〖青川县地方志丛书之六〗

青川县志

QINGCHUANXIANZHIGONGXIAOHEZUOSHEZHI

供销合作社志

(1986~2002)

青 川 县 供 销 合 作 社 编
青川县地方志编纂委员会办公室 审

2004年12月

青川县地方志丛书之六

青川县志

供销合作社志

（1986～2002）

青川县供销合作社 编
青川县地方志编纂委员会办公室 审

2004年12月

青川县供销合作社领导班子

主任：赵成发（中）　副主任：毛清明（左一）　副主任：欧子荣（右一）

青川县供销合作社全体职工（从左至右）

前排：王洪美、蒋世秀、毛清明、赵成发、欧子荣、罗　艳

后排：何　勇、马小林、杜华宁、罗顺华、谢育金、曾　鸣

编纂领导小组成员（从左至右）
张金和、欧子荣、赵成发、毛清明

编纂人员（从左至右）
前排：张金和、蒋世秀、王洪美
后排：马小林、谢育金

青川县供销合作社党组研究工作

青川县供销合作社办公设施

青川县供销合作社实行公文、财会人事电脑管理

青川县供销合作社办公室人员网上交换文件

《青川县志·供销合作社志》
编纂领导小组

组　　长:赵成发

成　　员:毛清明　欧子荣　张金和

《青川县志·供销合作社志》
编　写　组

主　　编:赵成发

执行编辑:张金和

主　　审:赵成发　柳仁义　杜建梅　王洪美

图　　片:王洪美

制　　表:谢育金　蒋世秀

缮　　写:马小林

封面设计:王洪美

青川县地方志编纂委员会办公室

主　　任:柳仁义

工作人员:刘雪梅　杜建梅

《青川县志·供销合作社志》
编纂领导小组

组　　长:赵成发

成　　员:毛清明　欧子荣　张金和

《青川县志·供销合作社志》
编　写　组

主　　编:赵成发

执行编辑:张金和

主　　审:赵成发　柳仁义　杜建梅　王洪美

图　　片:王洪美

制　　表:谢育金　蒋世秀

缮　　写:马小林

封面设计:王洪美

青川县地方志编纂委员会办公室

主　　任:柳仁义

工作人员:刘雪梅　杜建梅

《青川县志·供销合作社志》
编纂领导小组

组　　长:赵成发

成　　员:毛清明　欧子荣　张金和

《青川县志·供销合作社志》
编　写　组

主　　编:赵成发

执行编辑:张金和

主　　审:赵成发　柳仁义　杜建梅　王洪美

图　　片:王洪美

制　　表:谢育金　蒋世秀

缮　　写:马小林

封面设计:王洪美

青川县地方志编纂委员会办公室

主　　任:柳仁义

工作人员:刘雪梅　杜建梅

目　录

序…… 1
凡　例…… 2
概　述…… 3
大事记…… 7

第一章　机构设置 …… 11

第一节　青川县供销合作社联合社 … 11
第二节　县属公司 …… 14
第三节　基层供销合作社 …… 16
第四节　党群组织 …… 23

第二章　职工队伍 …… 27

第一节　人事管理 …… 28
第二节　月工资及补贴 …… 31
第三节　福利 …… 35
第四节　精神文明建设 …… 38

第三章　业务经营 …… 44

第一节　农业生产资料 …… 44
第二节　工副食品经营 …… 48
第三节　有奖销售 …… 56
第四节　交易会 …… 59
第五节　附营业务 …… 61
第六节　农村代购代销店 …… 66

第四章　农副土特产品生产经营 …… 70

第一节　核桃生产 …… 70
第二节　食用菌(黑木耳)生产 …… 72
第三节　茶叶生产 …… 72
第四节　对乡村扶持工作 …… 75
第五节　农副产品经营 …… 76
第六节　失败与教训 …… 79

