

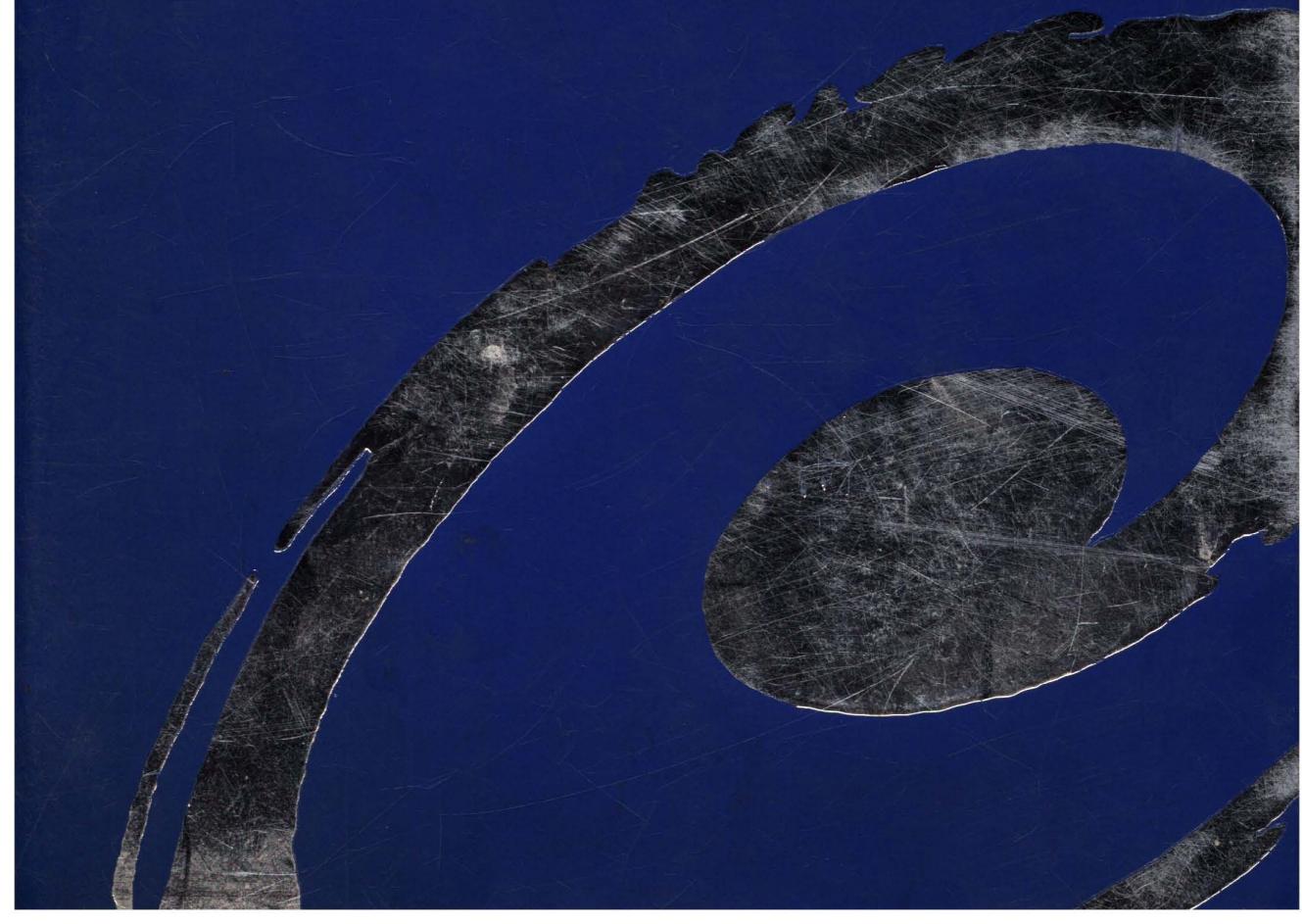
1952
2002



中讯邮电咨询设计院

(原信息产业部邮电设计院)

院 史



中讯邮电咨询设计院院史

(原信息产业部邮电设计院)

(1952~2002)

