黑龙江省加格达奇列车段志

目 录

概述 "	••••••••••	***************************************	•••••		•••••	1
大事记	***************************************	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • •	,	•••••••	9
		第一篇	建	制		
	•	V1- 1110	•			
		ورخن في وسترسطس و د .				
第一章	齐齐哈尔铁路分局加格					
第一						
第二					近	
第三					•••••	
第四	节 齐齐哈尔铁路分	局加格达 奇	列车投		••••••	50
* _ *						
	中国共产党齐齐哈尔铁					
第一					支委员会·············	
第二					员会····································	
第三	节 中国共产党齐齐	哈尔铁路分	局加格达音	可列车投 委」	员会	52
hh — 		. nb // == 15 /-	しまっとかか	コカルナエロ	A	
	中国共产党齐齐哈尔铁					
第一					律检查委员会	
第二	节 中国共产党齐齐	哈尔铁路分	局加格达到	可列车投纪	津检查 委员会	53
érirm str.	中国铁路工人与护 体类	可去你去口人				
弗 四草	中国铁路工会加格达奇	1 列牛段委员会	<u> </u>	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	***************************************	53
## #						
	中国共产主义青年团齐					
第一	节 中国共产主义青					
	节 中国共产主义青					
第三	节 中国共产主义青	年团乔齐哈	尔铁路分/	司加格达奇?	列军投委员会	55
做上本	压力 杯 巴丁 如 万 马	_				
界 六草	历任领导干部名录 …		فسسته يقرسه ميع يعتبده	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	56

──加格达奇列车段志───

第一节		
第二节		
第三节	". · ·	
第四节		
第五节	历任团委书记名录	59
	第二篇 运输生产	
第七章	旅客运输	77
第一节	W	
第二节		
第三节	- 144 N. 15 N. 15 14	
第四节	7 1 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	
第五节		
第六节	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-
第七节		
第八节		
第九节	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-
第十节	5 列车卫生	99
笙八音 :	· 行车组织与货物运输 ··············· ₁	Λ1
第一节		
第二节		
		.04
オー ト		.00
第九章	旅行服务 ·············· ₁	.08
第一节	5 餐车供应	.08
第二节	5 餐车管理	.09
第三节		
第四节	5 列车售货	.12
第五节	5 饮水供应	12
第六节	5 驻齐办事处及车下供应	.12

														——目	录
第	十章	客	车整备	· •••		•••••		· · · · · · ·	•••••	• • • • • • •	• • • • • • • • •	•••••	•••••	• • • • • • • • • • •	• 114
	第一													• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
	第二	节	工具	设备		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • •		• • • • • • •	• • • • • • • • •	•••••	•••••	•••••	• 115
	第三	节	春季	客车	下整备		•••••	•••••	•••••	• • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • •		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• 115
第	十一章	章	安全运	输	•••••	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•••••		• • • • • • • •	• • • • • • • • •	• • • • • • •	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	· 116
	第一	节	安全	管理	里组织	••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	· · · · · ·	• • • • • • •	• • • • • • •	• • • • • • • •	•••••	•••••	• • • • • • • • • • •	· 116
	第二	节	安全	管理	里制度	••••	•••••	•	• • • • • • •	• • • • • • •	• • • • • • • •	•••••	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• 117
	第三	节												• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
	第四	节	行车	安全	<u> </u>		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • •	• • • • • • •	• • • • • • •	• • • • • • • •	•••••	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• 120
	第五	节	旅客	安全	<u>}</u>		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • •	• • • • • • •	• • • • • • •	• • • • • • •		•••••		· 125
	第六	节	行包	货物	勿安全		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • •	•••••	•••••	• • • • • • •	•••••	• • • • • • •		· 128
	第七	节	劳动	安全	<u>} </u>	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • •	•••••	•••••	• • • • • • • •	•••••	• • • • • • •		• 131
第	十二章	青	路风工	作	•••••		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •				• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•••••	• • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• 132
	第一	节	路风	建设	殳		• • • • • • • •	• • • • • • •		•••••	•••••	•••••	• • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• 132
	第二	节	路风	教育	育	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • •	•••••	•••••	• • • • • • • •	•••••	• • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• 136
	第三	节	路风	整剪	页			• • • • • • •	•••••	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	•••••		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	· 138
						4	有三篇	查	企业	L管理	Ħ				
						7	17 — A	H)	1E 1	上日人	土				
第	十三章	į	劳动人											• • • • • • • • • •	
	第一	•												• • • • • • • • • • •	
														• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
	第三	节												• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
	第四	节	职工	.奖系										• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
	第五	节	职工	-										• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
	第六	节												• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
	第七	节	劳动	保打	户	•••••		•••••	• • • • • • •	•••••	• • • • • • • •	• • • • • • •	• • • • • • • •	• • • • • • • • • • •	• 158
第	十四章	章	财务管	理	•••••	•••••	• • • • • • • •	•••••			• • • • • • •			• • • • • • • • • •	• 166

