

003064



## >>> 成长之路



侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆建馆

周年馆志

朱成山 主编

南京出版社

## 编委会

---

朱成山 王伟民 陈俊峰

侯曙光 梁 强 刘相云

刘燕军 唐传贵 艾德林

王 岚

**图书在版编目 (CIP) 数据**

成长之路: 侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆建馆 20 周年馆志/朱成山主编. —南京: 南京出版社, 2005.8

ISBN 7-80718-104-4/K·16

I.成... II.朱... III.南京大屠杀—纪念馆—概况  
IV.①K265.6②K·878.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 076501 号

书 名: 成长之路——侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆建馆 20 周年馆志

作 者: 朱成山主编

出版发行: 南京出版社

社址: 南京市成贤街 43 号 3 号楼 邮编: 210018

网址: <http://www.njpbs.com/www.njpbs.net>

联系电话: 025-83283871(营销) 025-83283883(编务)

电子信箱: [webmaster@njpbs.com](mailto:webmaster@njpbs.com)

责任编辑 舒 徊

装帧设计 周 勇

印 刷 南京爱德发展有限公司

开 本 889×1194 毫米 1/16

印 张 9.5

字 数 100 千字

版 次 2005 年 8 月第 1 版

印 次 2005 年 8 月第 1 次印刷

印 数 1—3000

书 号 ISBN 7-80718-104-4/K·16

定 价 100.00 元

南京版图书若有印装质量问题可向本社调换

## >>>卷首语

# 练就纤夫之脊梁

——写在侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆建馆20周年之际

朱成山

当我铺开时间的纸，拿起记忆的笔，准备为侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆（下简称纪念馆）建馆20周年馆志作序时，脑海里万马奔腾，乱云飞渡。过云般的思绪搅得我一连几天无从落笔，夜不成寐。20年光阴，一个呱呱坠地的婴儿，已经长大成人，其成长的历程，足可以写一本书；20个年轮，一株小苗，已经长成一棵大树，其风风雨雨的过程，也可以编一出戏；20年时间，对一个历史博物馆来说，其建立和发展的过程，值得总结的内容当然也有不少。作为担任纪念馆馆长13年的我来说，既是“领头羊”又是当事者、局中人，其思、其想、其感、其悟，的确超乎局外人之想象。有事业成功面前的喜悦，也有事业成功背后的艰辛；有在挫折面前的烦恼，也有战胜困难后的快乐；有遭人误解的郁闷，也有获得理解和支持的幸运。一句话，个中酸甜苦辣，只有创业者心中清楚。一个名不见经传只有20多名员工的地方小馆，凭借20年孜孜不倦的努力，迅速在国际上成为一





个亮点，不仅在世界上小有影响，而且在国内引起党和国家领导人的关注，并成为国家民间外交、对外宣传、对外联络和文化交流的一个热点；成为中外媒体竞相持续报道的一个焦点。我以为，本馆创业的成功，不仅是纪念馆人的个体功绩，其中凝聚着历届南京市委、市政府，江苏省委、省政府，乃至党和国家领导人的亲切关心、厚爱和指导，是各级领导在抓经济建设为中心大事的同时，倾力抓精神文明建设的一个生动体现；凝聚着南京大屠杀幸存者、遗属，民众，海内外爱国的侨胞、港澳台同胞及外国友人的关爱、帮助和支持，中国人在这里寻找到爱国的真谛，中华民族在这里形成了强国的共识，外国人在这儿了解历史的真相，国际和平与正义力量在这儿形成了和平共知。纪念馆事业的成功，还凝聚着纪念馆人在7200多个日子里奋力追求、开拓进取、拼搏奉献，是全体员工爱岗敬业和爱馆如家集体形象的集中体现。