二〇〇二年十二月

《中讯邮电咨询设计院院史（1952-2002）》 编辑委员会

主任：韩志刚
副主任：石德安 张亚秋
委员：杨步军 秦洪宽 李泽波 吴发东
王元训 牛富明 周彬 张林兴

《中讯邮电咨询设计院院史（1952-2002）》 主要工作人员

主编：张林兴
校核：王霄鹏
主审：李泽波 吴发东
终审：韩志刚 张亚秋

序

时至 2002 年，设计院已整整走过了不平凡的五十个春秋。

五十年来，设计院始终与中国信息产业息息相关，与国家邮电通信建设同呼吸共命运，紧跟世界通信技术发展，与时俱进，脚踏实地，志存九天，创造了一系列工程项目建设的辉煌成就，造就了一批批杰出的高科技人才，在国内外赢得了赞誉和尊重。

五十年来，设计院自身经历了高速发展、稳健壮大的历史时期。工程设计质量、科研工作、企业总资产、职工收入、福利待遇、工作条件、文化生活都发生了引人瞩目的根本性变化。随着改革的推进，各项制度的配套实施，在广大干部职工的理解配合下，上述工作还将取得更大的成绩。

五十年来，广大设计人的光荣与梦想，汗水与追求，执着与探索的身影将铭记于设计院的历史中。

五十年来，广大设计人智慧与灵气的融汇、超越与时代的交织铸就的精品将铭记于中国通信发展历史中。

五十年来，广大设计人奋战于祖国信息产业战线上的辉煌将铭记于历史之中。

五十年，弹指一挥间，而对于我们广大设计人来说，却意义非常。“谁持彩练当空舞，设计院人竞风流”。一部《院史》通过所有参编人员的辛勤劳动翔实而客观地记录了我院五十年来的发展过程和设计成就，它可以作为长远发展的参考与历史的见证，亦可作为社会各界了解我院历史发展全貌的工具。至此春风得意的季节，我们总结过去，是为了更好地开辟未来，《院史》的问世，是一件值得祝贺的好事，感谢全体参编人员的努力工作，并希望《院史》在我院的发展壮大中发挥更大的积极作用。

韩志刚
二〇〇二年十二月

编者的话

值此院庆五十周年之际，《中讯邮电咨询设计院院史》(1952—2002)付梓出版，它是一卷设计院从成立到强盛的拼搏奋斗史，是设计院人历史创造、丰富智慧和思想宝藏的浓缩。

从1952年邮电部设计局的成立，到邮电部设计院迁往郑州，之后经信息产业部邮电设计院到中讯邮电咨询设计院，几经变易，五十年沧桑，凝聚了几代人呕心沥血之路上的光荣与梦想，汇集着每一个设计人员的智慧和情感。铸造出一条令世人惊叹的辉煌之路。半个世纪以来，在通信设计领域开创性地完成了大量国家和地方的重点通信及信息高新技术工程，承担了我国第一条长途光缆及海底光缆、第一个蜂窝移动电话网、第一个国内卫星通信网、第一个长途大容量数字微波干线等工程设计；完成了我国光缆数字传输骨干网、无线寻呼网、数字数据网（DDN）、GSM网、GPRS网、CDMA网、全国邮政综合计算机网等一系列大型工程项目的总体设计及部分工程设计任务。这是几代人整整五十年孜孜以求、不倦创新的辉煌业绩。

历史担负着记录保存人类生活中的每一件大事的职能，院史记载成为保存文化和民族传统的主要方式之一，培植人们的凝聚力和向心力，以历史经验作为宝贵的精神财富，淀积企业文化。

院史延用前四十年（1952—1992）全部资料，着重编写1992—2002年我院工程设计、科研、管理等各方面的发展情况，汇编而成，院史记载得以连续。在编辑过程中，得到相关单位领导大力支持，在此表示感谢！由于时间紧迫，编辑人员少，加之水平和经验不够，故难免出现错、疏、漏与实际情况不符之处，还望各位领导、专家不吝赐教。