---加格达奇列车段志------

	第三节	成本管理	171
第	十五章	物资管理	172
	第一节	物资采购	173
	第二节	物资供应	173
	第三节	修旧制度	175
	第四节	机械动力设备	176
	第五节	能源管理	179
第	十六章	技术管理	180
	第一节	标准管理	180
	第二节	计量管理	187
	第三节	质量管理(TCQ)	187
第	十七章	职工教育	188
	第一节	专业技能教育	189
	第二节	文化知识教育	190
	第三节	技术业务表演赛	191
A-A-	1 11	The Advisory	
第	十八章		198
	第一节		198
	第二节		199
	第三节		200
	第四节		201
	第五节		202
	第六节		203
	第七节		
	第八节	职工生活	205
第	十九章	武装 内保工作	209
-	第一节		
		内保工作	

第四篇 党群组织

第	<u> </u>	十章	党委	215
	第	一节	// / E/G// (
	第	二节	组织建设	217
	第	三节	干部队伍建设	223
	第	四节		
	第	五节	统战工作	229
	第	六节	思想政治研究	229
第	_	十一章	章 纪律检查工作	231
	第	一节	党风党纪教育	231
	第	二节	党风廉政教育	233
	第	三节	查处违纪案件	235
第	<u>-</u> .	十二章	章 工会 ······	236
	第	一节	the transfer to the	236
	第	二节	民主管理	238
	第	三节	劳动竞赛	246
	第	四节	文体活动	249
	第	五节	女工工作	250
	第	六节	退管工作	252
第	<u>-</u> -	十三章	章 共青团	253
	第	一节		
	第	二节	best bit also de la d	255
	第	三节		
	第	四节	And Andread and the second	259
	第	五节	文体活动	261

第五篇 多元经济

第二十四章	劳动服务公司 ·····	265
第一节	职工构成	265
第二节	生产经营	266
第三节	完善机制	268
第二十五章	多种经营	269
第一节	经营范围	270
第二节	经营成果	270
第二十六章	对外经贸公司 ·····	271
第一节	经营范围	271
第二节	经营成果	272
	第六篇 荣誉录	
笆− ∔→音	先进个人名录 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	275
N-10+	THE I NEW YORK THE PARTY OF THE	213
第二十八章	先进集体名录 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	288
第二十九章	段先进个人汇总表	295
	附 录	
全国劳动模	〔范	303
	· 会资料 ······	304
		326
	ī 记 ·······	360
	-	364
		367
		368

概述





加格达奇列车段隶属于哈尔滨铁路局齐齐哈尔铁路分局,是我国铁路纬度位置最北、地域边远、工作条件最艰苦的列车段(客运)。段址位于黑龙江省大兴安岭地区加格达奇林海路 13 号,位居加格达奇火车站北侧。段舍占地面积 8800 平方米。有 80%以上乘务区段在北纬 50°以北高寒地区,属寒温带积温区,典型的大陆性季风气候。其特点是:湿度小,昼夜和季节温差大,夏季短暂,冬季漫长寒冷,昼夜温差高达摄氏 5℃至 18℃度。最低气温 – 55℃,年平均 – 1.6℃,全年无霜期仅 90 天左右。由于冬季酷寒风雪大,冻结深度达 3 米,局部地带有 20 – 40 米永冻层,全年结冰期为 240 – 230 天,素有"六月飘雪花,八月有霜冻,长冬难见夏,全年有冻层"之称。解放前,日本帝国主义因征服不了"寒魔"而无法掠夺大兴安岭宝藏,却步于墨尔根(今媒江),被人们称之为"高寒禁区"。

