

芝罘文史资料

第十辑（医药卫生专辑）

中国人民政治协商会议
烟台市芝罘区委员会
文史资料委员会编



芝罘文史资料

第十辑

（医药卫生专辑）

中国人民政治协商会议
烟台市芝罘区委员会文史资料委员会编
2000年12月

本 辑 编 审 人 员

主审：王永新 王学范 王炳华

顾问：侯孝坤 孙俊卿 于英刚

主编：宋丹亭 周洪斋

编辑：吕文广

芝 罘 文 史 资 料

第十辑

（医药卫生专辑）

烟台市芝罘区政协文史资料委员会编

邮政编码：264001

* * *

850 × 1168 毫米 32 开 11.77 印张

240 千字

2000 年 12 月第一版 2000 年 12 月第一次印刷

印数 1—1300

L·Y·Z（2000）—44

定价：29.00

前 言

《芝罘文史资料》第十辑(医药卫生专辑),经过艰苦努力,终于与读者见面了。

本辑分上篇与下篇两部分。上篇所辑内容,充分体现统一战线的特点和“三亲”(亲历、亲见、亲闻)的特色,从不同角度、不同层次,反映了政协委员和各方面知名人士在医药卫生战线上的种种经历及业绩;下篇所辑内容,以资料性为主,突出地方特点,真实地记述了自公元1860年至2000年间,原烟台地方,今芝罘地方医药卫生事业的一些历史史实。

本辑在编辑过程中,得到了各级领导和烟台市芝罘区卫生局的大力支持,在此一并表示诚挚的谢意。

——编者

2000年12月

目 录

上 篇

我与烟台市口腔医院	姚孟彝	(1)
从医春秋琐忆	王兆玺	(8)
烟台市中医医院近七年发展述略	王振华	(14)
在医疗战线上的日日夜夜	辛献运	(22)
我与中西医结合事业	赵锡堂	(30)
在医学道路上的追求	陈炳刚	(37)
烟台山医院史略	孙志刚	(43)
担任烟台第二制药厂厂长之后	刘洪海	(48)
我的医学之路	黄培光	(60)
在医务工作中的点滴回忆	于金书	(66)
在烟台市传染病医院工作的岁月里	王洪敖	(70)
我与烟台的抗癌事业	曲惠敬	(78)
我的从医生涯	吕文广	(82)
在烟台市肿瘤医院放疗科工作的日子里	邢德智	(90)
走上医疗工作岗位之后	杜文韬	(93)
我与“一指禅”推拿疗法	曲敬喜	(98)
医学生涯琐忆	吴华中	(103)
回顾我走过的行医创业之路	樊 敏	(108)
烟台中亚药业有限责任公司梗概	原永贵	(121)
忆 50 年代烟台中西医精诚合作一范例	徐均望	(127)
胶东第一例试管婴儿诞生的前后	胡乃荣	(131)
我所亲历之抗震救灾	宋 珊	(136)

援坦医疗回忆片断	宫培德 (139)
芝罘区直属机关门诊部近十年发展梗概	林秀峰 (144)
回顾乙肝疫苗的应用研究	袁俭道 (148)
攻克不孕症二三事	衣秀娟 (154)
步入医疗事业之后	于淑香 (160)
在机关卫生所工作的片断	王力克 (166)
在机关卫生所工作的回忆	陈兆诚 (169)
烟台山医院第一例远程医疗会诊的前后	常黎明 (173)
在美容整形事业上的追求	粘芙蓉 (175)
职业病防治工作二三事	史懋功 (181)
难忘的一次赴唐山抗震救灾	张新华 (184)
我与红十字会	林荣茂 (189)
忆烟台东方医院前身的由来与发展	陈笑山 (197)
我与烟台凤凰台医院心血管内科	戴润璞 (202)
烟台核医学检测治疗中心建立与发展纪实 ...	肖永棠 (206)
忆我的老师——烟台名老中医刘浩然	吕文广 (209)
回忆“88 国际体育援助计划”活动	林荣茂 (214)

