

中国人民建设银行
北京西四支行志



1954—1990

《建设银行北京西四支行志》

编纂委员会

顾问：杨守成 于学龙 王荇忱
徐人骐 王金魁 杨宝玉
张三增 孟广栋

主任委员：朱裕峰(1990—1991)
马学思(1992.1—1992.7)

副主任委员：何如超 韩力群

委员：王秀清 齐建铁 徐文林
张佩华 范京超 刘晏民
关怀民(常务) 傅德芬
赵计恒 张俊文(常务)
谭亚航(常务) 崔仪明
张 励 陈秀英 谢志仁
贾路明 李厚丰

主 编：关怀民

前 言

修志，是中华民族优良传统。中共十一届三中全会以来所呈现的大好局面，为我们盛世修志奠定了良好基础。今日修志，是时代的要求，是物质文明建设和精神文明建设的需要，是一项有益当前、惠及今后的大事，具有重要的历史意义和现实意义。

为了保持和发扬西四支行老一代职工全心全意为基本建设服务的精神和艰苦创业的优良作风，用建设银行的光荣传统和在社会主义建设事业中所发挥的重大作用，激励新一代职工知建行、爱建行、干建行、兴建行，在改革开放新的历史条件下，充分发挥建设银行的财政、金融双重职能作用，为开拓发展建设银行的事业，为社会主义经济建设继续做出新的、更大的贡献，在西四支行党组的倡导和支持下，于1990年成立了以朱裕峰同志为主任，部分原西四支行老领导、老同志为顾问的《行志》编纂委员会，群策群力地进行了《西四支行志》的编纂工作。

《西四支行志》是建设银行一个基层行的专业志，是在广泛搜集、整理现有史料和根据老同志回忆历史情况的基础上，以实事求是的态度，本着记前述今、略远详近、不虚美、不掩过、述而不论的原则，比较系统、全面地追述了支行建立37年来曲折发展的历史，以及各个时期的主要工作任务、工作方法和工作成果。这对我们回顾历史、总结经验、启迪未来、开拓前进，

可以起到借鉴作用；同时也为保存、利用史料，进行分析研究工作，提供了参考依据和便利条件。

回顾过去，历史的正反两方面经验都是十分宝贵的。老一代职工曾为支行的建立与发展，贡献了智慧，付出了劳动，创造了成果，谱写了一段光辉的历史，我们应该珍惜它、爱护它。展望未来，任重而道远，新一代支行的职工，应该正确认识和运用这些历史经验，继续脚踏实地地艰苦奋斗，为支行重新开创一个更加光辉的新篇章而贡献自己的力量。

《西四支行志》是以志体形式，采取先分类、后分期，纵记事业之起伏，横述业务之开展的写法，按章、节、目编排的，共10章、42节，并将有关史料按量化指标进行整理，汇编成表、图和照片附于正文之后，以利查用。编纂年代上限为1954年，下限为1990年。

《西四支行志》的上下断限，虽仅为建国后的37年，但由于机构几经变迁，1971年以前的业务资料已全部销毁、散失，难以查考汇集；1972年以后，又由于有些业务指标的统计口径多次修改变更，加之档案管理不善，以致所编纂的部分资料缺乏完整性、系统性、连续性。望读者见谅。

