地方机械工业发展的昨天和今天，借鉴其经验，更好地发展。值此，我向山东常林集团全体员工表示祝贺！向机械工业战线上，为新中国机械工业的发展壮大付出心血和汗水的人们致敬！

蜚声全球的常林钻石，是中华民族的骄傲；名扬四海的常林集团，是全国机械制造行业的一面旗帜。希望山东常林集团全体员工再接再厉，奋发进取，为实施“创新驱动，加快企业转型升级”与“科技引领，打造核高基产业”的发展战略，为实现中国机械制造业的强国梦而努力奋斗！

中国农业机械工业协会名誉会长



2013.10.23

常林薪火永相传

——写在山东常林集团七十华诞之际

走进 2013 年春天，迎来了山东常林集团七十华诞，也恰逢本人在常林工作的第三十八个年头。“三十八年过去，弹指一挥间”。每每想起毛主席的这句词，心中便充满了无限的感慨。回望常林集团七十载，更是思绪万千。七十年前的常林，是一个仅有十座小烘炉、十间茅草棚、不足五十人的简陋军械修造所（稻埧铁业生产小组），而今逐步发展、壮大为国家大型高新技术企业。问渠哪得清如许，为有源头活水来。我觉得，让集团发生了翻天覆地变化的“活水”，正是代代常林人为梦想而忘我的追逐和接力的奋进。



回顾常林七十年发展历程，老一辈们百折不挠，一路走来，身后留下的是辛劳的汗水，一串串闪光的脚印。自 1976 年 4 月 28 日我来到常林后，就常常听王元英那些老师傅们讲，诞生在抗日战争期间的常林集团，经过了枪林弹雨的洗礼。当年的那些师傅们，下定决心，排除万难，不辱使命，去争取胜利。新中国成立后，虽受到了“大跃进、文革”影响，但在党的路线方针指引下，常林人格尽职守，坚韧不拔，奋发图强，先后研发、生产出了大量而急需的犁、水车、地瓜削片机等大量农机具，有力支援了农业生产，且用自己改造的柴油机，发出了临沭县城的第一度照明电。这“第一度”的惊世之举，让常林人至今引以为豪。

在三十八年的工作中，我深切感受的是，常林人充满激情的付出和进取。在那火红的年代里，常林人发扬“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的大庆

精神，大力生产脱粒机、泰山-12方向机，积极下乡为农民修理农机具，并举全厂之力研制4#涡轮增压器，填补了国内空白。改革开放以后，随着市场经济的兴起，集团内外上下拧成一股绳，从逐步打造出台钳、柴油机、手扶拖拉机等拳头产品，到挺进精密铸造、重工机械、高端液压领域，既体现了常林人的智慧和汗水和追求，又为“根正苗红”的集团赋予了新时代的内涵。今天常林的事业，与初创时、甚至十年前，固然无法相比，但抚今追昔，正是有了当初，才有了后来“滚雪球”式发展，也正是常林老一辈所搭就的“平台”，才有了集团今天在“中国机械制造百强”行列中的位置。

老一辈常林人身上，蕴含有很多正能量。不管工农出身，还是知识分子，他们个个都过硬。鲁守绪厂长一身正气，两袖清风，想职工所想，急企业所急，以身作则，竭尽所能，是个公认的“老革命”；他虽没多少文化，却极会用人；每当上下班时，总能在厂子大门处见到他；其品行、能力，直接影响了全厂的风气；离休后，他仍心系常林，时常给予叮咛和嘱咐，令我在前行的道路上不敢懈怠。汲永兰书记沉稳严肃，坚毅执着，每项工作都能抓到位。王振全厂长平易近人，当年他那与职工们忙在一起的身影，让我记忆犹新；他任县经委主任近20年，一直在关注常林，把常林事当成了自己的事。马世敏厂长一生清正廉洁，尽职尽责；他艰苦朴素，衣服褪色打了补丁，依然穿在身上，但该从厂里领的奖金他却一分不要。退休不久，他身患重病，由于到外地就医一时没有现钱，其爱人（张继英师傅）便找公司帮了忙，他知道后发了火，并严令限期归还了借款。老老实实做事，清清白白做人，是他的真实写照。王居康厂长总是一心扑在工作上，且敢想敢干，雷厉风行；1987年5月，他在从青岛返回途中，不幸遭遇车祸而留下终身残疾，但他身残志坚，以顽强的毅力领导企业发展。朱祥兴、倪永刚等老领导，有学识、有能力、有人品，无不为了常林的发展倾尽了心血。时至今日，每当想起这些常林老领导，我从内心里总是对他们充满了敬意和钦佩。

