

017763

公司志



公司志

1983 ~ 1998

中国海洋石油南海东部公司

中国海洋石油南海东部公司志

目 录

序 言

凡 例

总 论

- 一、高起点创业 跨越式发展
- 二、深层次改革 现代化管理
- 三、“两手硬”齐抓 “双文明”共建

第一章 地理环境和石油地质

第一节 自然地理概况

- 一、气候
- 二、海浪、海流、潮流
- 三、海底地貌和海洋矿产
- 四、河流

第二节 石油地质概况

- 一、地层
- 二、沉积发展史
- 三、有利岩相带
- 四、构造及各种圈闭
- 五、储集层
- 六、原油、天然气和地下水性质
- 七、资源预测及油气勘探领域

第二章 勘探历程和主要成果

第一节 对外合作地球物理普查

第二节 对外合作油气勘探

- 一、第一轮招标签订的合同和勘探情况
 - 二、第二轮招标签订的合同和勘探情况
- 

三、第三轮招标签订的合同和勘探情况

四、第四轮招标及其以后签订的合同和勘探情况

第三节 自营地球物理勘探

第三章 油田开发建设和油田生产

第一节 惠州 21-1 油田

一、概述

二、构造位置及圈闭

三、储集层

四、油气藏类型及流体性质

五、开发方案要点

六、工程设施

七、工程建设

八、油田生产

第二节 惠州 26-1 油田

第三节 陆丰 13-1 油田

第四节 惠州 32-2 油田

第五节 惠州 32-3 油田

第六节 西江 24-3 油田

第七节 西江 30-2 油田

第八节 流花 11-1 油田

第九节 陆丰 22-1 油田

第十节 西江 24-1 油田

(注：第二节～第十节每个油田大都按惠州 21-1 油田的 8 个细目形式叙述)

第十一节 尚未开发的油田及含油构造

一、惠州 32-5 油田

二、惠州 27-1 含油构造

三、惠州 33-1 含油构造

四、西江 23-1 含油构造

五、西江 34-3 含油构造

六、陆丰 13-2 含油构造

七、陆丰 15-1 含油构造

八、流花 11-1 东含油构造

九、流花 4-1 含油构造

十、流花 11-2 含油构造

十一、恩平 18-1 含油构造

十二、惠州 25-1 含油构造

十三、惠州 33-2 含油构造

十四、惠州 26-2 油田

第四章 科学技术发展

一、技术发展的三个阶段

二、科技研究队伍和技术支持队伍

三、高新技术的推广应用

第五章 基地建设

第一节 基地建设概况

一、基地机构及职责范围

二、基地建设成果

第二节 基地管理单位及通信、交通服务单位

一、广州基地公司

二、蛇口基地公司

三、通信公司

四、汽车服务公司

第六章 多元化产业的发展

第一节 多元化产业机构、体制和任务

第二节 多元化经营公司发展情况

一、南海东部石油经济技术开发总公司

二、广州石油科技发展公司

三、海南东油大厦

四、深圳威晟海洋石油技术有限公司

第七章 经济责任制和经济效益

第八章 公司改革和现代化企业管理

第一节 机构沿革

一、筹建时期(1979年11月~1983年6月)

二、从公司成立到组织管理机构重点东移时期(1983年6月29日~1992年12月)

三、“油公司和基地服务等单位区别管理”的体制改革时期(1993年~1997年底)

