

019778

吉林水院志

風雨四十年

(1958 - 1998)

吉林省水利水电勘测设计研究院院志编纂委员会

吉林水院志

風雨四十年

(1958 ~ 1998)

吉林省水利水电勘测设计研究院院志编纂委员会

吉林省水利水电勘测设计研究院
院志编审委员会

主任委员：谢万库

副主任委员：孟庆民

委 员：冯裕民 杨凤宝 李旭红 董雨林
张皋民 田雨茂 王承顺

一九八五年编辑组

组 长：艾仁厚

总编辑：王锡久

编 辑：王玉堂 李述元 王淑萍 谭守勤

一九九七年编纂委员会

主 任：王承顺

副主任：王 喆 王玉坤

总编辑：王 喆

编 辑：王玉坤 程淑强 石玉利 王承顺

吉林省水利水电勘测设计研究院
院志编审委员会

主任委员：谢万库

副主任委员：孟庆民

委 员：冯裕民 杨凤宝 李旭红 董雨林
张皋民 田雨茂 王承顺

一九八五年编辑组

组 长：艾仁厚

总编辑：王锡久

编 辑：王玉堂 李述元 王淑萍 谭守勤

一九九七年编纂委员会

主 任：王承顺

副主任：王 喆 王玉坤

总编辑：王 喆

编 辑：王玉坤 程淑强 石玉利 王承顺

吉林省水利水电勘测设计研究院
院志编审委员会

主任委员：谢万库

副主任委员：孟庆民

委 员：冯裕民 杨凤宝 李旭红 董雨林
张皋民 田雨茂 王承顺

一九八五年编辑组

组 长：艾仁厚

总编辑：王锡久

编 辑：王玉堂 李述元 王淑萍 谭守勤

一九九七年编纂委员会

主 任：王承顺

副主任：王 喆 王玉坤

总编辑：王 喆

编 辑：王玉坤 程淑强 石玉利 王承顺

目 录

序	
编纂说明	
概述	1
第一章 沿革	1
第一节 建院至“四清”时期	1
第二节 “文革”时期	5
第三节 “拨乱反正”时期	7
第四节 “改革开放”时期	19
第二章 人物	33
第一节 党政领导	33
第二节 技术领导	37
第三节 国家、省、市级劳动模范先进生产（工作）者	39
第四节 其它	39
第五节 人物略传	40
第三章 生产管理	46
第一节 生产指挥系统	46
第二节 生产单位	47
第三节 完成的生产项目	83
第四节 计划管理	153
第四章 经营管理	157
第一节 经营机构设置	157
第二节 技术经济承包责任制	158
第三节 各公司、工厂	161
第四节 监理、设代工作	164
第五章 技术管理	168
第一节 技术管理体制	168
第二节 优质产品奖	172
第三节 全面质量管理	179
第四节 科技情报、学会与学术交流	185

第五节	重大科技成果奖.....	191
第六节	先进技术、设备的引进.....	195
第七节	档案、资料、图书管理.....	199
第六章	行政管理.....	203
第一节	院长办公室.....	203
第二节	人事管理.....	204
第三节	劳动工资.....	220
第四节	财务审计.....	231
第五节	物资管理.....	236
第六节	治安保卫.....	263
第七节	离退休职工管理.....	263
第七章	后勤工作.....	267
第一节	房产基建.....	267
第二节	行政总务.....	271
第三节	计划生育.....	277
第四节	劳动保险.....	278
第五节	公费医疗.....	279
第六节	汽车队.....	280
第七节	生活福利.....	281
第八章	党群工作.....	285
第一节	中国共产党.....	285
第二节	纪检监察工作.....	298
第三节	民主党派.....	300
第四节	工会组织.....	300
第五节	共青团工作.....	309
院徽、院魂.....		315
历年我院获得各种荣誉及先进称号.....		316
资格证书.....		316
大事记.....		320

序

修院志的同志，邀我为院志写序，序，就是开头。四十年前建院的元老们为吉林水院的历史开了一个很好的头，立下了丰功伟绩。四十年后的今天，我们继往开来，为吉林水院的发展繁荣打下了一个坚实的基础，这就是序，是新纪元的开头。