编 者

1992年

目 录

前 言

第一章 概况	1
--------	---

第二章 机构沿革	12
----------	----

第一节 西四支行的前身—交通银行阶段	12
--------------------	----

第二节 西四与西单两支行的建立	14
-----------------	----

第三节 西四与西单两支行的合并	15
-----------------	----

第四节 西单支行的撤销	16
-------------	----

第五节 西四支行机构的恢复与发展	17
------------------	----

第三章 固定资产投资拨款管理	20
----------------	----

第一节 参与投资计划管理	20
--------------	----

第二节 重点和大中型项目管理	38
----------------	----

第三节 地质勘探事业费拨款管理	49
-----------------	----

第四节 自筹资金、更改资金管理	51
-----------------	----

第五节 民用建筑统建工程拨款管理	59
------------------	----

第六节 集资拨款管理	66
------------	----

第七节 “三算”审查工作	69
--------------	----

第八节 推行投资包干	77
------------	----

第九节 建设单位财务管理	86
--------------	----

第四章 开展经济调查	94
------------	----

第一节 行业和产品调查	94
-------------	----

第二节 非标设备调查	96
------------	----

第三节 建设项目可行性调查	97
---------------	----

第四节 中央与地方单位合建工程的调查	99
--------------------	----

第五节	对市政局实现利润和资金使用情况的调查	···100
第五章	建设银行信贷管理	·····103
第一节	信贷资金的筹集	·····104
第二节	贷款的发放	·····111
第三节	贷款管理	·····118
第六章	建筑经济管理	·····129
第一节	建筑企业财务管理	·····130
第二节	建筑企业资金管理	·····135
第三节	勘察设计单位财务管理	·····151
第四节	支持建筑企业经济体制改革	·····156
第五节	集体建筑企业财务管理	·····162
第七章	会计核算与财务管理	·····166
第一节	会计核算	·····167
第二节	会计工作电算化	·····174
第三节	柜台拨款监督	·····175
第四节	银行内部财务管理	·····178
第八章	内部管理工作	·····180
第一节	建立健全规章制度	·····180
第二节	稽审监察工作	·····184
第三节	统计工作和经济档案管理	·····187
第四节	宣传报导与信息交流	·····191
第五节	支行基本建设	·····194
第九章	职工队伍建设	·····196
第一节	职工队伍构成	·····196
第二节	干部管理	·····200
第三节	职工教育与培训	·····201

第十章 党、团、工会组织	208
第一节 党组织	208
第二节 团组织	213
第三节 工会组织	218
附 录	224
附录一 忆昔年艰苦奋斗	225
附录二 绚丽的晚霞	232
附录三 历年受表彰情况	242
附录四 业务统计图表	247
后记	270

第一章 概 况

西四支行地处北京西城繁华地区的西单北大街，是建设银行北京市分行于 1954 年 10 月在原交通银行北城支行的基础上建立起来的三大基层支行之一。

支行建立 37 年来，和全国各地的建设银行一样，随着国家政治、经济形势的变化，历经坎坷磨难，走过了一段曲折发展的道路。而这恰恰说明中国人民建设银行必然存在的重要意义，反映了建设银行与我国的社会主义经济建设密不可分的关系。在改革开放新的历史条件下，建设银行以其财政、金融的双重职能作用，为首都的城市与经济建设所做出的贡献，更显示出她的重要地位，从而愈加表现出她旺盛的生命力和光辉灿烂的前景。

支行自建立以来，在建设银行北京市分行的直接领导下，在中央与地方的各部门、各单位和西城区的大力支持下，以优良的服务，为中央和地方领导机关改善工作条件，为首都城市基础设施的建设，为北京市文化、教育、卫生、科研、环保等事业的兴旺发达，为建工、市政、建材等企业的发展，为西城区及有关区、县的经济的发展，为改善城市居民生活条件和满足

国际交往、旅游业的需要，做出了自己的贡献。这些工作是西四支行肩负的光荣使命，也是西四支行经办任务的特点。而在为各方面服务，使一大批体现时代精神的宏伟建筑与北京原来千姿百态的古建筑交相辉映，使古都神韵更为壮丽，经济更加繁荣的同时，西四支行也在曲折成长、不断锤炼过程中，得以逐步地发展壮大。

37年来，支行按照国家和上级行的要求，通过多年的工作实践，逐步形成了自身所应遵循的基本职责：根据党的路线、方针、政策和国家计划，办理固定资产投资的拨款、贷款和结算，管理建筑安装和勘察设计企业的财务，对各建设单位和建安企业实施财政监督和信贷管理，及时供应基本建设资金和监督资金的合理使用，促使各建设部门、建设单位和建安企业在按照国家要求完成基本建设任务的同时，推行经济核算，降低工程成本，为国家节约建设资金。