20年里，纪念馆人干些什么，干成什么，还要干些什么呢？让我们用简约的方式来回顾：

20年前因应而生。可以说，日本的教科书事件，成为纪念馆建馆的直接起因。1982年，日本文部省审查通过的教科书中，把“侵略”中国改为“进入”，淡化和抹杀了侵华战争的性质，激起了曾经受到侵华日军严重伤害的南京人民的义愤，人们纷纷要求“把血写的历史铭刻在南京的土地上”，以“教育今人和后人。”当时主持中央领导工作的邓小平同志，亲笔为纪念馆题写馆名，予以鼓励和支持。时任江苏省委书记柳林、南京市长张耀华等一批领导同志，高瞻远瞩，顺应人民的呼声，发起筹建纪念馆。1983年12月13日立下建馆奠基碑，又经过一年多时间以“深圳速度”筹建，终于在1985年8月15日纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利40周年之际建成开放，成为中国大地上第一座抗日战争史纪念馆，并具有明显的示范和表率作用。遂后，1987年7月7日，北京市在卢沟桥建成“中国人民抗日战争纪念馆”；1992年，沈阳市在柳条湖建立了“九一八历史博物馆”……。民众的呼声，“喊”出了纪念馆；国际上的急风暴雨，催生了纪念馆；领导同志的远见卓识，开辟了纪念馆的一番事业。1995年，在纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利50周年之际，纪念馆又进行二期工程扩建，标志碑、“古城的灾难”组合雕塑、“留下历史证

人的脚印”铜板路、遇难者名单墙、“万人坑”遗址、新展厅等相继建成。

**20年里不辱使命。**坦率地说，纪念馆建馆的目的就是前事不忘、后事之师；铭记历史教训、开创和平未来成为建馆使命。怎样完成这一使命？纪念馆人用实际行动作了回答。建馆以来，已经有1100万人次走进纪念馆接受历史的教育。其中，有党和国家领导人胡锦涛、江泽民、李长春、李鹏、朱镕基、尉建行、乔石、李瑞环等，有日本前首相村山富市和海部俊树、韩国前总理姜英勋、澳大利亚议长玛格利特·里德等一大批外国政要，还有海外侨胞和外国友人，更多的是广大群众，尤其是总数约700万人的青少年观众。为了不辱使命，纪念馆人走出馆门，先后到北京、上海、福州、武汉、杭州、合肥、长春等23座城市举办巡回展，外展观众超过100万人次，扩大了在国内的影响；纪念馆人走出国门，先后在美国旧金山，丹麦奥尔胡斯，日本大阪、广岛、名古屋等30多座外国城市办展，外国观众超过30万人次，扩大了在海外的影响；纪念馆人敞开大门，纪念馆于2004年3月1日起在全国率先免费开放，当年接待观众达114万人次，让更多的人铭记这一惨痛历史。用南京市委书记罗志军的话来说：“为了对群众进行爱国主义教育，花再多的钱也值得！”2004年5月4日，中共中央总书记、国家主席胡锦涛视察纪念馆时指出：“这里是进行爱国主义教育的好地方，任何时候都要对青少年进行爱国主义教育，不论什么时候都不能忘记这一惨痛的历史。”这是对纪念馆事业最好的肯定和对纪念馆人最大的鞭策。

**20年里风雨兼程。**纪念馆建成后，日本右翼势力不断掀起淡化、篡改、否定和抹杀侵华史的逆流浊浪，风风雨雨中，针锋相对，据理力争，忙煞纪念馆人。每隔四年，日本就要修改审定一次历史教科书，越改越恶，越抹越黑，尤其是在2001年，日本文部科学省审查通过右翼势力编撰新的历史教科书，公然篡改历史，激起亚洲各受害国人民的义愤。纪念馆邀请中日韩三国148位专家学者，作客南京，召开“历史认知与东亚和平论坛”，并发起共同编撰《东亚三国近现代史》读本，历时三年，辗转南京、东京、北京等十座城市，这本有纪念馆人参与编撰的教科书，终于在





