

宗族变公司

——广州长湴村村民组织结构的百年演变

周 华 编著

本书通过大量采用口述与档案资料，探讨了长
湓村组织结构在20世纪上半叶到21世纪初近百年的
时间里，如何历经分配制度的变迁，税费交收结构
及权力结构的转型，市场法人产权结构的形成，最
终由宗族演变为公司的过程。这个过程展示了一种
独特的农村城镇化过程，也是目前新农村建设的一
条可以探索并加以引导的路径。

ISBN 978-7-5154-0491-2



9 787515 404912 >

定价：45.00元

宗族变公司

——广州长湔村村民组织结构的百年演变

周 华 编著



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

图书在版编目(CIP)数据

宗族变公司：广州长湴村村民组织结构的百年演变/周华
编著. —北京：当代中国出版社，2014. 9

(当代中国研究丛书)

ISBN 978-7-5154-0491-2

I. ①宗… II. ①周… III. ①乡村—社会变迁—研究—广
州市 IV. ①C912.82

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 169904 号

出 版 人 周五一
责任编辑 柯琳芳 袁又文
责任校对 康 莹
装帧设计 古洞文化
出版发行 当代中国出版社
地 址 北京市地安门西大街旌勇里 8 号
网 址 <http://www.ddzg.net> 邮箱:ddzgcbs@sina.com
邮政编码 100009
编 辑 部 (010)66572264 66572132 66572154 66572434 66572180
市 场 部 (010)66572281 或 66572155/56/57/58/59 转
印 刷 北京润田金辉印刷有限公司
开 本 720×1060 毫米 1/16
印 张 12 印张 2 插页 164 千字
版 次 2014 年 9 月第 1 版
印 次 2014 年 9 月第 1 次印刷
定 价 45.00 元

版权所有，翻版必究；如有印装质量问题，请拨打(010)66572159 转出版部。

目 录

导 言	1
第一节 问题的缘起	1
第二节 基本思路	3
第三节 社区概况	6
第四节 研究材料与文章结构	7
第一章 宗族及其历史脉络（1949 年前）	11
第一节 村民的税费交收结构	11
第二节 村民的小农交易结构	20
第三节 村民的地权及其意识结构与祭祀礼仪	26
第四节 小结	33
第二章 从宗族到社队（1949—1977 年）	35
第一节 村民交售任务与国家政权建设	35
第二节 村民的小农交易结构的改造	54
第三节 村民的地权及其意识结构的改造	66
第四节 小结	80
第三章 从社队到村委（1978—1998 年）	82
第一节 村民自治	82
第二节 从耕田到“耕屋”	97
第三节 村民的地权及其意识结构与股份合作制	104
第四节 小结	114
第四章 从村委到公司（1999—2007 年）	115
第一节 撤村改制	115

第二节 村民的信用交易扩展与公司改制	125
第三节 村民的股权及其意识结构的公司化转型	130
第四节 小结	135
结 语	137
附 录	141
长湴村股份合作经济联社章程	141
广州市天河区长兴街长湴股份合作经济联社章程	145
中共广州市天河区委员会、广州市天河区人民政府关于推行和 完善农村股份合作经济的意见	153
中共广州市天河区委员会、广州市天河区人民政府关于进一步 完善农村股份合作制的若干规定	161
中共广州市天河区委员会、广州市天河区人民政府关于农村 股份合作经济组织基本规定	166
中共广州市委办公厅、广州市人民政府办公厅关于“城中村” 改制工作的若干意见	175
参考文献	181
致 谢	189

导 言

第一节 问题的缘起

本文缘于广州市天河区长湴村^①村民提出的这样一个问题，“解放前宗族搞太公分猪肉，人人有份；解放后土地分分合合，每次重分人人有份；而今的公司股份就来自土地、物业，为何不准重新分股，人人有份？”这个问题是笔者在农村工作中碰到的。