回顾西四支行机构变迁和职能作用转变的历史，大体可分为四个历史时期。

一、创业奠基时期（1954—1956年）

这一时期，正是我国开始执行发展国民经济第一个五年计划，把基本建设工作提到重要地位，开展大规模经济建设的时期。全行职工为把衰败没落的旧北京，由消费城市变为工业城市，建成新中国的政治中心和文化中心，在工作条件和生活条件都十分艰苦的情况下，怀着一颗无私奉献、赤忱、执著的红心，一

方面刻苦地学政治、学文化、学业务，努力充实自己，提高为社会主义建设做贡献的本领；另一方面树立艰苦奋斗的革命精神，不畏严寒酷暑，不怕路途遥远，深入实际，调查了解情况，加强拨款监督。

在这一时期，西四支行所面临的主要工作任务：

一是进行组织建设。积极招收职工，不断充实专业干部队伍，建立内部组织机构，为加强基本建设拨款管理提供组织保证，并对基本建设集中的地区和重点工程项目派遣工作组、驻厂组，进行现场监督与服务。

二是狠抓职工培训。认真学习国家颁发的各项规章制度，学习苏联的拨款与贷款的经验和管理基本建设的有关专业知识，提高业务水平，适应业务工作开展的需要。

三是加强拨款监督。根据国家颁发的制度、规定，上级行下达和单位提送的有关拨款依据，通过开展资金调拨、事前审核、现场检查、事后监督、审查预算、动员内部资源等工作，保证资金及时供应，监督资金合理使用，防止物资积压浪费。通过这些工作，为西郊钢铁、电力、煤炭基地的建设，为西北郊“八大”学院等高等学府和科研基地的建设，为中央各领导部门办公用房的建设，为城市基础设施的建设，为中央直属和地方国营施工企业的建立和发展，做出了应有的贡献。

二、曲折发展时期（1957—1971 年）

在这 10 多年的时期里，随着国家政治、经济形势的变化，西四支行曾走过一段艰难坎坷的路程，不仅职工队伍大大压缩，组织机构由并到撤，而且各项业务工作受到严重冲击。

1957 年，在“整风反右”运动中，行内一部分同志被错划为“右派”，受到批判；行外一些单位和企业指责建设银行管得太“严”、卡得过“死”，使拨款监督工作首次受到冲击。随即在西四、西单两行的大批职工被精简下放的情况下，根据北京市政府要求，于 1958 年两行合并了机构，取消了西四支行建制，定名西单支行。

1958 年，“大跃进”运动开始后，“左”倾错误逐步严重泛滥，迅速波及到投资管理领域，在破除繁琐的规章制度、简化拨款监督管理手续的声势中，违背经济规律，把刚刚建立起来的一套投资管理规章制度，一律当作框框去打破，把投资拨款监督当作“绊脚石”踢开，使建设银行的专业监督作用再次受到冲击，迫使原西单支行在业务工作上只强调服务，不敢监督，简化手续，大办好事，从而在 1958—1960 年的三年中，放松了基本建设财务监督，造成基建投资的严重浪费。

1961 年，党中央决定对国民经济执行“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，大力压缩基本建设规模。原西单支行根据上级行要求，一方面积极扩充职工队伍，把原下放或调出的一些专业干部重新归队，以适应拨款管理工作的需要；另方面在国家重建规章制度

的基础上，迅速恢复并加强了拨款监督工作，执行了按计划、按程序、按预算、按进度的“四按”拨款原则，重新有效地履行起监督职能作用，并在压缩基建规模过程中，发挥了强有力的作用。

1966年，“文化大革命”开始后，把调整期间刚刚重新建立起来的一整套投资管理规章制度，说成是“修正主义的管卡压”。在突出政治、相信群众的旗号下，把建设银行说成是“修正主义的产物”、“管卡压的工具”，使西单支行的拨款监督工作第三次受到最为严重的冲击，除会计核算工作外，其他各项业务工作基本被停止。1968年，除少数干部集中分行办理业务外，其余90%以上的干部被下放，西单支行的组织机构随之撤销，许多业务历史档案遭受销毁。