下 篇

芝罘医药卫生大事记 (1860—2000)	(219)
烟台生生堂药房有限责任公司的创建与发展 (1863—2000)	(285)
解放前烟台规模较大的中药房 (1863—1945)	(288)
烟台毓璜顶医院的历史变迁与发展 (1890—2000) ...	(289)
60 年代前烟台的中医队伍 (1924—1956)	(292)

烟台建国前的卫生行政管理 (1928—1949).....	(293)
芝罘区 (原烟台市) 卫生行政机关地址 的变迁 (1945—1984).....	(295)
烟台医药机构沿革一览表 (1948—1971).....	(297)
烟台市港口卫生检疫所 (1949—1963).....	(299)
烟台市交通检疫站 (1950—1953).....	(301)
芝罘区 (原烟台市) 郊区农村卫生 队伍 (1950—1984).....	(302)
烟台市口腔医院简史 (1952—1999).....	(304)
芝罘区 (原烟台市) 郊区村办卫生 机构 (50 年代—1984 年).....	(308)
烟台的国营医药机构 (1952—1985).....	(311)
烟台的妇幼保健机构 (1952—1984).....	(313)
烟台海洋医院的由来与发展 (1952—2000).....	(314)
烟台市建筑医院简介 (1952—1997).....	(316)
芝罘区卫生防疫站沿革及发展 (1953—1998).....	(317)
芝罘区 (原烟台市) 个体开业 医生 (1954—1985).....	(319)
芝罘区郊区镇级卫生机构的沿革 (1955—1984)....	(320)
烟台凤凰台医院幸福分院简介 (1955—2000).....	(321)
烟台芝罘医院沿革 (1956—1999).....	(324)
建国后烟台的首批中医带徒 (1956—1964).....	(327)
烟台市中医院 (1958—1997).....	(330)
芝罘区妇幼保健院的由来 (1955—1984).....	(336)
烟台肺科医院概况 (1958—1999).....	(337)
烟台市港口渔港卫生检疫站 (1962—1983).....	(339)

烟台市红十字会的基层组织建设（1963—1983）		（341）
烟台凤凰台医院沿革（1966—2000）		（343）
芝罘区（原烟台市）农村的合作医疗		
制度（1970—1985）		（345）
烟台康平药业有限公司（1971—1999）		（349）
交通部烟台海上救助打捞局潜水职业病		
防治院的由来与发展（1976—1995）		（352）
烟台海港医院（1976—1992）		（354）
烟台市职业病防治院		
简介（1976—1999）		（358）
烟台市肿瘤医院		
烟台万华合成革集团公司医院简介（1983—1996）	...	（360）
芝罘区红十字会的基层组织建设（1984—1999）		（362）
烟台铁路公司铁路医院概况（1985—1999）		（364）
烟台只楚药业有限公司		
的由来与发展（1988—2000）		（366）

上篇

我与烟台市口腔医院

姚孟彝

自1984年11月起，我与烟台市口腔医院紧密联系在一起。转眼间，我已在烟台市口腔医院工作了16载。今天回忆起来，许多往事，一幕幕展现在我的脑海里。



1984年11月，我被调到烟台市口腔病防治院（1990年10月更名为烟台市口腔医院）任院长。当时，这所医院坐落在烟台市芝罘区北大街东段。它的前身是烟台市牙科诊所。南北二进的砖木结构套院，前后均为古式开廊环形二层楼。由于年久失修，木朽瓦残，楼上一人走动，全楼震动，大有摇摇欲坠之感。昏暗狭窄的房间里，安装着十几台陈旧的牙椅和一些简陋的工具器械，医护人员虽不为条件所困，仍以饱满的工作热情和严谨的工作态度，认真地履行着自己崇高的人道主义义务，但设施、装备、工艺落后等方方面面的局限，使医院的整体效率、工作质量还是难以尽如人意，社会上普