2000年7月，笔者来到长湴村工作。此时，村委^②利用集体土地建起了工业园区、农贸市场、酒店等物业，绝大多数村民都拥有这些集体资产的股份。有一天，笔者和几个村民聊天，聊到股份。一位村民愤懑地说：“哼，这不对，股份不能搞一刀断，搞得后生仔没有股份，应该重新分股，‘太公分猪肉，人人有份’。”^③另一位村民侧过头来对笔者说：“解放前，我们村一半田地都是太公田，祠堂年年搞太公分猪肉，人人有份；解放后，我们搞土改分田，人人有份；跟着，我们搞合作社，土地归了集体，土改白忙一场”；“后来，我们搞承包，又分田，人人有份；结果没几年，我们搞筑巢引凤，又将土地合到了一起，建厂房出租；跟着，我们搞股份制，将集体资产折成股份，人人有份”。“不过，当年分股搞的是‘一刀断’，即是后生的人无股可分；而今，没股的后生仔越来越多，好多都成了大人。我们提出来重新分股，但

① 长湴村为实名。

② 村民习惯将村民委员会称为村委，本文采用这一惯称。

③ 摘自2000年8月23日与村民LSQ谈话记录。

第一章

宗族及其历史脉络（1949 年前）

20 世纪上半叶，长湴村村民组织结构有家庭、宗族、会源堂三个组织层级。按照所祭祀的开基始祖之不同，村民家庭分属四个宗族，即粤平祖梁氏^①、景茂祖梁氏^②、僖祖招氏^③、宗安祖陈氏^④，其中粤平祖梁氏人丁最多，分为八房，各房又有各房始祖。宗族建有祠堂或厅。村一级的权力机构是会源堂，设在村庙北帝庙。^⑤

本章将考察长湴村“太公分猪肉，人人有份”的分配制度，着重围绕村民的税费交收结构及权力结构、村民的小农交易结构、村民的地权及其意识结构与祭祀礼仪等方面，对村民组织结构与村落社区治理结构展开论述；并将其置入珠江三角洲地区的历史背景之中，依据前人的研究成果，简要勾勒出村民组织结构形成的历史脉络，旨在为论述村民组织结构从宗族到公司的演变提供一个前提背景。

第一节 村民的税费交收结构

村民的税费交收结构包括家庭、宗族、会源堂三个组织层级，下面

① 参见梁氏粤平祖资料，长湴村档案室，年度：2002 年，案卷号：80。

② 参见《梁氏族谱》，二十一传裔世昌记载，民国三十七年戊子年，长湴村档案室，年度：2002 年，案卷号：81。

③ 参见族谱资料，长湴村档案室，年度：2003 年，案卷号：34。

④ 参见《陈氏族谱》，长湴村档案室，年度：2003 年，案卷号：33。

⑤ 参见广州市天河区长湴村民委员会：《长湴村志》，中华书局 2003 年版，第 41 页。

第二章

从宗族到社队（1949—1977 年）

本章考察的时段是 1949—1977 年。这段时期，中华人民共和国成立，国家政权在全国范围内先后开展了“清匪反霸、减租减息”运动，土地改革运动，合作化运动，人民公社化运动，“四清”运动，“文化大革命”运动。在长湴村，村民推翻了宗族、会源堂，先后组织成立了互助组、初级农业生产合作社、高级农业生产合作社、人民公社，村民组织结构最终定型为人民公社中的生产队和生产大队，即社队。

本章将考察长湴村分配制度的变迁，着重围绕村民的税费交收结构及权力结构的改造、村民的小农交易结构的改造、村民的地权及其意识结构的改造等方面，对村民组织结构从宗族到社队的演变展开论述。重点指出，这一演变是一次旨在重构村落社区治理结构，以政府全能治理推进现代化国家政权和治理能力建设的根本性革命。

第一节 村民交售任务与国家政权建设

1949 年 10 月 14 日下午，解放军途经长湴村，^① 从沙河进入广州城，广州宣告解放，长湴村村民组织结构开始迎来一个崭新的国家政权。10 月 28 日，广州市人民政府成立；11 月 6 日，广东省人民政府成立。^② 新