三十八年前，我以亦工亦农的身份，来到常林（时称临沭县农机修造厂）后防车间，当了一名机械维修工，因为这是我走上社会跨出的第一步，一切都需要学习、需要指导、需要磨练。一上岗，沈仲义、王存如、高坎月、张福昌等老师傅们，就教我熟悉图纸、操作仪器和使用工具，并一次次带着到现场，手把手传授技术，让我尽快进入了角色。后防车间面对的是全厂的维修，工作甚忙；有时这个车间的活还没干完，另一车间的活又来了；加班不分昼夜，也不管有多忙多累多脏，师傅们却从无怨言，总是以最饱满的热情，投入到工作中。每当有重要维修任务，老师傅们都是抢着干。我最佩服的是，这些老师傅干一行，爱一行，钻一行，几

十年如一日，勤勤恳恳，一丝不苟。他们以实际行动，在常林的发展史上留下了精彩的一页。

从常林老一辈身上我学到了技术，也学到了：敬业爱岗，心底无私，朴实真切，勤俭节约，并一贯高调做事，低调做人。难能可贵的是，企业无论在低谷，还是处峰颠，这些创业者都不弃不馁，不骄不躁，处处发挥着“领头雁”的作用。令人更感动的是，他们多数一辈子以厂为家，甚至一家两代、三代都在常林上班，可谓与其结下了不解之缘。就我而言，跨入常林大门，一晃三十八年过去了；这一步一步走到今天，是与常林老一辈的引领、培养分不开的，尤其他们那“不求表扬，不求待遇，吃苦耐劳，勇往直前”的精神和品格，已深深感染了我，并让我受用一生。

七十年来，在各级党委、政府的正确领导和社会各界的大力支持下，经过常林人的不懈努力，常林之树已枝繁叶茂，硕果累累。之所以如此，关键是常林始终有个好的传统，并形成了常林特有的“钻石品德，钻石品质，钻石品牌”的钻石文化。长江后浪推前浪。今天的常林，不仅要走又好又快的发展之路，更要通过可靠的组织和人才保障，走可持续的发展之路。今天的常林员工，已初步树立现代管理理念和掌握现代管理方法，常林新一代领导成员也已具备相应的担当、驾驭能力和较开阔的国际视野，并正向着国际化的目标大步迈进！

贞刚有质，事业方兴，更当面向未来，接力奋进。愿常林集团的老同志当表率，交好班；年轻同志珍惜时光，发扬传统，继往开来，续写无愧于时代的新华章。我坚信，薪火相传、同心同德的山东常林集团，一定会在追逐强企、强国梦的道路上走的更好、更远。

可谓：七十春秋一瞬间，薪火相转换新天；
乘风破浪正当时，逐梦高端再登攀！



2013年10月国庆节于常林集团

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想及科学发展观为指导,力求全面记述山东常林集团 70 年发展历程和现状,以存史鉴今资后。

二、根据国家《地方志书质量规定》要求,以企业发展为主线,按时间顺序,坚持纵述史实,横排门类;坚持规范而述,略有点评;各篇设小序,个别章下有说明。

三、本志全称《山东常林机械集团股份有限公司志》,简称《常林集团志》;其中“临沭县农机厂”,系“临沭县农机修理制造厂”或“临沭县农业机械厂”的俗称,有时也以“厂”、“集团”或“企业”代称。

四、本志上限断于 1943 年 2 月八路军一一五师教导二旅第四团军械修造所(亦称稻埝铁业生产小组)成立,下限止于 2013 年 2 月,个别情况有所延伸;由于资料所致,其早年的记述较简,甚至不够一致,或有空缺,而后则略详。

五、本志正文包括企业建置、基建设备、生产经营、采购供应、主要产品、企业管理、科技创新、财务、人力资源、党群工作、企业文化、企业人物、主要荣誉、其他,共 15 篇 74 章;并配有照片、表格、示意图若干和一些历史文字资料等;其后附录,主要是涉及企业发展的丹青摄影、文学作品、回忆录和不同时期的厂区平面图等。

