

兖州煤业 股份有限公司志

(第一卷)



兖州煤业股份有限公司史志编纂委员会 编

兖州煤业股份有限公司志

(1996—2005)

兖州煤业股份有限公司史志编纂委员会 编

《兖州煤业股份有限公司志》

编纂委员会

主 任：

副主任：

委 员：（以姓氏笔划为序）

主 审：

副主审：

主 编：

副主编：

撰稿人员：

凡 例

一、本志为兖州煤业股份有限公司煤炭生产建设企业志书，为《兖州煤业股份有限公司志》第一卷。

二、本志的编纂，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义观点，以马列主义、毛泽东思想和中国特色社会主义理论为指导，客观记述兖州煤业股份有限公司安全、生产建设的发展，坚持客观性、科学性、思想性、资料性的统一，并突出公司特色，以充分发挥志书的“存史、资政、教育”功能。

三、本志断限，上限起自1996年，下限断至2005年12月31日。为彰显事物发展的逻辑性和完整性，部分内容有所上溯或下延。

四、本志采用述、记、志、传、录体裁，以志为主，图、表、照片随文设附，并按篇统一编号。

五、本志前冠概述、大事记，中设志十篇，篇下设章、节、目等层次，个别章节前设无题小序。

六、本志坚持“事以类从”原则，横排门类，纵述史实。大事记采用编年体，辅以记事本末体。

七、本志记述采用规范语体文。人物称谓、单位名称用第三人称，人名一般不加称呼。简化字、标点符号、专业名词、纪年、数字、计量单位，均执行国家现行统一标准。

八、本志中各类数据，以统计部门公布数据为准，统计部门未做统计的数据，以公司党委、行政公文或领导正式讲话或主管部门提供数据为准。

九、本志收录人物，坚持“生不立传”原则，仅采用名录、表的形式，收录本志断限范围内做出重要贡献的或有影响的人物。

十、本志资料来源于集团公司档案中心和有关单位、部门提供的基础资料文稿及走访调查的资料，经考证核实后入志，志中不再注明出处。

目 录

概 述.....	(1)
大事记.....	(11)

第一篇 自然地理

第一章 矿区地理.....	(31)
第一节 井田位置、井田划分.....	(31)
第二节 地貌、气候.....	(32)
第三节 交通.....	(33)
第二章 煤田地质.....	(34)
第一节 地层.....	(34)
第二节 构造.....	(35)
第三节 含煤地层.....	(36)
第四节 地表水特.....	(38)
第五节 地下水特征.....	(39)
第三章 煤炭资源.....	(40)
第一节 煤种与煤质.....	(41)
第二节 煤层.....	(44)
第三节 储量.....	(47)

第二篇 领导机构

第一章 法人治理.....	(51)
第二章 领导团队.....	(54)
第三章 管理机构.....	(59)
第一节 公司机关机构设置.....	(59)
第二节 公司所属单位.....	(59)

第三篇 煤炭生产

第一章 矿井建设.....	(61)
第一节 南屯煤矿.....	(61)

第二节	兴隆煤矿·····	(66)
第三节	鲍店煤矿·····	(69)
第四节	东滩煤矿·····	(73)
第五节	济宁二号煤矿·····	(77)
第六节	济宁三号煤矿·····	(84)
第七节	北宿煤矿·····	(88)
第八节	杨村煤矿·····	(96)
第二章	地质测量·····	(101)
第一节	矿井地质·····	(101)
第二节	补充勘探·····	(102)
第三节	矿井防治水·····	(109)
第四节	三下采煤·····	(118)
第五节	测量与矿图·····	(127)
第三章	生产发展·····	(129)
第一节	煤炭生产概况·····	(129)
第二节	生产技术管理·····	(134)
第三节	质量标准化和“双高”矿井建设·····	(143)
第四节	煤炭生产主要成果·····	(151)
第四章	采煤·····	(165)
第一节	采煤方法·····	(165)
第二节	采煤装备和工艺技术·····	(172)
第三节	主要经济技术指标·····	(183)
第五章	掘进·····	(186)
第一节	开拓布局·····	(186)
第二节	掘进机械化·····	(207)
第三节	掘进经济技术指标·····	(216)
第六章	机电·····	(219)
第一节	机电设备管理·····	(219)
第二节	供用电及管理·····	(224)
第三节	机电质量标准化·····	(237)
第七章	运输·····	(241)
第一节	矿井提升·····	(241)
第二节	井下原煤运输·····	(251)
第三节	辅助运输·····	(257)