经历了四十年的吉林水院，从无到有，从小到大，从弱到强，现已发展成一个综合性的有千名职工37个专业的甲级水利水电勘测设计研究院。吉林水院现拥有国家颁发的各种资质证书16个，其中甲级资质证书10个，拥有3000余万元的固定资产，并配有先进的地勘、测绘、试验、环评、出版和计算等仪器和设备，除水利水电主行业外，已步入了国内外其它行业土木建工程中，并赢得用户们的好评。

四十年来经过水院两代人的努力拼搏，甚至牺牲生命，共为国内外用户提供了五百多项工程勘测、设计、咨询和监理服务，为吉林省的经济发展，尤其是水利水电建设事业做出了重要贡献。

忆往昔，峥嵘岁月稠。我们有成功的经验，也有失败的教训。特别是改革开放以来，全院职工屏弃旧的传统观念，锐意进取、大胆改革、重于实践，使我院逐步走出了经济的低谷，职工的基本生活得以保障，并且在不断地采取措施、增强后劲。这一切都得益于党的改革开放政策，是全院职工辛勤劳动的结晶，是社会各界关心厚爱、支持、帮助的结果。

一部吉林水院志，记载风雨四十年。在建院四十周年即将到来之际，我谨代表院领导班子、院党委及全院职工，向过去曾经给我院支持、帮助的各级领导、各界人士，向曾在我院工作过现已调离的各位同志表示衷心的感谢。对为吉林水院发展建设做出贡献的现已故去的同志们表示深切的怀念。

我相信，我们吉林省水利水电勘测设计研究院，在上级主管部门领导下，在社会各界关心支持下，全院职工发扬“院兴我荣，院衰我耻，同舟共济，发展经济”精神，继续努力，一定会以崭新的面貌跨入21世纪，迎接新的挑战！

谢万库

一九九八年八月十二日

4

编纂说明

吉林省水利水电勘测设计研究院已经历了40年的发展历程。在几代人的艰辛努力下，现已成为专业齐全、设备先进，以水利水电勘测设计为主，包括岩土工程、工程施工、工程监理、工业与民用建筑、工程总承包等综合性的甲级勘测设计研究院。

院志的编纂工作，起源于1984年，当时以艾仁厚同志为组长的编纂领导小组和工作人员经过两年多的努力，完成了从1958年建院伊始到1985年的院志初稿，后因种种原因未能正式定稿出版。1998年是建院40周年，为弘扬院史、激励后人，院于1997年成立了院志编委会，将1986年至今的发展过程续编下来，同时对原稿进行了修补，合为吉水电院40年。

其中，概述、沿革、大事记等有些章节从1958年延述至今，而个别章节则从1986年分为前后两部分分别记述。由于1985年之前以计划经济模式管理，而从86年开始步入市场经济，实行事业单位企业化管理。所以前后工作各有侧重，记述内容重点也各有突出，不尽相同。

本志初稿于1997年完成，有些资料截止时间为1996年末，定稿时由于时间仓促没有延续到1998年。特此说明。

本志以归档的文书档案为依据，个别材料进行了调查、了解、走访、核实。尊重历史，实事求是地反映建院40年来的发展经历，再现吉水电院的生命轨迹，以借鉴历史、指导未来。

由于时间紧促，水平有限，不当之处，请读者斧正。

院志编委会
一九九八年八月



概 述

吉林省水利水电勘测设计研究院始建于1958年。经过40年的发展壮大，在几代人的艰苦努力下，现已成为专业齐全、设备先进、作风过硬的甲级勘测设计队伍。持有国家颁发的甲级工程勘察、工程设计证书。可独立承担大、中型水利水电工程的勘测设计任务。现有职工702人，其中高级职称164人，中级职称237人，37个专业，30个职能处室及基层单位。具有一整套质量保证体系，并已通过ISO-9001国际质量标准认证。

40年来，吉林省水利水电勘测设计研究院（以下简称吉水电院）为吉林省流域规划、水库、电站工程设计、灌涝区设计、防洪除险、农田整治等做了大量工作，为吉林省水利水电事业的发展做出了积极的贡献。