第五章　企业管理 …… 87

第一节　财务会计 …… 87
第二节　计划、统计、物价…… 106
第三节　业务管理…… 108
第四节　房屋建设…… 109

第六章　经营承包　转轨改制…… 112

第一节　承包经营责任制…… 112
第二节　记件计酬工资制…… 113
第三节　三级承包…… 117
第四节　对经营权和分配权的探索… 119
第五节　对人事权和所有权的探索… 120
第六节　处理资产　转轨改制…… 122
第七节　人员和资产…… 125

第七章　农村集体商业…… 129

第一节　回归前的概况…… 129
第二节　清资抵债公司解体…… 130
第三节　处理资产　偿还债务…… 132
第四节　经营承包…… 134
第五节　转执改制　善后解体…… 134
青川供销社兴衰概述…… 143
青川农村集体商业始末…… 150
编后记…… 156

序

编史修志是中华文化的优良传统，汉代至今从未间断，太平盛世更是精神文明建设的重要课题。党的十六大和全国十届人大后，党和政府对修志工作更加重视，《青川县志·供销合作社志》就是在这个方兴未艾的新形势下，在县政府主持和县志办的具体指导下，从2003年4月开始编纂，多次修改成书问世的。

本志翔实记载了青川县供销合作社1986年至2002年从计划经济逐步过渡到市场经济的全过程。在新旧体制的碰撞中，旧的流通体制不能适应新的市场竞争，从而几经曲折，转轨改制。本志系统地反映了发展新型的农村合作组织的历史和现状。

以古为鉴，可知兴替。以史为鉴，资于治道。实事求是，不褒不贬的编纂志书，在于存史、资政、教化、指导工作、发扬成绩、总结经验、吸取教训。此书问世之际，我代表青川县供销合作社联合社，向五十多年来在青川供销社工作的同志表示敬意。向支持和关心供销社工作的同志和部门致谢。

青川县供销合作社主任　赵成发

2004年6月18日

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

凡　例

一、《青川县志·供销合作社志》以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和江泽民“三个代表”重要思想为指导，用新观点、新方法、新资料编写的一部新型部门（专业）志。

二、志书资料来源于县联社的历史档案。包括各年的工作总结、安排、简报、会议记录、学习记录。上级社、地方党委、政府、各部门的文件。公司、基层社历年的总结、报告、请示、专题材料、报表、承包合同。少数章、节、目中无资料可查的，找经办人、当事人回忆、座谈、调查、核实。

三、志书体例，以章、节、目、小目四级形式出现，少数小目以下又分 、、……等款项下面再分①②③……等类目。全书共7章、36节、146目、225个小目，除统计图表后、有14万余字。

四、各类目以时为经，以事为纬，纵横相连，层次分明，不褒不贬，秉笔直书。按不同的业务性质，分章节目记述，条理分明，事实清楚。

五、本志书为语体文，采用志、记、图、表、照片等体裁。“志”为全书的主体，“记”按编年的方法以类系实，“表”分年度、按顺序抄录了财务、统计各种数字，“照片”展现了县联社的实况。

六、志书时限为1986年到2002年。第三章业务经营中的第五节附营业务和第六章的第一节承包经营责任制，第二节记件计酬工资制，为补充1985年以前社志上的遗漏，上溯到该项工作（业务）开展初期或1952年建社时的记述。

七、志书第二章四节大目二“检查评比，表彰先进”。第三章二节大目三“开展文明经商和优质服务。“第五章三节大目二”店堂管理：服务规范，礼貌用语。这三部份内容有相似之处，但把三方面材料对照细看，条文、文字组合，词语等各不相同，并不重复。