加格达奇列车段担当齐齐哈尔铁路分局 9.25 对旅客列车的客运乘务、行包运输、餐饮服务和列车整备及加格达奇至塔河、林海、碧水、嫩江、古莲、齐齐哈尔间部分旅客列车的运转乘务。共有客运乘务线路 9条,列车运行公里总和 7945.6 公里,担当旅客列车车次有:加格达奇至碧水的 6347/6348 次,加格达奇至哈尔滨东 T426/425 次,加格达奇至沈阳 2062/2061 次,加格达奇至齐齐哈尔、齐齐哈尔至古莲、古莲至加格达奇6344/6345/6346 次,加格达奇至古莲、古莲至齐齐哈尔、齐齐哈尔至加格达奇 4071/4072/4073 次,加格达奇至韩家园、韩家园至嫩江、嫩江至加格达奇 6341/6342/6343 次,加格达奇至北京 K40/30 次(加格达奇至北京 K40 次每周一、周二、周三、周日加格达奇开K40 次,每周二、周四、周五、周六加格达奇到达 K39 次),加格达奇至大庆 K614/61 次,加格达奇至图里河 4075/4076 次(每周一开 4075 次,每周五开 4076 次)。运转乘务区段有齐齐哈尔至古莲及林海至碧水间 6个乘务区段的 26 个车次(含图里河至哈尔滨东 K629/630 次和齐齐哈尔至满归 6313/6314 次运转乘务)。

加格达奇列车段行政机构下设综合办公室、乘务教育室、安全路风室、劳动人事室、营销收入室、财务室、退休职工管理办公室、多经办等职能科室。生产车间有运转车间、餐茶车间、洗涤车间和整备车间。客运车队有加碧车队(含城际列车 K614/613 次、客运一队)、加哈车队(客运二队)、加沈车队(客运三队)、齐古慢车队(客运四队)、齐古快车队(客运五队)、嫩韩车队(客运六队)、加京车队(客运七队含 4075/4076 次)。党群部门设党委(下设党总支 2 个,直属党支部 6 个、车队党支部 6 个,列车党支部 36 个)、纪委、工会(下设支会 12 个、工会小组 36 个)、团委(下设团总支 1 个、团支部 18 个)。现有全民职工 1600 人(不含离退休职工 595 名),集体职工 640 名。

乘务经路以加格达奇为始发点,向南走富西南部线沿甘河东岸南下,绕山而行,过嫩江铁路大桥,顺嫩江东岸、大兴安岭东坡,奔松嫩平原,经齐北线、平齐线、滨洲线、京哈线,跨过"天下第一关"——山海关,终止于冀中平原北部、燕山脚下的北京站;向北从加格达奇起,经富西线北部,跨小扬气多布库尔河,沿低山与踏头,由古源北上,爬大兴安岭伊勒呼里山顶—太阳沟(海拔920米,坡度为30%左右),进"死地"西尼气(今林