改革开放以后，特别是1986年实行企业化管理以来，全院职工在党的路线、方针指引下，以经济建设为中心，大胆解放思想，不断深化改革，开拓进取、励精图治，取得物质文明建设和精神文明建设的双丰收。近年来，产值和资金收入稳步提高，职工生活得到了很大的改善，1998年被吉林省委、省政府授予省级文明单位光荣称号。

1958年，随着全国水利建设高潮的到来，原吉林省水利厅勘测设计处的技术力量和勘测设备已适应不了形势发展的需要。为此，吉林省水利厅于1958年7月31日，以吉水人字第263号文向吉林省人民委员会呈报了“关于成立吉林省水利电力勘测设计院的备查报告”。吉林省人民委员会于1958年9月20日以吉编肖字第881号文批复“同意将原吉林省水利厅勘测设计处扩建为吉林省水利勘测设计院。为吉林省水利厅直属事业单位，事业编制为700人。

吉林省水利勘测设计院从1958年9月26日启用印鉴。在编人数为604人，其中原吉林省水利厅勘测设计处232人，其余人员来自水利部沈阳勘测设计院和哈尔滨勘测设计院等单位。

1959年9月18日根据吉林省人民委员会以吉编依字538号文将吉林省水利勘测设计院变更为吉林省水利厅勘测设计院。

1968年9月，根据吉林省革命委员会吉革发(68)249号《关于建立吉林省水利勘测设计院革命委员会的批示》，建立吉林省水利勘测设计院革命委员会。

1979年1月，撤销吉林省水利勘测设计院革命委员会，恢复吉林省水利勘测设计院。

1990年4月，吉林省编制委员会以吉编事字(1990)69号文批复，同意将吉林省水利勘测设计院更名为吉林省水利水电勘测设计院。

1995年8月，吉林省科委(函)第88号批复，同意将吉林省水利水电勘测设计院更名为吉林省水利水电勘测设计研究院。研究方向为吉林省水利水能的规划与开发、大中型水利水电工程地质问题的研究与基础处理技术的开发、水利水电工程除险加固技术的研究、工程软件设计和CAD技术的研究与开发。

近年来，吉水电院在市场经济条件下，努力探索适合院情的企业内部管理模式，深化企业内部机制改革，不断拓宽业务范围，大力发展多种经营，取得了可喜的经济效益和社会效益。

二

从1958年建院到1985年，在计划经济年代，吉水电院共完成流域规划49项；灌区规范19项；涝区规划15项；其他规划18项；水库设计45项；灌涝区设计14项；抽水站、电站设计41项；其他方面设计35项；科研项目19项。为吉林省水利水电事业的发展做出了贡献。

自1986年以来，本着“一业为主、两头延伸、多种经营”的方针，不断拓宽业务领域，在省内外开展了工程监理、工程造价、工程总承包、水土保持、岩土工程、地籍测量等业务，取得了新的发展。

在此期间，开展流域规划21项，规划面积39万平方公里；提出水库工程设计报告17份，总库容13.68亿立方米；水电站设计16项，总装机容量15万千瓦；灌涝区设计27项，灌溉和排涝面积43万亩；引水供水工程设计8项，引水量3.1亿吨/年；完成5座水库的除险加固设计；建筑设计31.38万平方米；水利水电工程环境影响评价报告56份。取得了一定的经济效益和社会效益。

建院40年来，吉水电院获重大科技成果奖(含计算机软件)38项，其中获得国家级奖励5项，省部级奖励23项，计算机软件10项。

仅1978年一年，就有6项成果被评为吉林省重大科技成果。其中《水工

隧洞大跨度地下洞室的光爆喷锚支护衬砌技术》被评为全国科学大会奖。

《星星哨水库设计》1982年被评为七十年代国家优秀设计奖。《吉林省水利区划》1985年获得省农业区划优秀成果二等奖，1991年又获得全国农业区划优秀科技成果三等奖。《中国水资源利用（吉林省部分）》1988年获水利电力部科技进步二等奖，1989年获国家科技进步二等奖；《吉林省奶头河水电站工程设计》1991年获省优秀工程设计一等奖，同年又获全国优秀工程设计铜牌奖。