第四节 运输标准化.....	(261)
第八章 通防.....	(262)
第一节 通风方式与系统优化调整.....	(262)
第二节 矿井风量及通风能力核定.....	(274)
第三节 矿井反风.....	(275)
第四节 工作面通风.....	(279)
第五节 综合防尘.....	(288)
第六节 防灭火管理.....	(304)
第七节 火工品管理.....	(318)
第九章 综机设备管理.....	(333)

第四篇 煤矿安全

第一章 安全管理.....	(340)
第一节 安全机构与职责.....	(340)
第二节 安全制度建设.....	(341)
第三节 安全教育与活动.....	(365)
第四节 安全预防.....	(380)
第五节 事故与案例.....	(383)
第六节 安全“双基”建设.....	(392)
第二章 矿山救护.....	(408)
第一节 机构队伍.....	(408)
第二节 基地设施装备.....	(409)
第三节 救护训练.....	(411)
第四节 救护工作及荣誉.....	(414)
第三章 安全文化建设.....	(416)
第一节 “四自”安全文化.....	(417)
第二节 “兴隆鼎”安全文化.....	(424)
第三节 “3D5F”安全文化.....	(428)
第四节 “3+6”安全文化.....	(432)
第五节 “66”安全文化.....	(436)
第六节 “4S”安全文化.....	(441)

第一章 计划管理	(457)
第一节 计划管理办法.....	(457)
第二节 长远规划.....	(459)
第三节 生产经营计划.....	(465)
第四节 专项资金计划.....	(470)
第五节 统计工作.....	(477)
第二章 财务管理	(478)
第一节 生产财务.....	(478)
第二节 资产及资金管理.....	(481)
第三节 成本费用管理与核算.....	(487)
第四节 税金.....	(490)
第三章 人力资源管理	(498)
第一节 干部人事管理.....	(499)
第二节 劳动管理.....	(510)
第三节 薪酬管理.....	(542)
第四节 职工培训.....	(554)
第四章 物流管理	(557)
第一节 物资供应体制沿革.....	(557)
第二节 采购管理.....	(559)
第三节 物资井口超市建设.....	(570)
第四节 仓储管理与配送.....	(575)
第五节 材料消耗和储备资金.....	(578)
第六节 车辆运输.....	(583)
第五章 企业管理	(586)
第一节 机构与职责.....	(586)
第二节 企业现代化管理.....	(587)
第三节 全面质量管理.....	(603)
第四节 内部市场化管.....	(608)
第五节 企业管理荣誉.....	(611)
第六章 审计工作	(613)
第一节 机构与管理.....	(613)
第二节 内部审计.....	(614)
第三节 外部审计.....	(615)

第七章 地企关系..... (616)

第一节 地企工作管理.....(616)

第二节 压煤搬迁任务.....(616)

第三节 压煤搬迁运作.....(617)

第四节 用地登记.....(620)

第六篇 资本运作

第一章 概 述..... (621)

第二章 上 市..... (622)

第一节 入选上市预选企业.....(622)

第二节 上市准备.....(623)

第三节 三地上市.....(630)

第三章 增资扩股..... (632)

第一节 A 股增发..... (632)

第二节 H 股增发..... (634)

第四章 资产收购..... (637)

第一节 收购济宁二号煤矿.....(637)

第二节 收购济宁三号煤矿.....(638)

第三节 收购煤炭运输专用铁路资产.....(640)

第四节 收购澳思达煤矿.....(642)

第五节 收购菏泽能化有限公司.....(644)

第五章 对外投资与资源开发..... (647)

第一节 对外投资.....(647)

第二节 国内资源开发.....(649)

第三节 国外资源开发.....(666)

第六章 资本运作规范化管理..... (673)

第一节 规范上市公司资本运营.....(673)

第二节 股本结构变化情况.....(681)

第三节 资本市场表现及成就.....(683)

第七篇 品牌建设

第一章 品牌概述..... (743)

第一节 企业形象.....(743)