编 者

二〇〇二年十二月

目 录

中讯邮电咨询设计院（原信息产业部邮电设计院）演绎过程
照片选登

第一部分 开创篇（1952.12~1966.5）

第一章 部设计局，应运而生（1952.12~1966.5）	(3)
第一节 从无到有，开创设计	(4)
一、机构设置，人员组成	(4)
二、设计工作，从零开始	(4)
第二节 培养人才，发展技术	(6)
一、业务训练，技术座谈	(6)
二、技术学习，业务总结	(7)
三、学习苏联，发展通信	(8)
第三节 勤俭建国，改造思想	(9)
一、设计原则，设计思想	(9)
二、思想改造，保密教育	(10)
三、肃反运动，审干工作	(10)
第二章 发展设计，局改为院（1956.3~1960.12）	(13)
第一节 设计工作，全面发展	(15)
一、工程设计，全面铺开	(15)
二、专业技术，健全发展	(16)
第二节 管理制度，初步健全	(21)
一、计划管理，工日统计	(21)
二、工程管理，分级负责	(22)
三、技术管理，统一归口	(23)
第三节 输送干部，发展通信	(24)
一、输送干部，支援地方	(24)
二、设计人才，遍地开花	(24)
三、提供技术，指导设计	(25)
第四节 国外专家，涉外工作	(25)
一、国外专家，来院指导	(25)

二、涉外活动，打破“封锁”	(26)
第五节 学习知识，科技进军	(27)
一、关心重用，知识分子	(27)
二、科技进军，红专规划	(28)
三、技术革新，技术革命	(29)
第六节 政治运动，思想教育	(30)
一、整风运动，反右斗争	(30)
二、开展“双反”，掀起“跃进”	(31)
三、思想革命，向党交心	(32)
四、反对“右倾”，持续“跃进”	(33)
五、干部下放，劳动锻炼	(34)
第七节 工资改革，职工生活	(35)
一、工资改革，制定标准	(35)
二、劳动竞赛，“跃进”高潮	(36)
三、职工福利，逐步改善	(37)
四、文体活动，丰富多样	(38)
五、民兵训练，全民皆兵	(39)
第三章 调整巩固，充实提高 (1961.1~1963.12)	(41)
第一节 生活艰苦，共渡难关	(41)
一、生活困难，健康下降	(41)
二、关心生活，劳逸结合	(42)
三、办好食堂，搞代食品	(43)
四、自力更生，农副生产	(43)
第二节 调研总结，提高设计	(44)
一、调查研究，现场总结	(44)
二、缩短战线，精兵简政	(45)
三、业务总结，健全制度	(46)
四、克服困难，保证任务	(47)
第三节 纠正失误，整顿作风	(49)
一、反对“五风”，干部整风	(49)
二、学习政策，修订制度	(50)
三、甄别工作，落实政策	(51)
四、党团工会，组织建设	(52)
五、学习雷锋，振奋精神	(52)
六、增产节约，“五反”运动	(53)

第四章 发展壮大，院风蔚然 (1964.1~1966.5)	(55)
第一节 壮大队伍，培养新生.....	(55)
一、设计队伍，发展壮大.....	(55)
二、新生力量，迅速成长.....	(56)
三、设计机构，充实扩大.....	(58)
第二节 自力更生，发展设计.....	(59)
一、十大明线，“双60”载波.....	(59)
二、无线电台，设计完臻.....	(60)
三、长机设计，容量扩大.....	(62)
四、市话设计，任务繁重.....	(63)
五、综合工程，设计合理.....	(64)
六、建筑设计，全面发展.....	(65)
第三节 突出政治，设计革命.....	(67)
一、学习大庆，五好竞赛.....	(67)
二、学习毛著，思想革命.....	(69)
三、设计革命，下楼出院.....	(70)
四、四清运动，组织整顿.....	(73)
第四节 团结求实，艰苦拼搏.....	(74)

第二部分 曲折篇 (1966.6~1976.10)

第一章 “文革”初期，院遭冲击 (1966.6~1968.1)	(79)
第一节 “文革”开始，打乱秩序.....	(79)
一、“文革”风暴，人人震惊.....	(79)
二、“文革”组织，横扫“四旧”	(80)
三、“造反”组织，路线批判.....	(81)
四、一月“夺权”，踢开党委.....	(82)
第二节 西安分院，“文革”状况.....	(84)
第三节 设计工作，备受损失.....	(85)
第二章 “斗、批、改”中，院遭撤销 (1968.1~1973.10)	(89)
第一节 “批斗、清队”，下放干校.....	(89)
一、围剿派性，共同“对敌”	(89)
二、批斗干部，隔离审查.....	(90)
三、清理队伍，扩大批斗.....	(90)