第二节 企业内部管理的改革

第三节 对外合作管理

一、勘探阶段

二、勘探、开发、生产阶段

第四节 计划管理

一、规划、计划管理

二、合同管理

三、经济评价工作

四、统计工作管理

第五节 勘探开发管理

第六节 生产作业管理

一、不同生产阶段的作业管理

二、海上石油终端(浮式生产储卸装置)管理

三、原油销售协调

第七节 安全环保管理

第八节 采办管理

第九节 工程建设项目管理

一、概 况

二、惠州 21-1 油田工程项目管理

三、惠州 26-1 油田工程项目管理

四、陆丰 13-1 油田工程项目管理

五、西江 24-3、30-2 油田工程项目管理

六、惠州 32-2、32-3 油田工程项目管理

七、流花 11-1 油田工程项目管理

八、陆丰 22-1 油田工程项目管理

第十节 科学技术管理

一、科学技术管理

二、科技情报管理

三、科学技术委员会

四、学会

第十一节 劳动人事管理

- 一、技术培训工作
- 二、人事管理
- 三、劳动工资管理
- 四、合作油田中方人员管理
- 五、全员劳动合同制管理
- 六、离退休职工管理和子女教育

第十二节 财务管理

第十三节 审计管理

第十四节 档案管理

第十五节 外事活动与专家管理

第十六节 设备管理

第十七节 保密管理

第九章 思想政治建设

第一节 企业党建工作

- 一、党的组织状况
- 二、党员教育和管理
- 三、党员的发展
- 四、党组织在企业中的地位和作用

第二节 职工思想政治教育

- 一、理论教育
- 二、经常性的思想政治工作
- 三、思想政治工作研究
- 四、宣传阵地建设

第三节 反腐倡廉建设

- 一、纪律检查和监察机构
- 二、以教育为主，增强党员、干部自律和防腐保廉能力。
- 三、加强制度和监督约束机制的建设
- 四、开展效能监察和工程执法监察，促进领导干部树立廉洁经营的指导思想
- 五、严肃查处案件，深入开展反腐败斗争

第四节 精神文明创建活动

- 一、坚持“争先创优”和争创文明单位、文明职工活动

二、开展“文明窗口”活动

三、开展文明住宅楼、文明单身宿舍、文明家庭活动

第五节 企业民主管理

一、职工代表大会

二、定期召开的科室、岗位、班组会议

三、不定期召开部门、二级单位职工大会及各种形式的职工代表座谈会

第六节 新闻工作

一、内部新闻工作

二、对外新闻宣传

第七节 积极探索企业文化建设

一、开展企业文化节活动，营造企业文化氛围

二、培育企业精神，塑造企业形象

三、推行跨文化管理，丰富企业管理的文化内涵

四、文化艺术活动

五、职工体育

第八节 工会、共青团、民主党派、侨联、少数民族联谊会

一、公司工会

二、共青团

三、职工参加民主党派情况

四、侨联和少数民族联谊会

五、公司扶贫工作

第十章 人物名录

第一节 部、总公司级模范集体和劳动模范、先进工作(生产)者

第二节 省级先进集体与个人

一、省先进集体与个人

二、省直机关先进集体与个人

第三节 公司级先进集体和劳动模范、先进工作(生产)者、立功受奖者

第四节 广东省直机关党工委、公司党委表彰的先进党支部、优秀共产党员、优秀党务工作者

第五节 广东省直属机关团工委、公司表彰的先进团组织、优秀共青团员

第六节 公司历届领导干部

第七节 公司机关各部门和对外合作机构干部名表

第八节 科技进步成果奖项目及作者

- 一、国家科学技术进步奖
- 二、石油工业部科学技术进步奖
- 三、中国海洋石油总公司科学技术进步奖
- 四、全国矿产储量委员会石油天然气专业委员会报告奖
- 五、陈嘉庚地球科学奖
- 六、广东省丁颖科技奖
- 七、广东省自然科学学科优秀学术论文

附录

- 一、大事记
 - 二、参考文献
 - 三、中国海洋石油志协会南海东部公司分会
 - 四、编志始末
- 

序 言

1998年6月29日，是中国海洋石油南海东部公司成立15周年华诞。为了纪念这个具有重要意义的历史性时刻，公司组织了一批熟悉情况、有实践经验和有一定政策水平的退休老同志，花费了近两年半的时间和精力，广泛深入地搜集了大量翔实的资料，反复做了核对，并系统地进行了整理，编纂了这部《中国海洋石油南海东部公司志》，真实地记述了公司的发展历史。这是留给公司当代和后代人的一份宝贵财富。毫无疑问，在编纂过程中，得到了各级领导成员，离退休老同志，各部门、单位、有关专家和工作人员的鼎力协助。因此，可以说，这部《公司志》是集体劳动的结晶，是一部凝结集体心血的创作。