第二节	产品品牌.....	(744)
第三节	管理手段.....	(746)
第二章	煤炭质量“三零”工程.....	(747)
第一节	概述.....	(747)
第二节	方针目标.....	(747)
第三节	推进措施.....	(752)
第四节	过程控制.....	(762)
第五节	成果绩效.....	(765)
第三章	企业文化.....	(768)
第一节	企业文化理念.....	(768)
第二节	企业文化建设.....	(771)
第三节	安全文化建设.....	(777)
第四节	和谐矿区建设.....	(780)
第五节	学习型企业组织.....	(783)
第四章	全面质量管理.....	(786)
第一节	质量方针与目标.....	(786)
第二节	质量管理工作.....	(787)
第三节	卓越绩效模式的规划.....	(789)
第五章	煤炭洗选加工及煤质管理.....	(792)
第一节	洗煤厂建设.....	(792)
第二节	洗选加工.....	(796)
第三节	洗选技改.....	(803)
第四节	煤质管理.....	(813)
第六章	煤炭运销.....	(824)
第一节	营销理念.....	(824)
第二节	煤炭运输.....	(827)
第三节	煤炭价格.....	(840)
第四节	煤炭销售及出口.....	(867)

第八篇 科技与环保

第一章	科技创新.....	(885)
第一节	科技队伍及管理.....	(885)
第二节	科技创新及成果.....	(887)
第三节	知识产权保护与管理.....	(899)

第四节	博士后科研工作站.....	(902)
第五节	国际技术交流.....	(903)
第二章	环境保护.....	(906)
第一节	环保基本情况.....	(906)
第二节	节能.....	(909)
第三节	污染源治理.....	(916)
第四节	环境绿化与监测.....	(922)
第五节	“十一五”环保规划.....	(924)
第六节	环保大事记与荣誉.....	(925)

第九篇 群工作

第一章	党务工作.....	(930)
第一节	组织建设.....	(930)
第二节	宣传统战.....	(935)
第三节	纪检监察.....	(947)
第二章	工会工作.....	(959)
第一节	机构职责.....	(959)
第二节	民主管理和维权工作.....	(963)
第三节	劳动竞赛和群众安全工作.....	(968)
第四节	女工及文化体育工作.....	(971)
第三章	共青团工作.....	(974)
第一节	机构职责.....	(974)
第二节	主要工作.....	(976)
第四章	信访工作.....	(980)

第十篇 荣誉 人物

第一章	荣誉.....	(986)
第一节	集体荣誉.....	(986)
第二节	个人荣誉.....	(992)
第二章	全国、省、市党代会代表、政协委员.....	(1008)
第一节	党代会代表.....	(1008)
第二节	政协委员.....	(1008)
第三章	公司正副经理级和副处级以上领导干部名录.....	(1009)

第一节	公司历任董事长、副董事长简介·····	(1009)
第二节	公司历任党委书记、党委副书记简介·····	(1013)
第三节	公司历任总经理、副总经理级班子成员简介·····	(1014)
第四节	公司历任董事简介、监事简介·····	(1017)
第五节	公司机关历任处级、副处级领导干部名录·····	(1023)
第六节	公司机关具有高级专业职称干部名录·····	(1024)
第七节	公司所属各单位历任正、副处级干部名录·····	(1024)
附 录	·····	(1028)
编 后 记		

兖州煤业股份有限公司

概 述

(一)

兖州煤业股份有限公司位于山东省济宁市境内，公司总部位于素以“孔孟之乡，礼仪之邦”闻名于世的孟子故里——邹城，辖兖州、济宁东部两大煤田，煤田总面积 440.4 平方公里，煤炭总储量 40.63 亿吨。矿区地理位置优越，水陆交通便利。东临日照港、青岛港、连云港，京沪、京九和陇海铁路在矿区通过，京福、京沪、日东高速公路和矿区紧邻，公司 180 公里的自营铁路网，将公司所属煤矿连为一体，同周围形成铁路、公路、水路等四通八达的交通运输网，为兖矿煤的顺利输出创造了便利的交通运输条件。

1996 年-2005 年，兖州煤业股份有限公司从无到有、从小到大，从一个普通的煤炭企业成长为全煤、全国乃至在世界范围内都有一定影响的规范化上市公司，经济实力大幅跃升，综合形象日益扩大，各项工作全面发展。10 年间，公司原煤产量累计完成 31784 万吨，煤炭销量累计完成 29814 万吨，其中出口煤 8450 万吨，占原煤总产量的 26.58%，公司的经济当量、生产规模、资本运作、经济效益、核心竞争力、产品质量、市场优势等，连续多年在全行业名列前茅。先后获得国家科技进步特等奖、全国优秀企业(金马奖)、全国质量管理奖、“中国质量鼎”、亚太国际质量奖等。1998 年作为全国 14 个先进企业 and 单位之一，受到了国务院的表彰。党和国家领导人对公司的经营业绩给予了高度评价。江泽民肯定和赞扬了公司的产业运营和资本运作相结合的做法；朱镕基称赞公司是“中国最好的煤矿”；吴邦国专程到公司视察，明确提出要公司建成“一个主体(煤炭投资主体)、三个基地(国家商品煤基地、出口煤基地煤炭深加工基地)”，“在煤炭行业结构调整中挑大梁”。