海)。穿山进洞过塔河后,沿瓦拉干河右岸起,过罗奇岭,沿蒙克山、哈源山脊由盘古向西而上,在樟岭过白卡尔岭后顺曲龙沟而下,至沟口顺阿木尔河右岸,跨阿木尔河大桥至终点—古莲。乘务区段林碧线由富西线林海站出岔,折向西行,沿西里尼河右岸拔地而上,经低洼积水踏头和冻土密布带后,顺西里尼河谷和山坡间西上,走阿木尔河左岸,跨分水岭——翠岭,顺西那木河下游转向东北方向延至碧水。乘务区段伊加线、牙林线是从加格达奇向西,沿甘河右岸西进,穿岭过桥,进入大兴安岭西坡,在伊图里河接牙林线向南止于图里河。乘务径路跨越黑龙江、松花江、辽河、嫩江、海河五个水系,历经暖温带、中温带、寒温带三个气候带,沿途自然资源丰富,工业基础雄厚,科技文化发达。落叶松、樟子松、榛鸡、棕熊、黄芪是大兴安岭独有的林木资源和珍稀物种。8万多平方公里绿色无公害自然环境和"北极光"独特自然景观是生态旅游和风光旅游最佳去处。途经齐齐哈尔、大庆、哈尔滨、长春、沈阳、锦州、天津、北京等城市,不仅工业基础雄厚、历史悠久,而且还是我国的政治、经济、科学技术和文化中心。三十年来,加列一直是促进省际、区际经济文化交流,发展国内外贸易的桥染和纽带。

加格达奇列车段是一个年轻的列车段,始建于 1970 年 6 月 20 日。追溯其历史沿革,从 1964 年铁道兵新线管理处(四处)随铁道兵五〇五部队进入大兴安岭林区加格达奇,承担铁路修筑工程及客货运输任务开始,至今(2000 年)加格达奇列车段已有 36 年的发展历史。其中包括建段前 6 年和建段后 30 年两个历史时期。历经铁道兵新线管理处列车乘务队、图里河列车段加格达奇列车驻在所萌芽时期和加格达奇列车段艰苦创业、全面建设和改革创新四个发展阶段。

从 1964 年至 1965 年 6 月,铁道兵新线管理处(四处)随铁道兵五〇五部队进入大兴安岭加格达奇承担铁路修筑工程和客货运输任务,加格达奇列车段早期雏形即已开始。这时期客货运输是非营业性运输,主要以运送路料、通勤职工及家属为主。

1965年6月,伊加线建成正式投入运营,新线管理处建立加格达奇车站,办理临时客货业务,设置乘务队(乘务任务由铁道兵负责),担负1对旅客列车客运任务。客车编组7辆,车型为两根轴四轮的吉格车,初由加格这奇始发至小扬气,后延伸拉巴旗(今新天车站)、三荣岗(今林海车站)。1967年6月富西线嫩江至加格达奇段188公里接轨铺通,由齐齐哈尔客运段担当乘务的旅客列车经嫩江、加格达奇延至塔河、樟岭。加格达奇车站乘务队担当乘务的小客车停开,只担当运转乘务工作。1970年4月,图里河铁路分局图里河列车段接收加格达奇车站乘务队,成立图里河列车段加格达奇列车驻在所,担当客货运输的运转乘务和沿零车货运工作。

1970年6月至1978年12月,即加格达奇列车段成立至党的十一届三中全会时止。此间是加格达奇列车段艰苦创业阶段。

1970年6月,图里河列车段随图里河铁路分局搬迁至加格达奇,成立加格达奇列车段。图里河设驻在所,加格达奇列车段开始了它艰难困苦的创业时期。6月30日,铁道部电报指示:将图里河列车驻在所划归海拉尔列车段。