六、按党政分开的原则,对集团(厂)历届领导班子成员分别在第一篇和第十一篇作了记述。凡表中任职至今的,只标明了任职的起始时间。

七、本志《企业人物》中,简要介绍了离休和已办理退休手续或调出的副厂级及集团在职中层以上干部的基本情况,并载有改革开放以来 24 名县级以上荣誉获得者的主要事迹。

八、凡企业获得的表彰奖励,大多被收录于《主要荣誉》篇;重要外事活动内容见 605 页。

九、凡涉及人物,一般冠以主要职务的称谓;地名、机关名和有关数字的使用,除部分山东省、临沂市、临沭县缩写为“省、市、县”外,均执行了有关规定。

十、本志资料来源:县党史征委和县史志办、统计局、档案局及集团档案室;各公司供稿、口碑采访等,编纂时除《附录》外,均未予注明。

目 录

序	
常林薪火永相传	
凡例	
概述	1
大事记	13
第一篇 企业建置	
第一章 概况	49
第一节 位置	49
第二节 面积	49
第三节 沿革	49
第四节 历任厂级领导	70
第二章 集团总部	73
第一节 组织机构	73
附:早期组织机构	80
第二节 部门职能	81
第三章 山东手扶拖拉机制造厂	91
第四章 力士德工程机械股份有限公司	97
第一节 概况	97
第二节 生产经营	97
第三节 创新管理	99
第五章 控股企业	102
第一节 山东常林农业装备股份有限公司	102
第二节 山东常林生物科技有限公司	105
第三节 山东常林路桥工程有限公司	106
第四节 山东长和科技股份有限公司	107
第六章 全资企业	109
第一节 山东常林铸业有限公司	109
第二节 山东常林肥业有限公司	112
第三节 山东中川液压有限公司	116
第四节 山东常林国际大酒店有限公司	117
第五节 临沭县常林建筑工程有限公司	117
第六节 临沭县常发房地产有限公司	118
第七节 山东天地源温泉有限公司	119
第八节 临沭县常林物业管理有限公司	120
第九节 临沂新沂蒙担保有限公司	120
第十节 临沭县常林小额贷款有限公司	121
第七章 合资企业	122
第一节 山东常林道依茨法尔机械有限公司	122
第二节 道依茨发动机(山东)有限公司	123
第八章 事业单位	124

第二篇 基建 设备

第一章 基本建设	127
第一节 土地征用	127
附:征用土地申请报告(1967年)	128
第二节 厂区规划	128
附:高端装备制造产业园概念规划	129
第三节 厂房建设	135
第四节 办公用房建设	137
附:基建招标管理规定	137
附:招标管理制度	138
第二章 设备购置与更新	140
第一节 生产设备	140
第二节 办公设备	149
第三章 固定资产	150

第三篇 生产经营

第一章 农业机械	157
第一节 简单农机具	157
附:泰山-12方向机总成生产小结	160
附:涡轮增压器试制情况	161
第二节 手扶拖拉机	162
第三节 轮式拖拉机	164
第四节 柴油机	165
第五节 农用装载机	166
第六节 农用挖掘机	167
第七节 旋耕机	167
第八节 温室大棚卷帘机	167
第九节 现代农机具	168
第二章 工程机械	169
第一节 压路机	169
第二节 装载机	170
第三节 挖掘机	171

第三章 高端液压	172
第四章 高精度铸造	173
第五章 化工肥料	175

第四篇 采购 供应

第一章 制度建设	179
附:采购计划管理制度	179
附:临时采购管理制度	180
第二章 物资采购	182
第一节 自行采购	182
第二节 集中采购	182
第三节 招标采购	183
第三章 物资供应	184
第一节 计划供应	184
第二节 自供自核	184
第三节 分类供应	185

第五篇 产品简介

第一章 早期产品	189
第二章 主导产品	193
第一节 农业机械	193
第二节 筑路机械产品	194
第三节 铲运机械产品	195
第四节 挖掘机械产品	196
第三章 支柱产品	199
第一节 农机具产品	199
第二节 肥料产品	201
第四章 成长型产品	202
第一节 大吨位挖掘机产品	202
第二节 新型农机具产品	203
第三节 大型轮式拖拉机产品	205
第四节 高精度铸造产品	207
第五节 高端液压产品	209