^① 参见广州市天河区长湴村民委员会：《长湴村志》，中华书局 2003 年版，第 8 页；《今生无悔》，广州市天河区文博，2009 年，第 52 页。

^② 参见广东地方史志办公室：《当代广东简史》，当代中国出版社 2005 年版，第 2 页。

第三章

从社队到村委（1978—1998 年）

本章考察的时段是 1978—1998 年。这段时期，中共十一届三中全会拉开了改革开放的大幕，国家统购统销政策逐步取消，农村实行了家庭联产承包责任制，将土地分包到户，撤销了公社，建立了村委。广东利用毗邻港澳、华侨众多的优势，引入海外资金、技术、管理经验，大力发展加工制造业，踏上了新一波全球产业转移浪潮。在长湴村，1990 年后，村委为了“筑巢引凤”，将村民家庭承包地集合起来，建筑厂房、市场等集体物业用来出租，继而为了解决集体收益的分配问题，实行了社区型股份合作制，将集体资产折股量化到人，建立了股份合作经济联社。

本章将考察长湴村分配制度从“分田承包”到“分股到人”的演变，着重围绕村落社区的“自治”、村民的生产和交易结构从耕田到“耕屋”的转变、保护个人产权及交易的社会法律架构的建设、村民的地权及其意识结构与社区型股份合作制改革等方面，对村民组织结构从社队到村委的演变展开论述，重点指出这一演变如何为村民未来建构股份公司准备了条件。

第一节 村民自治

1979 年，中共中央发布了《关于地主、富农分子摘帽问题和地、富

第四章

从村委到公司（1999—2007 年）

本章考察时段是 1999—2007 年。这段时期，国家颁布了《物权法》，完善了《公司法》、《证券法》等法律，保护个人产权及交易的社会法律架构益趋完备。广州市出台了《关于“城中村”改制工作的若干意见》，广州市“城中村”开始分批撤村改制。长湴村撤销了村委，成立了公司，村民组织结构从村委向公司演变。

本章将考察长湴村分配制度运行情况，着重围绕村民的税费交收结构及权力结构的转变、村民的信用交易扩展与公司改制、村民的股权及其意识结构的公司化转型等方面，对村民组织结构从村委到公司的演变展开论述，重点指出这一演变开创的崭新格局和遇到的重重困难。

第一节 撤村改制

1998 年 11 月，国家颁布了《村民委员会组织法》。1999 年 1 月，长湴村被天河区列为推行《村民委员会组织法》、《广东省实施〈村民委员会组织法〉办法》和《广东省村民委员会选举办法》（简称“一法两办法”）的试点单位，试行村民直接选举产生村委。^① 这次选举的基本步骤是：提名初步候选人、确定正式候选人、直接选举。首先，由选

^① 参见《长湴村委会换届选举试点工作情况汇报》，长湴村档案室，目录号：A1—2，年度：1999 年，案卷号：34。

结 语

缘于广州长湴村村民提出的一个有关分配的问题，本文紧扣股份公司三大历史构件的建设，对近百年来长湴村村民组织结构从宗族到公司的演变开展了研究。研究表明，从 20 世纪上半叶到 21 世纪初，长湴村村民组织结构历经分配制度的变迁、税费交收结构及权力结构的转型，集体产权和集体中的个人产权先后由国家政权构造出来，因此具有了市场法人的产权结构。在此基础上，个人、集体、国家产权边界变得清晰，村落社区治理逐步科学化、规范化、制度化，形成了市场治理、社会治理、政府治理制度性分治的格局，这是现代化国家政权和治理能力建设的重大成就。这一过程中，村民的交易尤其是信用交易不断扩展，保护个人产权及交易的社会法律架构建立起来，村民的个人产权不断突破身份限制并开始受到平等保护。总之，到 21 世纪初，长湴村村民组织结构演变为公司的历史条件基本具备，经由国家政权的构造，一个全新的村民组织结构——股份公司正脱颖而出。

从宗族到公司，长湴村村民组织结构经历了一段段层翻迭起、突飞猛进的演变过程，政治、经济、文化诸端均进入急剧变动、相激相荡的状态，一直迄于公司，总算水落石出、尘埃落定。纵览这一段段在世界历史上无前例可循的演变过程，可以看出，20 世纪上半叶的宗族固执地因循了源自中国古代的原理，尤其是明代的礼仪，是王朝国家在村落社区的遗物；从宗族到社队，村民组织结构发生了根本性的改变，这种改变是“革命性”的，它彻底改变了自宗族以来构成村落社区和国家政权