八、志书上的时间、长度、质量、面积、容积、等量质、数字、代码、标点符号等，全部使用中华人民共和国统一标准。

九、志书上的专用名词、机构名称，第一次出现用全称，后多用简称。

概　述

青川位于四川盆地北部边缘，东径104°36′42″—105°37′51″，北纬32°14′54″—32°56′06″之间，地处岷山东南部余尾之摩天岭南麓，陇南之末端，与龙门山北段的交接地带，境内山脉纵横，沟深谷狭，北连甘肃、东北隅陕西、东南界广元、剑阁、西南毗邻平武、江油。幅员面积3269平方公里，耕地350779亩，森林面积222166公倾，地势西北高，东南低，海拔高度乔庄800米，最高的大草坪3837米，最低的原甘溪河口495米已在白龙湖底，现建峰乡506米，属亚热带湿润季风气候，春迟、夏短、秋凉、冬长四季分明。平均气温14℃、日照1257.6小时，无霜期256天，年降雨量841.6毫米。

2002年全县辖9镇、28乡、271村、1952个村民小组，15个居委会，73184户、248456人。国内生产总值64739万元，粮食103000吨。境内除半山河谷坝区种粮外，山上资源极为丰富，有植物3100多种，牧草85种，中药材550种，黑木耳、核桃、油桐等大宗林副产品闻名于世。在优越的自然环境中，繁衍着大量野生动物、兽类60多种，鸟类300余种，鱼类70多种，属国家保护的大熊猫、金丝候、牛羚等20多种，高密度的森林植被、众多的珍禽异兽，国家在唐家河建立了43000公顷面积的自然保护区。东边的白龙湖，有如天上银河、高山明镜。鸟览青川，好似人间仙境，王母瑶池，丛山群岭，茂林修竹，鸟语花香，风景如画，得天独厚的自然优势，多种多样的地下宝藏，必然转化为经济优势，为建设小康社会奠定了雄厚的物质基础。

党的十一届三中全会后，青川以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，进入了发展的快车道，供销社乘改革开放的强劲东风，八十年代后期扭转了中期的衰退，刹住滑坡，抓住机遇，积极竞争，不断发展壮大，曾一度刷新各项经济指标。1986年、1992年、1996年前后县委曾三次调整县联社领导班子，各企业的法人根据各个时期的工作需要也有过多次变动，交流轮换。为适应多条流通渠道、多种经济成份、多种经营方式、减少流通环节的流通体制改革，不断更新观念，适应市场经济的需要，九十年代前后，全系统在职职工有150多人带薪读大中专院校和参加市、县的业务培训，成绩优良符合国家规定条件的

先后申报评定中级职称80人，初级职称34人，这对提高企业财务、计统、物价等管理工作水平，受益匪浅。人事制度改革是企业的最大难题，供销社既要打破铁饭碗、大锅饭，调动职工积极性，做到干部能上能下，职工能进能出，又要从保持社会安定团结的大局出发，承担部分就业责任。1990年到1995年经济大滑坡期间，还面向社会招收城镇待业青年183人；调入103人；调出83人，1996年以后解除合同工265人，用工制度改革按上级规定完成后得到了预想的成果。

改革开放取得了举世公认的成就，农业、轻纺工业等飞速发展，较短的时间解决了人民的吃、穿用品，我国社会经济和人民生活发生了深刻的变化，1988年城市消费品市场异常繁荣活跃，商品销售超常，发生了大规模的波及全国的抢购风潮，面对这样的形势，我们遵照党的十三届三中全会关于治理经济环境、整顿经济秩序、严格控制物价上涨的重大决策，严格要求各社、公司必须从稳定市场、扩大销售着眼，不准提价、不怕卖光、积极进货、充实库存、增设摊点、敞开供应、满足需求。市场是国民经济灵敏的镜子，十年改革工农业生产的显著成就，反映出国家完全有实力保证需求，群众虽持币抢购，市场上的商品越卖越多，消费者必竞资金有限，商业上确受益匪浅，全年销售22516900元，创历史最高水平，比上年猛增26.7%。抢购中对历年库存的积压商品也全部卖光，减少了财产损失，加快了资金周转，利息减少、费用降低、差率提高。1988年国家重视国营商业和供销社在城乡市场的主导地位，县人民政府根据谁扶持生产，谁经营产品的专营政策，宣布供销社是木耳、香菇、核桃经营的主渠道，非主渠道经营除照章纳税外还要交20%的生产扶持费，并由林业、检查站协助执行，系统内部实行联合经营，网点布局、价格管理、费用开支、盈亏核算、利润分配等由县联社统一安排、指挥协调。基层社只管在辖区内收购，不能对外销售，核桃调综贸公司。木耳、香菇调土产公司，县公司只管对外销售，既不能直接收购，又不能交叉经营，帐目公开、各司其职、各尽其责、团结一致、共同对外，避免内战，消耗力量，在激烈的商业竞争中，三个产品喜获丰收，都比上年增产30%以上，核桃还登上了历史的最高峰。农副产品的经营特点是周转快、差率大，利润高，这一年我们又投资75万元，新建县联社综合大楼2800平方米、高六层，1989年完工，改变了供销社的外部形象，供销社名符其实地成为青川的首富。到达历史上的鼎盛时期。