遍反映的就医难等问题，在这里显得极为突出。面对这一切，我立即采取了以下措施：首先，在上级机关的支持下，实行了院长负责制和中层干部聘任制，彻底调整了中层干部队伍，提倡庸者下，能者上，大胆启用有事业心、有业务能力、本质好的年轻人，充实到中层管理岗位上来。接着，又实行了一些激励政策，使职工的士气倍增，业务质量也有了明显提高。第二年年门诊量和年业务收入，分别比上年上升了10.9%和31.3%，社会形象迅速改观。1987年又实行了“以岗定责，以责定人，以人定量，超额提奖”的改革方案，更进一步提高了全院职工的工作积极性，无论在服务质量上，还是在钻研技术和扩大学术氛围上，都有了极大的进步。

二

1987年6月27日，在政协烟台市六届常委会21次会议上，我被增补为委员。这时，我越发感到烟台市口腔病防治院房舍破旧，面积狭小等问题，再也不能继续下去了。于是，经充分考虑，在1988年春召开的政协烟台市第七届委员会第一次会议上，我书写了《建议翻建扩建口腔医院》一份提案。这个提案，引起了中共烟台市委、市政府和有关部门的重视。1989年3月29日，终于由市计委“(89)烟计基字第83号”文件下达了《关于下达翻建扩建项目的通知》。又经过与计划、财政、规划、城建等部门反复协商，口腔医院翻建项目被市政府列入当年市区7项重点工程之一。当年11月，医院躲迁到市工人疗养院，一面坚持正常应诊，一面筹建新大楼。当时，我的主要精力都放到了大楼筹建上，落实资金，跑规划测量，确定方案，

统计拆迁，去建委报批文件，到房产局争取政策，还有勘探招标、批款、批电、批水、放线、定位、找消防队、办开工手续等，仅开工之前就跑了26个部门，盖了18个部门的章。尤其是落实资金，我和党支部书记王振华多次找市长、进省城、上北京，不知踏过多少门坎，拜访过多少人，到1990年5月底破土动工时，才完成预算资金的60%，还有40%的资金无着落。为节省来之不易的有限资金，我又为减免一些费用，东家进，西家出，说干了嘴，喊哑了嗓子。有时为盖一个印章，我要亲自去做工作，一次不行两次，两次不行三次。当时的交通工具只是辆旧自行车，无论刮风下雨，还是烈日当头，我都骑着这辆旧自行车奔忙。有人问我：“你这么大岁数了，又是市政协领导，这样挨门求人，不怕人笑话吗？”我说：“为事业，不丢人。”有一次，我实在撑不住了，竟昏倒在工地上。苍天不负有心人，在各方面的扶持下，到1992年7月，历时2年，耗资500万元人民币，占地面积为890平方米，建筑面积为5000平方米的7层新大楼，终于全面竣工。接着，全院干部职工发扬了高度的集体主义精神，从全局利益和长远利益出发，舍小利顾大义，大家心往一处想，劲往一处使，一面接诊，一面以最快的速度收拾卫生，安装设备，只用了短短一个星期，就完成了全部回迁任务。

新大楼盖起来了，但我心里并不感到轻松。经验告诉我，创业难，守业更难。事业必须不断发展才有前途，尤其在当今改革开放、搞市场经济的激烈竞争环境中，不发展就等于死亡。正如逆水行舟，不进则退，进步慢一点就可能被淘汰。这是规律，也是无情的现实。盖起了大楼，扩大了发展空间，这只是有了一个外在条件。必须抓住时机，趁热打铁，把内容充