2005年5月在中日韩三国用三种文字正式出版，把正确的历史告诉三国的青少年。建馆以来，围绕南京大屠杀的史学争论，一直没有停止过，从田中正明、板仓由明、铃木明到石原慎太郎等日本右翼人士，发起了一波又一波的所谓“学术”论战，矛头直指南京大屠杀。纪念馆人与日本的进步学者洞富雄、藤原彰、吉田裕、笠原十九司、本多胜一、松冈环、林伯耀、山内小夜子等一起，及时反击和批驳，努力维护历史的真相。日本右翼人士还挑起法律诉讼，东史郎日记案、李秀英名誉诉讼案、夏淑琴名誉诉讼案、“百人斩”诉讼案等，妄图以司法的形式否定南京大屠杀史，进而否定侵华史。纪念馆积极参与诉讼活动，为公理与正义举证，先后进行东史郎日记案手榴弹实验、邮政袋的考证，为上述几桩诉讼案提供书证与物证等等。通过诉讼，还历史的本来面目。

**20年里夯实基础。**由于国际上的冷战因素和国内长期以来的阶级斗争的影响，长期以来，有关南京大屠杀史学研究，文物史料的征集收藏，专史论著的编撰与出版，几乎是个空白。在建馆的同时，南京市抽调南京大学、中国第二历史档案馆、江苏省社会科学院、南京市档案馆等院校和单位的高光祖、孙宅巍、邹明德、胡菊蓉、陈娟、段月萍等一批专家学者，先后到中央档案馆、中国第二历史档案馆、上海图书馆和金陵图书馆等处，查阅了大量史料，编撰出版了《侵华日军南京大屠杀史料》、《侵华日军南京大屠杀史稿》和《侵华日军南京大屠杀暴行照片集》，填补了历史的缺憾。纪念馆还先后成立了“侵华日军南京大屠杀史研究会”、“南京大屠杀幸存者援助会”、“日本历史教科书问题研究会”和“南京国际和平研究所”等学术研究机构，“三会一所”的建立，开展了一系列国际性的学术研讨会、交流会和座谈会，团结了一批国内外的学者队伍，共同致力于学术研究。为了对历史负责，在国务院新闻办的关心和支持下，近年来，纪念馆除在国内广为征集南京大屠杀相关史料外，还组织专家学者赴美、英、日、德、丹麦等国征集一批重要文物史料。目前纪念馆已经收藏各类历史照片和文物2000多件，各类书籍5000多本，史料10000多份，并编撰出版了一批史料专著和音像资料，为事业的持续发展积蓄了后劲，奠定了坚实的基础。



20年里拓展影响。对一个单位来说，要拓展影响力，创新是灵魂，活动是载体，群众广泛参与和媒体关注度是关键。纪念馆人深谙此道，开展了一个又一个新颖独特、形式多样、丰富多彩的活动，吸引群众的参与和媒体的关注。譬如，从1994年起，在全国率先举办悼念遇难同胞仪式，每年12月13日全城拉响防空警报，警示人们莫忘历史；又如从1997年开始，在全国率先为南京大屠杀幸存者公证，留下珍贵的历史证言书证和音像资料；再如，在全国率先开始创建和平城市的系列活动，举办和平集会、发表中国第一份城市和平宣言、成立和平研究所、在大学开展和平学讲座、出版和平学教材、铸造和平大钟、成立和平鸽艺术团等。随着一个个活动高潮迭起，南京大屠杀的影响力也一步步拓展开来。

20年里日臻成熟。事是靠人干的，人的素质是事业能否持续快速发展的关键。从1995年开始，纪念馆提出“创建一流场馆，提供一流服务”的响亮口号，自加压力，以干好大事业来约束人、改造人、完善人。实行全员合同制，干部竞争上岗，员工双向选择，以创新促改革，以改革促效能。在制度面前人人平等，挂牌上岗，自觉接受群众监督。加强工作的计划性，坚持每周有工作安排，每月有工作考核，每年有工作总结评比。单位小，人员少，但管理的制度不少、标准不低、管理不乱。展览接待、安全保卫、卫生保洁、绿化美化、文物征集、资料整理、学术研究、学会工作、编撰出版、文书保密、对外联络、档案梳理、人才培养、财务结算、物资采购、仓库管理、水电保障等各项工作有条不紊，逐步得到完善。管理工作的到位，提升了建馆的整体运作水平，培养了一批能干事、会干事的员工，也为纪念馆争得了一系列荣誉：在连续多年被评为江苏省和南京市文明单位的基础上，被评为首批全国文明单位、全国爱国主义教育示范基地先进单位、全国青少年爱国主义教育基地、全国中小学爱国主义教育基地……。南京市民每年投票评选的“南京市精神文明建设十件大事”，纪念馆连续七年榜上有名。