三

在完成的流域规划项目当中，具有代表性的属第二松花江流域规划。根据第二松花江水土资源和国民经济发展需要，规划水平年为2000年及2030年，规划面积7.3万平方公里，经济内部回收率12-13%，投资回收年限一般均小于10年。第一期工程已安排，受到了省政府的好评。鸭绿江干流（中国侧吉林段）整治规划是在1995年该干流遭受特大洪水灾害后进行的，由于特大洪水，损失高达数亿元，吉水电院编制以防止界河改道和国土流失为主要内容的防护工程治理方案，规划总长575公里，1996年7月完成，为维护国家的领土完整和保护人民生命财产的安全做出了贡献。

从1986年以来所完成的17项水库工程设计中，其中已建14项，在建3项。

杨木水库是以辽源市供水为主并补偿农用水，总库容9411万立方米，所承担的土坝和溢洪道设计已于1987年6月圆满完成，由于采取多方案比较，优化设计，比初设降低工程概算投资120万元，工程设计和勘察均获得省优秀勘察设计一等奖。

最值得记述的是待建工程哈达山水利枢纽，以供水和灌溉为主，结合环境、航运、发电和防洪，是一座综合利用的水利枢纽工程。每年向辽宁省供水31.5亿立方米。总库容42.2亿立方米，是省内最大的水利枢纽工程，也是吉水电院建院以来所承担的最大的水利工程设计，是关系吉林、辽宁两省经济发展的重要工程，经计算，两省每年可获得经济效益39亿元，已被省政府列为“九五”规划的重点项目。1998年完成了项目建议书和可行性研究报告。

目前正在作调概及经济评价工作，近期将完成上报。按水利部规划总院咨询意见补做地勘工作，并着手考虑安排初设。

1986年以来所设计的16座水电站，其中已建8座，在建8座。所设计的中

型水利发电站——两江电站，是国务院确定的6个第二批电气化试点县的重点工程，是以发电为主的综合利用工程，水库总库容2亿立方米，电站装机容量6万千瓦。为适应市场经济，满足业主的需要，院领导组织专业队伍，日夜奋战，仅用70余天就完成了可研报告，1991年完成初步设计和施工图设计，现此项工程正在兴建中。

西藏自治区巴青电站设计是省政府交给的援藏项目，电站虽小，但却关系着当地3万藏民工农牧业发展和生活的改善，1995年完成施工图设计，由于快速高质量地完成了设计任务，吉水电院被省政府授予援藏先进单位。

在已建成的27项灌涝区的设计工作中，较为典型的工程是洮儿河灌区。该工程是贯彻省政府关于“531”工程中即到本世纪末增产百亿斤粮食的重要工程，根据业主建设55.15万亩灌区的要求，采取多渠首的引水方式，为了加快进度，选优方案，院领导带领技术人员与当地政府领导现场办公，很快确定了分水方案和干渠走向等有关问题，所承担的9项初设和技设至1995年4月全部完成，受到了业主的好评。

梨树灌区是个改造工程，总土地面积152.2万亩，1992年8月完成配套加固一期工程初步设计，设计面积为30万亩，因资金问题未实施。1996年为贯彻水利部“关于‘九五’期间重点灌区续建配套项目管理办”，进一步完善工程措施，同年完成了梨树灌区续建配套一期工程可行性研究报告。

在堤防工程设计中，第二松花江近期防洪工程是省“九五”期间重点建设项目之一，设计近期防洪标准为50年一遇洪水，设计全长315.5公里，堤防除险加固总长653公里，江道险工整治78处，总长71公里。新建改建穿堤涵洞91座等，在1993年至1996年，防洪规划、可研报告及初设已完成，分别报水利部待审批，现正在进行施工图设计。

吉林省东西辽河三江地带防洪工程是水利部列为“八五”计划国家补助地方的基本建设项目，是省重点工程建设项目之一。1987年3月完成了初设报告，1990年7月完成技施设计，1992年末竣工。受到水利部和省政府的好评。其工程的主要特点是实现了堤防管理现代化，名列全省第一，交通、通讯、防洪一体化。并为国家节省160万元的投资。运行后取得了重大的经济效益、社会效益和生态环境效益。1995年获省最佳工程设计特奖。

在8项引水供水工程设计中，较大的引水工程是引松入长工程，它是世行贷款项目，1985年4月完成规划报告，1988年10月完成可研报告，按照到2000年从第二松花江引水3.08亿吨，并建设日供水48万吨水厂的要求，经多方案比较推荐并经中国国际咨询公司评估，确定三级提水方案，通过二根直