三、恢复整顿时期（1972—1978年）

为了加强基本建设财务的管理和监督，更有力地控制基本建设规模，1972年4月，国务院批转了财政部《关于恢复建设银行的报告》，同年7月1日北京市分行恢复了西四支行的建制。西四支行重新建立后，拨款监督工作一度有所加强，但在反击右倾翻案风时期，较多的时间被用于学习无产阶级专政的理论和搞大批判，仍然难以开展强有力的拨款监督工作。直至粉碎“四人帮”后，才得以在整顿基建财务拨款管理秩序，执行“四按”拨款原则，开展财务大检查，整顿财经纪律，进行经济调查等方面，做出了一些卓有成效的工作，使基建财务管理工作逐步走上了正轨。

在这一时期内，根据经济建设的需要和上级行的统一部署，西四支行在职能作用上也开始发生变化，由单纯办理拨款，行使财政监督职能，逐步向银行职能渗透；不仅继续发放流动资金贷款，还先后开办了小型技措贷款、临时周转贷款、地方建材贷款等，并开始运用信用手段，向投资领域延伸，为基本建设筹集、调剂资金，使西四支行的业务范围逐步扩大，对北京市的经济建设越来越发挥出积极的作用。

四、振兴发展时期（1979—1990 年）

1978 年，党的十一届三中全会决定：全党要把工作重点转移到以经济建设和以提高经济效益为中心的轨道上来。从此，西四支行在改革、开放、搞活的方针指导下，随着社会主义经济建设的全面展开，开始进入一个开创新局面，振兴发展的新的历史时期。

由于建设银行在经济建设中的重要作用，受到了中共中央和国务院的高度重视。正如中央一位领导指出：“搞社会主义，没有建设银行不行。”1979 年 8 月，国务院决定把建设银行总行改为国务院直属单位，北京市分行升格为厅（局）级单位，相应西四支行也于 1980 年升格为县（团）级单位。从而为西四支行更好地为经济建设服务，继续开拓奋进，创造了良好条件。

改革 12 年来，西四支行积极从加强财政监督职能，强化银行信贷职能入手，在以经营管理固定资产投资为主，一专多能，全面发展的战略思想指导下，在拓宽业务领域，增强筹资能力，完善银行功能，改善

资金管理，健全内部经营机制，发展机构网点，加强队伍建设等方面，都有了较大发展。主要表现在以下方面：

1、机构设置和人员配备趋于合理，干部素质明显提高。1978年，全行仅有7个职能部门、86名职工。到1990年，已发展到26个科室、3个办事处、10个储蓄所、1个技术交流站；职工队伍扩大到345人，其中：中专以上文化程度的占54%，有专业技术职称的占30%。基本具有了从事财政、金融、工程技术、计算机应用、项目评估和财务会计等工作的各类人材。在副科级以上干部中，中青年干部占80%以上，党团员占全行职工的55%。

2、经办任务逐年增长，银行功能不断健全。从1979年至1990年，累计经办拨贷款任务274亿元。1990年与1978年相比，经办拨贷款任务增长3.8倍（详见附表1），开立各种帐户增长8.6倍，传票量增长3.5倍，现金收付量增长11.3倍。在业务功能上，突破了以往单一经办固定资产投资拨款监督的业务范围，银行信贷业务迅速发展；由只为企事业单位服务，到也向个人开户；由只办理人民币存款，到也办理外币存款；此外，还开拓了资金拆借、代理发行债券、投资经营、咨询服务等业务。在运行机制上，由行政事业型转向企业化经营；在行为模式上，由监督管理型转向服务经营型；在内部管理上，正向着现代化的管理方向迈进。所有这些，都标志着西四支行已经从一