建段初期,第一代加列人头顶蓝天,脚踏荒原,在翻浆冒泥的"踏头"地上。搭起帐 篷作为办公和学习场所,仅有的一栋平房还与加格达奇车站派出所合属办公。开通的 第一趟列车是加格达奇至碧水的 317/318 次普通旅客列车,车体是两根轴四个轮的吉 格车,联结处没有风档,车内照明用蜡烛,车内设有存水设备,吃水用麻袋扛,加之建段 时正值"文化大革命"中期,物质供应相当奇缺匮乏,生产、生活条件异常艰苦。而对艰 难困苦的工作和生活条件,加列人发扬大庆人"没有条件,创造条件也要上"的大无畏 精神,按照分局"苦战三年,改变面貌"大会战要求,人拉肩扛,自制工具,自力更生,战 寒流,斗风雪,克服车体破旧、物资奇缺等困难,把旅客和林区人民利益放在第一位。 在没有客运工作经验情况下,根据列车运行规律和旅客需求,自制《作业程序》和《加格 达奇列车段客运乘务工作手册》,规范出乘务人员仪容、服务、值乘作业标准,以育人建 段、育人建车为宗旨,深入开展"一树、二无、三心、四勤、五好"服务活动,创造积累出大 量客运服务工作经验。在沿途零担货物运输上,按运行图定交路、定班次,实行计划运 输,零担运输能力由单辆8吨增加到18吨。在职工量急剧增加、生活设施一无所有的 情况下,加列于1972年成立基建工程队,自己动手,自建生活设施,在完成日常运输生 产任务情况下,组织职工群众义务献工献时,挑砖担瓦,在荒滩草地上建起 8351 平方 米的办公大楼和232户职工住宅,使职工的工作和生活条件在较短时间得到改善。历 经八年的艰苦创业,加列及加列人攻克生产、生活上一道道难关,在艰难困苦环境中, 创造出一系列骄人业绩。1973年,加列加塔碧车队被齐齐哈尔铁路局授予"山区红旗 小客车"、"先进集体标杆"学大庆先进集体,并参加了黑龙江省群英会:1978年9月加 列被加格达奇铁路分局命名为大庆式企业。

1978年12月至1998年12月,即从党的十一届三中全会至加格达奇铁路分局撤并到齐齐哈尔铁路分局期间20年。这期间随着党的工作重心转移到以经济建设为中心的社会主义现代化建设上来,加格达奇列车段立足自我,艰苦创业,走出一条建设、改革、发展的振兴之路,把加列一个单纯生产、服务型站段建成一个服务、生产、效益并重的经营型站段,各项事业得到全面建设和快速发展。

1978年12月,分局宣布撤消加格达奇列车段革命委员会,实行党委领导下的厂长负责制,恢复段长、副段长等职务,工作重点和重心转移到以经济效益为中心上来,现代化管理手段开始应用于运输生产,管理基础不断夯实,企业管理和经营步入规范有序轨道。

1982年初,加列按照路局、分局企业整顿要求,调整优化干部职工队伍,建立一级为一级负责考核机制,调整生产布局,取消客运车间,建立以车次、乘务径路为主体的客运车队。同时按照路局、分局推行经济责任制要求,成立《经济责任制》起草小组,把经济责任层层分解,实行层层包保,落实到每个部门、每个岗位,把职工工资收入与其劳动成果、工作质量挂钩。在推行经济责任制基础上,加列按分局要求,对企业管理开始实行"四全"管理(全面计划管理、全面经济核算、全面质量管理、全员设备管理),对

旅服车间实行"两包四保"经营承包责任制,实行单独经济核算。1983 年加列被加格 达奇铁路分局检查验收成为企业整顿验收合格单位。

1984年,加列按照"方针目标管理"要求,在实际中,围绕方针目标实施,成立现代化管理领导组,制定出现代化管理中远期规划,对方针目标实施过程进行定期诊断,以解决经营中的问题,修订实施措施,在全段范围内开展"六好"企业创建活动。同年底,接收哈尔滨铁路局企业整顿验收,达到合格标准。

1985年在进一步深化企业整顿的基础上,开始企业升级工作,开始推行全面质量管理(TQC)。是年6月,加列制定《客运乘务员作业标准》,修订各车次《协调作业过程》,规范各次列车的职务行为和质量标准。同年7月,按照分局安全生产、服务质量、经济效益、职工生活四个方面创出一流的要求,制定下发《行政工作规范》,成立加列企业管理各种委员会和质量管理领导组,在分局"一四四三"安全工作法和"一二五"及安全管理考核办法的基础上,结合寒冷地区安全管理的重点和难点问题,制定出车门作业程序两句话和处理无票旅客"五不交"等和一系列确保行车安全、旅客安全、人身安全、行包安全及火灾爆炸的卡控措施,使安全周期不断延长。在客运服务上,此间创造出重点旅客"三接四送"、"一四四三"供水法及餐售服务"四勤"、"四平八稳"及"四了解"等经验。1988年1月,全国铁路小客车现场会在加列召开,加塔碧车队介绍17年为山区人民服务的经验。从1989年开始,开展"四杯一旗"(即先锋杯、文明杯、贡献杯、主人杯和优胜红旗)劳动竞赛活动。同时以强化企业管理为主题的企业升级工作全面开始。