四、“斗私批修”，“开门整党”	(92)
五、下放劳动，“五·七”干校	(92)
第二节 体制改革，院被撤销	(93)
一、设计工作，人员紧张	(93)
二、邮电建设，体制改革	(93)
三、院遭撤销，人员迁郑	(94)
第三节 电信“工指”，统管工程	(95)
一、“工指”机构，工程建设	(95)
二、勘察设计，施工研究	(96)
三、“一打三反”，批林整风	(98)
四、职工生活，文艺汇演	(99)
第三章 经济整顿，院又恢复 (1973.11~1976.10)	(101)
第一节 撤销“工指”，恢复我院	(101)
一、院址选定，筹备工作	(101)
二、恢复筹建，组织建设	(102)
三、人员归队，充实力量	(104)
四、改善条件，增加装备	(104)
第二节 设计工作，恢复发展	(105)
一、设计管理，恢复健全	(106)
二、专业科研，范围扩大	(107)
三、工程设计，任务增多	(108)
第三节 批林批孔，“文革”结束	(111)
一、批林批孔，学习马列	(111)
二、政治工作，思想教育	(111)
三、重大转折，“文革”结束	(113)

第三部分 振兴篇 (1976.11~1992.12)

第一章 拨乱反正，初见成效 (1976.11~1978.11)	(117)
第一节 拨乱反正，从严治院	(117)
一、批“四人帮”，大学“毛著”	(117)
二、学习大庆，加强管理	(119)
三、纠正错误，落实政策	(120)
四、科学大会，科研成果	(121)

第二节 设计工作，初见成效	(124)
一、“二·四”会战，初战告捷	(124)
二、电缆微波，干线设计	(125)
三、专案工程，艰苦复杂	(126)
四、长机市话，枢纽设计	(127)
五、建筑邮政，大干快上	(128)
第二章 改革起步，走向完善 (1978.12~1983.12)	(129)
第一节 调整机构，整顿管理	(129)
一、调整机构，任命干部	(129)
二、建立健全，规章制度	(131)
三、质量管理，表彰先进	(132)
四、设计管理，整顿提高	(133)
第二节 尊重知识，尊重人才	(136)
一、继续平反，落实政策	(136)
二、套改晋升，技术职称	(137)
三、学术活动，对外交流	(138)
四、职工教育，成效卓著	(140)
第三节 重点转移，狠抓设计	(141)
一、工程设计，精益求精	(141)
二、专业工作，走向“三化”	(149)
三、科研工作，结合工程	(150)
第四节 思想教育，职工生活	(152)
一、党团建设，文明建设	(152)
二、安全保卫，人事工作	(155)
三、工资调整，奖金福利	(155)
四、加强行政，整顿后勤	(156)
五、工会活动，文体生活	(158)
六、计划生育，五好家庭	(158)
七、卫生绿化，美化环境	(159)
第三章 改革开放，腾飞振兴 (1984.1~1987.12)	(161)
第一节 设计改革，自主经营	(161)
一、改善领导，改革机构	(161)
二、加强考核，联产计奖	(162)
三、横向联合，开拓业务	(165)
四、改善经营，搞好服务	(165)

五、重视质量，推行 TQC	(167)
第二节 技术开发，人才开发	(168)
一、程控交换，数字通信	(169)
二、邮政建筑，技术开发	(172)
三、CAD 开发，微机应用	(172)
四、人才开发，技术交流	(173)
五、重视人才，关心人才	(174)
第三节 搞活经营，科学管理	(175)
一、工程设计，确保重点	(175)
二、科研专业，成绩显著	(177)
三、增收节支，科学管理	(179)
第四节 文明单位，花园单位	(181)
一、整顿队伍，端正党风	(181)
二、职代会制，民主管理	(183)
三、文明建设，成效显著	(184)
四、院内建设，职工生活	(188)
第四章 设计竞争，蓬勃发展 (1988.1~1992)	(193)
第一节 改革机制，积极竞争	(193)
一、党政分开，改革机制	(193)
二、参政议政，民主管理	(195)
三、多种经营，工程承包	(197)
四、积极竞争，多揽任务	(199)
五、经济承包，步步深入	(200)
第二节 设计科研，蓬勃发展	(203)
一、工程设计，优质高产	(203)
二、专业科研，硕果累累	(206)
三、质量管理，验收达标	(209)
第三节 人才济济，技术领先	(213)
一、业务培训，技术交流	(213)
二、科技人才，竞相峥嵘	(215)
三、开拓技术，率先登攀	(216)
第四节 思想政治，精神文明	(217)
一、理论学习，政策教育	(217)
二、从严治党，廉政建设	(219)
三、党政工团，齐抓共管	(221)