实起来，把机制运行起来，才是真正走上了竞争发展的快车道。为此，我又开始了招人才、更新设备、增加业务项目、扩大服务范围、按照现代化标准建立各业务部门的工作秩序。从而使烟台市口腔医院一跃成为除省城济南之外，全省规模最大的口腔专科医院。1992年，在专业设备的更新改造方面，我提出：上就上高精尖，一步到位。投资100多万元，购置了包括省内第一台由国外引进、具有世界先进水平的口腔专业曲面全景X光机和具有国内先进水平的连体式牙科综合治疗机在内的大批设备，更新了常规牙科治疗机，使口腔内科医生常用的涡轮机、光固化机等先进设备达到人手一台，这在当时全国口腔专科医院中是唯一的。此外，还相继引进了进口牙片机、多功能呼吸机、心电监护仪、LF锯、金属烤瓷炉和高频铸造机、人工种牙机、超声波洗牙机、激光治疗机等，光万元以上的设备就引进了80台套。到1993年，全院职工已增加到120余人，其中各类专业技术人员100人，各类综合治疗椅位60台套，住院病床40张，设立了口腔内科（含牙周粘膜科）、口腔颌面外科（含手术室及住院病房）、正畸科（含儿童齿科）、口腔矫形科、保健科（特诊科）、美容科等，以及放射、检验（含病理）、心电、技工、药剂、供应等行政管理后勤服务科室。

三

1993年3月，我年满60周岁，按照国家规定，到了退休回家颐养天年的时候了，可我真不愿离开这倾注自己毕生心血和充满深厚感情的医院，不愿离开与我朝夕相处、一起艰苦奋斗的同志们。我陷入了深深的苦闷之中。就在这时，一件令我

无比震惊，也令我终生难忘的事情发生了：医院职工主动自发地纷纷联名给烟台市卫生局、市统战部、中共烟台市委和市政府写信，要求我继续留任。医院党支部也上书上级领导机关，请求让我超龄留任，继续带领全院职工为振兴医院、振兴口腔卫生事业而奋斗。市卫生局经过反复研究并请示上级组织人事部门，最终做出了让我继续留任的决定，但为了照顾我的身体，规定我每天只上半天班。就这样，我又回到了自己心爱的医院，回到了自己的工作岗位。面对这一切，我受到了前所未有的感动和震撼。还有什么比这更能激励我去全力以赴，鞠躬尽瘁，死而后已！在一次全院职工大会上，我由衷地喊出了自己的心声：“兴我口腔事业，尽我医生职责！”

为了不断地推动业务技术的发展，增强技术服务的实力和后劲，我多次在各种会议上强调：因循守旧没有出路，老是牙科思维，抱着旧手艺不放，很快就会被市场淘汰。因而，必须积极引进新思维、新方法，不断地更新知识，彻底清除耍手艺、挣小钱的落后牙科思维方式，努力向医学科技领域进军，掌握先进的科学思想和医学理论，掌握先进的口腔医疗技术。为此，医院采取了一系列措施：一是，与山东医科大学口腔系建立起技术帮扶关系，定期请专家学者来授课，做示范手术带教本院人员；二是，多次派出本院业务骨干到上级医院学习进修；三是，定期开办院内学术讲座，并通过年轻人带动老职工。这样，很快就营造起了一个研究理论、钻研技术、互帮互学的良好氛围。医院还开展了定期或不定期的“岗位练兵”、“技术比武”等业务竞赛活动，并制定了鼓励提高技术的有关规定，不久就结出了丰硕的果实。在义齿修复、正畸矫形等方面，1994年开展了高频精密铸造及烤塑烤瓷、牙齿错颌畸形的细丝

弓矫治、方丝弓矫治、功能矫治。同时，这年还开展了牙周外科、美容、四环素牙脱色、牙齿脱敏等项目。

为把医院管理提高到一个新水平，1994年10月，我指派了两名有关人员到上海去学习那里的先进经验。在大量科学论据的支持下，我与院党支部一班人取得了共识，决定自行研发计算机网络管理系统。经过3年多的努力，先后投入40多万元，建立起了适合本院实际并符合上级管理要求的“烟台市口腔医院计算机网络信息管理系统”，并于1998年3月投入使用，而且一次试机成功，至今未出现系统失灵影响整体工作的情况。这种工程质量，不仅在烟台市卫生系统，而且包括银行等在内的计算机使用大户中也是不容易的。当年10月，全国第五届口腔医院管理研讨会在烟台召开，来自全国81家口腔专科医院的147名专家和领导一致认定：该系统为业内第一个真正实现集临床业务日常管理、病历资料储存、经济核算于一体，由临床科室一次操作多项指标同时自动到位的成功范例。为搞好管理，这年9月我还派员到泰安市中心医院学习了标准化管理。