个单一管理财政资金、办理基本建设拨款的专业银行，正逐步向以经营中长期投资为主的，具有综合性、多功能的真正银行的方向发展。

3、资金实力不断增强，信贷业务迅速发展。八十年代，特别是近几年，西四支行千方百计，不失时机地吸收存款，筹措建设资金，除办理建设单位、施工企业以及其它“建”字号传统客户的存款外，还吸收工商企业和个人存款，办理信托和委托存款，使1990年的一般性存款余额达到16亿元，比1978年增长了13倍，这就为大力发展信贷业务提供了资金保证。在资金实力逐步增强的基础上，西四支行办理贷款的种类由少到多，数额由小到大。1979年—1990年，贷款种类已达19种，累计发放各种贷款88.35亿元，其中用信资贷金发放的各种贷款已达32亿元，比1978年增长127倍，有力地支持了首都的各项重点工程建设和其他经济建设的发展。此外，在总行的直接支持下，还发放对外承包企业贷款7.91亿元，支持了对外承包企业打入国际市场。

4、加强重点工程项目管理，为首都城市建设服务。为认真贯彻中央对北京城市建设的四项指示，在八十年代，共经办国家重点和市重点工程项目48个。通过对这些项目加强财务资金的管理，积极开展“支、帮、促”工作，促进这些项目节约了投资，加快了建设进度。到1990年已相继建成交付使用33个项目，其中：北京图书馆新馆、中央电视台彩色电视中心、气象卫星

资料接收处理系统、北京正负电子对撞机工程、人民医院等国家重点工程的建成，推动了我国教育、文化、科研、卫生事业的发展；水源九厂一期工程、七五一油制气工程、左家庄供热厂等一大批关系城市命脉的水、气、热工程的建成，极大地改善了首都的环境面貌和城市居民的生活条件；北三环、西南三环、东厢道路、亚运会北郊市政道路和大批立交桥的建成，缓解了北京市交通紧张状况，也为城市开发建设奠定了坚实的基础。

5、支持建筑业改革，促进生产发展。1985 年对施工企业流动资金管理体制进行了改革，实行有偿占用，改变了资金供应上的“大锅饭”，促使企业加强了核算，节约使用了资金；1984 年以后，协助施工企业改革工资分配制度，推行了百元产值工资含量包干办法，调动了职工的生产积极性，使劳动生产率大大提高；为了促进企业提高自身素质和社会信誉，自 1988 年以来开展了资信等级评定工作；为了活跃建筑市场，引导企业参加竞争，积极推动企业参加投标承包工作；为了协助企业缓解资金供需矛盾，促进资金优化运行，配合市建工总公司开展了内部银行试点工作等，既改进了银行的服务方式，又促进了建筑业的发展。

6、充分发挥双重职能作用，加强资金的监督管理。在不断完善银行信用功能的同时，继续巩固并加强了财政监督职能。在八十年代通过清理在建项目，参与压缩投资规模，加强工程概、预、决算的审查，推行

投资包干和招标投标,加强重点项目财务资金管理,积极提合理化建议,制止不合理开支,搞好经济调查和项目、技术经济效益评估等工作,为国家节约建设资金近 10 亿元。

7、改行政型管理为经营性管理,经济效益显著增长。为了不断完善经营机制,根据上级行改革财务管理办法的要求,从 1980 年开始实行统收统支、费用包干办法。经过四年过渡,于 1985 年改为独立核算、比例留成,实现了由行政管理型向经营管理型的转变。增强了资金的时间观念、效益观念、投入产出观念,加强了经济核算,提高了资金使用效率,利润水平逐年提高。到 1990 年,累计实现利润 3.79 亿元,上缴税利 3.73 亿元,为增加国家财政收入做出了较大的贡献。

8、精神文明建设不断加强,良好的行风逐步形成。自改革以来,坚持两个文明一齐抓,通过开展职业道德教育,优良传统教育,廉政建设教育,优质服务竞赛,加强思想政治工作,建立健全各项规章制度,创造优美环境等工作,使支行曾 4 次被评为北京分行系统先进单位,一次评为市文明单位标兵;并涌现出一批先进科室和先进个人。在改革开放的环境中,保持了良好的党风和行风。

回顾过去,西四支行在首都的城市建设中,曾贡献了自己微薄的力量;展望未来,任重道远,还需戒骄戒燥、再接再厉。支行的全体职工将在上级行的直