四、思想工作，精神文明	(223)
五、长期共存，互相监督	(225)
第五节 综合治理，成效卓著	(226)
一、改善环境，大院新貌	(226)
二、行政后勤，改善管理	(227)
三、安全保密，社会公益	(228)
四、文体活动，多姿多彩	(229)

第四部分 腾飞篇（1992～2002）

第一章 领导班子新老交替	组织机构略加调整	(233)
第二章 工程设计蓬勃发展	专业科研紧密配合	(237)
第三章 精心规划科学管理	经济效益逐年翻番	(279)
第四章 改善环境，改善工作条件，营建现代化生活、办公设施	(287)
第五章 两手抓两手硬	精神文明与物质文明建设双丰收	(295)
第六章 涉外工程及外事交流活动	(299)
第七章 多种经营	(311)

附表及附图：

- 一、中国共产党邮电部设计院历届组织情况简表（1952—1992）
- 二、邮电部设计院行政机构沿革简表（1952—1992）
- 三、邮电部设计院历届工会组织情况简表（1952—1992）
- 四、邮电部设计院历届团组织情况简表（1952—1992）
- 五、邮电部设计院各民主党派情况（1952—1992）
- 六、邮电部设计院院长助理、副总工程师、副总经济师名单（1952—1992）
- 七、邮电部设计院二级机构干部名单（1952—1992）
- 八、院、处领导干部名单（1992—2002）
- 九、院党委纪委任期情况（1992—2002）

中讯邮电咨询设计院

(原信息产业部邮电设计院) 演绎过程

- 1952年 邮电部设计局（设计院前身）成立
- 1956年 改设计局为邮电部设计院
- 1966年 成立邮电部设计院西安分院
- 1969年 邮电部设计院由北京迁往郑州，同时改成电信总局电信工程指挥部
- 1973年 邮电部设计院在郑州恢复（京、西两院技术人员、陆续归队）
- 1979年 成立我院北京设计处，同年改名为邮电部北京设计所
- 1990年 邮电部北京设计所独立与我院脱离隶属关系，并正式更名为邮电部北京设计院归邮电部直接领导，批准为副局级单位
- 1999年 邮电部设计院更名为信息产业部邮电设计院
- 2002年 信息产业部邮电设计院更名为中讯邮电咨询设计院

历届院主要领导

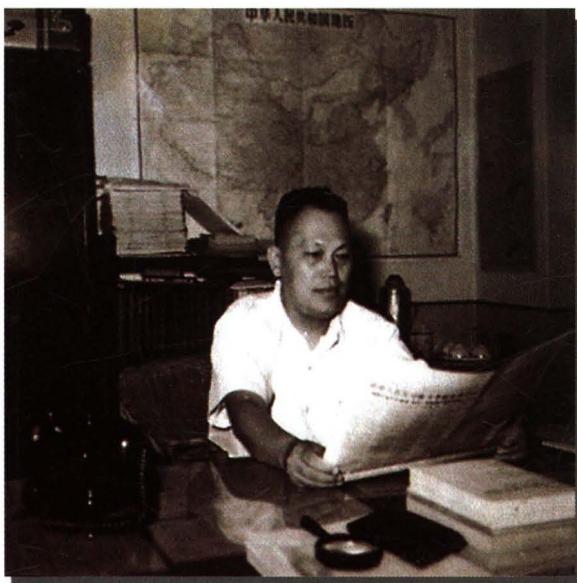
Y院 领导 Yuan Ling Dao



局长（院长） 孟贵民
任期 1952—1956



院长 侯德原
任期 1956—1966
邮电部副部长
中国工程院院士



党委书记 吴元亮
任期 1953—1958





党委书记 黄奕祺（左） 任期 1958—1964
(图为北京月坛南街甲 11 号邮电部设计院旧址)





党委书记 张 健
任期 1965—1969



院长、党委书记 黄贵勤
任期 1975—1983