最后，还想提一提的是，从1996年到1999年的四年间，是烟台市口腔医院综合实力快速增长的4年，也是现代化进程最快和职工福利获得最多的4年。1999年末，全院职工达到177人，具有专业学历者占职工总数的76%，其中本科学历者37人，大专学历者26人，中专学历者71人。卫生技术人员136人，其中高级职称7人，中级职称35人，初级职称81人。年门诊量突破12万人次，业务收入连年递增，1999年比1995年的年业务收入增长240万元，增长率为43%，平均每年递增60万元，平均年增长率为13%。

由于烟台市口腔医院各方面条件日臻完善,许多卫生院校前来联系建立教学实习关系。2000年年初,经过山东医科大学校长王琰壁先生亲自考察验收,确定烟台市口腔医院为山东医科大学的口腔医学教学实习医院。如果说,1952年创建是医院历史上的第一个里程碑,建立新大楼是第二个里程碑,那么,成为山医大的教学医院堪称第三个里程碑,而且这第二第三个里程碑是我亲手建立起来,所以在2000年7月举行的挂牌仪式上,我激动得难以自制。在我快到古稀之年之时,还能以现任院长的身份,亲自迎来这一标志医院辉煌成就的盛事,的确是很不容易的,它足以使我引为自豪!

烟台市口腔医院在发展中,曾连续7年荣获市级“精神文明单位”和市卫生系统“先进集体”,还先后被中共烟台市委、市政府授予“十佳医院”、“烟台市先进基层党组织”、“烟台市思想政治工作先进集体”、“巾帼建功示范岗”等荣誉称号。在这些荣誉面前,医院的全体职工决心朝着更高的目标前进,为发展口腔卫生事业做出更大的贡献。

(谢跃东、周洪斋整理)

注:本文作者姚孟彝系烟台市口腔医院院长、主任医师,山东省政协第七、第八届常委,烟台市政协第七、八、九届副主席,中国农工民主党中央第十一、第十二届委员,农工党山东省委第一、二、三届副主任委员,农工党烟台市委第一、二、三届主任委员,中华医学会烟台分会理事,中华医学会烟台分会口腔学科委员会主任委员,中华医学会山东口腔学会委员,中华医学会山东省胶东口腔医学联合会副主任委员,香港国际传统医学研究会常务理事、医学顾问,香港中华医学报特约记者。

从医春秋琐忆

王兆奎



我在医学道路上的 50 多个春秋，虽经风风雨雨，但最终是“柳暗花明又一村”。每当想起这些，许多往事便浮现在眼前。

—

我于 1919 年 1 月出生在山东省菏泽县贾胡同村的一户贫苦农民家庭里。不幸，我六个月的时候，父亲去世了。我是由母亲在二伯父的帮扶下养大的。20 年代初，我们那儿有了“洋”学堂。庄稼人不识字，却懂得读书的重要。我是家里的独苗，全家人都寄希望于我。所以，家人竭尽全力、苦心劳身地攒出一块“大头洋”，把我送进菏泽县吴店集小学堂读书。上学时，我已经十来岁了。尽管念书比较晚，可我深知母亲与伯父的苦心，所以我刻苦用功。很快，我以优秀的学习成绩跳级升入高小。继而又以全乡第一名的成绩高小毕业。但是，终因家境贫寒没能读上中学。1935 年，在冯玉祥将军部下当医官