东部公司做为中国海洋石油总公司的一个地区公司，已走过了很不寻常的15年，战胜了一个又一个的困难，取得了发展、改革和创建现代文明企业的丰硕成果。主要标志是：

——成功地实践了中国海洋石油的国际合作，利用资源国的优势，有效地利用和借鉴了国际油公司的雄厚资金、先进技术和现代管理，初步建立了中国油公司体制的新模式，探索总结了“双赢互利，发展自己”的企业管理经验。

——实现了高起点创业、跨越式发展。在运作机制上，坐了“两个转变”的“直通车”，公司一创立，就在生产建设中采用了国际油公司的市场经济的通常做法，就采用了国际海洋石油勘探开发的先进技术，实现了集约式增长方式。因此，用了很短的时间，就建成了我国又一个重要的石油生产基地。1997年，南海东部合作油田原油产量已达到1297.47万吨，占全国海洋原油产量的80%，当年产量按全国陆海油田年产量统一排列，东部公司继大庆、胜利、辽河油田之后，为全国原油产量第四。

——坚持实行经济有效的高素质的人事政策，开创了中国石油企业实现高效益和高效率的先河。1997年东部公司创工业生产总值83.9亿元，全年月平均职工人数1538人，人均生产总值即劳动生产率545.69万元。按总公司的核算体制，1997年创利润27.78亿元，人均创造利润181.81万元。1997年南海东部海洋石油对外合作中，中外双方合计向国家缴纳税金17.98亿元，其中广东地税3.61亿元。截止到1997年底，累计向国家缴纳税金56.06亿元，其中广东地税15.25亿元。

——坚持创建现代文明企业。培养了一大批适应现代企业要求的领导人才、管理人才和技术人才，成为办好企业的最宝贵的资源。公司荣获了广东省的“模范集体”、“文明单位”光荣称号，被评为广东省、深圳市的“高新技术企业”，为海洋石油企业在南粤大地上塑造了高技术、高效率、高效益、“双文明”的现代企业形象。

6

东部公司的创业和发展，具有深刻的、鲜明的时代特征。它首先归功于邓小平理论伟大旗帜的光辉指引，归功于以江泽民为核心的党中央的英明领导，归功于以康世恩等中国石油界老领导的呕心沥血，归功于秦文彩、钟一鸣、王彦为首的总公司领导的战略部署，归功于广东省、市地方党委、政府和兄弟单位的关怀、支持和帮助，归功于王涛、陈铜台、邹家智为首的前两届公司党政领导班子做了大量有成效的工作，归功于包括离、退休职工在内的全体职工和现任各级领导成员付出的艰辛劳动和智慧。

回顾 15 年的壮大历程，我们感到无比光荣自豪。展望未来，更感到“任重而道远”。我们必须更好地坚持“发展是硬道理”，坚持以“经济建设为中心”。在勘探上要继续对老区进行精雕细刻的工作，扩大勘探成果，同时向深水区及其它新领域进军，以取得突破性发展。在油田建设上，要进一步采用有效的先进而适用的工程技术，千方百计降低建设成本，严格控制进度和质量。在原油生产上，要积极采用各项增产措施，最大限度地提高油田采收率。我们必须更有力度地推进企业内部改革和加强管理，建立有活力的工作机制和工作制度，推行电脑办公等先进手段，精打细算节约费用，提高劳动效率和经济效益。我们必须更好地坚持“两手抓”、“两手硬”、“双文明”的方针，以邓小平理论武装职工的头脑，加强领导班子和队伍建设，从严治党，精心实施党建优质工程，有效地开展丰富多彩的文明创建活动，坚定持久地搞好反腐保廉建设，健全企业的民主管理，积极探索企业文化建设，把东部公司建设成为更高水平的现代海洋石油企业。

朝气蓬勃的具有高度爱国责任感的东部公司全体职工，为中国海洋石油的发展，将义无反顾，奋斗不息，做出更大的贡献。我们的征程充满着严峻的挑战，我们的前景将更加美好，更加光明灿烂。

公司总 经 理 钱高浩

公司党委书记 何东亮

1998 年 6 月

凡 例

一、本志记述中国海洋石油南海东部公司的创建与发展,由卷首的序言、总论、10个章节及附录组成。共50多万字,选用图片近200幅。

二、志书结构采用章节体,节以下根据需要加设细目。体裁以志为主,志、记、述、录、图、表并用,如实记述各项事业的沿革本末。以现代语体文行文,并使用国家统一的简化汉字。