1988年的全面胜利并不意味着供销社从此就进入了新时期发展的快车道，进入九十年代形势急转直下，外部经营环境十分严峻，“三多一少”的流通体制形成以后，农付产品已完全放开，多种经济成分中百家经商，个体户采用麻雀战、游击战的方式灵活、快捷、方

便，走村串户、逃税后收价高，销价低，在不平等的竞争中供销社处处被动，接连失利，最后被迫退出这块阵地。工副食品经营供销社虽有门市、口岸、设施、信誉等优势，但个体经营灵活、网点众多、服务态度好、服务质量高、营业时间长、批量小、周转快、进出无帐，把偷漏的税费部份转换为价格优势，使供销社在购销业务上举步维艰，差率小、费用高，购销额直线下跌，亏损额直线上升。九十年代前期的商品市场，人们概括为：一级站病人膏肓、二级站摇摇晃晃、三级站（指县公司、区供销社）东张西望、零售商蒸蒸日上、个体户肥肥胖胖。

九十年代前期，国家为了抑制泡沫经济带来的虚假繁荣，降低过量的消费膨胀，严格控制物价上涨，逐步使市场状况趋向平稳，采取紧缩银根、限制货弊发行量、提高利率等措施，对整个宏观经济、实现了软着陆的重大成就，市场稳定、物价下降、人民安居乐业，经济建设正常平稳地持续高涨。但对供销社这个小局产生了难于承受的压力，贷款减少、购销额下降、利率调高、费用、亏损增加、这些既是同步、也成正比。以1989年为例，贷款798万元、比上年增加11万元，增率为1.3%；利息99万元、净增37万元、增率为51%；以后若干年利率年年上调，而且贷款条件非常苛刻，中期企业已无偿还能力，银行每年将利息转为本金，滚雪球式地越滚越大，最终造成无法挽回的结局。宏观经济调控的另一个方面是税种增加，税率提高、营业税由3%调为5%，仅此一笔每年多交税款40至50万元。交易活动新秩序尚在建立之时，还有名目繁多的各种收费，赞助、捐献等。县供销企业雪上加霜，迅速走向崩溃。

改革面临重大选择的关键时期，传统体制尚未让位，新体制又未确立，新旧体制仍处于对峙摩擦状态。由旧到新的改革历程，供销社走过了坎坷的道路，发生过强烈阵痛，但只有观念的转变，才能走出泥泞的沼泽，到达芬芳的草原，1992年7月27日到29日在青溪区供销社召开的定额目标管理，承包经营工作会议后，随即在全县推行“集体所有个人经营”的承包形式，比80年代前进了一步，对经营权和分配权进行探索，解决了大锅饭、平均主义，但改革是一项复杂的系统工程，不可能一蹴而就，一帆风顺，在不长的时间内反映出诸多弊端，风险和利益不对等，承包人不交费用，企业只有收回另寻新路，在探索中承包形式各自为政，几起几落折腾颠簸，放了又收、收了又放，穷了庙子、富了和尚，企业已资不抵债、无力复苏。1996年8月1日县商贸委召集各区供销社主任、县公司经理开会讨论制定改革方案，核心是减员增效、改转租卖。9月2日县联社工作组进驻房石区社搞试点，从清理经济入手、对在职职工分别对待，老职工退休，五年内要退休的职工提前离岗，到时在社保局办