(二)

煤炭生产不断创出新水平。兖州煤业股份有限公司坚持以高产高效矿井建设为载体，先后实施了“5345”工程、“5356”工程和“6651”工程，促进了综采技术全面创新，煤炭生产完成了由粗放型向集约型的成功转轨，主要生产矿井实现了集约化、大规模、低成本生产，公司煤炭单产、总产量多次刷新行业记录，生产效率达到世界一流水平。

1997年，公司开始实施“5345”工程。即矿区每年有3个综采队年产超过300万吨，2个薄煤层炮采队年产超过30万吨，创年产400万吨和年产500万吨的采煤队。通过深入实施“5345”工程，煤业公司采煤面创水平活动实现了历史性的突破，东滩煤矿综采二队先后以年产原煤410.18万吨、501.07万吨的成绩刷新全国综采队最高纪录，勇夺全国综采队第一名。

在完成“5345”工程的基础上，煤业公司于1999年又启动和实施了“5356”工程。即每年保持5个300万吨以上的综采队，工作面单产水平逐年提高，逐步向一矿一井一面过渡；到2004年，坚持“一矿一面”，实现5个矿井分别年产600万吨以上，确保兖矿效率、效益在中国煤炭企业第一，厚煤层创世界第一，科技进步保持世界领先水平。1999年，东滩矿综采二队年产原煤达到505.79万吨，再次摘取全国第一名的桂冠，创全国综采单产纪录。2002年，兴隆庄煤矿综采一队、东滩煤矿综采队突破600万吨大关，创出了国产设备综放单产新记录。2003年，东滩煤矿综采队单产达到642万吨/年，最高月产达到65.63万吨/月，据中国煤炭协会公布，这两项指标，分别创造了世界综采放顶煤工作面年产最高记录和世界月产最高记录。“5356”工程的实施，加速了矿井总产量和单产水平的提高，加快了科技创新的速度，使公司多项经济技术指标保持国内领先地位。

2004年，煤业公司提出并实施“6651”工程建设规划。即2004年-2008年，矿区实现4个年产600万吨综采队，2个年产30万吨薄煤层炮采队；实现5个单头煤巷年实进10000米。当年，“6651”工程

重点采煤队全部达标，其中北宿矿采煤二区薄煤层工作面年产 60.1 万吨，继续保持全国炮采单产新水平。“6651”工程的实施，使矿区煤炭生产的大型化、集中化、系统化程度明显提高，公司煤炭生产水平不断登上新台阶。

（三）

安全工作健康稳定发展。10 年来，兖州煤业股份有限公司始终不渝的把安全工作放到首位，坚持“不安全不生产”的原则，牢固树立“以人为本”的安全发展观，正确处理改革、发展、稳定三者关系，切实把安全工作摆在重中之重的位置，突出防范，加强管理，大力实施“依法治理”、“科技兴安”、“人才强安”、“文化保安”等战略，不断强化安全制度建设，不断完善安全管理长效机制，扎实推进安全“双基”建设，积极构建特色安全文化，实现了安全工作的健康稳定有序发展，安全工作保持了总体稳定，安全生产指标达到世界发达国家水平。

安全机制建设规范有序。公司始终坚持以法治企，从抓制度建设入手，以系列化的制度约束规范职工行为，先后建立健全了一系列安全生产规章制度，安全管理逐步走上规范化、制度化、精细化的轨道。明确了各级领导干部的安全责任，严格落实安全包保责任制、安全生产责任制、安全生产例会制度、值班跟班制度等等，坚持赋予职工“六项权利”，建立了专职安监队伍和群监员、青年岗、民兵哨、家属协管会等“横到边、纵到底”的安全监督管理体系，为安全制度的全面执行奠定了坚实的基础。

安全“双基”建设扎实有效。安全工作坚持抓基础建设和基层建设，把加强质量标准化建设作为夯实安全工作的重要组成部分，广泛开展安全生产“双基”建设、质量标准化建设竞赛活动和安全程度评价活动。每年投入巨额安全技措资金，用于安全技措工程，有效提高了公司的防灾抗灾能力。以兖州煤业参赛队员为主组成的“中国兖矿队”，参加了第四届国际矿山救援比赛，在与美国、澳大利亚等 10 个采矿强国的