三、年代断限。上限始自1981年油田筹建之初,下限止于1997年底。为完整记述事件,个别地方上限稍有提前,下限稍有延长。特别是在地质勘探部分追述了早期地质勘探情况,上限追溯到1973年。

四、大事纪要。采用“编年体”,大事的选辑内容主要包括:重要外事活动;各种重大事件;生产建设的显著成就;上级领导到公司视察;重要新闻;罕见的自然灾害;其他重要事件。

五、人物记述。主要是公司英模人物、先进个人和先进集体以及公司历任党政负责人名录、名表。

六、名称运用。单位、部门、社团、会议、人、地、物名称,在行文中第一次出现时一律用全称,再次出现时酌用简称。

七、计量单位。以国家法定计量单位为准,个别仍沿用计量部门承认的俗称(如公里等)。

八、数字书写。除习惯用汉字表示的数字外,一律用阿拉伯数字。

九、标点符号。一律以1959年国家出版总署公布的《标点符号用法》为准。

十、各章、节原撰稿责任人(包括提供资料、图片人员)名单列于附录之后

7

亲切的关怀 巨大的支持

8



1991年3月22日，江泽民总书记参观首届全国工业企业技术进步成就展。图为江泽民总书记在中国海洋石油总公司总经理钟一鸣陪同下，参观南海第一个合作油田惠州油田模型。





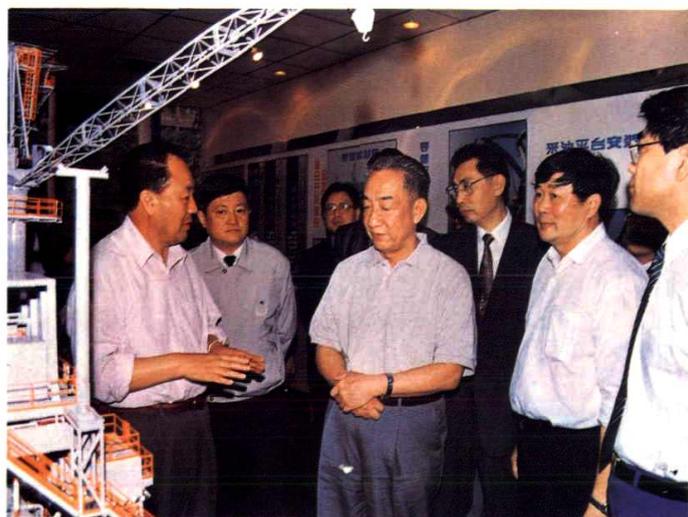
1996年10月22日，国务院总理李鹏在中国海洋石油总公司总经理王彦陪同下接见海洋石油工业劳动模范和先进集体代表。



1992年1月19日，国务院副总理朱镕基（左三）在中国海洋石油总公司总经理钟一鸣（左一）和广东省副省长张高丽（左二）陪同下，到南海惠州油田生产平台视察。



1992年12月11日，中顾委常委、石油工业老领导余秋里、康世恩视察东部公司听取公司领导汇报。



1993年5月3日，国务院副总理邹家华（中）在广东省长朱森林（右三）、海洋石油总公司总经理王彦（左一）陪同下，在东部公司视察。



1996年11月11日，国务院副总理吴邦国在南海东部公司年产原油达1000万吨的当天，到南海东部海上油田视察。



1984年11月22日，石油工业部部长唐克（左四）到东部公司视察。



1985年11月24日，石油工业部部长、原东部公司总经理王涛（左二）来公司视察。



1990年9月21日，原广东省省长刘田夫出席惠州21-1油田投产庆典。

真诚的合作 丰硕的成果

1983年5月10日，珠江口14/29、28/29、28/27区块石油合同在北京签订，国务院副总理李鹏参加签字仪式。



1983年8月23日，珠江口04/27区块石油合同在北京签订，国务院副总理李鹏参加签字仪式。



1983年9月5日，珠江口28/14区块石油合同签字仪式在北京举行。



1983年12月2日，珠江口16/08区块石油合同在北京签订，国务院副总理李鹏参加签字仪式。