第六篇 营销		第三节 全面质量管理····· 242
第一章 计划分配 ····· 213	第一节 计划调拨····· 213	第四节 计量管理····· 244
第二节 市场销售····· 213		第五节 产品创优····· 245
第二章 市场开发 ····· 214	第二节 肥料市场····· 215	第六节 质量仲裁····· 245
第一节 农机市场····· 214	第三节 工程机械市场····· 216	第六章 物资管理 ····· 246
第二节 开发流程及网络管理 ····· 216	第四节 发展方向····· 217	第一节 相关制度····· 246
第三章 业务洽谈 ····· 218		第二节 主要内容····· 246
第一节 客户业务洽谈····· 218		第三节 清产核资····· 247
第二节 市场业务洽谈····· 218		附:开展清仓节约运动情况 ··· 249
第三节 订货与展销····· 218		第七章 设备管理 ····· 254
第四章 营销发展规划 ····· 220		第一节 机构····· 254
第七篇 企业管理		第二节 制度····· 254
第一章 制度建设 ····· 225		第三节 措施····· 254
第二章 精益生产推进 ····· 231		附:设备登记表(1970年) ····· 255
第一节 5S管理 ····· 231		设备管理制度(2012年) ··· 256
第二节 精益生产····· 232		第八章 安全管理 ····· 261
第三节 丰田模式····· 234		第一节 组织建设····· 261
第三章 经济计划管理 ····· 237		第二节 安全责任····· 261
第一节 生产计划编制····· 237		第三节 安全教育····· 262
第二节 生产计划实施与考核 ····· 237		第四节 隐患排查····· 263
第三节 统计····· 238		第五节 安全演练····· 265
第四章 成本管理 ····· 239		第六节 安全评价····· 265
第一节 成本核定····· 239		第七节 安全投入····· 266
第二节 原材料消耗定额····· 240		附:安全生产目标责任考核奖惩办 法(节选) ····· 266
第三节 奖惩考核····· 240		关于工伤事故的检讨报告 (1971年) ····· 267
第五章 质量管理 ····· 241		部分安全事故统计 ····· 269
第一节 质量认证····· 241		第九章 环境能源管理 ····· 270
第二节 质量检查····· 242		第一节 能源管理····· 270
		第二节 环境管理····· 270
		第十章 基建工程管理 ····· 272
		第一节 机构····· 272
		第二节 设计与施工····· 272
		第十一章 档案与保密 ····· 273
		第一节 档案管理····· 273

第二节 保密工作	273
第三节 主要奖项	274

第八篇 科技创新

第一章 科研力量	277
第一节 科研机构	277
第二节 科研人员	277
第三节 技术装备	277
第二章 产学研联合	280
第一节 国内科研机构合作	280
第二节 国内院校合作	281
第三节 国外合作	281
第三章 科研成果	282
第一节 科技成果及新产品新技术 鉴定	282
第二节 新产品认定	283
第三节 国家专利	284
第四节 科研项目	285
第五节 高新技术企业认定	285
第六节 企业标准备案	286
第七节 行业标准制订	288
第八节 成果、论文	289
第四章 科研奖励	290
第一节 集团表彰	290
第二节 政府、行业表彰	295
第五章 信息化建设	296
第一节 软、硬件建设	296
第二节 互联网	296
第三节 监控技术	297
第四节 自动化控制	298
第五节 ERP 应用	299
第六节 卫星电视	299

第九篇 财务

第一章 财务体制	303
----------	-----

第一节 机构	303
第二节 体制	304
第三节 制度建设	304
第二章 收益分配	305
第一节 劳动报酬	305
第二节 税金缴纳	305
第三节 利润留成	306
第三章 财务控制	309
第一节 财务预算	309
第二节 财务管理	309
第三节 财务报表	310
附:历年主要经济指标	311
第四章 财务评价	313
第一节 会计核算	313
第二节 流动资金管理	313
第三节 专用基金管理	313
第五章 审计	315
第一节 内部审计	315
第二节 外部审计	316
第六章 资产效益	317
第七章 投资	319

第十篇 人力资源

第一章 人员概况	323
第一节 职工来源	323
附:全体职工名单(1975年)	325
第一批亦工亦农名单	326
关于在职工亲属中招收季节工 的通知(1988年)	327
第二节 性别年龄构成	328
第三节 文化技术状况	328
附:大中专生登记表(1971年)	329
关于加强劳动纪律的决定 (1991年)	330