比赛中，取得了集体项目亚军和团体总分第三名的优异成绩，标志着公司矿山救援技术跻身于世界一流行列。

安全文化教育活动丰富多彩。公司积极探索加强和改进安全管理的方式方法，安全教育活动和安全文化建设蓬勃开展。公司党政工团齐抓共管，各级组织找准角度，发挥优势，围绕安全总体目标，创造性地开展工作，形成了抓安全的强大合力，促进了安全生产。尤其在安全文化创建上，取得丰硕成果，形成了“235”四自安全文化、“兴隆鼎”安全文化、“118”安全文化、“3D5F”安全文化、“3+6”安全文化、“六六”安全文化、“4S”安全文化等特色各异的安全文化，有效推进了公司安全工作。

(四)

资本运作战果辉煌。在进入资本市场方面，兖州煤业股份有限公司积极探索进入国内外资本市场直接融资的途径。1997年9月，兖州煤业股份有限公司注册成立，注册资本16.7亿元人民币，股本16.7亿股。经国家体改委批准，兖矿四个特大型经营煤矿及与煤炭经营业务有关单位的经营性资产注入兖州煤业，为股票发行并上市创造了基本条件。经过努力，克服了各种困难，兖州煤业股份有限公司于1998年顺利实现了纽约、香港、上海三地上市，境内外净筹集资金23亿元人民币。这是在东南亚金融风暴尚未消除的情况下，第一支在境外发行成功的中国股票，也是中国煤炭企业在境外发行的第一支股票。在取得股票发行上市成功后，公司又集中精力抓了上市公司的规范运作，加深了投资者对兖州煤业的认识，进一步增强了投资信心，塑造了兖州煤业在国际资本市场的良好形象。2000年9月增发10000万A股，2001年3月，又完成了H股的增发工作。同时，公司参股申能股份，经营业绩突出，现金收益率达到14.82%，总投资收益率达到31.84%，成为公司资本运营的又一大亮点。

战略资源开发成效显著。2003年，时任国务院副总理的吴邦国视察兖矿，对兖矿提出了建设中国最大的出口煤基地、洁净煤生产基地以

及煤电路港航一体化、具有强大国际竞争力企业集团的要求。兖州煤业通过走出去，引进来，采取收购兼并、资源开发、股权置换、拓展海外业务等多种形式，加快资本运作速度，进行战略资源开发，做强做大兖州煤业。“十五”期间，兖州煤业“走出去”战略迈出重要步伐。在国内，先后投资建设了兖煤菏泽能化公司，并控股开发巨野煤田的赵楼、万福煤矿；建立了山西能化公司，并承担改扩建山西和顺地区天池煤矿；在陕西设立了榆林能化公司，并负责建设陕西榆林地区煤田及煤炭深加工项目。2004年，公司迈出国际收购第一步，10月份与澳大利亚南田煤矿有限公司的资产接管人、清算代理人签署了《南田煤矿资产销售协议》，收购南田煤矿有限公司下属南田煤矿的所有资产，12月顺利完成了境外并购，即南田煤矿的资产交割，南田煤矿更名为澳思达煤矿。该项目是中国采矿业进入发达国家的第一个煤矿项目，兖州煤业由此成为中国第一家成功独资收购并经营境外煤矿的中国煤炭企业。

截至2005年，兖州煤业股份有限公司先后5次融资发行股票，5次收购相关资产，共计融资58亿元，为公司技术创新和产业发展提供了强有力的资金保证，也为我国国有企业建立资本运营体系树立了时代楷模。

（五）

品牌形象大幅提升。兖州煤业股份有限公司主要从事煤炭生产、洗选加工、煤炭铁路运输和销售。公司煤炭资源丰富、煤炭质量优良，煤炭品种为优质动力煤和炼焦配煤，其主要优点是“三高、三低”，即低灰、低硫、低磷，高热量、高挥发分、高灰熔点，是国内少有的优质“绿色环保”洁净煤。10年来，公司把打造“兖矿煤”和“兖州煤业”品牌作为战略发展的重要组成部分，采取多种行之有效的措施，不断打造企业形象，不断提升品牌价值。在注册了“兖矿煤”产品品牌后，于1996年又注册了“兖州煤业”的企业品牌，从此，“兖矿煤”和“兖州煤业”品牌成为了企业产品进入煤炭市场的“护照”。