径2.0米的管道方案。在1992年5月完成该工程引水部分的初设，布置了一二期工程，受到了业主的好评。

1986年以来，为了拓宽业务领域，逐步把勘测设计工作打入国际市场。1996年承担的苏丹国新白尼罗河大桥乌姆杜尔曼侧引道路堤地基处理工程，所选定的振冲碎石桩和反压护道排水固结相结合的综合方案，提高了地基的承载力，满足了工程的要求，经国内外专家审查一次通过，受到好评。

四

近些年来，吉水电院加强党的领导，认真贯彻执行党的路线、方针和政策。围绕振兴经济开展党委的各项工作，以提高全院职工政治素质和业务素质为宗旨，以创建文明单位为目标，针对在改革开放中出现的问题，确定工作议题，开展生动活泼行之有效的教育，组织全院职工学习邓小平建设有中国特色的社会主义理论，学习党的重要会议精神，以开展专题讲座，形势报告会，大讨论等形式，进行思想政治教育，进而使全院职工的世界观、价值观发生了深刻变化，爱岗敬业的事迹层出不穷，好人好事大量涌现，近几年间，有88人被评为水利厅及省直机关先进生产工作者，有1人被评为全国水利系统先进个人，金晶悦同志被授予省劳模，并被评为全国水利系统先进工作者；张颖同志获得全国三八红旗手，全国优秀科技工作者，全国“五一”劳动奖章，全国先进工作者；田雨茂同志被授予吉林省设计大师；谢万库同志被授予吉林省优秀勘察设计院院长。在业务领域出现了一批各专业的拔尖人才，有12人享受政府特殊津贴。院党委在1991年和1994年分别被授予省政府机关和省政府直属机关先进党组织；院在1997年被授予省直机关精神文明单位。1998年2月被省委省政府授予省级文明单位。

党的路线确定之后，干部是决定的因素。建院40年来，特别是改革开放以后，院领导班子虽然经过多次调整，总是团结协作，密切配合，努力奋斗。在80年代末国民经济调整时期，因国家减少对基建投资，勘测设计市场疲软，院活源较少，他们不气馁，想方设法广揽活源，使院的经济有了新的发展。他们狠抓管理，向管理要效益。大力开展“双增双节”活动，精打细算，减少开支，勤俭度日。制定经营政策，用政策调动全院职工的积极性；广搜信息，广揽活源；广开业务领域，多方位地增加经济收入；狠抓勘测设计产品质量，赢得业主信誉，努力占领勘测设计市场。他们清正廉洁，克己奉公，不说空话，带头实干，重视以人为本，逐渐造就出一支生机勃勃敢打硬仗的

两级班子和职工队伍，使设计院的经济一年登上一个新台阶，年年创历史最高水平，被职工誉为信得过的领导班子。

五

近年来，吉水电院深刻理解“科学技术是第一生产力”的内在含义，大力推广应用新技术，召开科技兴院大会，并采取有效措施，加大开发和应用新技术的力度，在工程设计中应用新技术20多项，取得了明显的经济效益和社会效益。

电子计算机技术的推广和应用是新技术开发的重点，现电子计算机利用率已达80%以上，全院计算机CAD出图率达53%，有的处室达到80%以上。电子计算机在各专业的覆盖面达100%，院职能部门也基本上得到了普及。由吉水电院开发的水文分析计算程序软件，受到水电部的表彰和奖励，在全国水利部门推广应用；所编制的中小型水电站水机辅助设计程序软件，填补了当时国内中小型水电站水机辅助设计的空白。

在质量管理工作中，根据国家计委文件精神，1986年推行全面质量管理，由于成绩突出，1992年被国家建设部评为推行全面质量管理先进单位。贯标认证工作通过两年多的努力，现已通过ISO-9001国际质量标准认证。