20年时迎来新机遇。有人说有为才有位，这句话在纪念馆得到了印证。影响的扩大，来纪念馆参观的人越来越多，纪念馆承担的压力和任务也越来越重，狭小的展厅空间与巨大的观众人流形成突出的



矛盾。为此，各级人大代表、政协委员，专家学者，幸存者，甚至于海外侨胞，要求扩建纪念馆的呼声日益强烈。国务院新闻办赵启正主任为此振臂疾呼，多方协调，以李源潮书记为首的江苏省委不负民心，于2003年12月正式决定扩建纪念馆。2004年10月，江苏省委任彦申副书记亲自率队去日本、德国、波兰、俄罗斯，考察国际上同类型战争纪念馆，为扩建做准备。2005年2月，国家发改委正式行文批复，同意纪念馆扩建工程上马，计划投资5.4亿元人民币，用三年的时间，将纪念馆从现有占地33亩扩大为111亩，展厅面积由现在的1700平方米扩大到9000平方米。目前，纪念馆征地拆迁工作基本完成，向海内外招标设计方案也圆满结束，将于今年8月纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利60周年时正式破土动工。未来的纪念馆，将是一个功能齐全、软硬件配套、国际一流的历史博物馆。

当我搁下笔，准备结束这篇小序时，眼前突然浮现出一群纤夫负重前行的脊梁，耳边也仿佛听到纤夫“嗨哟—嗨哟”铿锵有力的号子声。我想，这正是20年奋斗不止的纪念馆人真实写照。创业者需要勤奋而坚实的脚步。纪念馆事业的快速发展，需要培养出更多的纤夫之脊梁，因为建馆之初拉的是一叶小舟，后来拉起了一条大船，明天我们还要拉起一艘巨轮。我们深知，成就纪念馆事业需要真诚和执着，需要胆识和国际视野，需要创新的活力和能力，需要团队精神和同心协力，但最需要的，仍然是一大群能够吃苦耐劳、奋力前行的纤夫。

2005年6月12日

# >>>目 录

1	卷首语
1	一、二十载建馆历程
26	二、千万名观众接待
54	三、多彩的特色活动
71	四、深入的学术研究
97	五、广泛的和平交流
111	六、美好的前景展望
122	附 录



1

## >>>二十载建馆历程

# 1

1982年初夏，从东瀛吹来了一股凛冽刺骨的寒风。日本文部省审查批准的历史教科书中，公然把“侵略中国”改为“进入中国”，激起了曾经遭受侵华日军大屠杀的南京人民愤怒，纷纷要求“把血写的历史铭刻在南京的土地上”。

1983年来，南京市人民政府顺应民意，专门设立了“南京大屠杀建馆立碑编史工作小组”，并于南京大屠杀的忌日“12月13日”，在侵华日军江东门集体屠杀和遇难同胞“万人坑”遗址上举行立“奠基碑”仪式。人民的呼声，催生了中国大地上第一座抗战史纪念馆。

1985年2月3日，邓小平同志亲笔为纪念馆题写了馆名，同年8月15日，在纪念中国人民抗日战争和世界反法西斯战争胜利40周年之际，侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆正式建成开放。与此同时，在草鞋峡、燕子矶、中山码头、北极阁等17处遗址也陆续建造了纪念碑，《侵华日军南京大屠杀史料》、《侵华日军南京大屠杀史稿》等历史专著相继公开出版，填补了历史的空白。

1995年，在纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利50周年之际，纪念馆又进行扩建史料陈列厅和陈列改造、新建遇难同胞名单墙和“古城灾难”的组合雕塑、新发掘并科学考证“万人坑遗址”等二期工程。目前，纪念馆已建成为全国爱国主义教育示范基地和国际和平交流的重要场所。