从 1995 年开始,按照铁道部安全基础建设"有序查控,基本稳定"安全管理目的,加列以人为本,深化育人建段、育人建车,把提高职工技术业务素质、思想道德素质和安全防范能力作为保证运输安全长治久安的治本性措施,实行岗前培训合格上岗制度,按照哈尔滨铁路局《安全管理七项机制》要求,形成独具加列特色的《围歼旅客列车事故三四四三运作机制》、《列车长三二三管理机制》和《职工教育三五二管理模式》,把岗位思想政治工作渗透到整个生产和作业过程,安全管理步人规范有序、基本稳定轨道。截止到 1998 年 12 月 31 日,加列实现无一般行车事故 2794 天,杜绝旅客一切责任伤亡事故。涌现出'趟趟列列保正点、年年月月保安全',值乘二十年无事故的"全国铁路火车头奖章获得者"陈承章和全国劳动模范、"五一"劳动奖章获得者及黑龙江省十大女杰孙英琦及团中央命名表彰"边陲儿女"银质奖章于永娣等一大批先进标兵,也涌现出"志在林海小山沟,热情服务创一流"的加塔碧车队等一大批先进集体,凝聚锻造出具有加列特色的突破"高寒禁区"、敢为人先的拼搏精神,献身边疆、服务人员的奉献精神,以严细求实、开拓进取的创新精神。

随着企业管理现代化及方针目标管理有计划、有步骤实施,加列企业管理方式由过去传统管理、粗放管理转变为经营管理科学管理,基础工作不断规范,相继被哈尔滨铁路局评为标准化一级企业、"全路先进安全优质列车段"、哈尔滨铁路局"先进安全优

质段"、哈尔滨铁路局思想政治工作先进集体,加碧车队被评为全国先进基层党组织、 黑龙江省精神文明建设先进单位等荣誉称号。

自 1998 年 12 月至今(2000 年 12 月 31 日),伴随铁路机构改革全面深化,加列坚持以深化改革、优化机制来解决制约企业发展的深层问题,以跳出加列看加列、超越自我的管理理念,推进实施一系列重大改革,加列进入改革创新时期。

1999年初,按照齐齐哈尔铁路分局《车务系统基层站段安全管理暨双达标一体化考核有关要求》,重新修订实施《双达标一体考核办法》和《干部安全逐级负责制度》,把安全、路风、营销及日常管理纳入一体,实行工资分配与职工作业质量和干部作用全额联挂(政策性补贴除外)。是年3至6月,本着"以质提效"原则,相继开展"清车皮、净卧具、通水路、上温度"及"上质量、正路风、争客流、促营销"活动,全面整顿客运秩序,全面落实提高客运质量"百点计划",出台《加列关于职工违章违纪行为从严惩处的六项规定》,对严重"两违"人员实行岗位、行业调整。对严重违章违纪人员给予待、下岗等行政处理,并调离原单位,建立不适应岗位就调整岗位的用工动态管理制度。