关系基础的思想内涵、组织关系、税费交收及权力运行方式等，是一次旨在重构村落社区治理结构，以政府的全能治理推进现代化国家政权和治理能力建设根本性革命；从社队到村委，村民组织结构发生了格局上的改变，这种改变是“分立性”的，它彻底改变了自社队以来村落社区由政府全能治理的格局，村民自治的推行，开启了村落社区社会治理、政府治理制度性分治的进程，社区型股份合作制的推行，开启了村落社区市场治理、社会治理、政府治理制度性分治的进程，村落社区治理结构因此具有了市场治理、社会治理、政府治理制度分治、多元共治的雏形；从村委到公司，村民组织结构正要发生本质上的改变，这种改变是“决裂性”的，它将彻底改变自村委以来村落社区市场治理、社会治理、政府治理仍存在混而不别的局面，实现“市场的归市场、社会的归社会、政府的归政府”，它将彻底改变村民组织结构的社区属性，股东股份与村民待遇的两个“一刀断”将使它与村落社区彻底断开，成为一个社会中的组织。总之，解放后的社队与改革开放以来的村委、公司同在一个前后相继的序列。如果把这一序列与解放前的宗族相比，就会发现，它们在村民的产权及其意识结构、村民的交易结构、保护个人产权及交易的社会法律架构、现代化国家政权和治理能力等领域都明显地脱离开来，而且越离越远。当然，这并不意味着宗族传统不再发挥作用，而是意味着宗族传统只能是在公司框架这一崭新的制度基础上发挥作用。

总览长湴村村民组织结构从宗族到公司的演变，国家政权的构造作用始终是第一位的。这种连续性的构造工作涉及政治、经济、文化等各个领域，不仅衔接紧凑，而且转折极大，甚至前后矛盾。村民要全面理解其间的思想内涵、制度结构、运行机制相当不易，经常是头脑还停留在前一阶段，脚步已进入后一阶段。连续经过几个阶段、几代人，村民就既难以整体性的理解解放前的宗族，更难以历史性地认知时下的改制公司，结果有多种组织结构的思维和行为方式存在于时下的改制公司组织结构中，其中不少与公司制度框架格格不入，甚至带有颠覆性。这些也就是长湴村村民会以“太公分猪肉、人人有份”和“解放后土地分合合、每次重分人人有份”为依据，提出为何改制公司“不能重新分

股，人人有份”这一问题的来由。当然，村民对公司制度认知困难的深层原因是，公司制度并非是在村落社区历史传统的根子上发展起来的，而是从西方社会引入而来的，尤其是村民并未经历过西方历史上那种个人产权突破身份限制，成为纯粹的“个人”与“物”之间神圣不可侵犯的关系之思想蜕变，反倒是“土地分分合合、不断重分”的历史经验充斥在村民的产权观念之中，与公司化的要求反差之大让村民难以适从。实际上，自鸦片战争以来，村民便面临着一个如何改变自身思想行为和组织结构以应付一个千年未有之大变局的问题，如果有了解到这一百多年来村民改变自身思想行为和组织结构之艰难，尤其是内心之激荡与不安定，则在此一段时期内，村民还不能将源自西方的公司制度加以消化是不能苛责的。

当然，站在未来的立场来看，村民的个人产权观念如不经历一番脱胎换骨的演变，公司制度始终难以扎根。无论如何，在公司未来的自主发展中，作为公司制度主体的村民的作用将是第一位的，既然公司已成为村落社区与国家政权之间的主要纽带，那么如何解决村民在公司制度认知上存在的问题，让村民树立起突破身份限制、受到平等保护的个人产权意识，就是从源头上推动公司与社区发展，进而推动现代化国家政权和治理能力建设的重大要务。

本文将村民提出的有关分配的问题置于村民组织结构演变及整体史的大背景中开展研究，探索了整体史的研究路径，尝试了“层累的组织结构演变”这一研究框架。其具体内容包括：第一，从个体出发，通过组织结构的层级扩展，贯通家庭、家庭与村落之间的组织、村落、国家等各个层级，贯通其间的政治、经济、文化等各个部分，实现对社区整体的有机整合，整体、系统地了解村民组织结构的状况；第二，研究村民组织结构如何接受来自内部和外部的力量而发生演变，揭示出演变究竟源自哪个层级、哪个部分，这个层级、这个部分又是如何影响了别的层级、别的部分，何为主动，何为随动，何为被动，各个层级是如何层累叠合地延续自过去，存在于当下，作用于未来，相互牵引或推排，推动或制约着整个组织结构的演变，进而揭示出整个组织结构演变为何不会出现断层和中断，不会出现后一种模式对前一种模式的彻底替换，而