## >>建馆立碑



江东门是侵华日军集体屠杀遗址和遇难同胞丛葬地之一。图为1983年秋季江东门地貌，杂草丛生，坟莹遍地。



2

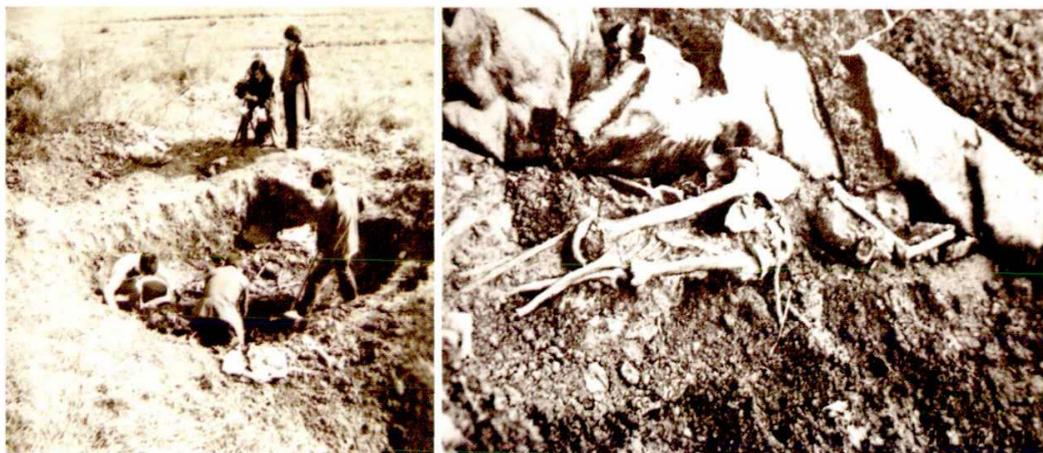


南京市成立“南京大屠杀编史建馆立碑工作领导小组”，下设办公室。时任南京市长的张耀华同志任该领导小组组长，亲自挂帅，代表南京市委、市政府直接领导这项工作。图为张耀华市长（右一）亲临江东门现场视察。

1983年12月13日，南京市委、市政府的领导以及来自北京中国近代史研究所、历史博物馆、军事博物馆、在宁高等院校、科研机构的专家学者，参加了在江东门举行的“侵华日军南京大屠杀死难同胞纪念碑奠基碑”仪式。图为当时在江东门立下的侵华日军南京大屠杀死难同胞纪念碑奠基碑。



1984年，工作人员对江东门“万人坑”进行开挖，挖出了大量遇难同胞的骸骨，后来被陈列在侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆遇难同胞遗骨陈列室内。



4

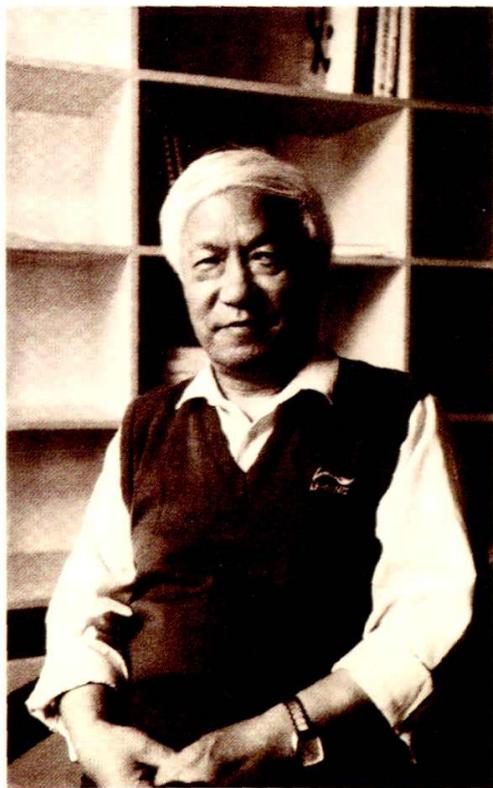


# 侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆

1985年2月3日，邓小平同志来南京视察，挥毫题写了“侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆”的馆名。