进入 2000 年,加列在规范企业的经营行为、职工职业行为的同时,以深化改革、优 化机制来解决制约企业发展的内在问题。制定并实施《碧水车队列车收入承包经营管 理办法》、《档级对等,岗职相符实施细则》、《职工竞争上岗实施办法》、《干部公开竞聘 上岗办法》等全面推进改革的举措,三项制度改革迈出实质性步伐,建立干部职工的竞 争竞聘环流机制。是年4月按照主辅分离原则,对旅服经营及多元经济实行市场化经 营和企业分设、财务分帐、人员分离等"三分"改革。同时在优化《安全管理七项机制》 的基础上,全面实施"3711"安全管理工程,制定体现客运工作实际的《加格达奇列车段 "3711"安全管理工程运作实施办法》,使安全管理工作细化量化,自成体系。7月实施 机构改革,把职能科室合并为6个,科室干部全员实行竞聘,各类干部减编33%,重新 修订调整《专职人员及职能科室的分工及工作标准》,重徂优化职工队伍,建立岗位靠 竞争、职务靠竞聘的激励机制,于部档案全部封存,实行职务化管理。在运输生产布局 上,加格达奇至哈尔滨东 Y213/214(10 月 10 后为 T426/425 次)次全列更换为 25G 新型 空调车体,开行加格达奇至齐齐哈尔 270/269 次朝发夕归城际列车(10 月 10 日后为 K614/613次),5月1日按《铁路技术管理规程》取消货物列车运转车长乘务,并将客运 列车运转车长乘务在原有乘务区段的基础上,延长至古莲。从8月起,加列按照部、 局、分局'分档达标,整体推进'要求,全面实施客运上质量,实现客运质量和"暖车"工 程历史性突破,实现"两不"(不放水、不冻车)目标。哈尔滨铁路局于 11 月 12 月在 加列召开客运上质量和"温暖"工程现场推进会。加列分别介绍题为《围绕承诺,从严 管理,努力争创精品列车》、《抓关键,攻难关,全力以赴抓好温暖工程的实施》等经验。 之后,加列又按照市场运行规律对所属各次列车实地乘务担当优胜劣汰的市场管理, 实行趟工资制,成立替乘预备队,随时顶乘替乘"打工"挣钱,在段内建立谁保证质量、 谁有岗位的乘务担当竞争机制,打破车队、班组及列车等级界限,形成乘务担当环流格 局。

纵观加格奇列车段 36 年的历史,特别是建段来 30 年历史,是一部自强不息、战天斗地的艰苦奋斗史。

30年历史相对于历史悠久的其他兄弟站段来讲,加格达奇列车段显得还很年轻稚嫩,但在这短暂30年,昔日的低矮房、帐篷和砂土地面已被今天的六座楼房四合大院和平整光亮的浇筑地面取代,加列的面貌发生翻天覆地变化。

30年来,加列运输事业从小到大,由原来的一、两对旅客列车发展到今天拥有3对慢车、3.25对直快和3对进京、进省旅游、特快列车;拥有餐茶、运转、洗涤、整备4个生产车间和7个客运车队,兼有多经、集经、外经多个经营实体的一个规模较大、门类齐全的铁路运输基层站段。

30年来,客车配属数量增幅较大,并且设备条件得到根本改善。建段初期配属日伪时期遗留的"二轴吉格车",逐步被 21、22 型客车淘汰。至 2000年底,配属客车由建段初期的 1 组 16 辆增加 20 组 252 辆,并开始使用 25B 型及 25G 新型空调客车,担当乘务的旅客列车设备有了质的改善。

30年来,旅客发送量和运输收入增长显著。1970年旅客发送人数不足万人,年收入不足万元。到2000年底年发送旅客增加到66.66万人,增长60多倍;运输其他年收入增到3021万元,增长3000多倍,实现跳跃式增长。

30年来,加列职工队伍也不断壮大,职工生活不断改善。到2000年底,加列职工总量由建段初期100多名干部职工发展到今天拥有1600名在职职工、595名离退休职工和654名大小集体职工。职工队伍的文化结构、精神面貌和整体素质都发生根本变化。职工收入由建段初期人均年工资不足500元增加到13000元左右,职工生活水平和福利事业明显改善。多元经济事业不断发展壮大,职工教育、精神文明建设都有长足发展。

蓦然回首,加格达奇列车段已走过的 30 年的光辉历程。30 年的历史是全段几代创业者艰苦奋斗、拼搏进取的真实写照。年轻的列车段正 不断走向成功、走向成熟。作为社会主义精神文明建设的"窗口",加格达奇列车段已经成为大兴安岭地区政治、经济、文化建设以及人民生活中一支不可缺少的力量。

展望未来,面对改革开放、市场经济新形势下的机遇和挑战,具有光荣传统的加格达奇列车段全体干部职工,决心在各级组织的领导和带领下,继承传统,锐意进取,把加格达奇列车段建设成为安全好、路风正、效益高、职工富裕、人民满意的现代化列车段而奋勇前进!

大事记