吉水电院从1986年起开始试行技术经济责任制，这一责任制的内涵是划小核算单位，下放权力，实行责、权、利相统一，把日常各类管理，纳入到技术经济责任制中来，用制度、法规的形式加以确定，是全面全方位深化改革的重大举措，通过在实践中不断修改和完善，使这一制度更趋于成熟，至1993年，进一步实行技术经济承包责任制，规定“包死基数，确保上交，超收多留，欠收自补”的原则，并明确下放经营决策权，劳动用工权，人事管理权，工资、奖金分配权，物资采购权等权力。实践证明，这一责任制符合本院院情，适应了市场竞争的需要，极大地调动了全院职工的积极性，对减少浪费、降低成本、增加效益起到了积极的作用。

财务管理工作紧紧围绕“责任制”的运行，坚持开展以增收节支为内容的“双增双节”活动，把勤俭节约放在主导地位，加强成本核算和财务管理。

科学技术的迅速发展，推动了各专业技术队伍的技术补充，更新和换代。吉水电院本着“学用结合，按需施教”的原则，先后举办各类专业技术培训班44期，培训1268人次，外送培训248人次，举办各类技术讲座66期，培训

3300人次，为提高专业技术队伍的业务素质参与市场竞争打下了坚实的基础。1993年，被水利部评为全国水利系统职工教育先进单位。

六

经过40年的发展壮大，全院现有固定资产3102万元，房地产60748平方米，其中住宅43215平方米，办公场所两处13304平方米，其它用房4229平方米。拥有计算机91台套，各种车辆26台，各种型号钻机24台。有GPS全球卫星定位系统和远红外线测距仪8台。以及先进的物探、试验、出版等设备。

吉水电院拥有一批年富力强的技术骨干和一支兢兢业业的干部队伍，他们在各自的工作岗位上，恪尽职守，任劳任怨，为吉水电院的振兴与发展而勤奋工作。

吉水电院的历史是一部艰苦创业、团结求实、拚搏进取的奋斗史。建院40年来，广大科技工作者，特别是外业工作人员，足迹遍布了吉林省的山山水水，他们青山做伴，江河为伍，几代人的呕心沥血，谱写出一首首奋斗的诗篇，描绘出一幅幅壮丽的蓝图。全院职工在“院兴我荣，院衰我耻，同舟共济，发展经济”院魂的感召下，以高度的主人翁精神，勤勉敬业，奋发图强。以“风正悬头帆”的企业精神，在社会主义市场经济的大潮中，乘风破浪，勇往直前。

9

第一章 沿革

第一节 建院至“四清”时期(1958年9月~1967年2月)

吉林省水利勘测设计院的前身是吉林省水利局勘测设计处，共有232人，承担省内中小型水利工程设计工作。1957年完成对农业社会主义改造——实现农业合作化之后，全国农村普遍兴起水利建设的高潮，各种大中型水利工程建设齐头并进，原省水利局勘测设计处无法满足和适应当时水利建设高潮的要求。

1958年7月31日，吉林省水利厅以水人字第263号文，向吉林省人民委员会呈报了《关于成立吉林省水利电力勘测设计院的备查报告》，报告中提出：“1958年5月下旬，水利部副部长刘澜波在三省（吉林省、黑龙江省、辽宁省）会议上确定，将原长春、哈尔滨、沈阳设计院撤销，中央成立一个总院，三省各成立一个设计院。吉林省副省长徐元泉指示，即正式成立吉林省水利电力勘测设计院”。

1958年8月29日，吉林省水利厅以水人字第292号文，向吉林省编制委员会呈报了《关于报请水利勘测设计院机构编制的请示》指出：按徐元泉副省长的指示，成立吉林省水利勘测设计院。

1958年9月20日，吉林省人民委员会吉编肖字881号文《关于将水利勘测设计处扩建为院的组织机构人员编制的批复》称：同意将原吉林省水利厅水利勘测设计处扩建为吉林省水利勘测设计院。为水利厅直属事业单位。该院下设办公、规划、设计、技术、勘测、试验、资料图书等七个室，在原事业编制270名的基础上增加430名，今后事业编制为700名，其中包括党、团、工会人员编制数。

1958年全院总人数为604人，其中原设计处232人，沈阳、哈尔滨、长春三个设计院调人341人，其他单位调人31人。

建院初期，省水利厅责成谭维斌、查明阳负责设计院的领导工作。

1959年4月10日，中共吉林省委农村工作部通知省水利厅党组：3月10日省委书记处会议决定，任命贾文副厅长兼吉林省水利勘测设计院院长。