5

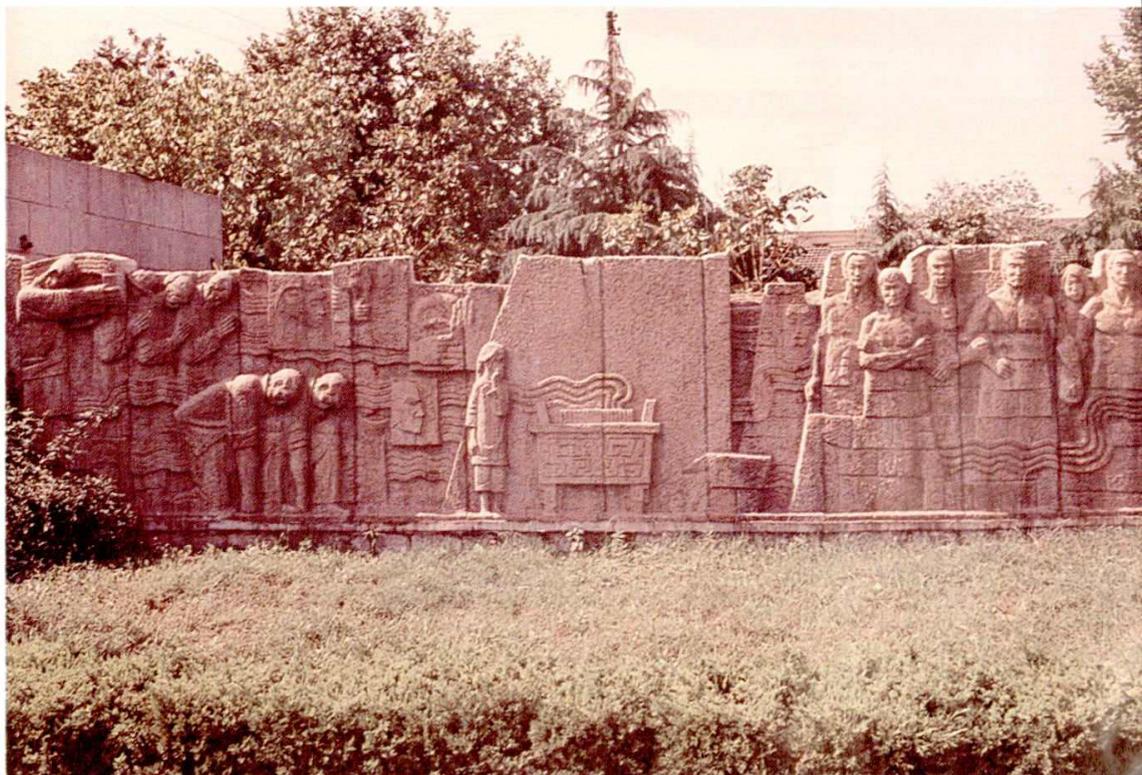


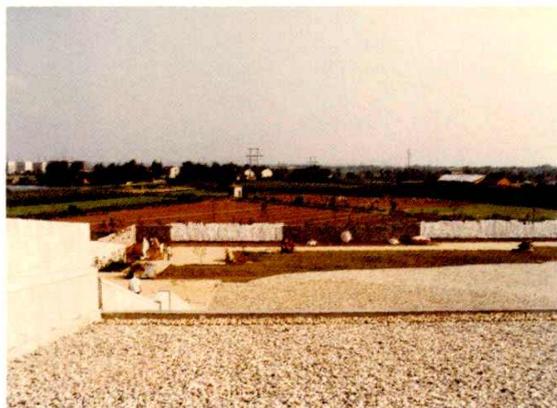
中国科学院院士、国家建筑设计大师、东南大学建筑研究所所长齐康教授，是纪念馆建设一期、二期工程的总设计师，他主持设计的该馆一期工程曾经获得“中国八十年代十大优秀建筑”和“中国当代环境艺术设计十佳”等多项荣誉。



6

南京艺术学院钱大经等老师创作的三组大型浮雕《劫难》、《屠杀》和《祭奠》，用艺术的形式再现了当年侵华日军的暴行。





1985年8月15日，侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆建成开放，这是中国第一座抗日战争史纪念馆。



7



二十載建館歷程