理退休手续，未经劳动局办理招工手续、企业和县联社招收的临时工、合同工。全部精简清退，工龄在十年以上者每年发一月半工资，十年以内者每年发一月工资作为安家补贴，除此而外在职职工中有欠款和企业富余人员、已离岗人员，买断工龄作一次性了结，每人安置费6000元，工龄每年200元。10月上旬结束，全区由68人减为29人，在岗的二线管理只留3—5人，其余都到门市买断商品、个人承包经营，这个办法在全县推行后供销社靠收房租费维持运转，改革又取得了阶段性成果。

这次改革供销社甩掉了商品包袱，缓解了人事包袱，但经济包袱仍然沉重。追收货款、集资要帐、银行逼债等压得抬不起头来，积重难返，回天乏术，职工占用门店拒交租金，直接涉及到管理人员和离退休职工，不能按时足额领到工资和养老金。供销社面临着必须再次深化改革。1998年3月县联社在综贸公司搞试点，从清理资产和债权债务入手与银行协商同意，用房产抵交部分贷款本息了结账务，然后开始处理资产，对全部动产和不动产公开、公平、公正拍卖，一次变现，退休职工的养老金一次性划拨给社保局，在职职工买断工龄解除合同，然后偿还社员股金、个人集资款，余款邀请各债权人协商座谈，按比例偿还。1999年，农资公司面临多起民事诉讼无法应诉，向法院书面报告请求破产，在原告方起诉生效前，6月23日青川县人民法院受理公司请求，正式立案破产，一切债务按《破产法》解决，其结果与综贸公司大体相似。2000年7月27日，县联社印发青供联02号《供销系统产权制度改革方案》。除沙州、竹园区社因资产总额不够安置职工，维持现状未改，其余六个区社和土产公司都按照综贸公司的模式在2002年底前先后改制结束，处理资产、安置职工、人员分流、偿还债务、保留牌子。

大 事 记

1986 年

1986 年初，县社建立《青川县供销合作志》编纂领导小组，成员有陈杰章、张金和、邓茂全、唐均、杨德均、罗兴德。随即抽调罗兴德、张正奉、马自勉、曾易太、谢裕昌等五人，经三年多时间，纂写出 1985 年以前的《青川县供销合作志》。

1986 年，青川的大宗农副产品早已放开经营，供销社收不起来，经营困难。5 月 15 日，县人民政府召开电话会议，陈先明县长在会上宣布，谁扶持生产、谁经营产品，供销社是木耳、香菌、核桃经营的主渠道，从此实行专营。10 月县社组织核桃联营，效果很好，以后数年这三个品种在专营的前提下，内部紧密联营，取得了巨大的经济效益。

1987 年

1987 年冬，拆除 1955 年修建的砖木结构一楼一底十间办公用房。在原址由青川县城建局设计，蓬溪县建筑公司中标承建县联社综合大楼。总建筑面积 2800 平方米，总投资 70 余万元。

1988 年

1 月 12 日，茶坝区址迁凉水，同时撤销茶坝区社建制，改为茶坝分社，与三原分社一起划入乔庄区社。楼子分社划归凉水区社。

1 月，成立“青川县凉水区供销合作社”，固定资产、流动资金、人员从关庄区社分离出来，同时将大院分社、毛坝分社划归凉水区社。

3 月，原房石区社的石坝分社，划入关庄区社，人员、财产只作账面转移。

3 月 18 日，青川县人民政府决定，青川县农村集体商业划回供销社领导管理，县联社设集体商业科，接管集体商业公司的行政管理职能。

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com