是处于一种层级累进、复杂活泼的展演状态；第三，“层累的组织结构演变”根子在“人”。“人的本质是人的真正的社会联系”。^① 为了达到某一个目的，人们建立或改变一定的社会联系、组织结构，这些社会联系、组织结构既帮助又限制人们做出下一步行动，达到下一个目的。人与社会联系是内在统一的，人的社会实践活动与层累的组织结构演变是内在统一的，人就是社会联系，人就是组织结构，人就是社区，“人就是社会，人就是国家，人就是一切。”^② 每个人都是层累的组织结构演变的组成部分，“每个人的自由发展是一切人自由发展的条件。”^③

① 《马克思恩格斯全集》第42卷，人民出版社1979年版，第24页。

② 《马克思恩格斯全集》第1卷，人民出版社1979年版，第452页。

③ 《马克思恩格斯选集》，人民出版社1995年版，第294页。

附 录

长湓村股份合作经济联社章程

第一章 总 则

第一条 依照《中华人民共和国村民委员会组织法》、粤府（1990）48号文颁布的《广东省农村社区合作经济组织暂行规定》的通知精神和穗天委（1991）018号《关于推行和完善农村股份合作经济的意见》，成立本村股份经济联社，简称“股份联社”。

第二条 成立股份联社的目的是：解决目前集体财产的归属问题，解决今后国家征地招工劳动力合理转移问题，解决集体企业利润合理分配问题，以调动村民的积极性，促进集体经济的发展。

第三条 本股份联社仍属集体所有制的经济组织。在党支部、村委会的领导下，实行自我管理、自我教育、自我服务的原则。股员入股后不能以股权代替其他经济活动。

第四条 股份联社在遵守国家宪法、法律和政策的原则下，有权搞好本组织的经济活动，提高经济效益。

第二章 财产折股

第五条 本村辖下土地归我村集体所有，由合作经济联社统一管理，股东承包经营。在财产折股中，土地不折值，今后国家征用和集体留用的土地，除按1985年制订的补偿方案办理给股份经济社和社员的补偿外，其余补偿和土地使用权归村民委员会。

参考文献

一、档案、谈话笔录、工作笔记

1. 广东省档案馆档案。
2. 广州市档案局档案。
3. 广州市白云区档案局档案。
4. 长湴村档案室档案。
5. 长湴村村民谈话笔录。
6. 笔者工作笔记。

二、方志

7. 李福泰修、史澄等纂：《番禺县志》，清同治十年刊本，成文出版社印行。
8. 梁鼎芬等修、丁仁长等纂：《番禺县续志》，民国二十年刊本，成文出版社印行。
9. 广东地方史志办公室：《当代广东简史》，当代中国出版社 2005 年版。
10. 广州市天河区地方志编纂委员会：《天河区志》，广东人民出版社 1998 年版。
11. 广州市天河区石牌村民委员会：《石牌村志》，中华书局 2002 年版。
12. 广州市冼村实业有限公司（冼村村委会）：《冼村村志》，中华书局 2002 年版。
13. 广州市天河区长湴村民委员会：《长湴村志》，中华书局 2003 年版。
14. 广州市天河区沙东村民委员会：《沙东村志》，中华书局 2003 年版。
15. 广州市天河区棠下村民委员会：《棠下村志》，中华书局 2003 年版。
16. 广州市天河区车陂村民委员会：《车陂村志》，中华书局 2003 年版。
17. 广州市天河区吉山村民委员会：《吉山村志》，中华书局 2004 年版。
18. 广州市天河区黄村村民委员会：《黄村村志》，中华书局 2005 年版。
19. 广州市天河区龙洞村民委员会：《龙洞村志》，中华书局 2005 年版。
20. 广州市天河区猎德村民委员会：《猎德村志》，中华书局 2005 年版。
21. 广州市天河区渔沙坦村民委员会：《渔沙坦村志》，中华书局 2005 年版。